



GOBIERNO CENTRAL



República de Panamá

CIERRE 2024

NOTA: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto **devengado**.



Objetivo General

La Asamblea Nacional es el generador de normas jurídicas, ya sea originarias o modificatorias. Es indispensable contar con una unidad especializada en el análisis, investigación y documentación de temas que motivan la creación o modificación del ordenamiento jurídico, con dedicación plena de forma objetiva y profesional.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 186,621

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 184,259

miles de balboas



EJECUCIÓN

99%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024

(en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	150,000	186,621	184,259	99%	100%
Funcionamiento	138,345	167,926	166,151	99%	90%
Inversión	11,655	18,695	18,108	97%	10%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

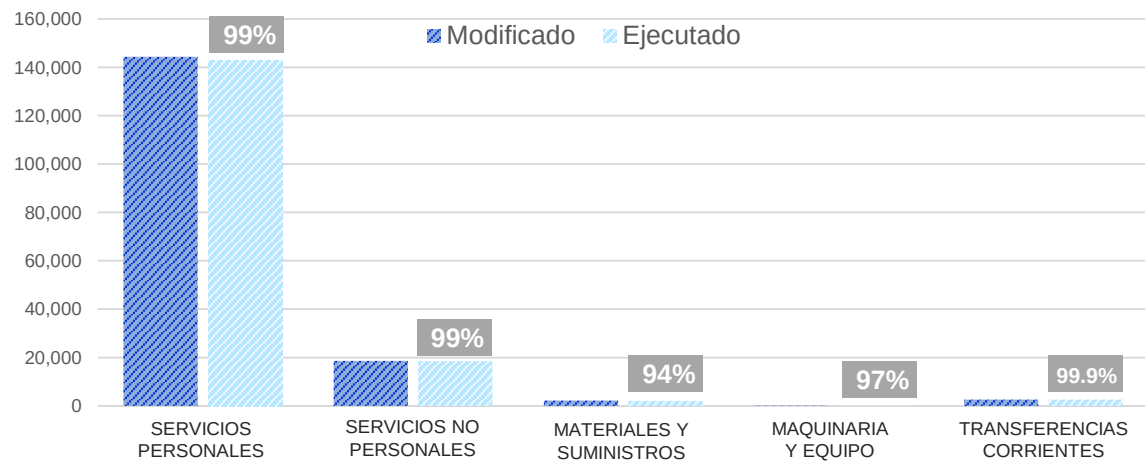
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



El comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversiones** por programas presupuestarios. La ejecución en servicios personales fue de B/. 142,979 miles (**99%**) en el presupuesto de funcionamiento. Se observa una gestión adecuada de los recursos destinados a **servicios personales (99%)**, **servicios no personales (99%)**, **materiales y suministros (94%)** y **transferencias corrientes (99.9%)** destinadas al pago de cuotas a **Organismos Internacionales**, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	138,345	167,926	166,151	99%
Servicios Personales	118,182	144,385	142,979	99%
Servicios No Personales	14,022	18,658	18,417	99%
Materiales Y Suministros	2,468	2,188	2,063	94%
Maquinaria Y Equipo	0	39	38	97%
Transferencias Corrientes	3,672	2,657	2,654	99.9%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	11,655	18,695	18,108	97%
Construcción y Remodelación	3,605	7,997	7,916	99%
Programa de Modernización	5,050	9,597	9,209	96%
Equipamiento Institucional	3,000	1,101	983	89%

Se registró una ejecución en inversión del **97%** (B/. 18,108 miles de B/. 18,695 miles) abarcando actividades dentro de programas de mejoras de instalaciones y modernización institucional.

El **Programa de Construcción y Remodelación** con un presupuesto modificado de B/. 7,997 miles registró una ejecución de B/. 7,916 miles lo que representa un **99%** del total. La asignación de recursos fueron orientados para apoyo logístico y administración de trámite de firma electrónica, principalmente en gastos relacionados con servicios comerciales, consultorías, mantenimiento y reparación de maquinarias y otros equipos, equipos de computación, entre otros.

Con relación al **Programa de Modernización**, alcanzó una ejecución de B/. 9,209 miles, equivalente al 96% de su presupuesto modificado B/. 9,597 miles. El gasto se concentró en Mejoramiento de la televisión parlamentaria y Fortalecimiento de la Administración, los recursos fueron ejecutados en los rubros de gastos de servicios de transmisión de datos, materiales y suministros y equipos de computación, entre otros gastos.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



La ejecución presupuestaria por programa y actividad se presenta a continuación. Los siguientes programas tuvieron una ejecución del 100%: **Secretaría General, Servicios Financieros, Trámite Firma Electrónica y Televisión Parlamentaria**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 184,259 miles**, lo que representa una ejecución global del **99%**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 ASAMBLEA NACIONAL	150,000	186,621	184,259	99%
 FUNCIONAMIENTO	138,345	167,926	166,151	99%
 Dirección y Administración General	53,764	60,550	59,648	99%
Dirección General	11,123	12,988	12,858	99%
Secretaría General	5,732	7,085	7,066	100%
Comisiones Permanentes	7,844	9,212	9,186	100%
Discusión y Aprobación Plenaria	29,065	31,265	30,539	98%
 Administración General	83,345	106,176	105,303	99%
Servicios Administrativos	62,887	83,527	82,709	99%
Servicios Financieros	20,457	22,649	22,593	100%
 Transferencias Corrientes	1,236	1,200	1,200	100%
Parlamento Latinoamericano	1,236	1,200	1,200	100%
 INVERSIÓN	11,655	18,695	18,108	97%
 Construcción y Remodelación	3,605	7,997	7,916	99%
Apoyo Logístico	2,865	7,300	7,221	99%
Trámite Firma Electrónica	740	697	696	100%
 Programa de Modernización	5,050	9,597	9,209	96%
Fortalecimiento de la Administración	1,600	8,463	8,076	95%
Mejoramiento de la televisión parlamentaria	3,000	1,134	1,133	100%
 Equipamiento Institucional	3,000	1,101	983	89%



Aspectos Relevantes 2024

- La **ejecución global** alcanzó el **99%** del presupuesto modificado (B/. 184,259 de B/. 186,621 miles), reflejando un uso pleno de los recursos asignados al órgano legislativo.
- La ejecución fue consistente en los programas de funcionamiento (99%), destacando las unidades operativas clave: Secretaría General (100%), Comisiones Permanentes (100%), Servicios Financieros (100%).
- En los programas de inversión se alcanzaron niveles entre (85%–97%), en especial en los recursos destinados a trámites de firma electrónica (100%) y mejoramiento de la televisión parlamentaria (100%).
- Se registró una ligera reducción en el programa de Equipamiento Institucional (89%), particularmente en la adquisición de maquinaria y equipos.

Recomendaciones

- Implementar mecanismos que agilicen la ejecución de los recursos destinados al programa de Equipamiento Institucional
- Implementar mecanismos de aceleración para la ejecución de Equipamiento Institucional
- Dar continuidad a las acciones de modernización tecnológica y de comunicación, asegurando el mantenimiento de las capacidades ya instaladas y la sostenibilidad de los proyectos ejecutados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
99%	97%
B/. 166,151 miles (90%)	B/. 18,108 miles (10%)

Conclusiones

La **Asamblea Nacional** cerró el ejercicio 2024 con una ejecución global del 99% del presupuesto modificado (B/. 184,259 de B/. 186,621 miles). La mayor parte de los recursos se concentró en funcionamiento (90%), con un nivel de ejecución del 99% que permitió sostener las operaciones legislativas y administrativas. En inversión se ejecutó el 97% de los recursos asignados, con aplicación en proyectos de modernización institucional y equipamiento. Esta ejecución presupuestaria se relaciona directamente con el sostenimiento de las operaciones de la Asamblea Nacional



Objetivo General

La Contraloría General de la República es un organismo de carácter técnico, cuya misión es fiscalizar, regular y controlar los movimientos de los fondos y bienes públicos y examinar, intervenir y fenecer las cuentas relativas a los mismos, además de dirigir y formar la Estadística Nacional, la cual realiza a través del Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC).



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 155,268

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 147,937

miles de balboas



EJECUCIÓN

95%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	125,613	155,268	147,937	95%	100%
Funcionamiento	123,698	145,766	138,705	95%	94%
Inversión	1,915	9,503	9,232	97%	6%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

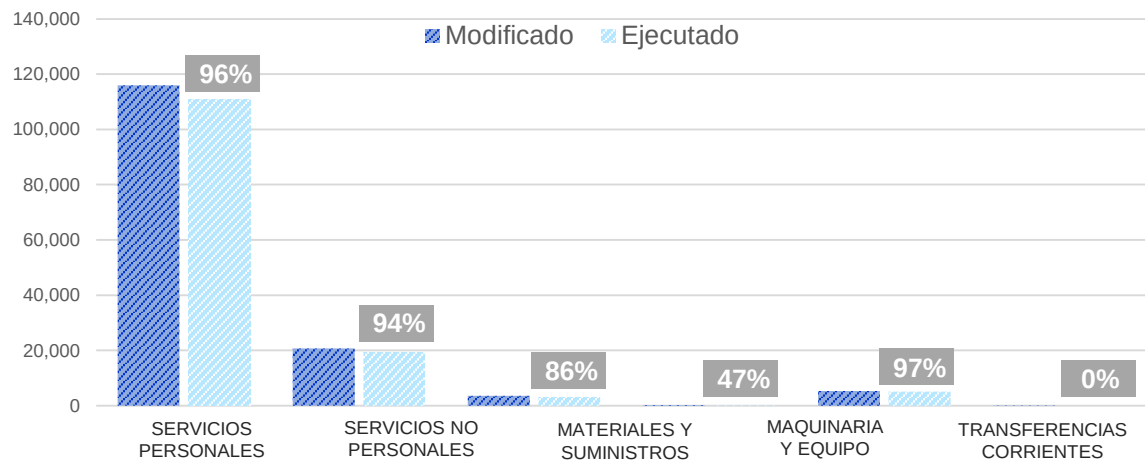
CGR

CIERRE 2024

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversiones** por programa presupuestario. El gasto en **Servicios Personales** alcanzó B/.110,922 miles, lo que representa el **96%** de lo presupuestado. Por su parte, los **Servicios No Personales** se ejecutaron en un 94%, con un total de B/.19,465 miles y **transferencias corrientes (97%)** destinadas al pago de cuotas a **Organismos Internacionales**.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	123,698	145,766	138,705	95%
Servicios Personales	107,119	115,999	110,922	96%
Servicios No Personales	9,078	20,685	19,465	94%
Materiales y Suministros	2,236	3,566	3,073	86%
Maquinaria y Equipo	-	213	100	47%
Transferencias Corrientes	5,263	5,301	5,145	97%
Asignaciones Globales	2	2	-	0%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,915	9,503	9,232	97%
Fortalecimiento Institucional	1,784	8,707	8,545	98%
Equipamiento	131	796	687	86%

El comportamiento de ejecución en inversión fue del 97 % (B/. 9,232 miles de B/. 9,503 miles), abarcando actividades dentro de programas de adecuaciones de instalaciones y equipamiento institucional.

El **Programa Fortalecimiento Institucional** con un presupuesto modificado de B/. 8,707 miles registró una ejecución de B/. 8,545 miles lo que representa un 98% del total. Los recursos asignados se destinaron a la Adecuación de las instalaciones del Edificio Sede, Mejoramiento de Instituciones de las oficinas Regionales la Contraloría y Reposición de equipo de transporte principalmente en gastos relacionados materiales y suministros, consultorías y servicios especiales, maquinaria y equipo, maquinaria / equipo de transporte y construcciones por contrato y edificaciones.

Por su parte, el programa **Equipamiento**, alcanzó una ejecución de B/. 687 miles, equivalente al 86% de su presupuesto de su presupuesto modificado B/. 796 miles. El gasto se concentró en el equipamiento Institucional y para los Censos, los recursos fueron ejecutados en los rubros de gastos de créditos reconocidos y equipo de computación.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mejor desempeño: **Contabilidad Pública (98%)**, **Mejoramiento de Instalaciones de Oficinas Regionales (98%)** y **Equipamiento Institucional (86%)**. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 147,937 miles con un 95% de ejecución.

DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA	125,613	155,268	147,937	95%
FUNCIONAMIENTO	123,698	145,764	138,705	95%
Dirección y Administración General	42,521	50,469	47,507	94%
Dirección y Coordinación	2,237	2,308	2,210	96%
Servicios Administrativos	15,650	18,773	18,056	96%
Contabilidad Pública	5,460	5,799	5,674	98%
Fiscalización, Regulación y Control	37,303	39,340	38,079	97%
Fiscalización General	30,734	32,452	31,542	97%
Servicios de Estadística	26,848	38,069	35,824	94%
Estadísticas y Encuestas Continuas	18,101	18,383	17,711	96%
Censos Nacionales	6,000	16,929	15,670	93%
Auditoría	11,552	12,069	11,607	96%
Auditoría General	10,035	10,463	10,205	98%
INVERSIÓN	1,915	9,503	9,232	97%
Fortalecimiento Institucional	1,784	8,707	8,545	98%
Reposición de Equipo de Transporte Terrestre	200	470	470	100%
Mejoramiento de Instalaciones de Oficinas Regionales	1,200	4,495	4,423	98%
Equipamiento	131	796	687	86%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un **95%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 147,937 de B/. 155,268 miles).
- En el gasto de funcionamiento se ejecutó el 95% (B/. 138,705 miles), con Servicios Personales en 96% y Servicios No Personales en 94%, lo que permitió sostener la operatividad institucional.
- En inversión, la ejecución fue del 97% (B/. 9,232 miles), Estos recursos se destinaron a proyectos enfocados en el fortalecimiento institucional y la modernización tecnológica.
- Se registró una ejecución del 100% en la adquisición de equipos de comunicación y computación, vinculados al VIII Censo Nacional Agropecuario 2024.

Recomendaciones

- Mantener la estrategia de fortalecimiento institucional y dar seguimiento a su implementación.
- Realizar un análisis de las partidas que muestran rezagos en la ejecución para determinar factores comunes que condicionan el avance del gasto.
- Fortalecer el programa de capacitación en la Academia de Control Gubernamental (81%).

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

95%

Funcionamiento

B/. 138,705 miles (94%)

97%

Inversión

B/. 9,232 miles (6%)

Conclusiones

La **Contraloría General de la República** cerró el período con una ejecución global del 95% del presupuesto modificado. El aumento de recursos frente al presupuesto aprobado en la Ley (+24%, equivalente a B/. 29,655 miles, producto de dos créditos adicionales) fue acompañado de una gestión que garantizó su aplicación oportuna. Este desempeño evidencia capacidad de absorción presupuestaria y contribuye a sostener la gestión financiera, respaldando el fortalecimiento del control fiscal en el país.



Objetivo General

Coordinar las funciones de los demás ministerios y el órgano de comunicación del Presidente de la República y del Consejo de Gabinete con los demás órganos del Estado, con los ministerios, las entidades autónomas y los particulares en general.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 327,225
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 284,096
miles de balboas



EJECUCIÓN
87%
miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	191,836	327,225	284,096	87%	100%
Funcionamiento	146,542	146,220	140,066	96%	45%
Inversión	45,294	181,005	144,030	80%	55%

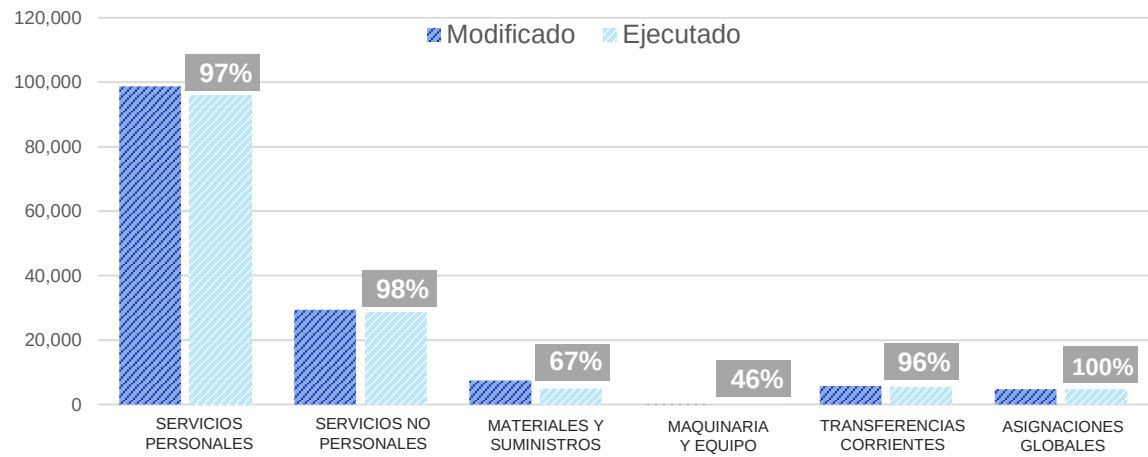
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 95,970 miles (97%) en **servicios personales** para funcionamiento. Se efectuó **Transferencias Corrientes** a 4 programas por B/. 5,530 miles (96%) que incluyen las actividades de **pensiones y jubilaciones, indemnizaciones especiales, bonificación por antigüedad, becas de estudio y cuotas a Organismos Mundiales**.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	146,542	146,220	140,067	97%
Servicios Personales	102,743	98,736	95,970	97%
Servicios No Personales	25,431	29,423	28,722	98%
Materiales y Suministros	8,393	7,444	5,017	67%
Maquinaria y Equipo	-	87	40	46%
Transferencias Corrientes	5,187	5,742	5,530	96%
Asignaciones Globales	4,788	4,788	4,788	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	45,294	181,005	144,029	80%
Obras de Interés Social	2,660	5,589	5,273	94%
Fort. y Modernización Institucional	18,045	16,629	16,027	96%
Asuntos Comunitarios Desp. Primera Dama	4,099	3,506	2,865	82%
CONADES	-	88,787	55,105	62%
Mejoras de Instalaciones y Equipamiento	20,490	66,494	64,759	97%

El **Ministerio de la Presidencia** cerró 2024 con una ejecución del 80% (B/.144,030 miles) de su presupuesto de inversión.

La institución finalizó el período con un incremento del 75% (B/.135,711 miles) en relación al Presupuesto Ley.

Planificó desarrollar 123 actividades, sólo 72 tuvieron asignación presupuestaria en 5 programas de los cuales 3 llegaron a ejecutar un 100% de cumplimiento, entre las cuales se encuentran 16 actividades: Desarrollo Proyectos de Apoyo Logístico de Interés Social, Construcción de Comedores y Cocinas Escolares, Capacitación y Dotación a los Productores con Herramientas, Estudio Diseño y Construcción Muelle Pasarela en Cigua y Pontón (Programa de Obras de Interés Social); Subsidio Sonrisa de Mujer, Mejoramiento Salud Visual, Capacitación Voluntariado Brigada de Luz (Programa Comunitarios Despacho de la Primera Dama); Reparación y Mejoras de Edificio de Corozal Este del SPI, Reposición Equipos de Comunicación y Mantenimiento, Desarrollo y modernización de la comunicaciones y estructuras, Instalación de Sistemas de Seguridad Electrónica y Telemáticos, Estudio Diseño Construcción del Centro Integral, Desarrollo Proyectos Logísticos de Seguridad Nacional, Fortalecimiento al Programa de Asistencia Social y Proyectos de Bienestar y Seguridad Social (Programa Mejoras de Instalaciones y Equipamiento).



PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA	191,837	327,225	284,095	87%
FUNCIONAMIENTO	146,543	146,220	140,066	96%
Dirección Superior del Estado	61,037	65,568	63,909	97%
Dirección Ejecutiva del Estado	37,948	41,163	39,943	97%
Secretaría de Metas Presidenciales	167	852	829	97%
Secretaría de Energía	1,821	1,730	1,688	98%
Secretaría del Consejo de Concertación Nacional	452	414	376	91%
Secretaría de Economía	602	365	340	93%
Secretaría Social	173	568	565	99%
Secretaría de Asuntos Públicos	286	389	372	96%
Secretaría de Asuntos Jurídicos	668	862	853	99%
Dirección para Asuntos del Canal	97	101	100	99%
Sec. Nal. de Asociaciones Público Privada	2,060	1,413	1,337	95%
Vicepresidencia	139	115	102	89%
Relaciones Públicas del Estado	10,299	10,886	10,833	100%
Coordinación de Asuntos Comunitarios	1,863	1,803	1,771	98%
Censo de Salud	81	399	392	98%
Asistencia Social	3,532	3,986	3,986	100%
Dirección de Carrera Administrativa	1,782	1,541	1,519	99%
Gaceta Oficial	126	56	39	69%
Consejo de Defensa y Seguridad Nacional	11,185	10,514	10,039	95%
Consejo de Defensa y Seguridad Nacional	7,914	7,441	7,232	97%
Centro Nal. de Coordinac. de Crisis	229	302	290	96%
Análisis Financieros	3,042	2,771	2,518	91%
Servicio de Protección Institucional	58,189	54,564	51,339	94%
Dirección de Asistencia Social (DAS)	14,224	10,985	10,451	95%
Proyectos Dirección de Asistencia Social (DAS)	7,293	5,012	4,704	94%
JAPAC - Colón	6,930	5,973	5,747	96%
CONADES	-	2,992	2,770	93%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA	191,837	327,225	284,095	87%
INVERSIÓN	45,294	181,005	144,029	80%
Obras de Interés Social	2,660	5,589	5,273	94%
Fortalecimiento de la Administración de Proyectos	200	945	921	98%
Construcción de Comedores y Cocinas Escolares	400	557	557	100%
Equipamiento Suministros y Equipos a Comunidades Marginadas	200	395	374	95%
Estudio Dis y Const. Muelle Pasarela en Cigua y Pontón	200	199	199	100%
Desarrollo Proyectos Sociales	857	1,436	1,250	87%
Mejoramiento Apoyo a la Producción de Alimentos	393	845	788	93%
Fort. y Modernización Institucional	18,045	16,629	16,027	96%
Construcción Obras en Colón	17,078	16,094	15,564	97%
Ampliación Consejo Nacional de Agua	753	493	426	86%
Asuntos Comunitarios Desp. Primera Dama	4,099	3,506	2,865	82%
Rehabilitación de las Areas Recreativas Parque Omar	1,413	1,211	1,106	91%
Subsidio de Asistencia Social	300	255	227	89%
Mejoramiento Salud Visual	300	224	224	100%
Implementación Clínica Amor sobre Ruedas	338	573	214	37%
Subsidio Fondos para Obras Sociales	300	494	483	98%
CONADES	-	88,787	55,105	62%
Construcción Sanidad Básica - Chiriquí	-	590	523	89%
Construcción Sanidad Básica - Herrera	-	872	181	21%
Construcción Sanidad Básica - Los Santos	-	1,591	293	18%
Construcción Sanidad Básica - Veraguas	-	994	729	73%
Construcción Sanidad Básica Comarca Guna Yala	-	14	13	91%
Construcción Sanidad Básica - Comarca Emberá Wounan	-	19	17	91%
Construcción Sanidad Básica - Comarca Ngabe Buglé	-	20	12	61%
Construcción Sanidad Básica - Panamá Oeste	-	1,078	133	12%
Construcción Acueductos y Alcantarillados Panamá	-	32,583	29,612	91%
Construcción Acueductos y Alcantarillados Comarca Ngobé Bugl	-	1,097	1,020	93%
Ampliación Sistema de Acueductos	-	20,244	17,127	85%
Saneamiento Recolección de desechos sólidos	-	9,540	-	0%
Mejoras de Instalaciones y Equipamiento	20,490	66,494	64,759	97%
Reparación y Mejoras de Edif de Corozal Este del SPI	1,338	1,538	1,538	100%
Restauración de los Edificios del Ministerio de la Presidencia	1,585	2,362	2,240	95%
Implementación Sala para Monitoreo y Seguimiento Estratégico	1,460	1,279	1,151	90%
Desarrollo del Sistema de Seguimiento y Evaluación de Metas	2,025	2,238	2,076	93%
Desarrollo Proyectos Logísticos del Palacio Presidencial	3,092	8,906	8,055	90%
Desarrollo Proyectos Logísticos de Seguridad Institucional	450	1,516	1,336	88%
Desarrollo Proyectos Logísticos de Seguridad Nacional	240	1,279	1,279	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- ✦ Ejecución Global: 87%. MIPRE ejecutó B/. 284,096 del presupuesto modificado de B/. 327,224 miles).
- ✦ Eficiente ejecución del presupuesto de funcionamiento con 96% en la actividad de Asistencia Social, Relaciones Públicas del Estado, Dirección Ejecutiva del Estado, Coordinación de Asuntos Comunitarios, Censo de Salud, Consejo de Defensa y Seguridad Nacional, Centro Nacional de Coordinación de Crisis, Carrera Administración, JAPAC- Colón y las Secretarías de: Meta, Energía, Ejecutiva del Gabinete Turístico, Nacional de Asociaciones Público – Privada.
- ✦ Los programas más destacados con un presupuesto de inversión con una Alta ejecución tenemos: Obras de Interés Social, Fortalecimiento y Modernización Institucional, Asuntos Comunitarios – Despacho de la Primera Dama; Mejoras de Instalaciones y Equipamiento.
- ✦ Las actividades que presentan una baja ejecución en inversión se encuentran la construcción de sanidad básica, acueductos y alcantarillados en las provincias de Colón Coclé, Panamá Oeste y Chiriquí.

Recomendaciones

- ✓ Agilizar la actividad de Restauración, Remodelación y Construcción.
- ✓ Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano.
- ✓ Mantener y replicar las estrategias exitosas de Fortalecimiento Institucional.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

96%

Funcionamiento

B/. 140,066 miles (45%)

88%

Inversión

B/. 144,030 miles (55%)

Conclusiones

El **Ministerio de la Presidencia (MIPRE)** ha mostrado un sólido desempeño presupuestario durante 2024, de B/. 284,096 miles de ejecución del presupuesto modificado distribuidos en 45% de funcionamiento y 55% en Inversión enfocados en desarrollar proyectos de inversión social y fortalecer la capacidad operativa del Estado. La Institución finalizó el año 2024 con un incremento del 41% (B/. 135,388 miles) del Presupuesto Ley.

Según la clasificación por grupo de gasto la ejecución del presupuesto en funcionamiento se destacan los Servicios No Personales con B/.28,722 de B/.29,423 miles (98%) refuerza el compromiso institucional de coordinar actividades estatales e informar sobre la gestión gubernamental y Servicios Personales (B/.95,970 de B/.98,736 miles); sin embargo, es necesario atender la baja ejecución en Maquinaria y Equipo (46%) y Materiales y Suministro (67%). En Inversión los Servicios Personales resalta con 93%; existe retrasos en el grupo de gasto de Construcciones por Contrato con 67% componentes críticos para el desarrollo de programas de asistencia social y el fortalecimiento de la infraestructura pública.

El Programa de CONADES planificó desarrollar 83 actividades, sólo 33 recibieron asignación presupuestaria y 50 no recibieron (Construcción, Mejoramiento de infraestructuras), 27 finalizaron con una ejecución aceptable y 6 con bajo cumplimiento.



Objetivo General

Dirigir las relaciones Internacionales y determinar la política exterior del Estado panameño, promoviendo la integración regional y defendiendo en el exterior los intereses de la Nación panameña y de sus nacionales de acuerdo a las normas constitucionales, así como las del derecho internacional y los tratados suscritos por Panamá.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 78,947

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 75,461

miles de balboas



EJECUCIÓN

96%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	71,263	78,947	75,461	96%	100%
Funcionamiento	68,008	74,169	70,960	96%	94%
Inversión	3,255	4,778	4,501	94%	6%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación





Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

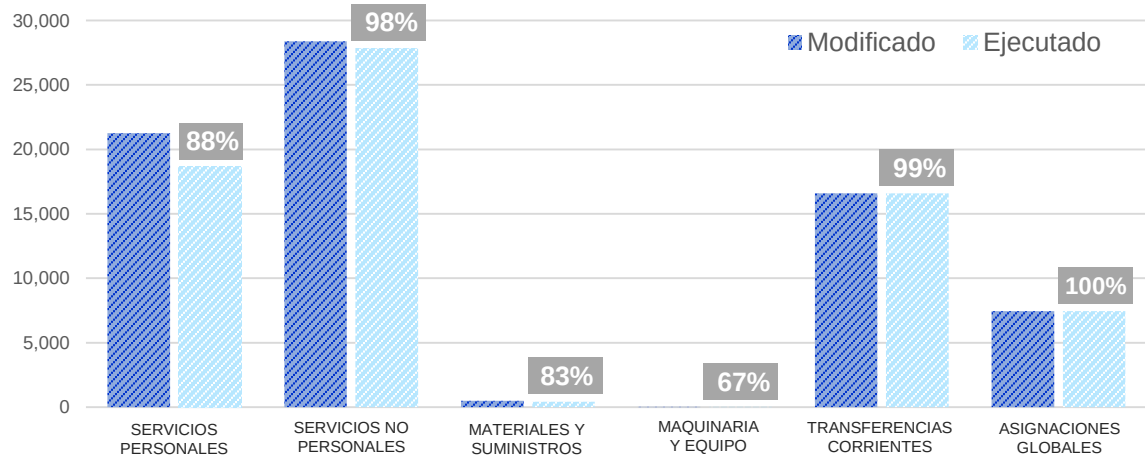
MIRE

CIERRE 2024

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 75,461 miles, representando un 96% del presupuesto modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa en **asignaciones Globales (100%)**, **servicios no personales (98%)**, y **transferencias corrientes (99%)** destinadas al pago de cuotas a **Organismos Internacionales**, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	68,008	74,169	70,960	96%
Servicios Personales	20,655	21,256	18,643	88%
Servicios No Personales	26,123	28,377	27,870	98%
Materiales y Suministros	153	502	418	83%
Maquinaria y Equipo	3	10	6	67%
Transferencias Corrientes	10,664	16,583	16,581	99%
Asignaciones Globales	10,411	7,441	7,441	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	3,255	4,778	4,501	94%
Restauración, Remodelación y Construcción	315	247	168	68%
Equipamiento	2,940	4,531	4,333	96%

La ejecución del presupuesto de inversión alcanzó un **94%**. Los programas y proyectos, con un presupuesto modificado de B/. 4,778 miles han ejecutado B/. 4,501 miles al cierre del periodo.

El Programa de **Equipamiento institucional** presentó un alto nivel de ejecución, alcanzando el 96% equivalente a B/. 4,333 miles sobre un presupuesto modificado de B/. 4,531 miles. La ejecución de los recursos se ha centrado en la Implementación de Automatización de Servicios a la Ciudadanía (100%) la provisión de recursos económicos para foros y eventos Internacionales (99%), con una notable utilización de los recursos en diversos grupos de gasto, como los de servicios comerciales y financieros, y servicios no personales.

Por otra parte, el programa de **Restauración, Remodelación y Construcción** contó con un presupuesto modificado de B/. 247 miles. Al cierre de 2024 ejecutó B/. 168 miles, lo que representó un 68% del total. Los recursos se enfocaron en el proyecto Restauración y Remodelación Edificio Simón Bolívar, principalmente en el grupo de gasto como servicios comerciales y financieros.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** del Ministerio de Relaciones Exteriores, los cuales se concentraron en los siguientes programas: **Automatización de Servicios a la Ciudadanía (100%)** y **Fortalecimiento para Foros y Eventos Internacionales (99%)**.

DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
 MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	71,263	78,947	75,461	96%
 FUNCIONAMIENTO	68,008	74,169	70,960	96%
 Dirección y Administración General	8,955	13,625	12,491	92%
 Política Exterior	48,709	43,966	41,892	95%
Diplomática y Consular	2,818	3,248	3,004	92%
Academia Diplomática	1,106	1,511	1,416	94%
Representaciones Diplomáticas	33,173	29,542	28,294	96%
Representaciones Consulares	3,727	3,590	3,410	95%
Representaciones ante Organismos Internacionales	4,128	2,259	2,167	96%
 Transferencias Varias	10,344	16,578	16,577	99%
Organismos de los Estados Americanos	282	316	316	99%
Organización de Naciones Unidas	4,242	8,545	8,544	100%
Otros Organismos	3,742	5,717	5,717	100%
 INVERSIÓN	3,255	4,778	4,501	94%
 Restauración, Remodelación y Construcción	315	247	168	68%
Restauración y Remodelación Edificio Simón Bolívar	315	247	168	68%
 Equipamiento	2,940	4,531	4,333	96%
Implementación Automatización de Servicios a la Ciudadanía	1,250	1,448	1,448	100%
Fortalecimiento Dotación Económica para Foros y Evento Internacional	950	246	243	99%
Equipamiento Maquinaria y Equipo	425	2,837	2,642	93%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 96% de ejecución global del presupuesto modificado (B/.75,461 de B/.78,947 miles).
- Durante el periodo 2024, la ejecución presupuestaria registró una orientación eficiente de los recursos hacia resultados institucionales concretos, reflejando una adecuada gestión del presupuesto asignado.
- La entidad mantuvo una sólida presencia diplomática y consular a través de una amplia red global, asegurando una cobertura integral en las relaciones exteriores y el apoyo a los ciudadanos en el extranjero. Adicionalmente, se impulsó la formación continua del personal a través de diversas inducciones.
- El 6% del presupuesto se destinó a inversión, con una ejecución global del 94%. Se destacan proyectos como la automatización de servicios a la ciudadanía (100%), el fortalecimiento para eventos internacionales (99%), y equipamiento (96% y 93%).

Recomendaciones

- Continuar el fortalecimiento de la automatización de servicios a la ciudadanía.
- Reforzar la gestión de proyectos de restauración y remodelación de infraestructura.
- Revisar los procesos relacionados con la adquisición de materiales y suministros, a fin de identificar oportunidades de mejora que permitan una aplicación más uniforme de los recursos de inversión.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

96%

B/. 70,960 miles (94%)

Funcionamiento

94%

B/. 4,501 miles (6%)

Inversión

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **Ministerio de Relaciones Exteriores** durante 2024 alcanzó un 96% del presupuesto modificado, mostrando un comportamiento constante en funcionamiento y un desempeño favorable en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como restauración y remodelación, registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos vinculados a la política exterior del país.



Objetivo General

Fortalecer competencias y actitudes en los estudiantes, para enfrentar los desafíos del siglo XXI y propiciar instancias de actualización docente que fortalezcan las prácticas pedagógicas en el aula. Fortalecer la cultura de evaluación como herramienta para el mejoramiento continuo de la calidad de los aprendizajes.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 4,311,339
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 3,681,282
miles de balboas



EJECUCIÓN
85%
miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	4,996,487	4,311,339	3,681,282	85%	100%
Funcionamiento	2,684,796	2,690,920	2,624,840	98%	62%
Inversión	2,311,691	1,620,419	1,056,442	65%	38%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

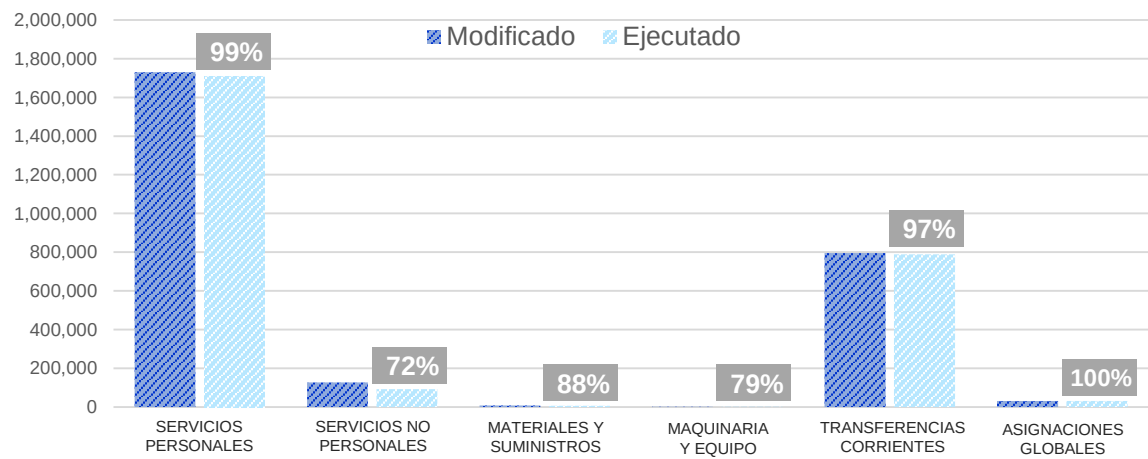
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación





Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El presupuesto total ejecutado para funcionamiento fue de **B/. 2,624,840 millones**, representando un 98% del presupuesto modificado. La mayor ejecución se observa en **Servicios Personales (99%)** y **Transferencias Corrientes (97%)** destinados principalmente a **pensiones y jubilaciones, bonificaciones por antigüedad, becas de estudio, a instituciones privadas y públicas.**

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	2,684,796	2,690,920	2,624,840	98%
Servicios Personales	1,703,947	1,730,815	1,707,302	99%
Servicios No Personales	137,667	126,650	91,787	72%
Materiales y Suministros	10,787	6,873	6,078	88%
Maquinaria y Equipo	0	40	31	79%
Transferencias Corrientes	801,290	795,491	788,591	97%
Asignaciones Globales	31,105	31,051	31,051	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	2,311,691	1,620,419	1,056,442	65%
Mant. Preventivo (Mi Escuela Primero)	45,549	30,698	16,928	55%
Construcción y Rehab. de Escuelas	1,206,158	418,980	124,492	30%
Equipamiento de Centros Educativos	14,682	42,644	33,366	78%
Desarrollo Educativo	30,000	30,779	9,849	32%
Nutrición Escolar	60,224	61,274	39,402	64%
Educación Básica	7,567	10,798	5,488	51%
Transferencias de Capital	673,418	672,475	604,563	90%
Fortalecimiento de Tecnología Educativa	96,999	175,677	108,804	62%
Mantenimiento, Equipo y Constr. SE	177,094	177,094	113,550	64%

El Ministerio de Educación, cerró 2024 con una ejecución del 65% de su presupuesto de inversión, ejecutando **B/. 1,056,442 millones de los B/. 1,620,442 millones** asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño moderado en el nivel de ejecución de los recursos destinados al desarrollo, fortalecimiento y mejoramiento de la Educación a nivel básica, media y post media.

En el análisis por programa, el **Mantenimiento Preventivo** registró un porcentaje de ejecución de 55%, la mayor parte de los recursos se destinó a Reparaciones Menores por Provincia, logrando una ejecución del 69% (B/. 12,962 miles). El programa de **Construcciones y Rehab. de Escuelas** registró una baja ejecución (30%), destacando el proyecto de Construcción Nuevas Infraestructura para la Premedia-Media con 78%; mientras que los proyectos de Construcción y Reparación de Escuelas por provincia registraron una ejecución entre el 1% al 66% y otros no iniciados, sobresaliendo la Construcción y Reposición Escuelas Ngobe Bugle con una ejecución de B/. 17,874 miles de los B/. 27,130 miles asignados.

El programa para el **Fortalecimiento de Tecnología Educativa** registró una ejecución del 62%, destinando los recursos principalmente a Equipamiento Masificación de Tecnología para las Escuelas con una ejecución de B/. 81,167 de B/. 82,462 asignados, entre otros proyectos podemos mencionar la Implementación Academia Panamá para el Futuro (92%), Desarrollo de la Modernización Tecnológica de MEDUCA (87%) y Administración Supervisión Programa Panamá Bilingüe (62%).

El programa de **Mantenimiento y Constr. SE** ejecutó 64%, en las actividades para la Educación Agropecuaria (70%), Gremial Docente (100%) y Fondo de Matrícula (75%). Por otro lado, las **Transferencias de Capital** registraron una ejecución de 90%, destinadas principalmente a Instituciones Descentralizadas como UP, PANDEPORTES, IPHE, IFARHU, UNACHI, UMIP, SERTV, UTP, ITSE, SENACYT Y LA UAPI.

El desempeño de la ejecución del MEDUCA evidencia desafíos en la implementación de proyectos de inversión destinados al mantenimiento, rehabilitación y construcción de las escuelas, lo que dificulta cumplir con objetivo de proveer infraestructura de calidad para la enseñanza de niños y jóvenes a nivel nacional.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y subprograma del Ministerio de Educación, evidenciando un contraste significativo: **alta ejecución en funcionamiento (98%)** frente a una baja ejecución en **inversión (65%)**.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
 MINISTERIO DE EDUCACIÓN	4,996,487	4,311,339	3,681,282	85%
 FUNCIONAMIENTO	2,684,796	2,690,921	2,624,840	98%
 Dirección y Administración General	278,802	339,385	298,617	88%
Dirección Superior	13,636	12,159	11,926	98%
Coordinación de la Educación Nacional	23,398	21,630	21,235	98%
Servicio de Apoyo Técnico Docente	16,394	14,875	14,419	97%
Administración de Recursos	173,326	244,304	206,493	85%
Administración Provincial de la Educación	52,047	46,418	44,545	96%
 Educación Básica General	852,537	825,882	817,673	99%
Educación Pre-Escolar	93,308	89,593	88,747	99%
Educación Primaria	758,654	735,724	728,365	99%
Educación Pre Media	575	565	561	99%
 Educación Media	647,440	625,976	617,524	99%
Educación Secundaria Académica	319,800	307,371	305,429	99%
Educación Profesional y Técnica	327,641	318,605	312,096	98%
 Educación de Adultos	61,048	58,955	57,830	98%
AlfabEducBásica y Cultural Popular	10,031	9,487	9,007	95%
Educación Media de Adultos	51,016	49,467	48,823	99%
 Educación Post-Media	1,444	1,401	1,377	98%
Escuela Normal	1,444	1,401	1,377	98%
 Transferencias Corrientes	29,061	28,333	27,603	97%
Pensiones y Jubilaciones	18,282	18,567	18,449	99%
Transferencias Privadas	4,662	4,428	3,928	89%
Transferencias Exteriores	713	722	722	100%
Transferencias Privadas	5,404	4,616	4,504	98%
 Transferencias al Sector Público	769,088	765,612	759,709	99%
 Fondo de Exoneración de Matrícula	33,564	33,564	33,351	99%
Fondo de Exoneración de Matrícula	33,564	33,564	33,351	99%
 Educación Agropecuaria	11,813	11,813	11,156	94%
Educación Agropecuaria	11,813	11,813	11,156	94%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE EDUCACIÓN	4,996,487	4,311,339	3,681,282	85%
INVERSIÓN	2,311,691	1,620,419	1,056,442	65%
Mant Preventivo (Mi Escuela Primero)	45,549	30,698	16,928	55%
Administración y Supervisión	5,155	7,006	3,451	49%
Reparaciones Menores por Provincia	20,394	18,692	12,962	69%
CONESCUELAS	20,000	5,000	516	10%
Construcción y Rehab de Escuelas	1,206,158	418,980	124,492	30%
Administración y Supervisión	31,549	28,271	16,773	59%
Construcción y Reposición de Escuelas	668,519	271,523	81,856	30%
Reparaciones de Escuelas	2,060	2,067	0	0%
Construcción de CE de Formación Integral	7,000	10,317	2,766	27%
Ampl y Modernización Infra Educ CAF	18,950	28,622	16,616	58%
Construcciones y Rehabilitaciones Varias	0	290	0	0%
Construcción y Reposición de Escuelas	30,974	13,698	4,122	30%
Construcción Rehab y Rep Varias	433,852	62,337	2,193	4%
Construcción de Aulas Modulares	13,254	1,855	166	9%
Equipamiento de Centros Educativos	14,682	42,644	33,366	78%
Mobiliario Basico para las Provincias	9,894	26,066	20,985	81%
Maquinaria y Equipo Básico para las Provincias	3,300	15,237	12,381	81%
Equipamiento Inst Técnico Superior	1,488	1,342	0	0%
Desarrollo Educativo	30,000	30,779	9,849	32%
Mineduc-BID	0	384	375	98%
ME-BID Fase III	6,000	6,394	1,930	30%
MEDUCA-BID (PN-L)	16,000	16,000	7,544	47%
Donación BID No /GRPN - Migrantes	8,000	8,000	0	0%
Nutrición Escolar	60,225	61,274	39,402	64%
Administración y Supervisión	810	1,662	772	46%
Estudiar sin Hambre	59,415	59,611	38,630	65%
Educación Básica	7,567	10,798	5,488	51%
Mejora Proc Enseñanza Apred Educ Básica y Media	100	331	99	30%
Aumento Cober y Reten Pobl Educ Inicial y Básica	7,467	10,467	5,389	51%
Transferencias de Capital	673,418	672,475	604,562	90%
Universidad de Panamá	15,424	19,658	16,573	84%
INSTITUTO PANAMEÑO DE DEPORTES	152,561	146,065	116,165	80%
Instituto Panameño de Rehabilitación Especial	3,100	3,100	2,228	72%
IFARHU	338,995	340,325	340,325	100%
UNACHI	4,705	4,705	3,529	75%
Universidad Especializada de las Américas	8,189	8,189	6,550	80%
Universidad Tecnológica de Panamá	73,592	73,592	58,815	80%
Universidad Marítima Intern de Panamá	7,200	7,200	3,600	50%
Sist Estatal de Radio y Televisión SERTV	5,440	5,440	5,440	100%
Instituto Técnico Superior Especializado	17,937	17,937	14,347	80%
Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología	46,094	46,084	36,954	80%
Universidad Autónoma Pueblos Indígenas	180	180	36	20%
Fortalecimiento de Tecnología Educativa	96,999	175,677	108,804	62%
Incorporación de Tecnologías Educativas	1,100	2,284	1,260	55%
Fortalecimiento del Sistema Educativo	26,485	35,474	15,981	45%
Fortalecimiento Tecnológico para la Educación	1,179	82,462	81,167	98%
Des de Estrategias(Aprende al Máximo)	284	291	49	17%
Implementación de la Jornada Extendida	776	848	526	62%
Programa Panamá Bilingüe (PPB)	67,175	54,318	9,822	18%
Mantenimiento, Equip y Constr SE	177,094	177,094	113,550	64%
Apoyo Logístico SE	83,198	83,198	62,687	75%
Seguro Educativo - Saldos	93,896	93,896	50,863	54%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- El **Ministerio de Educación** registró una ejecución global del 85% del presupuesto modificado (B/. 3,681,282 de B/. 4,311,339 millones), reflejando un desempeño presupuestario moderado.
- Fortalezas:** Alta ejecución en el presupuesto de funcionamiento (98%), destacando los Servicios Personales con 99% de ejecución (B/. 1,707,302 millones) fundamental para garantizar la prestación del servicio de enseñanza.
- Desempeño medio:** Materiales y Suministros (88%), Servicios No Personales (72%) claves para la operatividad de la institución.
- Oportunidad de Mejora:** El presupuesto de inversión global un alcanzó el 65% de ejecución, los programas con menor ejecución Mant. Preventivo (Mi Escuela Primero) 55% (B/. 16,928 miles), Educación Básica 51% (B/. 5,488 miles), Desarrollo Educativo 32% (B/.9,849 miles) y Construcción y Rehab. de Escuelas 30% (B/124,492 miles) con un efecto directo en el desarrollo y mejoramiento de infraestructura educativa nacional.

Recomendaciones

- Implementar plan de para acelerar proyectos de construcción escolar.
- Establecer comité especial para agilizar procesos administrativos de contratación.
- Revisar y optimizar el ciclo completo de gestión de proyectos de infraestructura.
- Desarrollar capacidades internas en administración de proyectos educativos.
- Replantear la planificación presupuestaria de inversión para 2025.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
98% B/. 2,624,840 millones (62%)	65% B/. 1,056,442 millones (38%)

Conclusiones

El **Ministerio de Educación (MEDUCA)** cerró el ejercicio fiscal 2024 con una ejecución global del 85% de su presupuesto modificado, un desempeño moderado. El presupuesto se concentro principalmente en funcionamiento (62%), mientras que para inversión se destino un 38%, el mismo efecto se reflejó en la ejecución, esta disparidad evidencia un contraste significativo que afecta directamente a la infraestructura educativa nacional.

La ejecución presupuestaria del MEDUCA en 2024, refleja por un lado una alta eficiencia en la gestión de los recursos asignado a funcionamiento, mientras que en inversión la ejecución revela desafíos estructurales profundos en la implementación de la inversión física esencial para la calidad educativa, particularmente en las áreas de mantenimiento, rehabilitación y construcción de infraestructura escolar. Para el próximo ejercicio fiscal, se requiere identificar y mitigar los cuellos de botella administrativos y logísticos que impiden el uso eficiente de los recursos destinados al mejoramiento del sistema educativo.

El desempeño de la ejecución del MEDUCA evidencia que, aunque la asignación de fondos es una prioridad, la capacidad de ejecución sigue siendo el factor limitante para garantizar ambientes de enseñanza de calidad para los niños y jóvenes del país.



Objetivo General

Desarrollar y ejecutar las políticas del Gobierno concernientes al comercio y la industria nacional, al comercio exterior, la promoción de la inversión extranjera y las negociaciones comerciales internacionales en representación de la República de Panamá, contribuyendo así al crecimiento económico sostenible y la competitividad del país en los mercados globales.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 80,331

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 70,746

miles de balboas



EJECUCIÓN

88%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	73,178	80,331	70,746	88%	100%
Funcionamiento	47,919	51,896	48,567	94%	65%
Inversión	25,259	28,435	22,179	78%	35%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

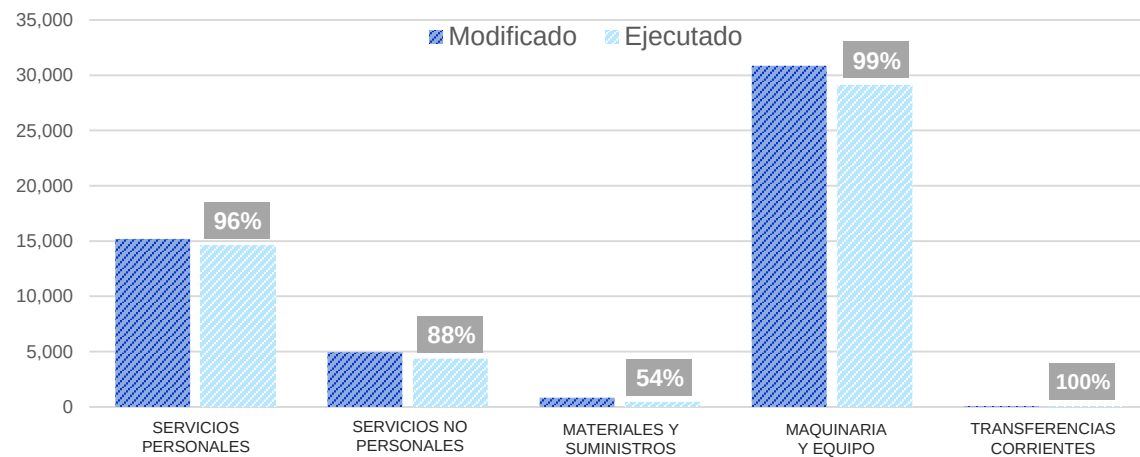
Funcionamiento e Inversión

MICI
CIERRE 2024

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El presupuesto de funcionamiento ejecutado fue de B/. 48,567 miles, representando un 94% del presupuesto modificado. Se Destacan **Servicios Personales (96%)** y **Transferencias Corrientes (99%)** y destinadas a principalmente a instituciones privadas sin fines de lucro, instituciones descentralizadas , empresas públicas y pagos de cuotas a organismos internacionales.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	47,919	51,896	48,567	94%
Servicios Personales	14,626	15,203	14,572	96%
Servicios No Personales	3,823	4,947	4,360	88%
Materiales y Suministros	482	825	443	54%
Maquinaria y Equipo	28,928	30,861	29,132	99%
Transferencias Corrientes	60	60	60	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	25,259	28,435	22,179	78%
Desarrollo Comercial e Industrial	1,258	1,262	1,083	86%
Transferencias de Capital	24,001	27,174	21,096	78%

El **Ministerio de Comercio e Industria**, cerró 2024 con una ejecución del 78% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 22,179 miles de los B/. 28,435 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño moderado en el nivel de ejecución de los recursos destinados al desarrollo comercial e Industrial.

En el análisis por programa el proyecto de Desarrollo Tecnológico del MICI registró un desempeño moderado de 89%, representa el rubro con mayor asignación dentro del programa de Desarrollo Comercial e Industrial; el resto de los proyectos muestran ejecuciones entre el 7% al 46%. Por otro lado, las Transferencias de Capital registraron una ejecución de 78%, destinadas principalmente a Instituciones Descentralizadas como AMPYME, Turismo y PROPANAMA; y Empresas Públicas como la Agencia Panamá Pacífico y Zona Libre de Colón.

El desempeño de la ejecución del MICI evidencia la disparidad en la proporción de la distribución del presupuesto de inversión que estuvo principalmente destinado a transferencias de Capital, lo que fue un factor determinante en el resultado global de la entidad.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIAS	73,178	80,331	70,746	88%
 FUNCIONAMIENTO	47,919	51,896	48,567	94%
 Dirección y Administración General	13,885	16,675	15,431	93%
Dirección y Coordinación Central	3,455	3,694	3,540	96%
Asesorías	1,362	1,541	1,401	91%
Planificación	133	131	127	97%
Consejo Nacional de Inversiones	151	153	152	99%
Dirección y Coordinación	6,480	8,741	8,181	94%
Fortalecimiento Administración de Personal	1,004	1,041	953	92%
Regional Bocas-Chiriquí	57	81	53	65%
Regional Coclé-Veraguas	276	274	222	81%
Regional Los Santos-Herrera	271	266	183	69%
Regional Colón	101	101	65	64%
Regional Panamá Oeste y Darién	297	299	261	87%
Panamá Norte	19	17	5	28%
 Fomento y Regulación de la Industria	549	552	489	89%
Dirección y Coordinación	93	95	75	79%
Contratación Fiscaliz e Imp	389	389	378	97%
Normalización y Certificación	32	32	32	99%
 Fomento y Regulación del Comercio	2,449	2,641	2,404	91%
Comercio Interno	1,285	1,300	1,148	88%
Dirección y Coordinación	321	348	283	82%
Registros y Fiscalización	275	278	267	96%
Marcas y Patentes	399	394	366	93%
Promoción de Artesanías	208	198	157	79%
Dirección y Coordinación	332	319	283	89%
Promoción de Inversiones y Exp	353	358	348	97%
Política Comercial Tratados Bi	383	564	532	94%
Información Comercial	97	100	93	93%
 Regulación de Intermediarios Financieros	306	306	277	90%
Seguros y Reaseguros	148	150	149	99%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Programas y Actividades

Funcionamiento e Inversión

MICI
CIERRE 2024

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
 Fomento y Reg de los Recursos Minerales	1,888	937	869	93%
Dirección y Coordinación	109	107	78	73%
Fortalecimiento Exploraciones Geológicas y Min	47	47	37	79%
Laboratorio	66	67	66	99%
Regulación de Minas y Canteras	1,593	641	628	98%
Fomento Minero	73	75	60	80%
 Transferencias	8,625	6,578	6,533	99%
Transferencias a Instituciones	7,642	5,281	5,252	99%
Programa del ALCA	800	92	92	100%
Oficina de la OMC en Ginebra Suiza	200	53	23	44%
Festival del Cine en Panamá	500	70	70	100%
Programa PNUD	2,800	2,800	2,800	100%
Producción Cine	3,272	2,216	2,216	100%
Transferencias a Organismos Internacionales	983	1,296	1,281	99%
Fortalecimiento Com Panamá Ric de Normas Tecn	526	503	503	100%
Orgiz de las Naciones Unidas para el Desarrollo	70	468	468	100%
Organización Mundial del Comercio (OMC)	275	251	251	100%
 Transferencias al Sector Público	20,217	24,207	22,564	93%
Comisión de Libre Competencia	9,325	10,306	9,968	97%
Transferencia Tranf Contribución a la Seguridad Social	1,004	1,004	920	92%
AMPYME	6,496	6,496	6,374	98%
Transferencia Aporte Libre	5,880	5,880	5,758	98%
Transferencia Contribución a la Seguridad Social	615	615	615	100%
Zona Franca del Barú	572	572	572	100%
Aporte Libre Agencia del Área Panamá Pacífico	191	191	191	100%
Bingos Nacionales	622	632	632	100%
Autoridad para la Atracción de Inversiones	3,011	3,011	2,827	94%
Aporte Libre-PROPANAMÁ	2,724	2,724	2,541	93%
Zona Libre de Colón	0	2,000	2,000	100%
 INVERSIÓN	25,259	28,435	22,179	78%
 Desarrollo Comercial e Industrial	1,258	1,262	1,083	86%
Desarrollo Tecnológico del MICI	1,193	1,193	1,057	89%
Fortalecimiento a Apoyo Logístico	38	29	11	38%
Actualización Automatización y Control DINADE	12	8	1	7%
 Fortalecimiento Laboratorios Recursos Minerales	16	31	14	46%
Transferencias de Capital	24,001	27,174	21,096	78%
Transferencia IPAT	14,659	14,659	11,114	76%
Transferencia Autoridad de la Micro, Peq y Med Empresa	4,717	4,847	4,052	84%
Agencia del Área Panamá Pacífico	2,783	2,783	1,815	65%
Transferencia Agencia del Área Panamá Pacífico	2,783	2,783	1,815	65%
Transferencia Zona Libre de Colón	0	3,043	3,043	100%
Fortalecimiento Transferencia PROPANAMÁ	1,842	1,842	1,072	58%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un 88 % de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 70,746 de B/. 80,331 miles).
- En funcionamiento alta ejecución en y Servicios Personales (96%), Servicios No Personales de inversión (90%) y Transferencias Corrientes (99%) reflejando efectividad operativa.
- Oportunidad de mejora en Materiales y Suministros (54%) de funcionamiento y en componentes de fortalecimiento logístico (38%) dentro del programa de inversión.

Recomendaciones

- Mejorar procesos de compras y adquisición de materiales y suministros.
- Optimizar los mecanismos de apoyo logístico en programas de inversión.
- Implementar sistema de seguimiento oportuno para rubros de menor ejecución.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

94%

Funcionamiento

B/. 48,567 miles (65%)

78%

Inversión

B/. 22,179 miles (35%)

Conclusiones

El **Ministerio de Comercio e Industrias (MICI)** demostró un desempeño presupuestario moderado durante 2024, alcanzando un 88% de ejecución global. La distribución del presupuesto refleja un enfoque centrado en la operación institucional con un 65% destinado al funcionamiento (B/. 51,896 miles), priorizando la implementación de políticas comerciales, industriales y de promoción de inversión extranjera.

El desempeño moderado reflejado por la entidad, indica la necesidad de revisar los procesos administrativos para un aprovechamiento más eficiente del total de los fondos en el próximo período fiscal. El MICI cumplió su función de apoyo a entidades asociadas al sector. Sin embargo, la baja ejecución de las Transferencias de Capital (78%), sugiere que el ritmo de ejecución de las transferencias fue un factor determinante en el resultado global de la entidad. Para 2025, se recomienda optimizar los procesos de compras y de adquisiciones; fortalecer los programas para el desarrollo comercial e industrial; e impulsar proyectos estratégicos para continuar impulsando las negociaciones comerciales internacionales y la atracción de inversión extranjera.



Objetivo General

Administrar las políticas, planes, programas de acción y desarrollo de obras públicas para ejecutar y hacer cumplir la Constitución Política de la República de Panamá, las leyes y demás normas en materia de obras públicas a nivel nacional.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 1,677,038
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 1,585,019
miles de balboas



EJECUCIÓN
95%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	1,265,552	1,677,038	1,585,019	95%	100%
Funcionamiento	30,404	60,156	58,952	98%	4%
Inversión	1,235,148	1,616,882	1,526,067	94%	96%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

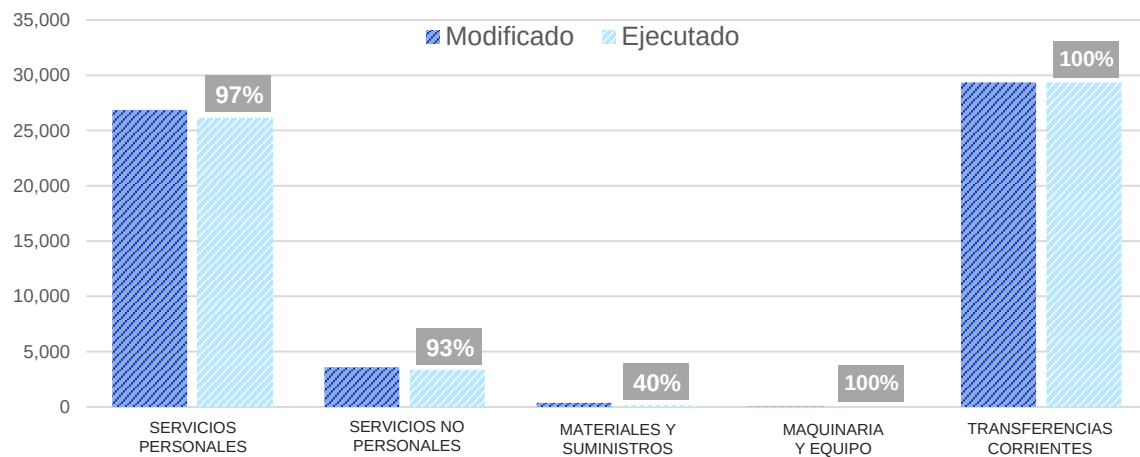
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 1,585,019 miles, representando un **95%** del presupuesto modificado. Destaca la distribución única donde el **4%** corresponde a funcionamiento y un **96%** a inversión; cabe señalar que las transferencias corrientes (funcionamiento) y de capital (inversión) en su totalidad iban destinadas a **Empresas Públicas**.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	30,404	60,156	58,952	98%
Servicios Personales	26,388	26,852	26,116	97%
Servicios No Personales	3,384	3,589	3,335	93%
Materiales y Suministros	457	357	143	40%
Maquinaria y Equipo	0	2	2	100%
Transferencias Corrientes	175	29,356	29,356	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,235,148	1,616,882	1,526,067	94%
Proyectos Electríf. Rural (OER)	7,104	20,596	12,151	59%
Proyectos Infraestruct. Públicas (UCIP)	5,300	22,832	22,781	99%
Construcción y Rehabilitación Drenajes	700	500	193	39%
Mantenimiento y Rehabilitación Vial	458,696	644,509	584,931	91%
Construcción y Mej. de Calles y Avenidas	144,464	282,551	263,421	93%
Transferencias de Capital	569,886	570,431	570,431	100%
Construcción y Rehabilitación de Puentes	47,148	65,723	63,032	96%
Reordenamiento Vial-Ciudad de Pmá.	1,850	9,740	9,127	94%

El **Ministerio de Obras Públicas** cerró 2024 con una ejecución del 94% de su presupuesto de programas de inversión, ejecutando B/. 1,526,067 miles de los B/. 1,616,882 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño eficiente en el nivel de la gestión de los recursos.

La entidad cuenta con ocho programas presupuestarios donde podemos señalar que seis de ellos lograron una excelente ejecución arriba del 90% sobresaliendo actividades como Construcción Unidad Coord.de Progr.Infraestr. Públ (100%), Construcción Parada San Isidro (100%), Rehabilitación y Mantenimiento CPA Tramo: Panamá – Aguadulce (100%), Rehabilitación Carret Gatún-Miguel de la Borda (98%) entre otras.

Por otra parte el Programa Construcción y Rehabilitación Drenajes solo registro 39% ejecutando B/. 193 miles de los B/. 500 miles asignado, donde sus tres actividades fundamentales que son Construcción Muro Chiriquí Grande, Canalización Emergencia de Drenajes y Mejoramiento Sistema Pluvial Limajo no lograron superar una ejecución arriba del 40%, esto evidencia desafíos en la implementación de nuevas estrategias.



Ejecución por Programas y Actividades

Funcionamiento e Inversión

MOP
CIERRE 2024

Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando una eficiente ejecución total del 95% (B/. 1,585,019 miles de B/. 1,677,038 miles). Donde sobresale las **Construcciones y Rehabilitaciones de Puentes** con **B/. 63,032 miles (96%)**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
 MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS	1,265,552	1,677,038	1,585,019	95%
 FUNCIONAMIENTO	30,404	60,156	58,952	98%
 Dirección y Administración General	15,628	16,487	15,801	96%
Dirección y Coordinación Centro	4,673	4,802	4,657	97%
Asesorías Técnicas	1,093	1,308	1,222	93%
Servicios Administrativos	5,950	6,393	6,148	96%
Programación y Desarrollo Inst	740	757	677	89%
Valorización	208	215	190	88%
Dirección y Coordinación	390	399	382	96%
Estudios y Diseños	1,168	1,185	1,146	97%
Contratación	82	94	86	92%
Control	1	1	1	94%
Supervisión de Obras	1,321	1,334	1,292	97%
 Mantenimiento de Obras	14,602	14,321	13,803	96%
Dirección y Coordinación	2,284	2,059	1,957	95%
Mantenimiento de Caminos	3,767	3,735	3,643	98%
Mantenimiento de Puentes	1,451	1,441	1,397	97%
Mant. de Calles, Avenidas y Dr	5,058	4,992	4,880	98%
Ferrocarril de Chiriquí	453	453	429	95%
Mant. de Calles, Avenidas y Dr	221	236	221	94%
Dirección y Coordinación	105	111	85	77%
Operación y Mantenimiento de Equipo	126	128	112	88%
Dirección y Coordinación	99	109	98	90%
Canteras	221	212	186	88%
Plantas de Produc. de Hormigon	5	5	1	22%
Plantas de Tubos	235	241	222	92%
Oficina Electríf. Rural	575	599	572	95%
 Transferencias Varias	174	95	95	100%
Instituto Panamericano de Carreteras	6	0	0	0%
Secretaria de Integración Económica de Centroamer.	168	95	95	100%
 Transferencias Corrientes	0	29,253	29,253	100%
Metro de Panamá S.A.	0	29,253	29,253	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Programas y Actividades

Funcionamiento e Inversión

MOP
CIERRE 2024

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
 MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS	1,265,552	1,677,038	1,585,019	95%
 INVERSIÓN	1,235,148	1,616,882	1,526,067	94%
 Proyectos Electríf. Rural (OER)	7,104	20,596	12,151	59%
Construcción Sistema Electr.Rural Qda El Bajo	0	64	64	100%
Construcción Líneas Sistema de Medic. Colón	500	1,624	1,451	89%
Construcción Sistema Electr. Rural Chiriquí	0	1,809	914	51%
Construcción Sistema Electr. Rural Provincia de Coclé	50	455	100	22%
Construcción Líneas Sistema de Medic. Bocas del Toro	524	303	0	0%
Construcción Sistema Electr. Rural Pmá. Oeste	300	835	0	0%
 Proyectos Infraestructuras Públicas (UCIP)	5,300	22,832	22,781	99%
Construcción Unidad Coord.de Progr.Infraestr. Públ.	1,800	19,710	19,710	100%
Construcción Parada San Isidro	1,000	1,165	1,165	100%
Canalización Río Juan Díaz	1,000	1,958	1,907	97%
Implementación Revitalización Urbana de Colón	1,000	0	0	0%
Rehabilitación Cam Parita-Los Castillos-Llano de la Cruz	500	0	0	0%
 Construcción y Rehabilitación Drenajes	700	500	193	39%
Mejoramiento Sistema Pluvial Limajo	500	500	193	39%
Construcción Muro Chiriquí Grande	100	0	0	0%
Canalización Emergencia de Drenajes	100	0	0	0%
 Mantenimiento y Rehabilitación Vial	458,696	644,509	584,931	91%
Rehabilitación Carretera CPA El Retiro-Distrito de Tolé	100	100	100	100%
Rehabilitación Camino Tambo-Bajitos de San Miguel	300	858	841	98%
Rehabilitación Caminos de Producción	7,000	6,824	5,759	84%
Rehabilitación Carretera La Villa de Los Santos-Ma	250	250	0	0%
Rehabilitación Carr Las Tablas-Circunv V. Pedasí	3,162	3,162	0	0%
 Construcción y Mej. de Calles y Avenidas	144,464	282,551	263,421	93%
Rehabilitación Calles Distrito de Panamá	2,406	7,975	7,975	100%
Rehabilitación Calles Panamá Norte	1,000	16,712	16,347	98%
Construcción Interc. C. Costera 3-Calzada de Amador	1,149	1,150	305	27%
Construcción Cl. y Alcant. de Correg. Macaracas	777	777	27	3%
Rehabilitación Proyectos de Emergencia	100	0	0	0%
 Transferencias de Capital	569,886	570,431	570,431	100%
Transferencia Construcción Metro de Panamá S.A	569,886	570,431	570,431	100%
 Construcción y Rehabilitación de Puentes	47,148	65,723	63,032	96%
Construcción Puentes Modulares para el Progreso	42,786	42,997	42,997	100%
Construcción Puente Colgante Vehicular sobre Río Chorcha	0	2,521	1,686	67%
Construcción Puente Gemelo s/ Río Chico, Sur CPA	2,160	2,247	966	43%
Rehabilitación Proyectos de Emergencia (Puentes)	100	0	0	0%
 Reordenamiento Vial-Ciudad de Pmá.	1,850	9,740	9,127	94%
Construcción Proyectos Factoring e Indemnizaciones	0	1,190	1,190	100%
Construcción Tramo San Juan - La Pita	100	1,704	1,577	93%
Construcción Interconexión Ave. Balboa - Puente de Las Américas	750	5,061	4,671	92%
Construcción Tramo San Félix - San Juan	200	0	0	0%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un 95% de ejecución global del presupuesto modificado (B/.1,585,019 miles).
- Distribución:** 96% del presupuesto dedicado a inversión en infraestructura pública (B/. 1,526,067 millones).
- Los programas de Mantenimiento de obras (96%) en funcionamiento y Construcción y Rehabilitación de Puentes (96%) en inversión.
- Eficiencia operativa destacada:** Servicios personales (97%) y Maquinaria y equipo (100%) en funcionamiento.

Recomendaciones

- Optimizar procesos administrativos en proyectos con subejecución (39%).
- Mejorar gestión en Materiales y suministros (40% en funcionamiento).
- Implementar sistema de monitoreo de avance físico-financiero en proyectos viales.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

98%

Funcionamiento

B/. 58,952 miles (4%)

94%

Inversión

B/. 1,526,067 miles (6%)

Conclusiones

El **Ministerio de Obras Públicas (MOP)** demostró un alto desempeño presupuestario durante 2024, alcanzando un 95% de ejecución global. La distribución del presupuesto refleja un enfoque en inversión con un 96% del total (B/. 1,526,067 miles), priorizando la construcción y mantenimiento de obras públicas que fortalecen la infraestructura nacional.

Destaca el desempeño en construcciones por contrato (B/. 830,094 millones) con 91% de ejecución, así como la alta eficiencia en servicios personales (97%) y servicios no personales (93%) del presupuesto de inversión. Las funciones operativas lograron máxima eficiencia (98%) a pesar de representar solo el 4% del presupuesto total. Para 2025, se recomienda fortalecer los mecanismos de seguimiento en proyectos con baja ejecución y optimizar los procesos administrativos para garantizar el avance oportuno de las obras de infraestructura.



Objetivo General

Promover y asegurar el mejoramiento económico, social y político del hombre y la comunidad rural y su participación en la vida nacional, definir y ejecutar la política, planes y programas del sector agropecuario.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 456,588
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 409,651
miles de balboas



EJECUCIÓN
90%
miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	398,775	456,588	409,651	90%	100%
Funcionamiento	112,259	112,373	108,742	97%	25%
Inversión	286,516	344,215	300,909	87%	75%

Nota: ¹Los montos considerados para el análisis de ejecución este informe corresponden a las cifras del Presupuesto Devengado.
²Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

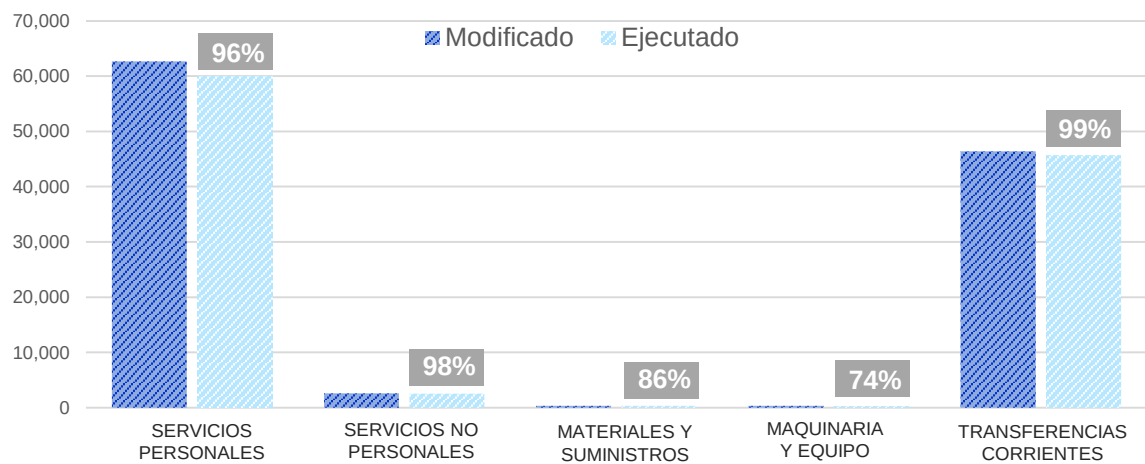
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gastos e **inversiones** por programa presupuestario. Se destacan en funcionamiento las **Transferencias Corrientes (99%)**, **Servicios Personales (96%)** y **Servicios No Personales (98%)**, mientras que se observan retos en **Materiales y Suministros (86%)** y **Maquinaria y Equipo (74%)**. Se efectuó 12 Transferencias Corrientes a **6** instituciones públicas.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	112,259	112,374	108,742	97%
Servicios Personales	61,549	62,677	59,907	96%
Servicios No Personales	1,866	2,579	2,533	98%
Materiales y Suministros	563	365	315	86%
Maquinaria y Equipo	0	352	262	74%
Transferencias Corrientes	48,281	46,401	45,725	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	286,516	344,215	300,909	87%
Mejoramiento de Productividad	266	7,450	6,087	82%
Programa de Desarrollo Tecnológico	3,155	3,058	435	14%
Sanidad Agropecuaria	15,397	15,572	15,434	99%
Desarrollo Rural Agropecuario	3,433	5,478	1,833	33%
Otros Proyectos de Inversión	105,191	138,568	127,870	92%
Reconver. y Transfor. Agropecuaria	67	223	0.5	0.20%
Transferencias de Capital	159,007	173,866	149,249	86%

El **Ministerio de Desarrollo Agropecuario** cerró 2024 con un incremento del 17% (B/. 57,699 miles) de su presupuesto de Inversión en relación al Presupuesto Ley. Entre las actividades con 100% de ejecución se encuentran: Equipamiento de la Planta Productora de Moscas Estériles, Fortalecimiento del Laboratorio de Residuos Tóxicos y Planta de Manejos de Residuos y del Sistema de Vigilancia Fitosanitaria de Panamá, Análisis de Laboratorio de Diagnóstico de Enfermedades Vesiculares y Rehabilitación de Caminos de Producción.

Se realizaron 9 Transferencias de Capital a 6 entidades públicas (BDA, IDIAP, ISA, ARAP, INA, IMA), de las cuales 3 alcanzaron 100% de ejecución (IDIAP, IMA, BDA), con baja ejecución ISA (44%) y con nula ejecución INA



La ejecución presupuestaria de inversión se ubicó en un rango moderado (87%), lo que representa una oportunidad de mejora en el uso de los recursos asignados y el Funcionamiento 97%.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	398,775	456,588	409,651	90%
FUNCIONAMIENTO	112,259	112,373	108,742	97%
Dirección y Administración General	51,139	53,925	51,783	96%
Dirección Nacional del Banano	172	169	160	94%
Fortalecimiento Administración de Personal	1,428	1,403	1,358	97%
Desarrollo Institucional	134	159	137	86%
Producción Agropecuaria	242	240	222	92%
Asistencia Técnica Agrícola	3,892	3,186	2,940	92%
Sanidad Vegetal	1,671	1,036	903	87%
Registro y Certificación de Semillas	526	562	536	95%
Estudios de Agroindustrias	278	284	278	98%
Asistencia Técnica Pecuaria	6,557	6,478	6,152	95%
Otras Actividades Pecuarias	1,047	1,099	1,071	97%
Sanidad Animal	4,504	4,342	4,077	94%
Registros Genealógicos	530	554	536	97%
Desarrollo Social	762	624	580	93%
Servicios de Ingeniería Rural	4,286	4,300	4,062	94%
Servicios Técnicos	3,653	3,698	3,489	94%
Transferencias al Sector Público	45,622	43,860	43,225	99%
INVERSIÓN	286,516	344,215	300,909	87%
Mejoramiento de Productividad	266	7,450	6,087	82%
Construcción Sistema de Riego en Río Sereno	-	851	178	21%
Construcción Sistema de Riego en Altos de Bambito	266	6,599	5,909	90%
Programa de Desarrollo Tecnológico	3,155	3,059	435	14%
Desarrollo de la Fruticultura en Panamá	-	227	177	78%
Transferencia de Tecnología a Productores y Producción Artesanal	-	13	2	14%
Mejoramiento Rend. y Manejo Post-cosecha del Sistema	-	33	3	9%
Mejoramiento Tecnológico para la producción de coco en asociación	-	25	-	0%
Mejoramiento de la Apicultura en Panamá	-	4	-	0%
Difusión Tecnológica Ganadera	-	2	0	13%
Mejoramiento Ganadero y del Laboratorio de Reproducción Bovina	3,155	2,748	252	9%
Desarrollo Actividades ganadera pequeños y medianos productores de bovino	-	7	1	11%
Sanidad Agropecuaria	15,397	15,572	15,434	99%
Desarrollo Rural Agropecuario	3,433	5,478	1,833	33%
Otros Proyectos de Inversión	105,191	138,568	127,870	92%
Fortalecimiento de Servicios Cuarentenarios	125	129	110	85%
Fortalecimiento de la Infraestructura informática Agropecuaria	-	766	650	85%
Fortalecimiento de la Producción Nacional de Granos	102,066	130,999	121,756	93%
Reconversión y Transformación Agropecuaria	67	223	1	0%
Transferencias de Capital	159,007	173,866	149,249	86%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 90% (B7.409,651 miles) del presupuesto modificado (B/.456,588 miles)
- Alta ejecución del presupuesto de funcionamiento en la Región No.2. Veraguas, Chiriquí, Coclé, Nobe Bugle, Asistencia Técnica Pecuaria y Servicios de Ingeniería Rural.
- Relevante o Alta ejecución en inversión en las actividades de Sanidad Agropecuaria (99%) y otros proyectos de inversión (92%).
- Baja ejecución del Presupuesto de Inversión en el Programa de Desarrollo Tecnológico con 14% (B/.434 de B/.3,023 miles) y Desarrollo Rural Agropecuario con 56% (B/.1,833 de 3,278 miles).

Recomendaciones

- Optimizar los procesos de adquisición de materiales, suministros, maquinaria y equipo (agrícola, tecnológicos).
- Fortalecer la planificación del servicio al cliente para mejorar su ejecución.
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano.
- Mantener y replicar las estrategias de fortalecimiento institucional.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

82%

Funcionamiento

B/. 521,937 (74%)

81%

Inversión

B/. 177,710 miles (26%)

Conclusiones

El **Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA)** ha demostrado una gestión presupuestaria sólida durante 2024, de B/. 409,651 miles de ejecución del presupuesto modificado, distribuidos en 25% de funcionamiento y 75% en inversión, enfocados en fortalecer la seguridad alimentaria del país, mejorar las condiciones de vida de la población rural con la disminución del costo de la canasta básica y desarrollar un sector agropecuario competitivo y sostenible. La Institución finalizó el año 2024 con un incremento del 12% (B/. 57,813 miles) del Presupuesto Ley.

Según la clasificación por grupo de gasto la ejecución del presupuesto en funcionamiento se destacan los Servicios No Personales con 98% (B/.2,533 de B/.2,579 miles) y Servicios Personales con 96% (B/.59,907 de B/.62,677 miles). En Inversión resalta Construcciones por Contrato y existe retrasos en la adquisición de Maquinaria y Equipo (B/.249 de B/.2,385 miles) afectando el aumento de la productividad agrícola nacional.

Es importante atender las actividades con una baja y Nula ejecución: Programa de Desarrollo Tecnológico (Mejoramiento rendimiento y manejo post-cosecha del sistema y mejoramiento ganadero y del laboratorio de reproducción bovina; Mejoramiento Tecnológico para la producción de coco en asociación; Apicultura en Panamá) y Desarrollo Rural Agropecuario (Mejoramiento Gestión Digital de Información Agropecuaria- PIASI y Desarrollo de Cultivos en Comunidades Rurales Indígenas); Sanidad Agropecuaria (Prevención de enfermedades en la producción apícola, erradicación de la tuberculosis bovina en Bocas del Toro; Desarrollo Rural Agropecuario (Implementación, adquisición e Innovación de Mercado agropecuario sostenible e incluyente y Transferencia de Oportunidades en el Área Rural), Reconversión y Transformación Agropecuaria (Fortalecimiento de Administración de Proyectos y la Transformación de las Actividades Agrícolas y Pecuarias).



Objetivo General

Garantizar a toda la población, con enfoque de género, el acceso a la atención integral, a través de servicios públicos de salud, humanizados en todos sus niveles de intervención, basados en la estrategia de atención primaria, y el desarrollo de las funciones de rectoría, gestión y transformación, privilegiando la equidad, la eficiencia y la calidad con calidez durante la atención, asegurando los procesos de transparencia en el uso de los recursos y el desarrollo de las actuaciones en salud con la participación ciudadana.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 2,845,684
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 2,615,650
miles de balboas



EJECUCIÓN
92%
miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	2,636,421	2,845,684	2,615,650	92%	100%
Funcionamiento	1,978,552	2,082,226	1,962,411	94%	73%
Inversión	657,869	763,458	653,239	86%	27%

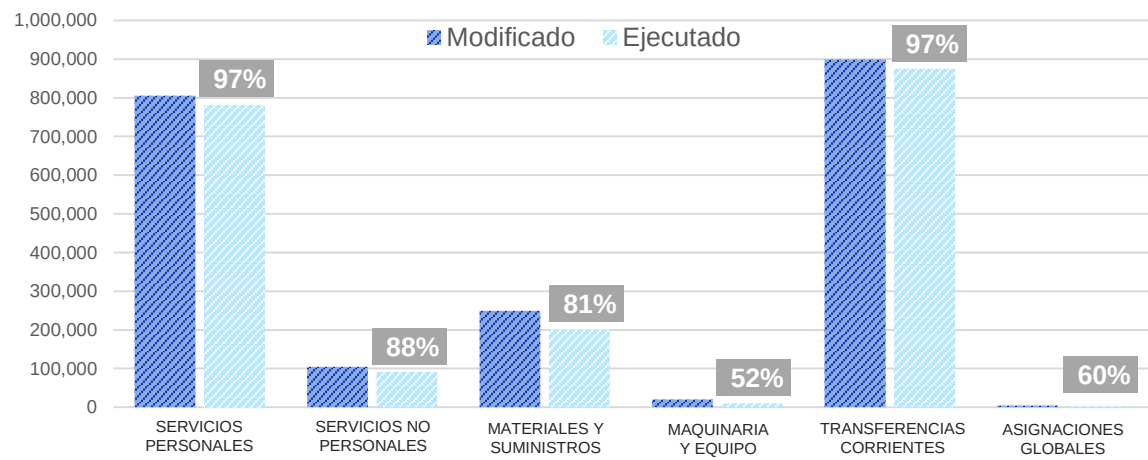
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El presupuesto total de funcionamiento ejecutado fue de **B/. 1,962,411 miles**, representando un **94%** del presupuesto modificado. Los componentes de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa en **servicios personales** (97%) equivalente a **B/. 780,921 mil** y **servicios no personales** con **B/. 91,487** (88%).

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	1,978,552	2,082,226	1,962,411	94%
Servicios Personales	666,396	805,486	780,921	97%
Servicios No Personales	64,439	104,213	91,487	88%
Materiales y Suministros	166,032	249,671	202,513	81%
Maquinaria y Equipo	-	19,633	10,115	52%
Transferencias Corrientes	1,077,121	898,658	874,653	97%
Asignaciones Globales	4,565	4,565	2,723	60%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	657,869	763,458	653,239	86%
Construcción y Mejoras de Instituciones de Salud	330,290	318,418	274,535	86%
Salud Ambiental	140,067	183,660	128,905	70%
Equipamiento de Instituciones de Salud	22,000	24,681	23,472	95%
Otros Proyectos de Inversión	14,103	15,940	11,369	71%
Transferencias de Capital	151,408	220,757	214,956	97%

Se reporta una notable ejecución del presupuesto de inversión, alcanzando un **86% ejecución**. Los programas y proyectos, con un presupuesto modificado de B/.763,458 miles han ejecutado B/. 653,239 miles al cierre del periodo.

El Programas de **Equipamiento de Instituciones de Salud** presentó un alto nivel de ejecución, alcanzando el 95% equivalente a B/. **23,472** miles sobre un presupuesto modificado de **B/. 24,681** miles. La ejecución se ha centrado en los proyectos como Desarrollo Sistema de Expediente Electrónico (100%), Mejoramiento Infraestructura Tecnológica Red Interna LAN (100%) y Adquisición Telemedicina y Telerradiografía (97%), con una notable utilización de los recursos en los grupos de gasto de **créditos reconocidos por maquinaria y equipo, mantenimiento y reparación**, así como **créditos reconocidos por servicios no personales**.

Por su parte, el programa de **Construcción y Mejoras de Instituciones de Salud** conto con un presupuesto modificado de **B/. 318,418** miles. Al cierre de 2024 ejecutó B/. **274,535** miles, lo que representó un 86% del total. Los recursos se han enfocado en los proyectos de **Mejoramiento del Hospital Aquilino Tejeira, Centro de Salud El Copé, Reparaciones Chiriquí, construcción Materno Infantil Valle de Antón, Nuevo Hospital de Colón** entre otros, enfocado en grupos de gasto como **mantenimiento y reparación, edificaciones, créditos reconocidos por servicios no personales, por contratos entre otros**.

Dentro de este presupuesto se contemplan programas específicos de inversión y, además, partidas de **transferencias de capital**, que por disposición normativa forman parte de la estructura institucional, cuyos traspaso de recursos están dirigidos al Sector Público IDAAN, ICGORGAS y la Autoridad de Aseo Urbano Domiciliarios.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** del Ministerio de Salud, donde la ejecución entre los programas de funcionamiento fue variable con **Provisión de atención (93%)**, **Fondos de Adm. de Hospitales (40%)**, **Fondo de servicios varios (19%)**. La inversión alcanzó niveles aceptables en infraestructura sanitaria y equipamiento de instituciones de salud, aunque algunos proyectos presentaron rezagos que afectaron el promedio general.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE SALUD	2,636,421	2,845,684	2,615,650	92%
FUNCIONAMIENTO	1,978,552	2,082,226	1,962,411	94%
Salud Pública	508,084	559,967	525,631	94%
Provisión de Servicios de Salud	23,294	33,135	27,684	84%
Medicamentos e Insumos para la Salud	23,539	22,092	17,629	80%
Provisión de Atención	393,622	411,114	384,076	93%
Instituto Nacional de Salud Mental	15,709	11,829	8,794	74%
Emergencia Nacional CoViD	24,125	35,495	34,423	97%
Transferencias Varias	427,803	439,080	407,252	93%
Patronato del Hospital Santo Tomás	188,000	188,000	168,486	90%
Fondo de Adm de Hospitales	4,597	4,639	1,836	40%
Dirección Regional de Coclé	554	554	509	92%
Centro de Salud Canto del Llano	300	263	188	71%
Fondo de Servicios Varios	18,084	18,043	3,409	19%
Salud Ambiental	1,902	1,902	4	0%
Farmacias y Drogas	10,000	10,000	1,333	13%
INVERSION	657,869	763,458	653,239	86%
Construcción y Mejoras de Instituciones de Salud	330,290	318,418	274,536	86%
Mejoramiento Hospital Aquilino Tejeira	150	39	39	100%
Mejoramiento Centro de Salud El Copé	-	4,086	4,085	100%
Construcción Materno Infantil Valle de Antón	3,006	515	515	100%
Construcción Nuevo Hospital de Colón	135,353	135,856	135,855	100%
Mantenimiento Reparaciones Chiriquí	400	366	365	100%
Mantenimiento Reparaciones Metropolitana	200	200	101	50%
Construcción Policentro San Isidro	10,200	10,200	7,215	71%
Construcción Instituto Oncológico Nacional	20,000	6,569	-	0%
Reposición Hospital del Niño	71,114	63,658	51,351	81%
Salud Ambiental	140,068	183,660	128,905	70%
Rehabilitación Acueductos Existentes	3,000	1,340	622	46%
Construcción Planta de Tratamiento de Aguas Residuales II Etapa	18,854	32,448	24,282	75%
Construcción Redes y Colectora Martin Sanchez Tramo IV	4,140	1,823	1,602	88%
Equipamiento de Instituciones de Salud	22,000	24,682	23,472	95%
Adquisición Telemedicina y Telerradiografía	2,800	3,453	3,335	97%
Desarrollo Sistema de Expediente Electrónico	12,000	15,690	15,690	100%
Mejoramiento Infraestructura Tecnológica Red Interna LAN	1,000	750	750	100%
Otros Proyectos de Inversión	14,104	15,940	11,370	71%
Adquisición Insumos de Laboratorios COVID	-	942	942	100%
Apoyo Respuesta Emergencia COVID FASE II Vacunación	5,100	5,100	1,867	37%
Fortalecimiento Redes Integradas de Servicios de Salud	6,712	7,220	5,895	82%
Vacunación COVID	1,125	2,269	2,258	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- El presupuesto modificado del MINSA en 2024 fue de **B/. 2,845 millones** de los cuales se devengaron **B/. 2,615 millones**, alcanzando una ejecución global del **92%**.
- Los gastos de funcionamiento representaron **B/. 2,082 millones**, con una ejecución de **B/. 1,962 millones (94%)**, confirmando la prioridad de cubrir servicios personales, no personales, materiales, suministros y cumplir con las transferencias corrientes.
- Los recursos específicos para COVID-19 ascendieron a **B/. 44.1 millones**, distribuidos entre **funcionamiento** (B/. 35.5 millones para contratos de personal transitorio y prestaciones) e **inversión** (B/. 8.7 millones en vacunación, centros de llamadas y alquiler de módulos hospitalarios).
- El consolidado programático muestra que el grueso de los recursos se destinó a funcionamiento, lo que corresponde a la naturaleza operativa del Ministerio; mientras que la inversión, aunque menor en proporción, permitió avances en infraestructura, equipamiento y programas de salud pública.
- La ejecución presupuestaria fue baja en algunos proyectos claves de inversión en relación con el presupuesto modificado, tale como Construcción Centro de Salud Nance del Risco, Construcción Instituto Oncológico Nacional, Construcción Policentro San Isidro, Mejoramiento Hospital Luis Chicho Fábrega entre otros proyectos



Recomendaciones

- Fortalecer la planificación y ejecución de materiales y suministros, para evitar rezagos que afecten la continuidad de los servicios.
- Priorizar el seguimiento de los proyectos de inversión en infraestructura y salud ambiental, que registraron porcentajes menores en el devengado.
- Fortalecer los procesos de contratación y adquisiciones para proyectos de inversión, explorando mecanismos que faciliten la ejecución oportuna de los recursos.
- Continuar con los proyectos de equipamiento hospitalario y modernización tecnológica, garantizando que su ejecución permita ampliar la capacidad de respuestas en los servicios de salud.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

94%

Funcionamiento

B/. 1,962,411 miles (73%)

86%

Inversión

B/. 653,239 miles (27%)



Conclusiones

El **Ministerio de Salud** cerró 2024 con un 92.% de ejecución global, evidenciando un comportamiento estable en los gastos de funcionamiento, que aseguraron la cobertura de las operaciones institucionales. En el presupuesto de inversión, la mayoría de los proyectos registraron avances significativos, destacando equipamiento y programas de construcción. El financiamiento para COVID-19 ejecutó una parte significativa de los recursos, garantizando respuesta en vacunación y atención sanitaria. No obstante, persisten brechas en algunos proyectos en salud ambiental y Otros proyectos de mantenimientos y mejoras. En términos generales, el desempeño presupuestario permitió sostener las funciones esenciales y avanzar en iniciativas estratégicas de salud pública, con áreas de mejora centradas en la gestión de proyectos con menor ejecución relativa.



Objetivo General

Ofrecer al mercado productivo panameño la intermediación efectiva, mediante un registro personal y digital, regionalizado, de las necesidades de mano de obra de las empresas, con las habilidades técnicas, sociales y académicas de los buscadores de empleo, para promover el trabajo decente, el autoempleo formal, generar reportes estadísticos oficiales sobre las necesidades del mercado laboral y diseñar políticas activas del mercado laboral, a fin de atender las necesidades de los usuarios.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 113,031

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 78,693

miles de balboas



EJECUCIÓN

70%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	113,731	113,031	78,693	70%	100%
Funcionamiento	38,787	37,737	35,300	94%	33%
Inversión	74,944	75,294	43,393	58%	67%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

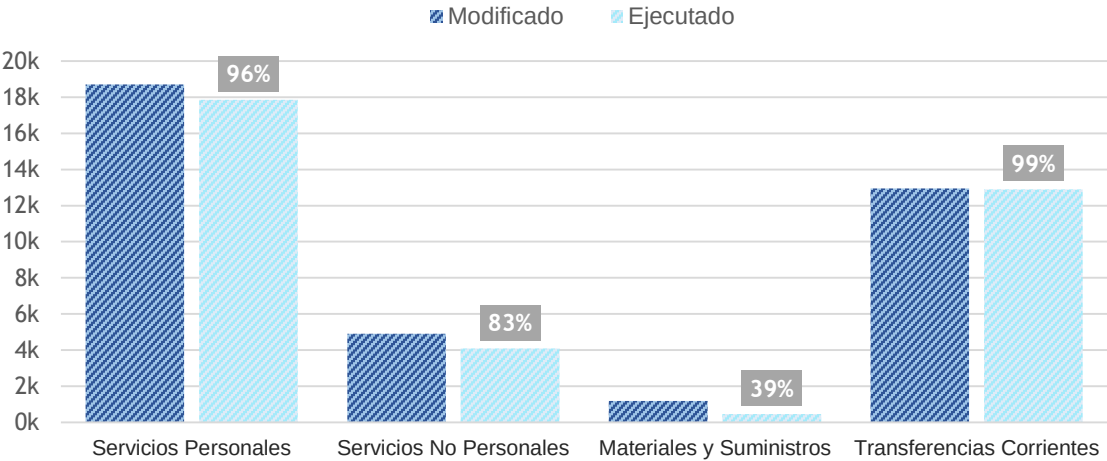
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** por grupo de gasto e **inversión** de los Programas Presupuestarios. Se ejecutó **B/. 17,860 miles** en **servicios personales** (96%), **Servicios no Personales** (83%) en funcionamiento y una ejecución limitada en **Materiales y Suministros** por **B/. 456 miles** equivalentes a 39%.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	38,787	37,737	35,300	94%
Servicios Personales	18,789	18,701	17,860	96%
Servicios No Personales	5,484	4,903	4,087	83%
Materiales y Suministros	1,564	1,183	456	39%
Transferencias Corrientes	12,950	12,950	12,897	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	74,944	75,294	43,393	58%
Programa de Inserción Laboral	5,675	6,242	3,826	61%
Fortalecimiento Institucional	450	333	159	48%
Transferencia de Capital	68,819	68,719	39,408	57%

El presupuesto de inversión aprobado para el ejercicio fiscal 2024 inicialmente ascendió a B/.74,944 miles, posteriormente ajustado a B/.75 miles. El monto ejecutado alcanzó B/.43,393 miles, lo que corresponde al 58% del presupuesto modificado. Dentro de este presupuesto se contemplan programas específicos de inversión y, además, partidas de transferencias de capital, que por disposición normativa forman parte de la estructura institucional, cuyos traspaso de recursos están dirigidos al sector Descentralizado (INADEH).

La ejecución de inversión registró avances limitados en la aplicación de los recursos principalmente en el programa de Fortalecimiento institucional que contempla entre sus proyectos el mantenimiento y equipamiento de oficinas regionales, contó con un presupuesto modificado de B/.333 miles y ejecutó B/.159 miles, lo que representa un 48%.

Por su parte, el programa de Inserción Laboral registró una ejecución moderada con un presupuesto modificado B/. 6,242 miles, del cual ejecutaron B/. 3,826 miles, representando un 61% de cumplimiento.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mejor desempeño: **Investigación y Promoción de Empleo** (97%), **Transferencias Varias** (96%) y **Dirección y Administración General** (94%). El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 78,693 miles** con un **70%** de ejecución.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE TRABAJO Y DESARROLLO LABORAL	113,731	113,031	78,693	70%
FUNCIONAMIENTO	38,787	37,737	35,300	94%
Dirección y Administración General	14,410	13,876	12,985	94%
Dirección y Coordinación Central	6,886	6,866	6,589	96%
Asesorías	487	416	311	75%
Auditoría Interna	65	63	55	88%
Oficina de Género y trabajo	51	25	23	93%
Dirección y Coordinación	2,689	2,540	2,390	94%
Admón. de las Relaciones Laborales	5,272	5,028	4,695	93%
Mediación y Conciliación	249	246	237	97%
Registro Sindical	394	361	340	94%
Inspección y Normas	283	278	256	92%
Conciliación y Decisión	656	653	647	99%
Inv., Promoción y Generación de Empleo	1,749	1,676	1,623	97%
Servicio Nacional de Empleo	35	32	27	84%
Servicio de Empleo Extranjeros	1	0	0	87%
INVERSION	74,944	75,294	43,393	58%
Programa de Inserción Laboral	5,675	6,242	3,826	61%
Fortalecimiento Inserción Laboral	650	650	422	65%
Mejoramiento del empleo de personas con discapacidad visual	125	125	50	40%
Fortalecimiento a Apoyo Logístico	500	1,070	886	83%
Capacitación Yo Si Cumpla	149	140	45	32%
Capacitación POVE - ORIENTA PANAMÁ	400	360	154	43%
Fortalecimiento Institucional	450	333	159	48%
Mantenimiento Dirección Regional de Chiriquí	350	289	136	47%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- El MITRADEL alcanzó un 70% de ejecución global sobre el presupuesto modificado (B/. 78,693 de B/. 113,031 miles), asegurando la continuidad de los servicios y el cumplimiento de los compromisos institucionales.
- El presupuesto en funcionamiento se utilizó de forma que respaldó la operatividad institucional (94%): principalmente en Mediación y Conciliación (97%), Capacitación Sindical (92%), Investigación, Promoción y Generación de Empleo (97%) y Transferencias Corrientes (96%) consistentes con su naturaleza obligatoria hacia las entidades.
- El componente de inversión alcanzó una ejecución parcial 61% en el programa de Inserción Laboral.

Recomendaciones

- Fortalecer programas de capacitación e inserción laboral para elevar su nivel de ejecución.
- Optimizar la gestión de materiales y suministros, tanto en funcionamiento como en inversión.
- Implementar sistemas de monitoreo continuo en proyectos con desempeño parcial ("Capacitación Yo Sí Cumpló", 32%, y "POVE-Orienta Panamá", 43%).
- Fortalecer iniciativas como Aprender Haciendo y Empleo Solidario mediante procesos administrativos más ágiles.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
94%	58%
B/. 35,300 miles (33%)	B/. 43,393 miles (67%)

Conclusiones

El **Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL)** gestionó más de la mitad de los recursos previstos durante 2024, alcanzando un 70% de ejecución global . En la distribución del presupuesto el 33 % se destinó a gastos de funcionamiento con un del total (B/. 35,300 miles), garantizando la operatividad de los servicios de intermediación laboral, registro de necesidades de mano de obra y atención a los buscadores de empleo.

Las oportunidades de mejora se centran en fortalecer la ejecución de inversión (67%), especialmente en los programas de capacitación y empleabilidad como "Capacitación Yo Si Cumpló" y "POVE-Orienta Panamá". Para 2025, se recomienda implementar un sistema integral de seguimiento a proyectos de inserción laboral y optimizar los procesos administrativos para mejorar la ejecución de materiales y suministros.



Objetivo General

Garantizar el desarrollo y ejecución de políticas públicas de vivienda y ordenamiento territorial que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población, especialmente de los sectores más vulnerables, mediante programas habitacionales dignos y sostenibles, promoviendo la integración de todos los sectores de la sociedad, el uso de tecnologías innovadoras y el fortalecimiento institucional para reducir significativamente el déficit habitacional en el país.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 415,457
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 379,846
miles de balboas



EJECUCIÓN
91%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	131,537	415,547	379,846	91%	100%
Funcionamiento	28,241	28,387	26,472	93%	4%
Inversión	103,296	387,160	353,374	91%	96%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

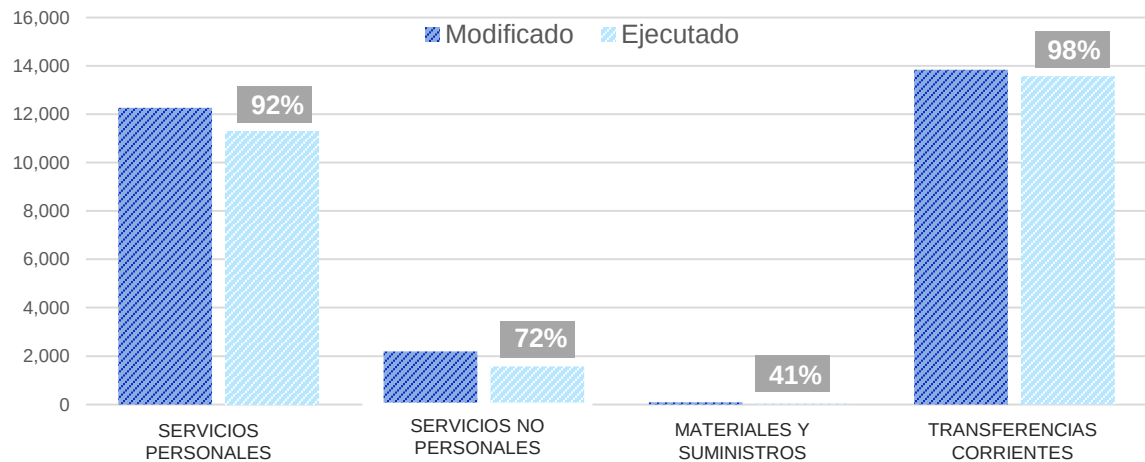
MIVIOT

CIERRE 2024

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. Destaca la ejecución de **B/. 11,292 miles** en servicios personales (92%) en funcionamiento. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las transferencias a **Instituciones Públicas** (Instituciones Descentralizadas e Intermediarios Financieros) con un presupuesto modificado de B/. 13,799 miles, entre otras transferencias están las cuotas a **organismos internacionales** (B/. 26 miles) y **Bonificaciones por antigüedad** (B/. 19 miles). En inversión, sobresale el 99.8% de ejecución en **Financiamiento de Vivienda** con B/. 113,487 miles y **Mejoramiento Habitacional** con B/. 27,395 miles (91%).

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	28,241	28,387	26,472	93%
Servicios Personales	11,815	12,273	11,292	92%
Servicios No Personales	2,468	2,187	1,573	72%
Materiales y Suministros	106	82	33	41%
Transferencias Corrientes	13,852	13,844	13,574	98%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	103,296	387,160	353,374	91%
Construcción de Vivienda	74,178	232,162	202,849	87%
Fondo de Ahorro Habitacional	1,212	1,212	1,003	83%
Financiamiento de Vivienda	14,348	113,722	113,487	99.8%
Asistencia Habitacional	1,790	4,398	4,036	92%
Mejoramiento Habitacional	11,348	30,168	27,395	91%
Transferencias de Capital	0	2,700	2,700	100%
Fortalecimiento Institucional	420	2,799	1,904	68%

El **MIVIOT** cerró 2024 con una ejecución del 91% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 353,374 miles de los B/. 387,160 miles asignados tras la modificación presupuestaria.

Por programas, destacan los niveles plenos de ejecución en Financiamiento de Vivienda y Transferencias de Capital a Intermediarios Financieros, así como desempeños sobresalientes en Asistencia Habitacional (92%) con el **Fortalecimiento de Asistencia a Urgencias**, Mejoramiento Habitacional (91%), del cual destaca el proyecto de **Mejoramiento Rescatando Mi Barrio**, y Construcción de Vivienda (87%) de los cuales destacan los proyectos de **Construcción Techos de Esperanza**, la **Construcción Renovación Urbana en Colón**, y la **Construcción de Complejo Habitacional en Arraiján**. También el Fondo de Ahorro Habitacional registró un avance significativo con 83%. Sin embargo, el componente de Fortalecimiento Institucional quedó rezagado con un 68% de ejecución, lo que evidencia la necesidad de fortalecer las capacidades internas para acompañar el ritmo de inversión alcanzado en los demás programas.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mejor desempeño: **Planificación y Desarrollo Urbano (91%)**, **Financiamiento de Vivienda (99.8%)** y **Asistencia Habitacional (92%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 379,846 miles** con un 91% de ejecución.

DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	131,537	415,547	379,846	91%
FUNCIONAMIENTO	28,241	28,387	26,472	93%
Dirección y Administración General	9,620	9,630	8,480	88%
Dirección Superior	2,219	2,167	2,005	93%
Servicios Financieros	841	868	800	92%
Servicios Administrativos	3,915	3,946	3,563	90%
Administración Regional	2,645	2,649	2,112	80%
Planificación y Desarrollo Urbano	3,488	3,591	3,254	91%
Planificación de Vivienda	822	846	722	85%
Desarrollo Urbano	2,666	2,744	2,533	92%
Admón. y Regulación de Bienes	567	582	504	87%
Adjudicación Y Administración	567	582	504	87%
Ordenamiento y Desarrollo Territorial	768	785	699	89%
Dirección y Coordinación	744	762	677	89%
Control y Orientación del Desarrollo	23	23	22	92%
Transferencias Varias	13,799	13,799	13,535	98%
Banco Hipotecario Nacional	1,602	1,602	1,602	100%
Autoridad Nacional de Tierras	12,197	12,197	11,933	98%
INVERSION	103,296	387,160	353,375	91%
Construcción de Vivienda	74,178	232,162	202,850	87%
Mensura y Legalización	500	628	306	49%
Ordenamiento Urbanístico y Territorial	500	897	696	78%
Construcción Habitacional	5,688	13,836	13,540	98%
Plan Nacional de Vivienda Digna	18,432	100,796	81,225	81%
Techos de Esperanza	49,058	116,005	107,083	92%
Fondo de Ahorro Habitacional	1,212	1,212	1,003	83%
Fondo de Ahorro Habitacional	1,212	1,212	1,003	83%
Financiamiento de Vivienda	14,348	113,722	113,487	100%
Proyecto de Vivienda Solidaria	14,348	113,722	113,487	100%
Asistencia Habitacional	1,790	4,398	4,036	92%
Fondo de Asistencia Habitacional a Urgencias	1,790	4,398	4,036	92%
Mejoramiento Habitacional	11,348	30,168	27,395	91%
Desarrollo Urbano	11,348	30,168	27,395	91%
Transferencias de Capital	0	2,700	2,700	100%
Intermediarios Financieros	0	2,700	2,700	100%
Fortalecimiento Institucional	420	2,799	1,904	68%
Fortalecimiento Institucional	420	2,799	1,904	68%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un **91%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 379,846 de B/. 415,457 miles).
- Eficiente Ejecución** del presupuesto de funcionamiento en Servicios Personales con 92% y varias direcciones administrativas por encima del 90%.
- Alta Ejecución del 92%** del presupuesto de funcionamiento en gastos de Servicios Personales. De igual manera, para el presupuesto de inversión destaca el programa de Financiamiento de Vivienda con un 99.8% de ejecución.
- Baja Ejecución** en Programas como "Manejo Provincial de Gastos Administrativos" (32%) y "Mejoramiento, Mensura y Legalización Panamá" (49%).



Recomendaciones

- Fortalecer procesos de gestión de materiales y suministros.
- Revisar y mejorar la administración regional en Bocas del Toro.
- Implementar sistema de seguimiento a proyectos de mensura y legalización.
- Replicar las mejores prácticas de los programas exitosos en otras iniciativas.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

93%

Funcionamiento

B/. 26,472 miles (4%)

91%

Inversión

B/. 353,374 miles (96%)



Conclusiones

El **Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT)** demostró un sólido desempeño presupuestario durante 2024, alcanzando un **91%** de ejecución global. La distribución del presupuesto refleja un claro enfoque en inversión con un **96%** del total (**B/. 379,846 miles**), priorizando programas de vivienda y desarrollo territorial que benefician directamente a la población.

Destaca el desempeño eficiente en programas estratégicos como el **Subsidio de Financiamiento de Vivienda** (99.8%), y **Asistencia Habitacional** (92%), demostrando una efectiva ejecución en las áreas prioritarias. Las oportunidades de mejora se concentran en la gestión de materiales y suministros, y en algunas oficinas regionales. Para 2025, se recomienda consolidar el modelo de gestión eficiente en construcción de viviendas y fortalecer las áreas de menor desempeño, especialmente las relacionadas con fortalecimiento institucional y administración regional.



Objetivo General

Formular iniciativas en materia de política económica; la programación de las inversiones públicas y la estrategia social, el diseño y ejecución de las directrices generales y las tareas específicas del Gobierno sobre Hacienda y Tesorería Nacional; la elaboración, ejecución y control del Presupuesto General del Estado, Crédito Público y modernización del Estado, así como la elaboración y ejecución de la Programación.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 853,345
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 699,648
miles de balboas



EJECUCIÓN
82%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	745,865	853,345	699,648	82%	100%
Funcionamiento	569,595	633,317	521,937	82%	74%
Inversión	176,270	220,028	177,710	81%	26%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

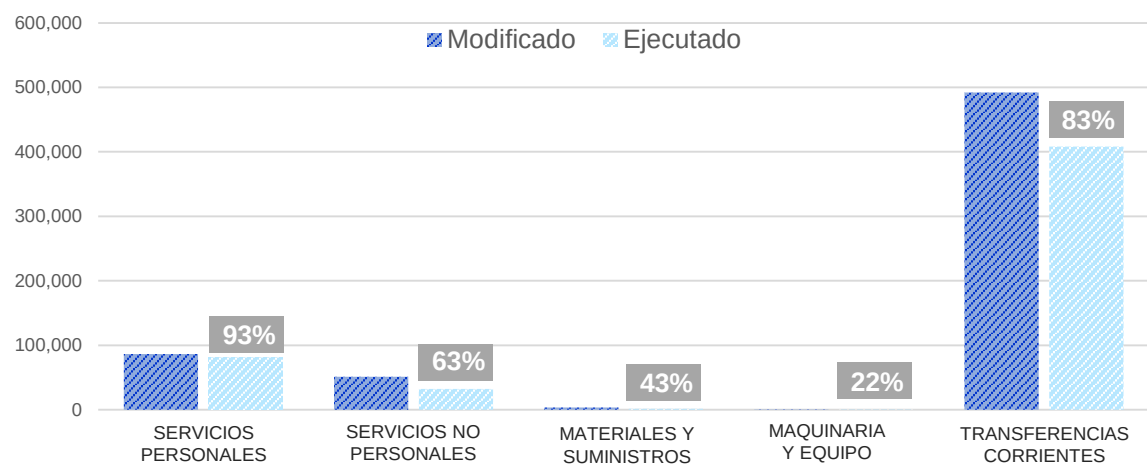
MEF

CIERRE 2024

El gasto de funcionamiento ejecutado por la entidad se concentró principalmente en **servicios personales (93%)** permitiendo garantizar la continuidad de los servicios y operaciones regulares de la entidad y **transferencias corrientes 83%**, a empresas productoras y comerciales correspondientes a interés preferencial, subsidio gas licuado, estabilización tarifaria, servicios de impuestos, evidenciando cumplimiento eficiente de las obligaciones financieras.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	569,595	633,317	521,937	82%
Servicios Personales	76,897	86,580	80,258	93%
Servicios No Personales	73,449	51,005	32,174	63%
Materiales y Suministros	6,327	3,382	1,445	43%
Maquinaria y Equipo	6,404	514	114	22%
Transferencias Corrientes	406,518	491,836	407,945	83%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	176,270	220,028	177,710	81%
Fondo de Pre inversión	2,000	2,000	581	29%
Fortalecimiento Gestión Económica	52,339	50,083	21,643	43%
Administración Financiera	43,890	55,290	49,649	90%
Transferencias de Capital	69,429	101,501	98,951	97%
Inversiones Financieras	8,612	11,154	6,886	62%
Proyectos Varios				

La ejecución del presupuesto de inversión presentó un comportamiento moderado, con un presupuesto modificado de B/. 220,028 miles registró una ejecución del **81%**, lo que representa un monto de B/. 177,710 miles. Este resultado global se ve impulsado por la alta ejecución de dos de sus principales componentes, que corresponden a transferencias de capital e inversiones financieras.

Por otro lado, los programas de inversión claves, como **Fortalecimiento de la gestión financiera** y **proyectos varios**, presentan niveles de avance del **43%** y **62%** respectivamente. Los recursos se destinaron al fortalecimiento institucional a través de la Modernización de la gestión presupuestaria, económica y fiscal, Modernización integral del sistema tributario, infraestructura tecnológica y otras actividades para fortalecer la operatividad de la entidad y cuya ejecuciones presentaron desafíos significativos en el periodo. Principalmente en los grupos de gasto como **equipos electrónicos, servicios de transmisión de datos, servicios básicos, mantenimiento y reparación, y servicios no personales**.

La ejecución presupuestal revela que, pese a la cifra global del 81%, existe una disparidad notable en el avance de los programas. Los proyectos de alta ejecución corresponden a obligaciones por normativa (transferencias de capital a instituciones descentralizadas) y a aportes a organismos internacionales, mientras que otros proyectos presentan rezagos importantes.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad e inversiones por programas presupuestarios: **Desarrollo Económico y Social (84%)**, **Inversiones Financieras (97%)** y **Fort. Gestión Económica y Adm. Financiera (43%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 699,648 miles** con un **82%** de ejecución.

DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS	745,865	853,345	699,648	82%
FUNCIONAMIENTO	569,595	633,317	521,937	82%
Dirección y Administración General	105,422	88,935	71,978	81%
Desarrollo Económico y Social	22,925	22,282	18,657	84%
Admón Fiscal y Patrimonial	262,398	260,663	171,572	66%
Transferencias Varias	178,850	261,438	259,731	99%
INVERSIÓN	176,270	220,028	177,710	81%
Fondo de Preinversión	2,000	2,000	581	29%
Fort. Gestión Económica y Administración Financiera	52,339	50,083	21,643	43%
Fortalecimiento Modernización de la Gestión Presupuestaria	1,000	1,000	162	16%
Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica de la DGI	706	776	260	33%
Fortalecimiento Sistde Gestion Tributaria Etax de la DGI	1,200	609	135	22%
Implementación de la Gestión Estratégica	1,110	1,110	575	52%
Desarrollo de la Gestión de la Infraestructura Tecnológica	13,455	13,455	5,578	41%
Desarrollo de la Seguridad de la Información	150	150	0	0%
Mejoramiento y Optimización de la Infraest Tecnolog del MEF	2,399	2,610	779	30%
Construcción Infraestructura Básica e Intercambiador Campo de Antena	0	2,936	2,710	92%
Saneamiento Verificación y Limpieza Davis Colón	2,000	7,843	7,843	100%
Transferencias de Capital	43,890	55,290	49,649	90%
Inversiones Financieras	69,429	101,501	98,951	97%
Administración Banco Centroamericano Integración Económica (BCIE)	3,200	3,200	3,200	100%
Administración Suscripción de Acciones CAF	28,840	28,840	28,840	100%
Administración Aporte al FAP / Capitalización	0	32,050	31,901	100%
Proyectos Varios	8,612	11,154	6,886	62%
Proyecto Circuital	0	300	150	50%
Municipios	0	6,550	6,300	96%
Adquisición Maquinarias y Equipos a Nivel Nacional del MEF	8,612	4,154	436	10%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- ✦ **Ejecución global** de **82%** sobre el presupuesto modificado (B/.699,648 de B/. 853,345 miles).
- ✦ Del presupuesto ejecutado en este Ministerio, el 74% corresponde a gastos de funcionamiento principalmente, sus gastos se orientaron a Servicios Personales (93%) que permitió sostener la operatividad institucional y las Transferencias Corrientes (83%)
- ✦ La ejecución de Inversión que representa el 26% del total global, ejecutó el 81%. Se dio cumplimiento a la totalidad de los recursos previstos para los compromisos de inversión financiera (97%), correspondientes a pagos de cuotas a organismos internacionales y Construcciones por Contrato (91%).
- ✦ Ejecución parcial en los recursos asignados a el programa de Preinversión (29%), fortalecimiento de la gestión económica y financiera (43%) y proyectos varios (62%).

Recomendaciones

- ✓ Fortalecer procesos de gestión de servicios no personales y materiales.
- ✓ Revisar y mejorar la administración del Fondo de Preinversión.
- ✓ Optimizar la ejecución en Administración Fiscal y Patrimonial.
- ✓ Mantener revisiones periódicas que faciliten una mejor correspondencia entre la programación financiera y la ejecución real de las direcciones.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

82%

B/. 521,937 (74%)

Funcionamiento

81%

B/. 177,710 miles (26%)

Inversión

Conclusiones

El **Ministerio de Economía y Finanzas** cerró 2024 con un nivel de ejecución global de **82%**, si bien esta cifra de ejecución es notable, el análisis desagregado muestra que este resultado está significativamente impulsado por aportes a organismos internacionales y transferencias obligatorias que forman parte de la operatividad de la entidad. Por ello, se hace necesario un seguimiento más riguroso a los programas con baja ejecución para garantizar que los recursos se traduzcan en resultados tangibles y en el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad.

En proyectos claves como los tecnológicos que constituyen un componente estratégico para el fortalecimiento institucional en materia tecnológica, presentaron un nivel limitado de avance. Para el próximo periodo, resulta prioritario reforzar la programación, el seguimiento y la capacidad de gestión en estos programas de menor ejecución, a fin de asegurar un mejor equilibrio y aprovechar plenamente los recursos asignados.



Objetivo General

Formular y dictar las políticas de gobierno, mediante la regulación de los asuntos administrativos de las provincias y comarcas indígenas, respetando sus patrones culturales, para impulsar su desarrollo.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 689,375
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 657,846
miles de balboas



EJECUCIÓN
95%
miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	452,419	689,375	657,846	95%	100%
Funcionamiento	287,137	368,579	361,382	98%	54%
Inversión	165,282	320,796	296,464	92%	46%

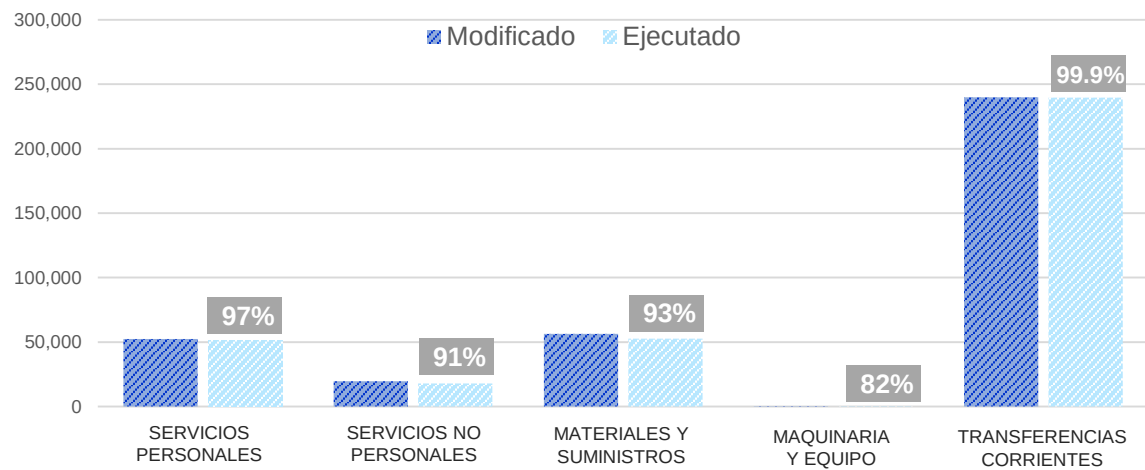
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 37,944 miles (96%) en **servicios personales** para funcionamiento. Se efectuó **11 transferencias**, **4 entidades al Gobierno Central** por la suma de B/. 1,881 y **7 Instituciones Descentralizadas** por la suma B/.179,333 sumando un total de B/.181,214 miles.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	287,137	368,579	361,382	98%
Servicios Personales	52,496	52,527	51,191	97%
Servicios No Personales	14,068	19,682	17,836	91%
Materiales y Suministros	39,174	56,328	52,619	93%
Maquinaria y Equipo	145	94	77	82%
Transferencias Corrientes	181,254	239,948	239,659	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	165,282	320,796	296,464	92%
Construc. Mejoram. y Estudios Infraet.	24,290	26,141	17,148	66%
Tranferencia de Capital	140,992	294,648	279,316	95%
Equipamiento	-	7	-	0%

El **Ministerio de Gobierno** cerró 2024 con un incremento de B/.155,515 miles (94%) de presupuesto de Inversión en relación al Presupuesto Ley.

Ejecutó B/. 296,464 de B/. 320,796 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un buen desempeño global en la gestión de recursos, con un uso eficiente de la mayoría de fondos destinados a proyectos.

La institución finalizó el período Entre las actividades que mayor ejecución dentro del Programa de Construcción, Mejoramiento, Estudios Infraestructuras se encuentran: Construcción del Centro Penitenciario de Colón (91%), CEFERE (92%); Mejoramiento de las Cárceles a Nivel Nacional (95%), Estudio de Gestión de Monitoreo Evaluación y Auditoría(90%) y la Ampliación de la Academia de Formación Penitenciaria (100%). Al igual el período terminó con un 27% rendimiento de ejecución en las actividades: Construcción de Infraestructuras de Salud y Administración en Gestión y Monitoreo y Evaluación. Con una nula realización las actividades: Mantenimiento de la infraestructura de estafeta a Nivel Nacional, Mejoramiento de Centros de Custodia y Cumplimiento de Menores; Equipamiento de Apoyo.

Se realizó el 95% de las transferencias de capital a la Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre, Autoridad de Pasaporte de Panamá; Mi Bus, Autoridad Nacional de Descentralización.



PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MNISTERIO DE GOBIERNO	452,419	689,375	657,846	95%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	287,137	368,579	361,382	98%
⚙️ Dirección y Administración General	15,188	16,326	15,118	93%
Dirección y Coordinación Central	6,329	6,637	6,242	94%
Tratado de Asistencia Legal Mutua	361	392	367	94%
Servicios Administrativos	7,054	7,693	7,119	93%
Servicios Financieros	491	413	389	94%
🏠 Administ. y Desarrollo Gubernamental	7,543	7,095	6,594	93%
Régimen Provincial	1,516	1,650	1,602	97%
Régimen Comarcal	472	470	427	91%
Banda Republicana	561	565	544	96%
Servicios Postales y Telégrafos	10,259	9,812	8,631	88%
Servicios Telegráficos	1,480	1,409	1,368	97%
Servicios Penitenciarios y Cus. de Me	72,934	95,428	91,410	96%
Dirección y Coordinación	8,208	7,771	7,566	97%
Coordinación de Centros Penitenciarios	57,211	79,122	76,745	97%
Dirección y Coordinación	1,578	1,531	1,460	95%
Prevencion de la Delincuencia	278	297	270	91%
↔️ Transferencias Varias	181,214	239,918	239,629	99%
INVERSIÓN	165,282	320,796	296,464	92%
🏗️ Construc, Mejoram. y Estudios Infraet.	24289.57	26,141	17,148	66%
Construcción de Centro Penitenciario de Colón	4,509	3,107	2,817	91%
Construcción Centro Penitenciario Femenino de Panamá (CEFERE)	2,031	2,060	1,904	92%
Mantenimiento Centros Penales La Joya y Joyita	1,435	2,968	2,616	88%
Construcción Const. de infra. salud en territorios	4,950	4,753	1,295	27%
↔️ Transferencias de Capital	140,992	294,649	279,316	95%
Transferencia Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre	-	136,200	136,200	100%
Transferencia Autoridad de Pasaportes de Panamá	3,433	3,433	3,243	94%
Transferencia MI Bus	-	2,263	2,263	100%
Transferencia Autoridad Nacional de Desentralizacion	137,560	152,753	137,610	90%
🚚 Equipamiento	0	7	-	0%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

📌 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global: 95%**
MINGOB ejecutó B/. 657,846 del presupuesto modificado de B/. 689,375 miles).
- Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento en la Dirección y Administración General, Administración y Desarrollo Gubernamental, Servicios Penitenciarios y Custodia de Menores con un 98% de cumplimiento
- Alta ejecución en las actividades de Inversión** tales como Academia de Formación Penitenciaria (100%), Mejoramiento Cárceles a nivel Nacional (95%) y Construcción de los Centros Penitenciarios de Colón (91%) y CEFERE (92%)
- Baja ejecución** en Inversión en la Infraestructura de salud en territorios (27%), Gestión y monitoreo (27%) y Fortalecimiento institucional (51%).

Recomendaciones

- Fortalecer procesos de gestión en proyectos de infraestructura de salud en territorios.
- Revisar y mejorar los sistemas de seguimiento y monitoreo de proyectos.
- Implementar mecanismos de aceleración para proyectos de infraestructura educativa.
- Replicar las mejores prácticas de gestión penitenciaria en otras áreas de inversión.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
98%	92%
B/. 361,382 miles (54%)	B/. 296,464 miles (46%)

Conclusiones

El **Ministerio de Gobierno (MINGOB)** ha mostrado un sólido desempeño presupuestario durante 2024, de B/. 657,846 miles de ejecución del presupuesto modificado distribuidos en 54% de funcionamiento y 46% en Inversión, enfocados a fortalecer los servicios penitenciarios y transferencias varias. La Institución finalizó el año 2024 con un incremento del 52% (B/.236,956 miles) del Presupuesto Ley.

Según la clasificación por grupo de gasto la ejecución del presupuesto en funcionamiento se destacan los Servicios Personales con 97% (B/.51,191 de B/.52,527 miles). Servicios No Personales con B/.17,836 de B/.19,682 miles (91%). En Inversión resalta Construcciones por Contrato con un 65%, existe retrasos en la adquisición de Maquinaria y Equipo del 43.5%(B/.396 de B/.701 miles).

Es importante atender las actividades con baja ejecución (27%) incluidas en el Programa de Construcciones Mejoramiento y Estudios Infraestructuras (Construcciones de infraestructuras de salud y administración en gestión y monitoreo y evaluación).



Objetivo General

Coordinar las acciones de enlace permanente entre la ciudadanía y el Estado en la gestión de Seguridad Pública.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 1,050,686
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 1,014,047
miles de balboas



EJECUCIÓN
97%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	946,109	1,050,686	1,014,047	97%	100%
Funcionamiento	900,291	966,069	933,340	97%	92%
Inversión	45,818	84,617	80,707	95%	8%

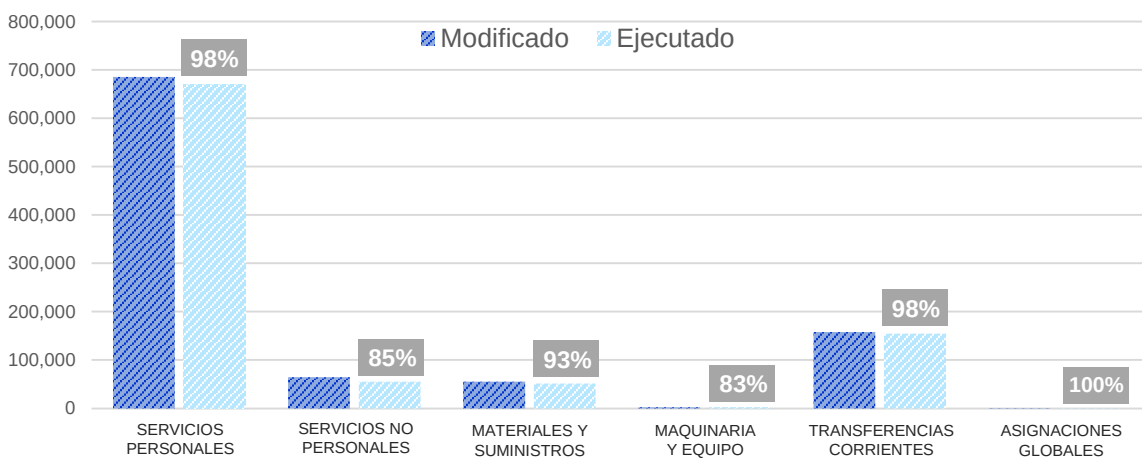
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de **B/. 669,452 miles** en **servicios personales (98%)** en funcionamiento, siendo la partida presupuestaria donde se les retribuye a los colaboradores responsables de la seguridad ciudadana.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	900,291	966,069	933,340	97%
Servicios Personales	689,111	685,760	669,453	98%
Servicios No Personales	49,847	64,741	55,310	85%
Materiales y Suministros	49,703	55,171	51,497	93%
Maquinaria y Equipo	1,167	2,390	1,995	83%
Transferencias Corrientes	110,113	157,657	154,735	98%
Asignaciones Globales	350	350	350	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	45,818	84,617	80,707	95%
Const., Reparación y Ampl. de Infraest.	41,610	73,495	70,193	96%
Equipamiento y Desarrollo Técnico	-	4,696	4,104	87%
Apoyo Logístico	-	3,296	3,280	99.9%
Sistema Integral de Seguridad Pública	4,208	3,130	3,130	100%

El **Ministerio de Seguridad** cerró el año 2024 con una alta ejecución del 95% de su presupuesto de inversión.

La institución finalizó el período con un incremento de B/.38,799 miles (85%) del Presupuesto Ley.

El presupuesto de inversión finalizó con una nula ejecución en las actividades: Implementación de Programa de Seguridad Ciudadana y Construcción del Centro de Prevención para Menores Oeste y con baja ejecución Equipamiento Software y Equipo de Computación (18%), Desarrollo Red de Gestión Multiservicio Unificada (24%).

La actividades de Construcción del Centro de Operación Regional de Colón (Programa del Sistema Integral de Seguridad Pública) y Mejoramiento de Capacidades de Respuestas Operacionales Navales (Programa de Reparación y Ampliación de Infraestructuras) culminaron el período con un desempeño eficiente de los recursos asignados.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, los programas con mejor ejecución: **Transferencias Varias (98%)** que incluye el **Servicio de Policía Nacional (98%)**, **Jubilaciones Especiales DIJ (71%)**, **Servicio Nacional de Fronteras (99)** y con 100% al **Servicio Aeronaval**, **Servicio Nacional Aeronaval Marítima** y **SUME**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 1,014,047 miles (97%)**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
MINISTERIO DE SEGURIDAD PÚBLICA	946,109	1,050,686	1,014,047	97%
FUNCIONAMIENTO	900,291	966,068	933,340	97%
Dirección y Administración General	34,109	40,711	31,951	78%
Seguridad Pública Nacional	758,263	770,763	749,555	97%
Servicio de Policía Nacional	411,746	414,688	406,989	98%
Servicio de Policía Canallera	26,626	26,956	26,257	97%
Servicio de Investigación Judicial	30,699	29,519	28,349	96%
Servicio Nacional de Fronteras	114,378	116,753	113,975	98%
Operaciones Aéreas	37,032	36,778	36,115	98%
Operaciones Marítimas	39,832	39,423	38,665	98%
Operaciones de Vigilancia y Seguridad	28,073	31,279	30,467	97%
Servicio Nacional de Migración	57,312	61,355	55,183	90%
Transferencias Varias	107,919	154,594	151,834	98%
Servicio de Policía Nacional	71,841	115,453	114,602	99%
Servicio Nacional de Fronteras	10,140	10,367	10,278	99%
Servicio Nacional de Aeronaval-Marítimas	6,150	7,377	7,351	99%
SUME	12,000	12,000	12,000	100%
INVERSIÓN	45,818	84,618	80,707	95%
Reparación y Ampl. de Infraest.	41,610	73,495	70,193	96%
Mejoramiento Capacidad de Respuesta Operacional Aérea	6,000	20,752	20,538	99%
Reparación Remodelación del Cuartel de la UPC de Curundú	0	225	77	34%
Implementación de Programa de Seguridad Ciudadana	0	312	0	0%
Mejoramiento Sistema de Radio Comunicación de los Estamentos	9,800	5,407	5,407	100%
Equipamiento Software y Equipo de Computación	1,496	1,336	242	18%
Construcción Centro de Prevención para Menores Oeste	0	703	0	0%
Implementación Centro Integral C5	4,100	15,839	15,839	100%
Desarrollo Red de Gestión Multiservicio Unificada	0	48	12	24%
Equipamiento y Desarrollo Técnico	0	4,696	4,103	87%
Equipamiento Maquinaria y Equipo- Servicio Nacional Aeronaval	0	2,208	2,058	93%
Apoyo Logístico	0	3,297	3,281	100%
Adquisición Provisión Logística	0	2,625	2,614	99%
Sistema Integral de Seguridad Pública	4,208	3,130	3,130	100%
Construcción Centro de Operación Regional Colón	4,208	3,130	3,130	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global: 97%**
MINSEG ejecutó B/. 1,014,047 del presupuesto modificado de B/. 1,050,686 miles).
- Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento en Alta eficiencia en Servicios Personales (98%) y Materiales y Suministros (93%).
- Destacada ejecución en Inversión** en los programas clave con 100% Apoyo Logístico y Sistema Integral de Seguridad Pública, Reparación y Ampliación de Infraestructuras (96%) y Equipamiento y Desarrollo Técnico (87%).
- Alta ejecución** en las actividades del Programa de Reparación y Ampliación de Infraestructuras.

Recomendaciones

- Fortalecer planificación y ejecución en proyectos de construcción e infraestructura.
- Revisar asignación y gestión de recursos para Servicios Personales en inversiones.
- Optimizar recursos destinados a Maquinaria y Equipo en funcionamiento.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

97%

B/. 933,340 miles (92%)

Funcionamiento

95%

B/. 80,707 miles (8%)

Inversión

Conclusiones

El **Ministerio de Seguridad Pública (MINSEG)** ha demostrado una gestión presupuestaria eficiente durante 2024, alcanzando un 97% de ejecución global. La distribución refleja un claro enfoque en el fortalecimiento operativo, con un 92% destinado a funcionamiento (B/. 933,340 miles) y un 8% a inversión (B/. 80,707 miles), priorizando la seguridad ciudadana y el orden público. La Institución finalizó el año 2024 con un incremento del 11% (B/. 104,577 miles) del Presupuesto Ley.

Destaca el alto desempeño en programas estratégicos como Servicio de Policía Nacional (98%), Operaciones Aéreas y Marítimas (98%) y Fronteras (98%) y Servicio Nacional de Migración (90%) que contribuyen a la efectiva coordinación entre fuerzas de seguridad.

El presupuesto modificado total de la entidad para 2024 tuvo un incremento de 11% respecto al presupuesto ley, lo que permitió reforzar áreas críticas. Para 2025, se recomienda fortalecer la ejecución en infraestructura para continuar mejorando la capacidad operativa y de respuesta del ministerio ante los retos de seguridad del país.



Objetivo General

Impulsar el desarrollo humano y procurar la integración social a través de la participación y la promoción de la equidad, con la coordinación y ejecución de políticas, planes, programas y acciones tendientes al fortalecimiento de la familia, la comunidad y la atención específica dirigida a los grupos de población de atención prioritaria.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 454,311
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 444,496
miles de balboas



EJECUCIÓN
98%
miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	304,039	454,311	444,496	98%	100%
Funcionamiento	44,487	43,904	42,397	97%	10%
Inversión	259,552	410,407	402,099	98%	90%

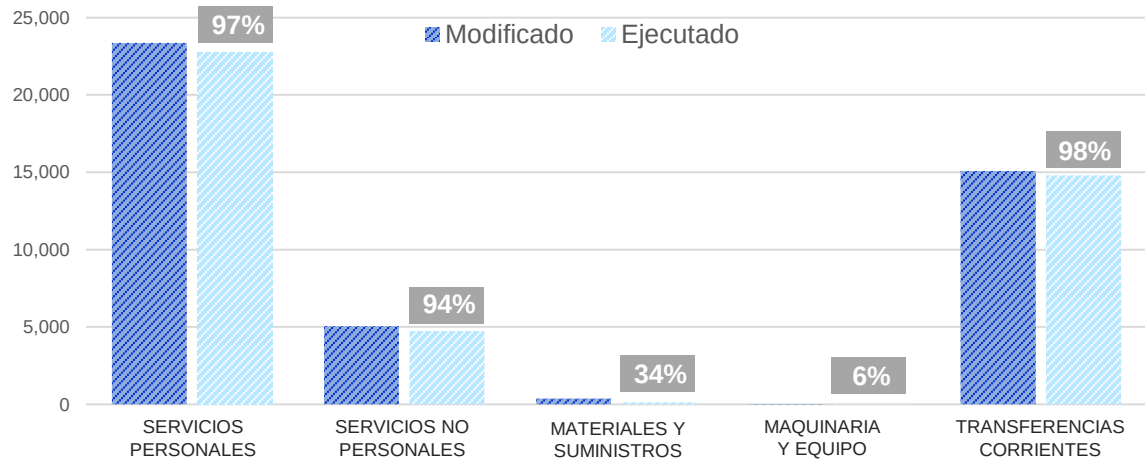
Nota: ¹Los montos considerados para el análisis de ejecución este informe corresponden a las cifras del Presupuesto Devengado.
²Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas. Destaca la ejecución de B/. 22,726 miles en **servicios personales** (97%) en funcionamiento. En inversión, sobresale la ejecución de **Desarrollo Comunitario** con 98% (B/. 394,300 miles). Dentro del rubro de **Transferencias corrientes** destacan las transferencias a **Personas (donativos, indemnizaciones y bonificaciones)** con un presupuesto modificado de B/. 325 miles, a **Instituciones Privadas** por B/. 401 miles, a **Instituciones Descentralizadas** por B/. 14,264 miles, entre otros.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	44,487	43,904	42,397	97%
Servicios Personales	23,586	23,369	22,726	97%
Servicios No Personales	5,168	5,056	4,742	94%
Materiales y Suministros	276	383	130	34%
Maquinaria y Equipo	0	13	1	6%
Transferencias Corrientes	15,457	15,084	14,798	98%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	259,552	410,407	402,099	98%
Desarrollo Comunitario	250,657	400,730	394,300	98%
Fortalecimiento Institucional	3,510	4,292	3,291	77%
Transferencias al Sector Público	5,385	5,385	4,508	84%

El **Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)** reporta una ejecución presupuestaria de B/. 402,099 miles, equivalente al 98% del presupuesto modificado de B/. 410,407 miles para inversión.

El programa de **Desarrollo Comunitario** concentra la mayor parte de los recursos, con una ejecución del 98%. Dentro de este, el subprograma de Desarrollo de Capacidades destaca con un cumplimiento del 99.9% (B/. 382,214 miles devengado), reflejando una gestión eficiente en el fortalecimiento de habilidades y oportunidades comunitarias. Por su parte, Convivencia Ciudadana alcanza un 95%, mientras que Políticas Públicas logra un 69%. El Programa de Inclusión y Desarrollo Social Fase II, en cambio, muestra rezago con un 35% de ejecución.

En cuanto a **Fortalecimiento Institucional**, se registra un avance del 77%. Los subprogramas de Fortalecimiento y Modernización Institucional presentan un 89%, mientras que el Equipamiento y Suministro de Infraestructura (52%) y el Desarrollo de Infraestructura (42%) evidencian mayores limitaciones.

Finalmente, las **Transferencias al Sector Público** reflejan un 84% de ejecución. La Secretaría Nacional de Discapacidad registra 75%, y la Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia alcanza 89%.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mejor desempeño: **Transferencias al Sector Público (99%)**, **Desarrollo Comunitario (98%)** y **Programa de Gestión Territorial (97%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 439,988 miles** con un **98%** de ejecución.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL	304,039	454,311	444,497	98%
FUNCIONAMIENTO	44,487	43,904	42,397	97%
Dirección y Administración General	19,727	19,980	19,091	96%
Dirección Superior	11,917	12,113	11,799	97%
Servicios Administrativos y Financieros	7,810	7,867	7,292	93%
Promoción Social y Cohesión Social	5,470	5,228	4,886	93%
Bienestar Social y Acción Comunitaria	1,243	1,212	1,121	93%
Promoción de la Mujer	1,673	1,622	1,584	98%
Política Social	345	337	295	88%
Inversión Social	556	512	494	97%
Servicios de Protección Social	1,118	1,041	979	94%
Programas y Proyectos Estratégicos	535	504	413	82%
Programa de Gestión Territorial	4,549	4,282	4,151	97%
Gerencia del Valor Público Institucional	4,549	4,282	4,151	97%
Transferencias al Sector Público	14,741	14,414	14,269	99%
Secretaría Nacional de Discapacidad	6,703	6,703	6,577	98%
Patronatos Nacionales	485	158	139	88%
Secretaría de Niñez Adolescencia y Familia	7,553	7,553	7,553	100%
INVERSIÓN	259,552	410,407	402,099	98%
Desarrollo Comunitario	250,657	400,730	394,300	98%
Desarrollo de Capacidades	232,653	383,554	382,214	99.7%
Convivencia Ciudadana	10,059	9,946	9,428	95%
Políticas Públicas	336	384	266	69%
Prog. Inclusión y Desarrollo Social Fase II	7,609	6,846	2,392	35%
Fortalecimiento Institucional	3,510	4,292	3,291	77%
Fortalecimiento y Modernización Institucional	1,770	3,128	2,772	89%
Equipamiento y Suministro de Infraestructura	300	282	147	52%
Desarrollo de Infraestructura	1,440	882	372	42%
Transferencias al Sector Público	5,385	5,385	4,508	84%
Secretaría Nacional de Discapacidad	1,988	1,988	1,489	75%
Sec. Nacional de Niñez Adolescencia y Familia	3,397	3,397	3,019	89%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un **98%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 444,496 de B/. 454,311 miles).
- Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento con 97%, destacando Servicios Personales (97%) y Servicios No Personales (94%).
- Alta ejecución** en programas sociales clave: Desarrollo Comunitario (98%).
- Baja ejecución** en Maquinaria y Equipo (6%) y Materiales y Suministros (34%).

Recomendaciones

- Fortalecer procesos de gestión en construcciones por contrato y adquisición de materiales.
- Mejorar la planificación y ejecución del programa Ángel Guardián para alcanzar niveles óptimos.
- Implementar mecanismos de aceleración para el área de Fortalecimiento Institucional.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

97%

Funcionamiento

B/. 42,397 miles (10%)

98%

Inversión

B/. 402,099 miles (90%)

Conclusiones

El **Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)** ha mostrado un desempeño presupuestario satisfactorio durante 2024, logrando un 98% de ejecución global, con una distribución del presupuesto enfocada en inversión (90%), priorizando programas de protección social y desarrollo comunitario. El presupuesto modificado ascendió a B/. 454,311 miles, lo que representa un incremento respecto al presupuesto Ley, que fue de B/. 444,496 miles.

Destaca el desempeño en programas sociales clave de Desarrollo Comunitario, demostrando un compromiso efectivo con la atención a grupos poblacionales prioritarios. Las oportunidades de mejora se concentran en las áreas de construcciones por contrato y adquisición de materiales y suministros, que muestran ejecuciones de apenas 34%. Para 2025, se recomienda fortalecer la capacidad de ejecución en Fortalecimiento Institucional.



Objetivo General

Conocer y resolver, con transparencia, independencia y eficacia, los recursos de apelación interpuestos contra las decisiones de la Dirección General de Ingresos, impartiendo justicia tributaria especializada en segunda instancia, en cumplimiento del marco legal vigente y contribuyendo al fortalecimiento institucional del sistema tributario panameño.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 3,460

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 3,289

miles de balboas



EJECUCIÓN

95%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	3,479	3,460	3,289	95%	100%
Funcionamiento	3,479	3,460	3,289	95%	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

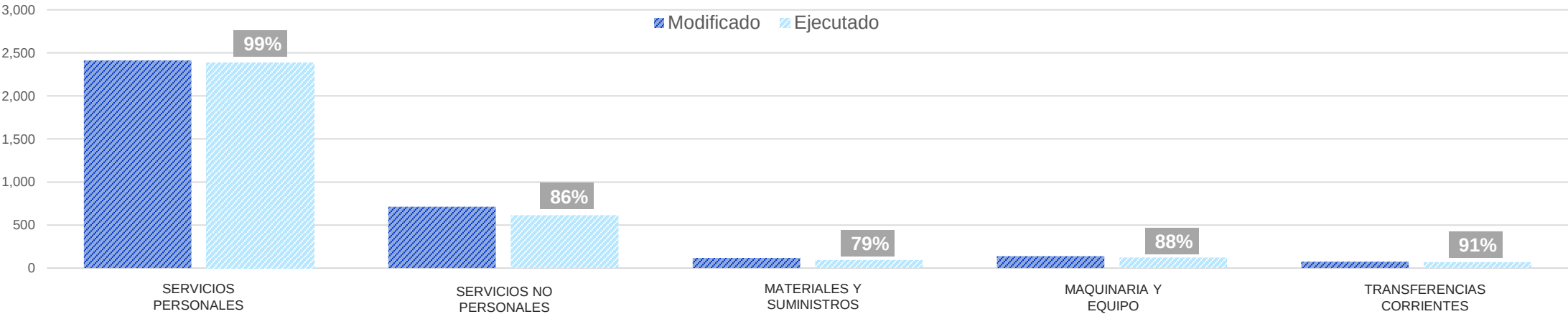
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de funcionamiento según la clasificación por grupo de gasto. Destaca la ejecución de B/. 2,386 miles en servicios personales (99%) y B/. 616 miles (86%) en servicios no personales. El Tribunal Administrativo Tributario, por su naturaleza jurisdiccional, destina el 100% de su presupuesto a funcionamiento. Dentro del rubro de Transferencias corrientes destacan transferencias a Personas (bonificación por antigüedad) con un presupuesto modificado de B/. 58 miles, Becas de Estudio con B/. 16 miles, transferencias a Organismos mundiales, entre otros.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	3,479	3,460	3,289	95%
Servicios Personales	2,322	2,412	2,386	99%
Servicios No Personales	822	713	616	86%
Materiales y Suministros	194	119	94	79%
Maquinaria y Equipo	80	140	123	88%
Transferencias Corrientes	61	76	69	91%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad del Tribunal Administrativo Tributario, destacando los programas con mejor desempeño: **Jurisdicción Técnica Tributaria (99%)** y **Dirección Superior (96%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 3,289 miles** con un **95%** de ejecución general.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
TRIBUNAL ADMINISTRATIVO TRIBUTARIO	3,433	3,460	3,289	95%
FUNCIONAMIENTO	3,433	3,460	3,289	95%
Jurisdicción Tributaria	3,433	3,460	3,289	95%
Dirección Superior	1,181	1,146	1,101	96%
Jurisdicción Técnica Tributaria	352	338	334	99%
Coordinación Administrativa	1,900	1,977	1,854	94%

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- El **TAT** alcanzó una ejecución global del 95% del presupuesto modificado (B/. 3,289 de B/. 3,460 miles), demostrando un alto nivel de cumplimiento en el uso de sus recursos.
- Eficiente Ejecución:** La totalidad del presupuesto se destinó al funcionamiento, con una ejecución del 95%. Se destaca la Jurisdicción Técnica Tributaria con un 99%, reflejo de eficiencia operativa en el área misional.
- Alta Ejecución:** El renglón de Servicios Personales ejecutó el 99%, y áreas como la Dirección Superior y Coordinación Administrativa lograron ejecuciones de 96% y 94%, respectivamente.
- Baja Ejecución:** Los rubros de Materiales y Suministros (79%) y Servicios No Personales (86%) presentan menor nivel de ejecución, señalando oportunidades de mejora en la planificación y ejecución operativa.

Recomendaciones

- ✓ Mejorar planificación en adquisición de materiales y suministros.
- ✓ Implementar sistema de seguimiento trimestral de ejecución.
- ✓ Fortalecer actualización tecnológica de equipos.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

95%

B/. 3,289 miles (100%)

Funcionamiento

Conclusiones

El **Tribunal Administrativo Tributario (TAT)** culminó el año fiscal 2024 con una ejecución presupuestaria del **95%**. Sobresale el desempeño en el renglón de Servicios Personales con una ejecución del 99%, así como en áreas sustantivas como la Jurisdicción Técnica Tributaria y la Dirección Superior, que superaron el 94% de ejecución. Estos resultados son indicativos de una institución enfocada en garantizar la eficiencia y calidad en la resolución de los recursos de apelación.

No obstante, se identifican áreas con margen de mejora, como Materiales y Suministros (79%) y Servicios No Personales (86%), cuya ejecución limitada podría impactar aspectos operativos clave. Se recomienda reforzar la planificación de estos rubros para asegurar un soporte adecuado al desempeño institucional.



Objetivo General

Asegurar el cumplimiento y aplicación de las leyes, los reglamentos y la Política Nacional de Ambiente en materia de protección, conservación, preservación, restauración, la sostenibilidad y racionalidad en el aprovechamiento de los recursos naturales.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 147,598

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 134,999

miles de balboas



EJECUCIÓN

91%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	84,221	147,598	134,999	91%	100%
Funcionamiento	43,160	42,772	40,573	95%	29%
Inversión	41,061	104,826	94,426	90%	71%

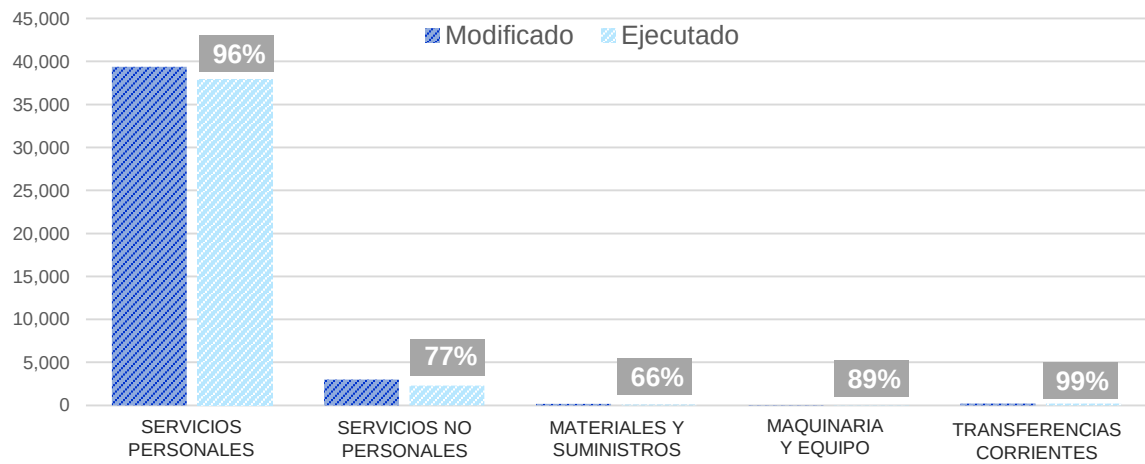
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de **B/. 37,944 miles (96%)** en **servicios personales** para funcionamiento y **B/. 82,742 miles (95%)** en **CONADES**. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las transferencias al *Exterior* con un presupuesto modificado de B/. 165 miles, **Transferencias a Personas (Donativos y Bonificaciones por antigüedad)** por B/. 12 miles, **Becas de Estudio**, entre otros. El **71%** del presupuesto está destinado a inversión ambiental.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	43,160	42,772	40,573	95%
Servicios Personales	40,803	39,381	37,944	96%
Servicios No Personales	1,605	2,999	2,295	77%
Materiales y Suministros	321	163	107	66%
Maquinaria y Equipo	0	8	7	89%
Transferencias Corrientes	431	221	220	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	41,061	104,826	94,426	90%
Áreas Protegidas y Biodiversidad	4,864	10,031	7,818	78%
Gestión Ambiental	2,808	5,883	2,879	49%
Gestión Integrada de Cuencas Hidrog.	1,146	1,897	987	52%
CONADES	32,244	87,015	82,742	95%

El **Ministerio de Ambiente** cerró 2024 con una ejecución del 90% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 94,426 miles de los B/. 104,826 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un buen desempeño global en la gestión de recursos, con un uso eficiente de la mayoría de fondos destinados a proyectos ambientales.

Sin embargo, el análisis por programas muestra contrastes importantes. Mientras que **CONADES**, el cual se encuentra en fase de transición al MIPRE, alcanzó 95% de ejecución (entre algunas actividades cabe mencionar la Ampliación de Sistema de Acueductos con un presupuesto modificado de B/. 70,542 miles y una ejecución del 96%, y Construcción de Acueductos y Alcantarillados de Panamá con un presupuesto modificado de B/. 8,878 miles y una ejecución del 95%; la Conservación del Patrimonio Natural tuvieron resultados aceptables. Por otro lado, los ejes de Gestión Ambiental y Gestión Integrada de Cuencas Hidrográficas registraron bajos niveles de cumplimiento, lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para la sostenibilidad ambiental.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad del Ministerio de Ambiente, destacando los programas con mejor desempeño: **CONADES (99%)**, **Gestión Ambiental (97%)** y **Áreas Protegidas y Biodiversidad (96%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 134,999 miles** con un **91%** de ejecución general.

DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
 MINISTERIO DE AMBIENTE	84,221	147,598	134,999	91%
 FUNCIONAMIENTO	43,160	42,772	40,573	95%
 Dirección y Administración General	15,162	17,282	15,837	92%
Dirección y Coordinación Superior	536	557	547	98%
Asesoría Legal	400	420	416	99%
Cooperación Técnica	510	301	296	98%
Relaciones Públicas	375	383	360	94%
Planificación	618	647	639	99%
Servicios Financieros	1,575	3,120	2,414	77%
Auditoría Interna	121	125	123	98%
Juzgado Ejecutor	96	101	100	99%
 Áreas Protegidas y Biodiversidad	7,225	7,400	7,104	96%
Administración del SINAP y Admorig.	5,103	5,288	5,041	95%
Conservación de la Biodiversidad	1,375	1,429	1,414	99%
Regulación de Espacios Costeros Maríños	417	411	397	97%
Dirección y Administración	330	271	251	93%
 Gestión Ambiental	5,509	5,664	5,496	97%
Evaluac., registro y control e estudios de Imp.	1,403	1,426	1,351	95%
Verificación y control ambiental	2,019	2,098	2,055	98%
Riesgos Ambientales	99	103	102	99%
Mitigación	9	4	3	77%
Educación y promoción ambiental	1,383	1,438	1,422	99%
 Gestión Integrada de Cuencas Hidrog.	6,123	6,241	5,993	96%
Recursos Hídricos	2,980	2,968	2,845	96%
Conservación y Restauración Forestal	3,142	3,273	3,148	96%
 CONADES	8,898	6,181	6,142	99%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
 MINISTERIO DE AMBIENTE	84,221	147,598	134,999	91%
 INVERSIÓN	41,061	104,826	94,426	90%
 Áreas Protegidas y Biodiversidad	4,864	10,031	7,818	78%
Áreas Protegidas	488	1,943	1,708	88%
Biodiversidad	50	300	198	66%
Conservación y Manejo de Espacios M. C.	200	194	124	64%
Turismo Verde	4,125	7,594	5,787	76%
 Gestión Ambiental	2,808	5,883	2,879	49%
Evaluación de Impacto Ambiental	390	348	299	86%
Desempeño de la Calidad Ambiental	565	2,512	384	15%
Desarrollo Tecnológico Ambiental	577	1,788	1,131	63%
Mitigación y Adaptación al Cambio Climático	1,176	1,149	1,009	88%
Cultura Ambiental	100	86	57	66%
 Gestión Integrada de Cuencas Hidrog.	1,146	1,897	987	52%
Restauración de Cuencas Hidrográficas	813	1,572	683	43%
Manejo de Recursos Forestales	333	325	304	94%
 CONADES	32,244	87,015	82,742	95%
Construcción Sanidad Básica	1,608	4,383	3,388	77%
Acueductos en Provincia	15,048	10,435	9,786	94%
Ampliac. y Mejoram. Sistema de Acueducto	8,445	70,542	67,996	96%
Desarrollo Comunitario	0	1,026	1,020	99%
Potabilizadoras	0	135	89	66%
Desarrollo Agrícola Distrital	0	466	463	99%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- El **Ministerio de Ambiente** alcanzó un 91% de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 134,999 de B/. 147,598 miles), reflejando una gestión eficiente de los recursos asignados.
- El presupuesto de funcionamiento presentó una ejecución del 95%, destacando los Servicios Personales con un 96% y las Transferencias Corrientes con 99%.
- Alta Ejecución:** Las áreas de Gestión Ambiental, Áreas Protegidas y Biodiversidad, y Gestión Integrada de Cuencas Hidrográficas alcanzaron ejecuciones del 96% al 97%. Programas como CONADES también reportaron 95% o más de ejecución en funcionamiento.
- Baja Ejecución:** Se observaron niveles bajos en rubros como Materiales y Suministros (66%), y programas de inversión como Gestión Ambiental (49%) y Gestión Integrada de Cuencas Hidrog. (52%), lo cual señala necesidad de reforzar planificación y seguimiento en estos componentes.

Recomendaciones

- Fortalecer gestión en adquisición de maquinaria y equipo.
- Revisar planificación de transferencias de capital.
- Mejorar ejecución en gestión ambiental como programa.
- Implementar seguimiento trimestral de proyectos prioritarios.
- Mantener el enfoque en inversión ambiental estratégica.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

95%

B/. 40,573 miles (29%)

Funcionamiento

90%

B/. 94,426 miles (71%)

Inversión

Conclusiones

El **Ministerio de Ambiente (MiAMBIENTE)** finalizó el año fiscal 2024 con una ejecución presupuestaria global del 91%, lo que refleja una gestión responsable y eficiente de los recursos asignados, alineada con su misión de garantizar la protección, conservación y uso sostenible del ambiente y los recursos naturales.

En materia de inversión, se logró una ejecución del 90%, sobresaliendo proyectos prioritarios como los gestionados a través del CONADES (95%) y otras iniciativas clave en áreas protegidas, biodiversidad y estrategia climática nacional. No obstante, persisten debilidades en la ejecución de programas relacionados con Gestión Ambiental (Desempeño de la Calidad Ambiental) y Restauración de Cuencas Hidrográficas, algunos de los cuales registran niveles de ejecución en un rango del 49% al 52%.



Objetivo General

Fortalecer las expresiones culturales panameñas desarrollando políticas públicas con enfoque en los derechos humanos, basadas en las diversas áreas de la cultura que generen programas y proyectos, que apoyados en la tecnología competente ayuden al crecimiento de la ciudadanía y, que la cultura sea un generador sostenible que permita a través del mejoramiento de indicadores impactar en la economía del país.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 98,681

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 65,887

miles de balboas



EJECUCIÓN

67%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	100,227	98,681	65,887	67%	100%
Funcionamiento	30,942	30,563	26,914	88%	31%
Inversión	69,286	68,118	38,973	57%	69%

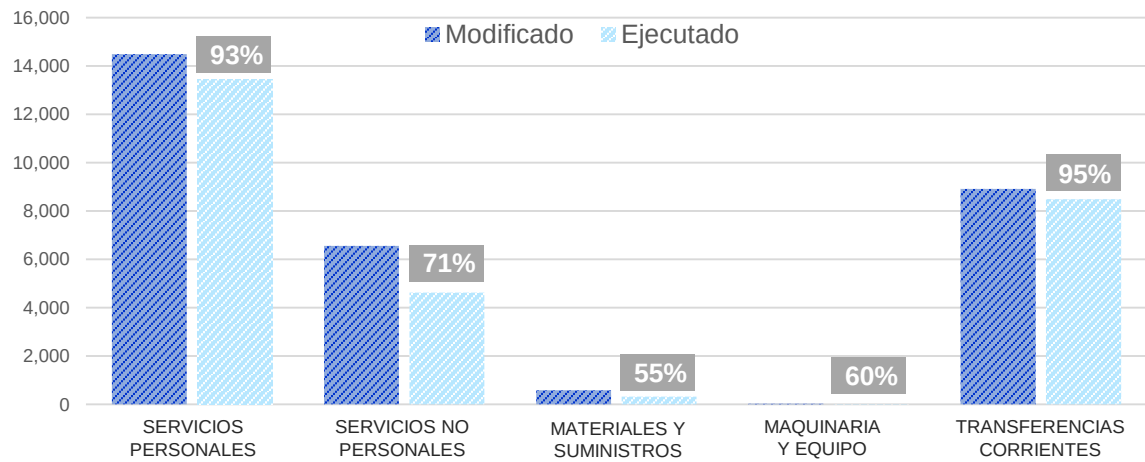
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las transferencias a **Personas** (donativos, bonificación por antigüedad y otros) con un presupuesto modificado de B/. 1,324 miles; **Transferencias a instituciones privadas** (subsidiros culturales y científicos, subsidiros educacionales, otros sin fines de lucro) por B/. 6,106 miles, transferencias a **municipalidades y juntas comunales** por B/. 770 miles, entre otras transferencias **al exterior y créditos** reconocidos por B/. 542 miles.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	30,942	30,563	26,914	88%
Servicios Personales	13,787	14,482	13,460	93%
Servicios No Personales	7,570	6,562	4,628	71%
Materiales y Suministros	1,836	585	322	55%
Maquinaria y Equipo	0	25	15	60%
Transferencias Corrientes	7,749	8,909	8,489	95%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	69,286	68,118	38,973	57%
Mantenimiento y Rest. de Obras	46,668	50,363	38,438	76%
Preservación del Patrimonio Histórico	22,617	17,755	534	3%

El **Ministerio de Cultura (MiCultura)** cerró el periodo con un nivel desigual en la ejecución de su presupuesto de inversión. El renglón de **Mantenimiento y Restauración de Obras** alcanzó un 76%, dentro del cual podemos destacar la **Restauración del Centro de Bellas Artes de Colón** con un presupuesto modificado de B/. 21,609 miles y una ejecución presupuestaria del 89%; la **Construcción de la Ciudad de las Artes** con un presupuesto modificado de B/. 11,425 miles y una ejecución del 69%. De igual manera, también cabe mencionar la **Difusión del Núcleo de Orquesta Infantil y Juvenil** con un presupuesto modificado de B/. 2,535 miles alcanzando un 100% de ejecución, reflejando un desempeño aceptable en la gestión de recursos orientados a la conservación, mejora de infraestructuras culturales y promoción de actividades.

En contraste, la partida de **Preservación del Patrimonio Histórico** registró apenas un 3% de ejecución, lo que evidencia un rezago significativo en la implementación de acciones para salvaguardar el patrimonio nacional.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programas del Ministerio de Cultura, destacando las actividades con mejor desempeño: **Cine Ley No. 16 Producción Nacional (100%)**, **Educación Artística (95%)** y el **Proyecto Salvaguarda (94%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 65,887 miles** con un **67%** de ejecución general.

DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
 MINISTERIO DE CULTURA	100,227	98,681	65,887	67%
 FUNCIONAMIENTO	30,942	30,562	26,914	88%
 Dirección y Administración General	17,298	17,895	15,301	86%
Dirección Superior	9,106	8,040	7,457	93%
Dirección Coordinación Central	8,192	9,855	7,843	80%
 Patrimonio Histórico	8,386	6,463	5,918	92%
Patrimonio Histórico	3,513	2,356	2,025	86%
Artesanías Nacionales	1,354	711	547	77%
Derecho de Autor	220	148	118	79%
Proyecto Salvaguarda	214	223	211	94%
Cine Ley N°16 Producción Nacional	3,085	3,024	3,017	100%
 Extensión Cultural	4,404	5,365	4,896	91%
Extensión Cultural	3,890	4,452	4,106	92%
Publicación y Comunicación	514	913	790	87%
 Educación Artística	854	839	800	95%
Educación Artística	854	839	800	95%
 INVERSIÓN	69,286	68,118	38,973	57%
 Mantenimiento y Restauraciones de Obras	46,668	50,363	38,438	76%
Monumentos y Conjuntos Monumentales	7,148	3,009	2,564	85%
Centros Culturales	27,837	38,036	30,157	79%
Centros de Educación Artísticas	227	434	257	59%
Museos e Iglesias	2,936	2,180	354	16%
Proyectos Regionales-culturales	8,521	6,704	5,106	76%
 Preservación del Patrimonio Histórico	22,617	17,755	534	3%
Instrumentos para Gestión Patrimonial	1,377	543	230	42%
Puesta en Valores Bienes Culturales	18,491	15,474	191	1%
Administración del Proyecto INAC-BID	1,289	1,482	27	2%
Patrimonio Inmaterial	1,461	257	86	33%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- El **Ministerio de Cultura** registró una ejecución global del 67% del presupuesto modificado (B/. 65,887 de B/. 98,681 miles), reflejando un nivel bajo de ejecución presupuestaria durante el periodo.
- A pesar del bajo desempeño global, algunos proyectos puntuales como Cine Ley No. 16 Producción Nacional (100%), Educación Artística (95%) y el Proyecto Salvaguarda (94%), destacando un uso eficiente de los recursos en iniciativas específicas.
- Se evidencian niveles críticos de ejecución en rubros clave: Preservación del Patrimonio Histórico (3%), con múltiples sub-programas de inversión cultural con ejecuciones por debajo del 42%, incluyendo Puesta en Valores Bienes Culturales y proyectos Administración del INAC-BID.

Recomendaciones

- Implementar plan de mejora para aceleración de ejecución presupuestaria.
- Revisar todos los procesos de contratación y adquisiciones.
- Establecer seguimiento semanal de proyectos críticos.
- Desarrollar capacidades internas en gestión de proyectos.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

88%

B/. 26,914 miles (31%)

Funcionamiento

57%

B/. 38,973 miles (69%)

Inversión

Conclusiones

El **Ministerio de Cultura (MiCultura)** cerró el ejercicio fiscal 2024 con una ejecución global del 67% de su presupuesto modificado, lo cual refleja un desempeño presupuestario significativamente por debajo de lo esperado. Si bien el presupuesto de funcionamiento alcanzó un 88% de ejecución y algunos programas y proyectos específicos lograron un uso efectivo de los recursos, como el Proyecto Cine Ley No. 16 Producción Nacional (100%), Educación Artística (95%) y el Proyecto Salvaguarda (94%), estos casos fueron específicos dentro de un contexto general de bajo rendimiento.

Las cifras muestran un bajo nivel de ejecución en áreas clave para el desarrollo cultural y la infraestructura institucional, como la Preservación del Patrimonio Histórico (3%), Materiales y Suministros (55%), y proyectos relevantes del sector patrimonial e institucional, muchos de los cuales no superaron el 10% de ejecución, incluyendo iniciativas financiadas a través del programa INAC/BID.



Objetivo General

Promover y garantizar la igualdad de oportunidades para las mujeres mediante la formulación, coordinación y ejecución de políticas públicas, planes, programas y proyectos orientados a su desarrollo integral, la protección de sus derechos humanos y la reducción de la exclusión social, con base en los principios de equidad e igualdad de género en la sociedad panameña.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 12,060

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 8,657

miles de balboas



EJECUCIÓN

72%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	11,820	12,060	8,657	72%	100%
 Funcionamiento	8,842	8,946	6,045	68%	74%
 Inversión	2,977	3,114	2,612	84%	26%

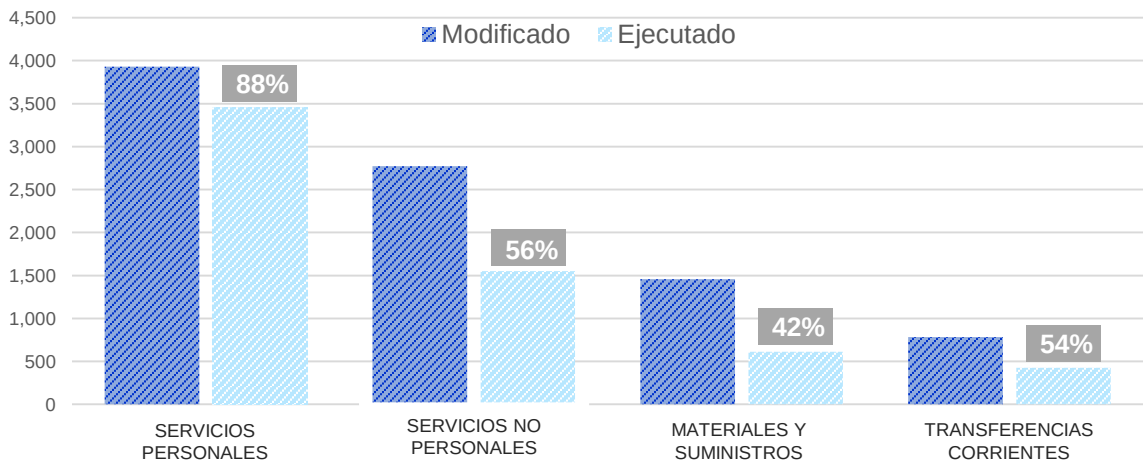
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 8,657 miles, representando un 72% del presupuesto modificado. La mayor ejecución se observa en **Servicios Personales (88%)** y **Desarrollo de Oportunidad para Mujeres (89%)** para inversión. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan **Becas de Estudio** con un presupuesto modificado de B/. 439 miles, transferencias a **instituciones privadas (subsidios culturales y científicos, subsidios educacionales, otros sin fines de lucro)** por B/. 110 miles, transferencias a **Organismos internacionales** por B/. 213 miles, entre otros.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	8,842	8,946	6,045	84%
Servicios Personales	3,812	3,932	3,455	88%
Servicios No Personales	2,842	2,773	1,550	56%
Materiales y Suministros	1,653	1,459	613	42%
Transferencias Corrientes	535	782	426	54%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	2,977	3,114	2,612	84%
Construcción y Equipamiento	2,500	2,828	2,345	83%
Desarrollo de Oportunidad para Mujeres	477	285	253	89%

La ejecución presupuestaria de inversiones del **MIDEM** alcanza un 84%, con un presupuesto modificado de B/. 3,114 miles y un monto ejecutado de B/. 2,612 miles. Este resultado refleja una gestión eficiente en la implementación de los recursos asignados.

En la categoría de **Construcción y Equipamiento**, se registra un presupuesto modificado de B/. 2,828 miles, con una ejecución de B/. 2,345 miles, lo que equivale al 83%. Dentro de este rubro destaca el suministro de infraestructura para casas albergues, con una ejecución del 85%, garantizando condiciones adecuadas para la atención de mujeres en situación de vulnerabilidad. Asimismo, el fortalecimiento y equipamiento del Ministerio de la Mujer muestra un avance del 81%, lo que contribuye al fortalecimiento institucional.

Por otra parte, el programa de **Desarrollo de Oportunidad para Mujeres** evidencia un alto nivel de cumplimiento, con un 94% de ejecución. En este ámbito, el Plan Nacional contra la Violencia Doméstica alcanza el 90%, mientras que la difusión de la igualdad de oportunidades para las mujeres logra un 100%, cumpliendo a cabalidad lo programado. Además, la construcción del centro de atención integral para mujeres víctimas de violencia de género presenta un 94% de ejecución.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad del Ministerio de la Mujer, destacando los proyectos con mejor desempeño: **Atención de Primera Infancia (100%)**, **Difusión Igualdad de Oportunidades para las Mujeres (100%)** y **Desarrollo de Oportunidades para Mujeres (94%)**. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 8,657 miles con un 72% de ejecución general.

DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	Ejecutado	% Ejecución
MINISTERIO DE LA MUJER	11,820	12,060	8,657	72%
 FUNCIONAMIENTO	8,842	8,946	6,045	68%
 Dirección y Administración General	7,893	7,867	5,532	70%
Dirección Superior	1,817	1,916	1,420	74%
Administración Central	2,317	2,328	1,726	74%
Administración Regional	3,759	3,622	2,386	66%
 Equidad e Igualdad de Género	949	1,079	513	48%
Administración de Albergues	874	1,004	438	44%
Atención de Primera Infancia	75	75	75	100%
 INVERSIÓN	2,977	3,114	2,612	84%
 Construcción y Equipamiento	2,500	2,828	2,345	83%
Equipamiento Suministro de Infraestructura de Casas Albergues	1,318	1,335	1,131	85%
Fortalecimiento Equipamiento del Ministerio de la Mujer	1,182	1,493	1,214	81%
 Desarrollo de Oportunidad para Mujeres	477	285	267	94%
Desarrollo Plan Nacional contra la Violencia Doméstica	65	32	28	90%
Difusión Igualdad de Oportunidades para las Mujeres	70	17	17	100%
Construcción Centro aten. integ. mujeres víctimas violen género	342	237	222	94%



Aspectos Relevantes 2024

El **MIDEM** alcanzó una ejecución global del 72% del presupuesto modificado (B/. 8,657 de B/. 12,060 miles), reflejando un cumplimiento moderado de su programación financiera anual.

Eficiente Ejecución: El presupuesto de inversión registró una ejecución eficiente del 84%, destacando el programa "Difusión de Igualdad de Oportunidades para las Mujeres" con 100%, así como el Desarrollo del Plan Nacional contra la Violencia Doméstica (90%) y Centros de atención para mujeres víctimas (94%).

Alta Ejecución: Varias acciones de inversión orientadas a la atención y empoderamiento de la mujer mostraron alto desempeño, como el Desarrollo de Oportunidades para Mujeres (94%) y el Equipamiento de Casas Albergues (85%).

Baja Ejecución: El presupuesto de funcionamiento tuvo una ejecución del 68%, y se identifican bajos niveles en áreas claves como Materiales y Suministros (42%), y Servicios no Personales (56%).

Recomendaciones

- Fortalecer los procesos de gestión en programas de Equidad e Igualdad.
- Revisar y mejorar la administración de albergues a nivel nacional.
- Implementar seguimiento trimestral de ejecución por programa.
- Rediseñar procesos de adquisición de materiales y suministros.
- Replanificar proyectos de construcción para el próximo período.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

68%

B/. 6,045 miles (74%)

Funcionamiento

84%

B/. 2,612 miles (26%)

Inversión

Conclusiones

El **Ministerio de la Mujer (MIDEM)** cerró el ejercicio fiscal 2024 con una ejecución presupuestaria global del 72%, resultado que refleja un cumplimiento parcial de su planificación financiera y una ejecución diferenciada entre los componentes de funcionamiento e inversión.

Destaca el desempeño eficiente en el presupuesto de inversión, con una ejecución del 84%, lo que evidencia avances importantes en la implementación de proyectos orientados a la atención integral de mujeres víctimas de violencia, el fortalecimiento de la infraestructura institucional y la promoción de oportunidades para las mujeres. Iniciativas como la difusión de igualdad de oportunidades, el plan contra la violencia doméstica, y el desarrollo de centros de atención alcanzaron ejecuciones cercanas o iguales al 100%, lo que muestra el compromiso institucional con sus objetivos misionales.

No obstante, el presupuesto de funcionamiento mostró una ejecución del 68%, con rezagos en áreas estratégicas como equidad de género (48%), administración de albergues (44%) y materiales y suministros (42%), lo que sugiere limitaciones en la gestión operativa y en la ejecución de recursos corrientes fundamentales para el sostenimiento de las acciones del Ministerio.



Objetivo General

Ofrecer a la ciudadanía mecanismos alternativos de resolución de conflictos, como la mediación judicial, de manera gratuita, rápida, imparcial y confidencial, con el fin de promover una cultura de paz, facilitar el acceso a la justicia y fomentar el diálogo y la cooperación entre las partes para la solución pacífica de sus diferencias.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 358,350

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 300,158

miles de balboas



EJECUCIÓN

84%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	385,139	358,350	300,158	84%	100%
Funcionamiento	333,330	319,481	268,305	84%	89%
Inversión	51,809	38,869	31,853	82%	11%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

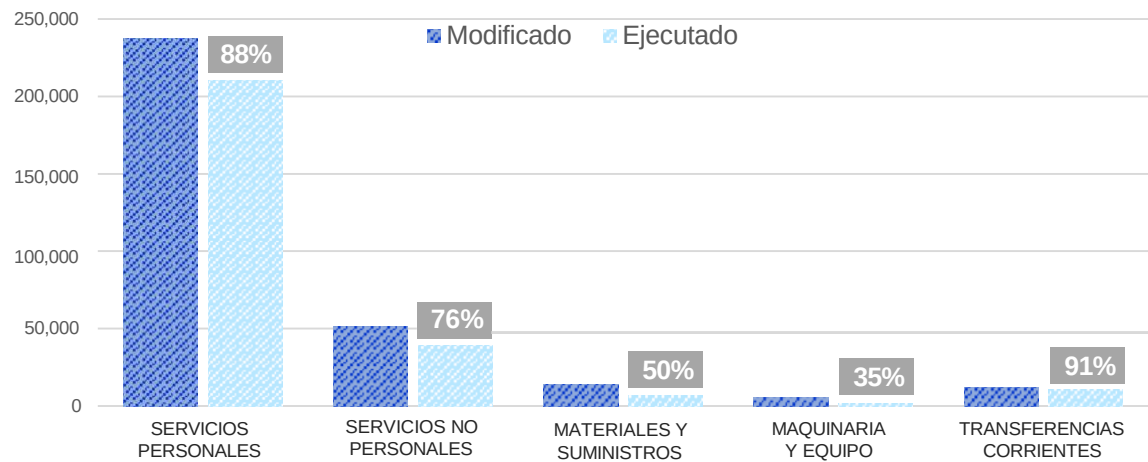
OJ

CIERRE 2024

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 300,158 miles, representando un 84% del presupuesto modificado. La mayor ejecución se observa en **Servicios Personales (88%)** para funcionamiento y **Equipamiento y Fortalecimiento Institucional (88%)** para inversión. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan transferencias a **Personas** (Indemnizaciones especiales, bonificaciones) con un presupuesto modificado de B/. 10,546 miles, **Becas de Estudio** por B/. 1,123 miles, **Pensiones y Jubilaciones** por B/. 22 miles, entre otros.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	8,842	8,946	6,045	84%
Servicios Personales	233,901	237,687	210,210	88%
Servicios No Personales	70,551	51,076	38,746	76%
Materiales y Suministros	20,015	13,673	6,900	50%
Maquinaria y Equipo	0	5,355	1,860	35%
Transferencias Corrientes	8,814	11,690	10,589	91%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	51,809	38,869	31,853	82%
Rehabilitación y Const. de Infraestructura	31,281	14,582	11,199	77%
Equipamiento y Fortalec. Institucional	11,419	17,164	14,970	87%
Modernización del Sistema de Justicia	4,200	2,385	2,010	84%
Equipamiento	4,909	4,738	3,674	78%

La ejecución presupuestaria de inversión del Órgano Judicial alcanza un 82% sobre un total modificado de B/. 38,869 miles. El mayor componente corresponde a **Rehabilitación y Construcción de Infraestructura**, que presenta una ejecución del 77%. Dentro de este grupo, destacan proyectos con avances altos como la Construcción y Equipamiento del UJR Panamá Oeste (100%) y la Construcción del Complejo Académico y Cultural del OJ (76%). Sin embargo, otros mantienen bajo desempeño, como la Ampliación de la Escuela Judicial ISJUP (22%) y el Mejoramiento de Edificios del OJ (47%).

El segundo rubro, **Equipamiento y Fortalecimiento Institucional**, refleja un desempeño sólido con un 87%. Sobresalen la Reposición de Flota Vehicular (95%), el Equipamiento de Dependencias (85%), el Sistema de Monitoreo y Vigilancia (100%) y el Equipamiento Tecnológico (100%). A pesar de ello, algunos proyectos registran baja ejecución, como la Implementación del Sistema de Jurisprudencia Red Iberius (2%) y la Reestructuración del ISJUP (28%).

En **Modernización del Sistema de Justicia**, la ejecución alcanza el 84%, con logros completos en la Rehabilitación del Sistema Penal Acusatorio (100%) y buenos resultados en el Mejoramiento de Justicia Código PP (89%). Finalmente, el rubro de **Equipamiento** registra 78%, reflejando un desempeño general favorable, aunque con oportunidades de mejora en proyectos específicos.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria de funcionamiento por programa y actividad del Órgano Judicial, destacando los proyectos con mejor desempeño: **Defensa Pública de las Víctimas (90%)** y **Transformación y Desarrollo Institucional (91%)**. El presupuesto de funcionamiento total ejecutado fue de **B/. 268,305 miles** con un **84%** de ejecución general.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
ÓRGANO JUDICIAL	385,139	358,350	300,158	84%
FUNCIONAMIENTO	333,330	319,481	268,305	84%
Administración General de Justicia	77,092	70,360	58,914	84%
Corte Suprema de Justicia	18,210	18,381	15,824	86%
Servicios Administrativos y Financieros	26,755	27,016	22,982	85%
Capacitación Escuela Judicial	4,244	3,363	2,278	68%
Apoyo a la Gestión Judicial	7,864	7,987	6,670	84%
Administración de la Carrera Judicial	20,020	13,614	11,161	82%
Administración de Justicia Ciudadana	210,639	204,931	169,138	83%
Primer Circuito Judicial-Panamá Centro	93,469	98,241	79,793	81%
Segundo Circuito Judicial-San Miguelito	6,731	6,858	5,991	87%
Tercer Circuito Judicial-Panamá Oeste	7,994	7,266	5,449	75%
Circuito Judicial-Colón	7,985	7,301	5,998	82%
Darién	2,384	2,001	1,241	62%
Coclé	5,994	5,721	4,894	86%
Veraguas	8,104	7,657	6,558	86%
Chiriquí	10,831	10,484	9,213	88%
Bocas del Toro	5,104	4,080	2,671	65%
Los Santos	4,957	4,350	3,564	82%
Herrera	5,339	4,107	3,029	74%
Defensa Publica Defensa Ordinaria	15,238	13,319	11,308	85%
Defensa Pública del Sistema Penal Acusatorio	27,436	24,933	21,698	87%
Defensa Pública de las Víctimas	9,072	8,612	7,731	90%
Transformación y Desarrollo Inst.	45,598	44,190	40,253	91%
Transf. y Desarrollo Institucional	45,598	44,190	40,253	91%



Se presenta la ejecución presupuestaria de inversión por programa y actividad del Órgano Judicial, destacando los proyectos con mejor desempeño: **Equipamiento y Fortalecimiento Institucional (87%)** y **Modernización del Sistema de Justicia (84%)**. El presupuesto de inversión total ejecutado fue de **B/. 31,853 miles** con un **82%** de ejecución general.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
ÓRGANO JUDICIAL	385,139	358,350	300,158	84%
INVERSIÓN	51,809	38,869	31,853	82%
Rehabilitación y Const. de Infraestructura	31,281	14,582	11,199	77%
Construcción y Equipamiento Juzgados Modelos	600	529	506	96%
Mejoramiento de los Edificios del Organo Judicial	1,000	2,743	1,289	47%
Ampliación Servicios Comunes	300	155	148	95%
Construcción Unidad Judicial Regional del 4to. Distrito	2,000	751	421	56%
Construcción Complejo Académico y Cultural del OJ	2,500	1,526	1,154	76%
Construcción y Equipamiento UJR - Panamá Oeste	8,614	7,492	7,492	100%
Ampliación Escuela Judicial ISJUP con salones de capacitación	1,000	845	189	22%
Equipamiento y Fortalec. Institucional	11,419	17,164	14,970	87%
Reposición Flota Vehicular a nivel Nacional	250	1,258	1,199	95%
Equipamiento Dependencias a nivel nacional	500	1,104	940	85%
Adquisición Aire Acondicionado	300	597	495	83%
Adquisición Equipo Informático	1,000	1,177	992	84%
Desarrollo de Sistema de Monitoreo y Vigilancia	1,000	1,723	1,723	100%
Desarrollo de Sistema de Comunicación a través de Redes	0	7	7	100%
Implementación Sist. de Jurisprudencia, Red Iberius - Reg. Jud.	500	500	10	2%
Implementación Política Institucional-Acceso Justicia y Género OJ	200	44	29	66%
Mejoramiento Calidad de la Formación Reestructuración ISJUP	0	1	0	28%
Ampliación Sist. Nac. de Facilitadores Judiciales	88	17	11	63%
Implementación Sist. de Grabación de Audio y Video	144	138	137	100%
Habilitación de espacio Post Produc. Multimedia	175	175	163	93%
Implementación Sist. Digitalización y Gest. de Exped. Jud	0	346	312	90%
Ampliación Sistema Informativo de Gestión Judicial	1,000	2,023	1,188	59%
Desarrollo Sist. Gestion Adm. Academica del ISJ	350	382	382	100%
Equipamiento Despachos Judic. con sistema de grabación digital	1,500	2,327	2,231	96%
Equipamiento Sist. comunicación telefonía IP y seg. de redes	2,000	1,775	1,653	93%
Equipamiento de la Infraestructura Tecnológica	2,000	3,499	3,499	100%
Modernización del Sistema de Justicia	4,200	2,385	2,010	84%
Implementación Sistema Penal Acusatorio	1,000	1,136	769	68%
Rehabilitacion de Infraestructura - Sist. Penal Acusatorio	0	1,177	1,177	100%
Mejoramiento Sist. Justicia implem. Código PP	500	73	65	89%
Equipamiento	4,909	4,738	3,674	78%
Equipamiento de las Jurisdicciones	4,909	4,738	3,674	78%



Aspectos Relevantes 2024

- El **Órgano Judicial** alcanzó una ejecución global del 84% del presupuesto modificado (B/. 300,158 de B/. 358,350 miles), lo que refleja un nivel sólido de cumplimiento presupuestario en el periodo.
- Eficiente Ejecución:** El componente de funcionamiento ejecutó el 84% de su presupuesto, destacando en Servicios Personales (88%), y en programas como Transformación y Desarrollo Institucional (91%) y Defensa Pública de las Víctimas (90%).
- Alta Ejecución:** La inversión institucional alcanzó una ejecución del 82%, sobresaliendo el Equipamiento y Fortalecimiento Institucional (87%) y Modernización del Sistema de Justicia (84%).
- Se observaron niveles medios de ejecución en rubros como Materiales y Suministros (50%), producto de la automatización y digitalización de expedientes. Además, algunos proyectos de construcción por contrato alcanzaron solo un 56% de ejecución, los cuales se vieron afectados por retrasos sustentados por huelgas, cierres, entre otros.

Recomendaciones

- Continuar con la Ejecución del Plan Estratégico Institucional, el cual cuenta con importantes avances en el mejoramiento de la administración de justicia.
- Optimizar la planificación de construcciones por contrato.
- Continuar con la gestión y avance del proyecto de ampliación de la Escuela Judicial con salones de capacitación.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

84%

B/. 268,305 miles (89%)

Funcionamiento

82%

B/. 31,853 miles (11%)

Inversión

Conclusiones

El **Órgano Judicial (OJ)** finalizó el ejercicio fiscal 2024 con una ejecución presupuestaria global del 84%, lo cual representa un resultado positivo y evidencia una buena gestión de los recursos asignados, en cumplimiento de su misión de garantizar una justicia gratuita, expedita e ininterrumpida en todo el territorio nacional.

Tanto el presupuesto de funcionamiento (84%) como el de inversión (82%) alcanzaron niveles sostenidos de ejecución. Destacan especialmente los resultados en Servicios Personales (88%), que constituyen la función principal del Órgano Judicial. También sobresalen programas como la Defensa Pública de las Víctimas (90%) y Transformación y Desarrollo Institucional (91%).

Sin embargo, se debe revisar la asignación de recursos del rubro de Maquinaria y Equipo dentro del presupuesto de funcionamiento. De igual manera, se identifican oportunidades de mejora de Materiales y Suministros (50%), y en algunas regiones como Darién (62%) y Bocas del Toro (65%), donde los niveles de ejecución fueron más bajos. Esto sugiere la necesidad de fortalecer la planificación territorial y operativa.



Objetivo General

Garantizar el acceso a la justicia mediante la investigación eficiente, transparente y expedita de los delitos, la aplicación de mecanismos alternativos de solución de conflictos y el ejercicio de la acción penal, con respeto a los Derechos Humanos, atención integral a las víctimas, y la defensa de los intereses del Estado, promoviendo así la confianza ciudadana y una cultura de paz.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 264,945

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 247,223

miles de balboas



EJECUCIÓN

93%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	275,862	264,945	247,223	93%	100%
Funcionamiento	260,791	252,342	238,828	95%	95%
Inversión	15,071	12,603	8,395	67%	5%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

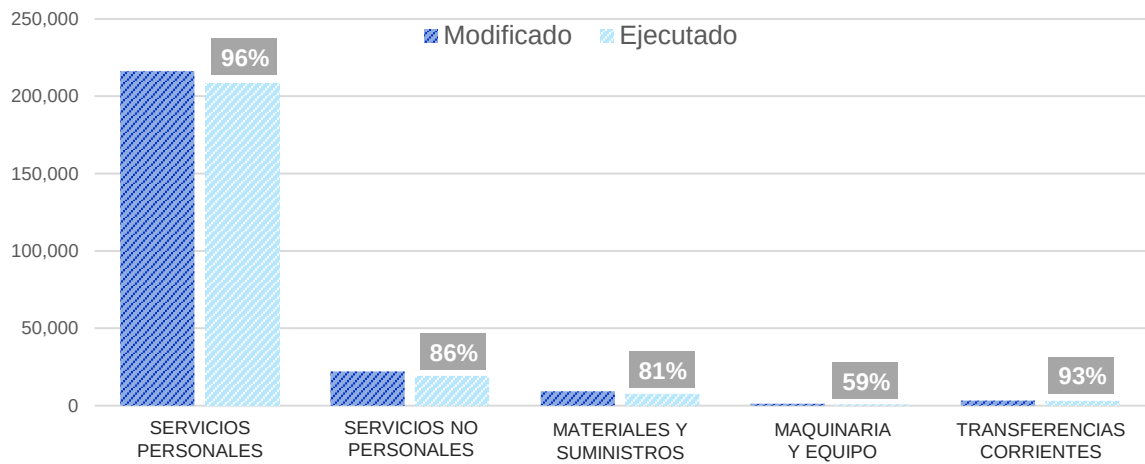
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa de gasto. Destaca en funcionamiento la ejecución de **Servicios Personales** con **96%** (B/. 208,244 miles) y **Transferencias Corrientes** con **93%** (B/. 3,087 miles).

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	260,791	252,343	238,827	95%
Servicios Personales	217,135	216,272	208,244	96%
Servicios No Personales	28,641	22,217	19,207	86%
Materiales y Suministros	10,334	9,280	7,537	81%
Maquinaria y Equipo	2,200	1,266	752	59%
Transferencias Corrientes	2,481	3,308	3,087	93%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	15,071	12,603	8,395	67%
Modernización Proc. General	7,072	6,920	4,828	70%
Construcción Agencia del IMLCF en el Distrito de Chepo	7,999	5,683	3,567	63%

La **Procuraduría General de la Nación** cerró 2024 con una ejecución del 67% (B/. 8,395 de B/. 12,603 miles), abarcando actividades dentro de programas de adecuaciones de modernización y servicios.

El programa de Modernización con un presupuesto modificado de B/. 6,920 miles registro una ejecución de 4,828 miles lo que representa un 70% del total. Los recursos designados se destinaron a Equipamiento informáticos agencias a nivel nacional 2024-2029, Construcción Unidad Regional – Prov. De Coclé y Modernización de Servicios Forenses.

Por su parte, el programa Construcción Agencia del IMLCF en el Distrito de Chepo, alcanzo una ejecución de B/. 3,567 miles equivalente al 63% de su presupuesto modificado B/. 5,683 miles. El gasto se concentró en Equipamiento Institucional y Equipamiento Informático del IMEL (Plataforma Informática).



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mayor ejecución: **Fiscalías de Circuito Resto del País (98%)**, **Representación ante las Fiscalías Superiores (97%)** y **Equipamiento Informático Agencias (96%)**. La entidad logró una ejecución global del **93%**, con un desempeño destacado en funcionamiento (95%).

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN	275,862	264,945	247,223	93%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	260,791	252,342	238,828	95%
🏠 Repres. Interés del Estado	194,974	188,949	180,040	95%
Repres. ante la Corte Suprema	63,497	64,704	61,555	95%
Serv. Administrativos y Financieros	35,543	30,416	28,108	92%
Representación ante las Fisc. Superiores	20,272	19,170	18,545	97%
Fiscalías de Circuito Área del Canal	16,191	15,475	14,393	93%
Fiscalías de Circuito Resto del País	40,428	40,442	39,487	98%
Fiscalías de Circuito de Familia	7,596	7,301	6,926	95%
Personerías Municipal Area del Canal	1,280	1,188	997	84%
Personerías Municipales Resto del País	10,166	10,253	10,030	98%
🔍 Medicina Legal y Forense	65,817	63,393	58,788	93%
Dirección Superior	5,564	5,389	5,077	94%
Servicios Administrativos	12,510	12,641	10,881	86%
Medicatura Forense	15,305	14,316	13,453	94%
Servicios de Criminalística	32,438	31,047	29,376	95%
🔧 INVERSIÓN	15,071	12,603	8,395	67%
🏗️ Modernización Proc. General	7,072	6,920	4,828	70%
Construcción III Etapa. Unidad Reg. San Miguelito- Estacionam.	912	373	373	100%
Construcción Galera Taller de Vehiculos Min.Publico	600	0	0	0%
Construcción Dos Galeras Vehículos Incautados	380	93	0	0%
Construcción Galera para almacenamiento de bienes en Ocú	175	30	0	0%
Construcción Auditorio Regional en Ocú	40	0	0	0%
Construcción Galera para almacenamiento de documentos en Ocú	175	0	0	0%
Construcción Taller de mecánica para vehículos- PGN Changuinola	89	38	10	26%
Equipamiento Mobil. Sede y Unidades Regionales	0	111	111	100%
Equipamiento Sede Principal y Unidades Regionales 2024 a 2029	778	947	766	81%
Equipamiento Equipo informático agencias a nivel nacional 24-29	1,598	1,359	1,310	96%
Construcción Unidad Regional -Prov. de Coclé	0	1,994	1,834	92%
Construcción Remodelación del 2do. piso Unidad de David	926	1,101	150	14%
Construcción y Equip. Personería Munic. de Capira	252	19	14	71%
Construcción Personería Municipal de Arraiján	400	88	6	7%
Construcción Personería Municipal de Pesé	242	200	0	0%
Construcción Personería Municipal de Renacimiento	162	245	18	7%
Construcción Personería Municipal de Gualaca	154	175	142	81%
Construcción Personería Municipal de Ocú	50	147	95	65%
Construcción Galera y Edificio - Personería Chiriquí Grande	139	0	0	0%
✂️ Modernización de Servicios Forenses	7,999	5,683	3,567	63%
Construcción Agencia del IMLCF en el Distrito de Chepo	180	38	0	0%
Ampliación Morgue Judicial de la Chorrera Panamá-Oeste	1,081	93	0	0%
Mejoramiento Estr. de Morgues Judic.-Chiriqui-Coclé-Bocas-Panam	398	251	176	70%
Equipamiento Laboratorios de IMELCF	1,315	753	277	37%
Equipamiento Informático del IMEL (Plataforma Informática	1,704	1,295	1,110	86%
Equipamiento Sist. Automatizado de Huellas Dactilares	560	0	0	0%
Equipamiento Institucional	2,761	3,252	2,003	62%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

i Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 📌 **93%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 247,223 miles de B/. 264,491 miles).
- 📌 **Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento en las actividades la Fiscalía de Circuito Resto del País (98%) y Personerías Municipales Resto del País.
- 📌 **Moderada ejecución** en el presupuesto de Inversión, destacándose actividades como la Construcción III Etapa. Unidad Reg. San Miguelito- Estacionamiento con un (100%) y Equipamiento Mobil. Sede y Unidades Regionales con (100%).
- 📌 **Baja ejecución** en las actividades de Construcción Personería Municipal de Arraiján con un (7%) y Construcción de Personería Municipal de Renacimiento con un (7%).

Recomendaciones

- ✓ Fortalecer la planificación y ejecución de los proyectos de construcción y remodelación.
- ✓ Optimizar la adquisición de equipamiento para laboratorios forenses.
- ✓ Mejorar la gestión de servicios no personales en proyectos de inversión.
- ✓ Priorizar la modernización tecnológica para fortalecer la acción penal y atención a víctimas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

95%

Funcionamiento

B/. 238,828 miles (95%)

67%

Inversión

B/. 8,395 miles (5%)

Conclusiones

La **Procuraduría General de la Nación (PGN)** ha mostrado un desempeño presupuestario sobresaliente durante 2024, alcanzando un 93% de ejecución global. La distribución del 95% hacia funcionamiento y un 5% hacia inversión refleja un enfoque prioritario en mantener operaciones esenciales de representación del Estado y administración de justicia penal. La Institución finalizó el año 2024 con una disminución del % 4 (B/. 10,917 miles) del Presupuesto Ley.

Destaca el desempeño excepcional en la Fiscalías de Circuitos (98%) y la eficiencia en Medicina Legal y Forense (93%), evidenciando el compromiso institucional de representar la sociedad y dirigir la investigación de delitos con alta competencia y eficacia. Para maximizar sus impactos en la administración de justicia, es recomendable mejorar la ejecución en proyectos de modernización (67% global en inversión), especialmente en infraestructura, equipamiento de laboratorios y sistema tecnológicos que fortalezcan la acción penal y la protección integral a las víctimas.



Objetivo General

La Procuraduría de la Administración es una institución que, mediante una gestión de calidad desarrollada dentro del marco constitucional y legal, defiende los intereses del Estado y de los municipios; promueve la legalidad, la competencia y la ética en las actuaciones de los servidores públicos; brinda orientación ciudadana y contribuye a formar una cultura de paz a través de la mediación comunitaria, para fortalecer el Estado democrático de Derecho.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 10,637

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 8,358

miles de balboas



EJECUCIÓN

79%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024

(en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	12,114	10,637	8,358	79%	100%
Funcionamiento	10,222	9,574	8,077	84%	90%
Inversión	1,892	1,063	281	26%	10%

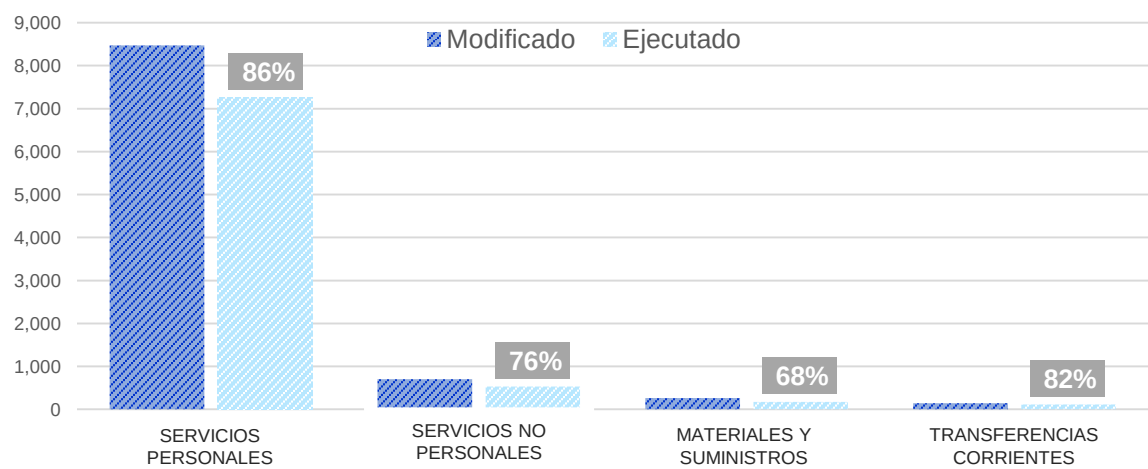
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 7,251 miles en **servicios personales (86%)** en funcionamiento. En inversión, podemos mencionar el bajo desempeño en programa de mejoramiento Institucional con **(17%)**.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	10,222	9,574	8,077	84%
Servicios Personales	8,513	8,473	7,251	86%
Servicios No Personales	844	700	534	76%
Materiales y Suministros	349	261	177	68%
Transferencias Corrientes	517	141	115	82%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total de Inversión	1,892	1,063	281	26%
Programa de Mejoramiento Institucional	1,480	591	99	17%
Equipamiento	412	472	182	39%

La **Procuraduría de la Administración** cerró 2024 con una ejecución del 26% (B/. 281 de B/. 1,063 miles), esto refleja un desempeño bajo global en la gestión de recursos.

El programa de **Mejoramiento Institucional** con un presupuesto modificado de B/. 591 miles registro una ejecución de B/. 99 miles lo que representa un 17% del total. Los recursos asignados en Construcción Plaza de Estacionamiento con un (39%) y Habilitación Restauración del Edificio Sede con un (0%) de ejecución.

Por su parte, el programa de **Equipamiento**, alcanzó una ejecución de B/. 182 miles equivalente al 39% de su presupuesto modificado B/. 472 miles. El gasto se concentró en Equipamiento para el mejoramiento Institucional.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mejor desempeño: **Representación y Defensa de la Administración Pública (89%)** y **Construcción Plaza de Estacionamiento (91%)**. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 8,358 miles con un 79% de ejecución global. Notablemente baja la ejecución en el programa de Equipamiento (39%), lo que afectó negativamente el desempeño de inversión.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 PROCURADURÍA DE LA ADMINISTRACIÓN	12,114	10,637	8,358	79%
 FUNCIONAMIENTO	10,222	9,574	8,077	84%
 Administración General	4,028	3,693	2,870	78%
 Representación y Def. de la Adm. Pública	6,194	5,881	5,206	89%
 INVERSIÓN	1,892	1,063	281	26%
 Programa de Mejoramiento Institucional	1,480	591	99	17%
Construcción Plaza de Estacionamiento	0	110	99	91%
Habilitación Restauracion del Edificio Sede	1,480	481	0	0%
 Equipamiento	412	472	182	39%
Equipamiento Para el Mejoramiento Institucional	412	472	182	39%

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se logró un **79%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 8,358 de B/. 10,637 miles), con enfoque predominante en operaciones de defensa de intereses del Estado.
- Destacada ejecución** del presupuesto de funcionamiento con 84%, donde servicios personales (B/. 7,251 miles) representa el componente más significativo con 86% de ejecución.
- El programa de Representación y Defensa de la Administración Pública logró un desempeño de 89% (B/. 5,206 miles).
- Baja ejecución** del presupuesto de inversión (48%), especialmente en Habilitación Restauración del Edif. Sede (0%) y Equipamiento para el mejoramiento institucional (39%), lo que representa una oportunidad significativa de mejora.

Recomendaciones

- Desarrollar un plan de mejora para la ejecución de inversiones con enfoque en equipamiento y servicios no personales.
- Implementar procesos de seguimiento trimestral para detectar tempranamente rezagos en la ejecución presupuestaria.
- Fortalecer la capacitación en gestión de procesos de contratación pública y adquisiciones.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
84%	26%
B/. 8,077 miles (90%)	B/. 281 miles (10%)

Conclusiones

La **Procuraduría de la Administración** mostró un desempeño presupuestario adecuado en funcionamiento, alcanzando un 84% de ejecución en esta categoría. Sin embargo, el bajo rendimiento en inversión (26%) afectó significativamente la ejecución global.

El foco institucional estuvo claramente en actividades de funcionamiento, con 90% del presupuesto dedicado a esta categoría, destacando el programa de Representación y Defensa de la Administración Pública con 89% de ejecución. La deficiente ejecución de inversiones, particularmente en servicios no personales (4%), refleja dificultades importantes en los procesos de contratación y adquisición que requieren atención inmediata para 2025. Se recomienda revisar y fortalecer los mecanismos de planificación, seguimiento y ejecución de inversiones para garantizar el cumplimiento de las metas institucionales y optimizar el aprovechamiento de los recursos asignados.



Objetivo General

Garantizar la libertad, honradez y eficacia del sufragio popular, así como administrar el registro de los hechos vitales y actos jurídicos relacionados con el estado civil de las personas, asegurando la identificación precisa de los ciudadanos además, el Tribunal Electoral busca promover valores y principios democráticos a través de la participación ciudadana en los procesos electorales.



PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 237,798
miles de balboas



EJECUTADO
B/. 227,790
miles de balboas



EJECUCIÓN
96%
miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	234,609	237,798	227,790	96%	100%
Funcionamiento	222,524	224,141	218,948	98%	94%
Inversión	12,085	13,657	8,842	65%	6%

Nota: ¹Los montos considerados para el análisis de ejecución este informe corresponden a las cifras del Presupuesto Devengado.
²Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

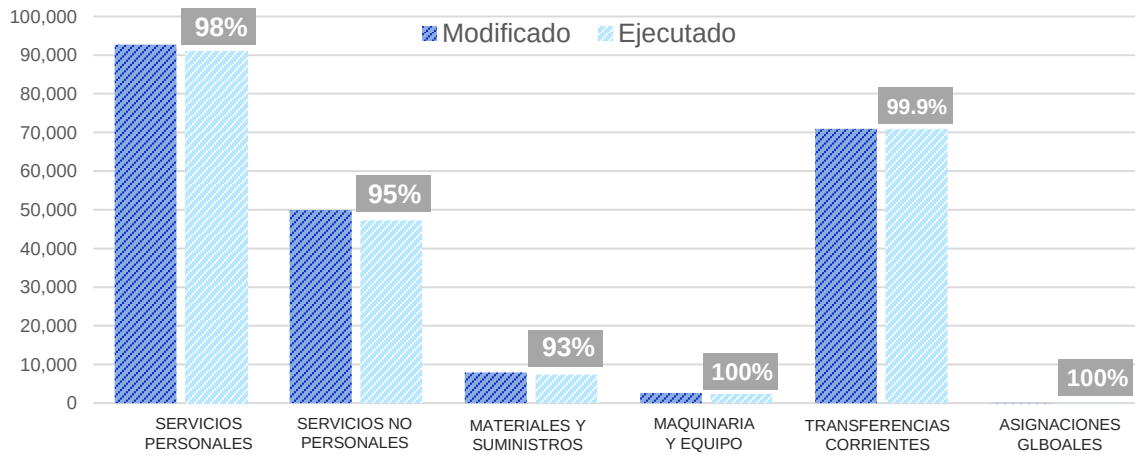
TE

CIERRE 2024

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa. Destaca la ejecución de B/. 91,017 miles en **servicios personales (98%)** en funcionamiento. En inversión, sobresale el rendimiento en construcciones por contrato con **84%** de ejecución. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las transferencias a **Instituciones Privadas** (Subsidios Deportivos, Subsidios a Partidos Políticos, y otros sin fines de lucro) con un presupuesto modificado de B/. 65,040 miles, **transferencias a Personas** (Indemnizaciones especiales) por B/. 5,456 miles, entre otras transferencias de **pensiones, jubilaciones**, y cuotas a **organismos internacionales**.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	222,524	224,141	218,948	98%
Servicios Personales	85,798	92,673	91,017	98%
Servicios No Personales	47,809	49,890	47,227	95%
Materiales y Suministros	14,316	7,955	7,411	93%
Maquinaria y Equipo	3,796	2,691	2,414	90%
Transferencias Corrientes	70,730	70,900	70,846	99.9%
Asignaciones Globales	75	32	32	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	12,085	13,657	8,842	65%
Construcciones, Mejoras y Habilitaciones	699	5,381	1,088	20%
Const. de Oficinas a Nivel Provincial	9,450	2,538	2,120	84%
Proyectos de Apoyo Logístico	1,936	5,738	5,634	98%

El **Tribunal Electoral** cerró 2024 con una ejecución del 65% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 8,843 miles de los B/. 13,657 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este porcentaje refleja una gestión baja, pero evidencia que hubo fondos no utilizados en comparación con el presupuesto disponible.

El programa de Construcción, Mejoras y Habilitaciones con un presupuesto modificado de B/. 5,381 miles, registró una ejecución de B/. 1,089 miles lo que representa un 20% del total. Los recursos asignados en Construcciones Parque Electora con un (100%) y Mejoramiento de base de datos del Tribunal Electoral (100%) de ejecución.

Por su parte, el programa Const. De Oficinas a Nivel Provincial, alcanzó una ejecución de B/. 2,120 miles equivalente al 84% de su presupuesto modificado B/. 2,538 miles. El gasto se concentró en Construcción Museo y biblioteca del Tribunal Electoral.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mayor ejecución: **Dirección y Administración General (97%)**, **Dirección y Coordinación (99%)** y **Registro e Identificación Ciudadana (100%)**. La entidad logró una ejecución global del **96%**, con un desempeño destacado en funcionamiento (98%) e inversión (65%).

DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
TRIBUNAL ELECTORAL	234,609	237,798	227,790	96%
FUNCIONAMIENTO	222,524	224,141	218,948	98%
Dirección y Administración General	129,369	133,276	129,656	97%
Dirección y Coordinación	90,665	92,385	91,464	99%
Dirección y Coordinación	10,133	13,263	12,243	92%
Servicios Generales	16,345	15,104	14,314	95%
Dirección de Tecnología de la Información y Comun.	7,329	7,372	6,696	91%
Dirección de Infraestructura	2,698	2,826	2,712	96%
Registro e Identificación Ciudadana	22,790	21,744	21,135	97%
Dirección y Coordinación	4,247	3,437	3,352	98%
Servicios de Registro Civil	7,377	7,424	7,266	98%
Dirección y Coordinación	3,318	3,322	3,246	98%
Servicios de Cedulación	7,725	7,490	7,217	96%
Servicios Electorales	10,366	9,979	9,649	97%
Dirección y Coordinación	2,739	3,015	2,780	92%
Organización Electoral	7,628	6,964	6,869	99%
Eventos Electorales	59,999	59,142	58,507	99%
Comisión de Dirección y coordinación del proceso	13,131	13,905	13,704	99%
Comisión de Presupuesto	10,779	10,265	10,259	100%
Comisión de Identificación Ciudadana	1,025	562	561	100%
Comisión de Divulgación	5,008	4,421	4,375	99%
Comisión de Observadores Electorales	561	415	409	99%
Comisión de Sistematización de Proceso	2,315	6,704	6,471	97%
Comisión de Transmisión de Resultados	3,138	2,446	2,445	100%
Comisión de Reclutamiento	1,550	1,151	1,150	100%
Comisión de Auditoría Interna	263	154	153	99%
Comisión de Capacitación	4,122	3,160	3,151	100%
Comisión de Postulaciones y Apelaciones	653	523	522	100%
Comisión de Impresión de Documentos	527	441	440	100%
Comisión de Preparación de Materiales	709	595	594	100%
Comisión Servicios Administrativos	1,288	916	902	98%
Comisión de Seguridad	2,985	2,634	2,631	100%
Comisión de Accesibilidad al Voto	425	337	335	100%
Comisión de Infraestructura Electoral	1,074	796	796	100%
Comisión de Financiamiento Político	1,252	1,213	1,212	100%
Comisión de Medios Digitales	5,163	5,386	5,378	100%
Comisión Seguridad Informática	994	1,150	1,063	92%
COMISION INSTITUTO DE ESTUDIO DEMOCRATICOS	310	206	201	98%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



DESCRIPCIÓN	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
TRIBUNAL ELECTORAL	234,609	237,798	227,790	96%
INVERSIÓN	12,085	13,657	8,842	65%
Construcciones, Mejoras y Habilitaciones	699	5,381	1,088	20%
Mejoramiento de base de datos tribunal electoral	377	411	411	100%
Fortalecimiento Institucional	122	4,292	0	0%
Construcción de Oficinas a Nivel Provincial	9,450	2,538	2,120	84%
Construcción Oficina Regional de la Chorrera	0	391	255	65%
Construcción Regional Santiago de Veraguas	5,200	0	0	0%
Construcción Oficina Regional de Penonomé - Coclé	1,900	0	0	0%
Construcción museo y biblioteca del Tribunal Electoral	2,150	1,647	1,438	87%
Construcción Oficina Regional de Llano Carti	0	73	0	0%
Proyectos de Apoyo Logístico	1,936	5,738	5,634	98%
Equipamiento de Maquinaria y Equipo y semoviente	1,936	5,738	5,634	98%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 96%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/.227,790 de B/.237,798 miles).
- Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento en Dirección y Coordinación (99%).
- Alta ejecución** en inversión en las actividades de Construcción de Parque Electoral (100%) y mejoramiento de base de datos de tribunal (100%).
- Baja ejecución** del Presupuesto de Inversión en el Programa de Construcción de Oficina Regional de la Chorrera 65% (B/.391 de B/.255 miles).

Recomendaciones

- ✓ Fortalecer los mecanismos de ejecución en proyectos de inversión relacionados con servicios no personales.
- ✓ Mantener el desempeño destacado en eventos electorales y proyectos de construcción.
- ✓ Desarrollar un plan de acción para mejorar la adquisición de maquinaria y equipo.
- ✓ Establecer controles de seguimiento trimestral para proyectos de inversión

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

98%

Funcionamiento

B/. 218,948 miles (94%)

65%

Inversión

B/. 8,842 miles (6%)

Conclusiones

El **Tribunal Electoral (TE)** ha demostrado un buen desempeño presupuestario sobresaliente durante 2024, alcanzando un 96% de ejecución global . La distribución del presupuesto refleja una institución comprometida con su misión fundamental de proteger el derecho a la identidad y al sufragio, y contribuir a la cultura democrática de Panamá.

Destaca la gestión en Eventos Electorales (99%) y Dirección y Comisión de voto adelantado (100%), lo que evidencia el compromiso institucional de fortalecer los procesos democráticos y la identidad ciudadana. Para maximizar su impacto, es recomendable mejorar la ejecución en proyectos de inversión (65% global), enfocado en el programa de Construcción Mejoras y Habilitaciones.



Objetivo General

Contribuir a la procuración de la justicia electoral mediante la realización de investigaciones y actuaciones transparentes, legales y constitucionales, orientadas a prevenir y combatir los delitos y faltas electorales, garantizando así el respeto y la protección de los derechos políticos de los ciudadanos.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 16,673

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 13,225

miles de balboas



EJECUCIÓN

79%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	17,945	16,673	13,225	79%	100%
Funcionamiento	16,945	15,673	12,718	81%	94%
Inversión	1,000	1,000	507	51%	6%

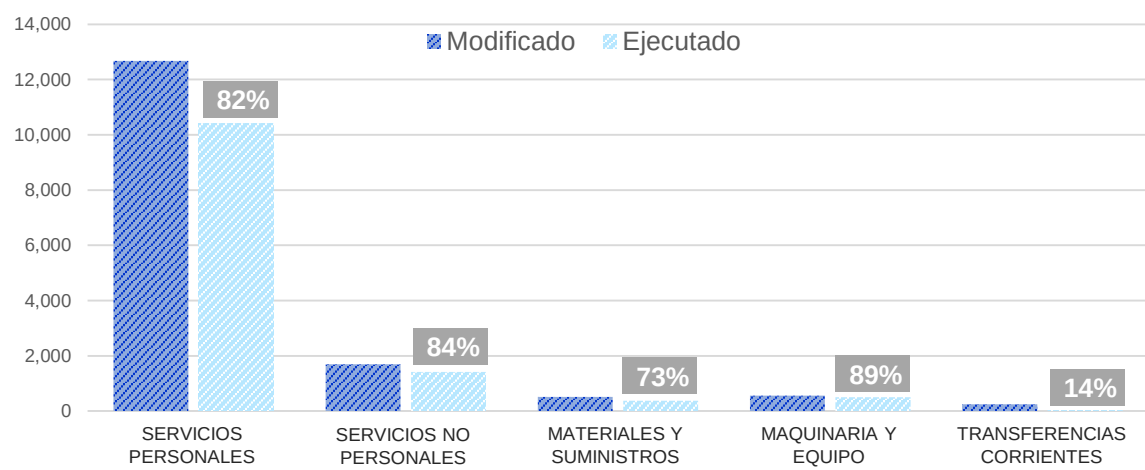
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa. Destaca la ejecución de B/. 10,395 miles en **servicios personales (82%)**. En Inversión, podemos mencionar el bajo desempeño en programa de **mejoramiento** con **(51%)**.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	16,945	15,673	12,718	81%
Servicios Personales	12,869	12,676	10,395	82%
Servicios No Personales	2,500	1,688	1,416	84%
Materiales y Suministros	886	513	375	73%
Maquinaria y Equipo	548	556	497	89%
Transferencias Corrientes	143	240	35	14%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,000	1,000	507	51%
Mejoramiento	1,000	1,000	507	51%

La **Fiscalía General Electoral** cerro su presupuesto anual 2024 con una ejecución de 51% del presupuesto de inversión, ejecutando B/. 507 miles de los B/.1,000 asignados. Este resultado refleja un bajo desempeño global en su gestión de sus recursos adquiridos.

Sin embargo, el análisis por programa muestra contraste deficiente, esto señala implementar nuevas normas que contribuyan al uso eficiente de mejoramiento de la seguridad informática.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Investigación Patrimonial** (96%), **Construcción de Edificio sede** (100%) y **Administración e Investigación Patrimonial** (92%). También destaca el **Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica** con 74%.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
FISCALÍA GENERAL ELECTORAL	17,945	16,673	13,225	79%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	16,945	15,673	12,718	81%
⚙️ Dirección y Administración General	7,446	7,021	5,828	83%
Dirección Superior	2,988	2,715	2,249	83%
Servicios Administrativos y Financieros	4,458	4,307	3,579	83%
👥 Fiscalías Electorales	3,005	2,752	2,620	95%
Servicios Administrativos y Financieros	3,005	2,752	2,620	95%
🗳️ Elecciones	6,495	5,900	4,271	72%
Elecciones	6,495	5,900	4,271	72%
🔨 INVERSIÓN	1,000	1,000	507	51%
⚙️ Mejoramiento	1,000	1,000	507	51%
Mejoramiento del Sistema de Denuncias	500	500	460	92%
Mejoramiento de la Seguridad Informática	500	500	47	9%

📄 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 79%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 13,225 miles de B/. 16,673 miles)
- Ejecución media** del presupuesto de funcionamiento en Servicios Administrativos y Financieros (83%).
- Alta ejecución** en funcionamiento en la actividad Fiscalías Electorales (95%).
- Baja ejecución** del Presupuesto de Inversión en el Programa de Mejoramiento de la Seguridad Informática (9%).

Recomendaciones

- ✓ Implementar plan urgente para el mejoramiento de la Seguridad Informática.
- ✓ Optimizar procesos de adquisición de maquinaria y equipo en inversión.
- ✓ Revisión de procedimientos administrativos para transferencias corrientes.
- ✓ Mantener y fortalecer las iniciativas exitosas (Fiscalías Electorales y Sistema de Denuncias).

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
81% B/. 12,718 miles (94%)	51% B/. 507 miles (6%)

Conclusiones

La **Fiscalía General Electoral (FGE)** ha demostrado una gestión presupuestaria moderada durante 2024, alcanzando un 79% de ejecución global. La distribución del 94% hacia funcionamiento y 6% hacia inversión refleja el enfoque prioritario en mantener las operaciones de justicia electoral, especialmente en un año clave para los procesos democráticos del país.

La Institución finalizó el año 2024 con una disminución del % 7 (B/. 1,272 miles) del Presupuesto Ley.

Destaca el desempeño sobresaliente de las Fiscalías Electorales (95%) y el Mejoramiento del Sistema de Denuncias (92%), lo que refuerza el compromiso institucional de procurar la justicia electoral mediante investigaciones transparentes que garantizan los derechos políticos de los ciudadanos. Sin embargo, es imperativo atender la baja ejecución en Seguridad Informática (9%), elemento crítico para la protección de la información electoral en la era digital.



Objetivo General

Resolver las apelaciones por impugnaciones de acciones de recursos humanos, dirigidas a servidores públicos permanentes, pertenezcan o no a una carrera pública, mediante la observancia del debido proceso, para garantizar que la administración pública actúe con apego al sistema de méritos, competencia, lealtad y moralidad en el servicio, en el manejo del recurso humano del Estado.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 2,159

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 1,389

miles de balboas



EJECUCIÓN

64%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	2,470	2,159	1,389	64%	100%
Funcionamiento	2,470	2,159	1,389	64%	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



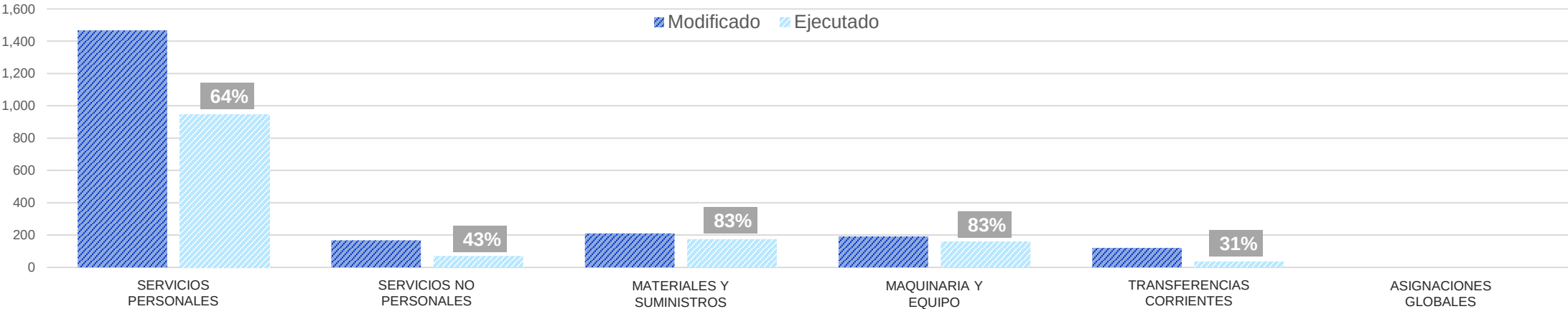
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

TAFP
CIERRE 2024

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto. Destaca la ejecución de **B/. 175 miles en materiales y suministros (83%)** y **B/. 160 miles en maquinaria y equipo (83%)**, con ejecución total del presupuesto de **64%**.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	2,470	2,159	1,389	65%
Servicios Personales	1,451	1,468	946	64%
Servicios No Personales	59	167	71	43%
Materiales y Suministros	495	211	175	83%
Maquinaria y Equipo	365	192	160	83%
Transferencias Corrientes	0	121	37	31%
Asignaciones Globales	100	0	0	N/A

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad del Tribunal Administrativo Tributario, destacando los programas con mejor desempeño: **Jurisdicción Técnica Tributaria (99%)** y **Dirección Superior (96%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 3,289 miles** con un **95%** de ejecución general.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PÚBLICA	2,470	2,159	1,389	64%
FUNCIONAMIENTO	2,470	2,159	1,389	64%
Administración Función Pública	2,470	2,159	1,389	64%
Dirección Superior	2,470	2,159	1,389	64%

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Nota explicativa: El Tribunal Administrativo de la Función Pública cuenta con un único programa de funcionamiento relacionado con su función principal de resolución de apelaciones contra destituciones y acciones de recursos humanos dirigidas contra servidores públicos permanentes. No se registraron programas de inversión para este periodo fiscal.



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 64% con B/. 1,389 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 2,159 miles, reflejando los retos operativos de la institución.
- Alta Eficiencia:** Materiales y suministros (83%, B/. 175 miles) y maquinaria y equipo (83%, B/. 160 miles), demostrando una gestión efectiva en adquisiciones de recursos operativos.
- Gestión de Personal:** Servicios personales con ejecución moderada (64%, B/. 946 miles), mostrando la priorización del talento humano en la institución.
- Baja Ejecución:** Servicios no personales (43%, B/. 71 miles) y transferencias corrientes (31%, B/. 37 miles), enfocada al área capacitación y estudios.

Recomendaciones

- ✓ Optimizar la ejecución de servicios no personales mediante planificación anticipada.
- ✓ Mejorar los procesos de transferencias corrientes para incrementar su ejecución.
- ✓ Mantener las buenas prácticas en gestión de adquisiciones de materiales y equipos.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

64%

B/. 1,389 miles (100%)

Funcionamiento

Conclusiones

El **Tribunal Administrativo de la Función Pública (TAFP)** alcanzó una ejecución presupuestaria moderada durante 2024, logrando un 64% de ejecución global. La totalidad del presupuesto se destinó a funcionamiento, con una distribución que priorizó los servicios personales, reflejando la naturaleza de la institución como órgano resolutorio de controversias administrativas.

Destaca la eficiencia en la gestión de materiales, suministros y equipamiento (ambos con 83% de ejecución), lo que demuestra buenas prácticas en los procesos de adquisición. Sin embargo, existen oportunidades de mejora en la ejecución de servicios no personales (43%), áreas que requieren un análisis detallado e implementación de medidas correctivas para optimizar el uso de los recursos asignados y fortalecer la capacidad operativa del tribunal.



Objetivo General

Garantizar a la ciudadanía que los fondos o bienes del Estado, sustraídos y malversados en cualquier forma, sean recuperados. Llevar los procesos de responsabilidad patrimonial con la debida celeridad y eficiencia procesal, a fin de resarcir al Estado de las lesiones patrimoniales causadas, manteniendo un estricto apego a las normas de procedimiento con el fin de garantizar el debido proceso y demás garantías procesales.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 5,058

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 4,770

miles de balboas



EJECUCIÓN

94%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	5,283	5,058	4,770	94%	100%
 Funcionamiento	4,828	4,664	4,463	96%	92%
 Inversión	455	394	307	78%	8%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

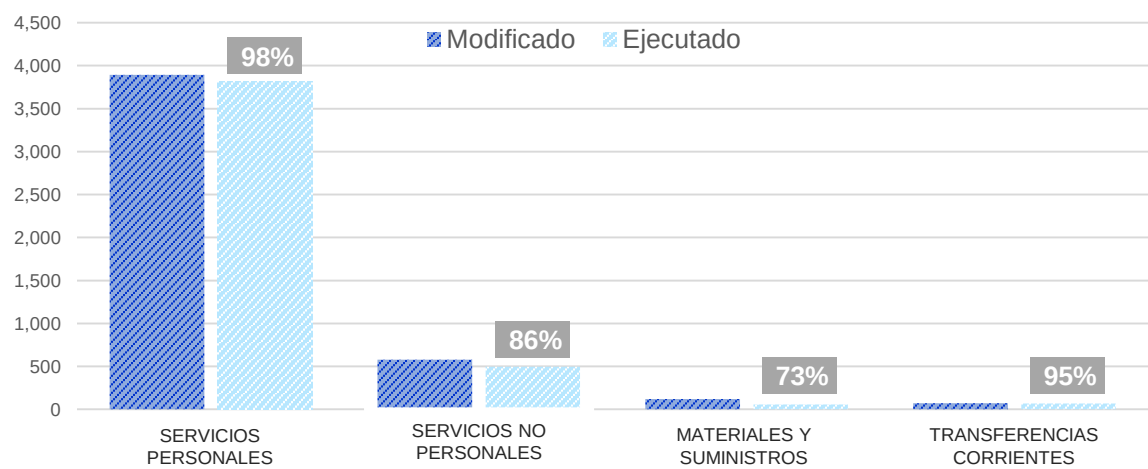
 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario, destacando la ejecución de **B/. 3,811 miles** en **Servicios Personales** con (98%) de ejecución y **Coordinación Central** con (78%) para inversión. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las transferencias a Personas (**Indemnizaciones especiales**) con un presupuesto modificado de B/. 63 miles, y **Becas de Estudio**.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	4,828	4,664	4,463	96%
Servicios Personales	3,735	3,894	3,811	98%
Servicios No Personales	596	578	497	86%
Materiales y Suministros	153	120	88	73%
Transferencias Corrientes	344	72	68	95%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	455	394	307	78%
Coordinación Central	455	394	307	78%

El presupuesto de inversión del **Tribunal de Cuentas para el cierre 2024** refleja un monto aprobado por Ley de **B/. 455 miles**, posteriormente modificado a **B/. 394 miles**, de los cuales se devengaron **B/. 307 miles**, lo que representa un nivel de ejecución significativo.

El **Programa de Coordinación Central** concentra la totalidad del presupuesto aprobado por Ley, con una ejecución de **B/. 307 miles**, equivalente al **78% del monto modificado**.

En cuanto a proyectos específicos, el **Equipamiento de Maquinaria y Equipo** registró un presupuesto modificado de **B/. 258 miles**, ejecutado en su totalidad (100%). Por otro lado, el **Equipamiento del Sistema de Red de Comunicaciones y Servidores**, con **B/. 62 miles** asignados, no presenta ejecución.

De igual manera, el **Desarrollo de la Plataforma Informática de Procesos del Tribunal de Cuentas** (B/. 150 miles) y el **Estudio de Preinversión de la Ciudad de Cuentas** (B/. 85 miles) no registran avances al cierre del año. En contraste, el **Equipamiento Básico del Tribunal de Cuentas** alcanzó una ejecución parcial de **B/. 49 miles** sobre un presupuesto modificado de **B/. 74 miles**.



Ejecución por Programas y Actividades

Funcionamiento e Inversión

Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Jurisdicción de Cuentas** (97%), **Juzgamiento de Cuentas** (97%) y **Equipamiento de Maquinaria y Equipo** (100%). La entidad logró una ejecución global del **94%**, con un desempeño destacado en funcionamiento (**96%**) e inversión (**78%**).

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
TOTAL TRIBUNAL DE CUENTAS	5,283	5,058	4,770	94%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	4,828	4,664	4,463	96%
🏛️ Jurisdicción de Cuentas	2,819	2,733	2,659	97%
Juzgamiento de Cuentas	2,819	2,733	2,659	97%
Administración General	1,944	1,931	1,803	93%
Servicios Administrativos	1,944	1,931	1,803	93%
🔧 INVERSION	455	394	307	78%
⚙️ Coordinación Central	455	394	307	78%
Equipamiento de Maquinaria y Equipo	0	258	258	100%
Equipamiento Sistema de Red de comunicaciones y Servidores	190	62	0	0%
Desarrollo Plataforma Informática de procesos del T. de Cuenta	150	0	0	0%
Estudio de Pre inversión de la Ciudad de Cuentas	85	0	0	0%
Equipamiento Básico del Tribunal de Cuentas	30	74	49	66%

📄 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

TC
CIERRE 2024

Aspectos Relevantes 2024

- 94%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 4,770 miles de B/. 5,058 miles).
- Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento en Servicios no personales con un (86%).
- Ejecución moderada** del Presupuesto de Materiales y Suministros (73%).

Recomendaciones

- Optimizar los procesos de adquisición de materiales y suministros.
- Fortalecer los mecanismos de seguimiento a la ejecución del equipamiento.
- Continuar modernizando los sistemas de gestión y seguimiento de procesos patrimoniales.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
96% B/. 4,463 miles (92%)	78% B/. 307 miles (8%)

Conclusiones

El Tribunal de Cuentas (TC) ha demostrado un desempeño presupuestario eficiente durante 2024, alcanzando un 94% de ejecución global. La distribución del presupuesto refleja una institución comprometida con su función esencial de garantizar la recuperación de fondos públicos y llevar procesos de responsabilidad patrimonial con celeridad y eficiencia. La Institución finalizó el año 2024 con una disminución del 4% (B/. 225 miles) del Presupuesto Ley.

Destaca el buen rendimiento en el programa de jurisdicción cuentas, principalmente por la ejecución de actividades de juzgamiento de cuentas (97%), lo que evidencia el compromiso institucional de resarcir al Estado de lesiones patrimoniales causadas por el mal uso de fondos o bienes públicos. Para maximizar su impacto, es recomendable reforzar las áreas de materiales, suministro y equipamiento básico, que aunque presentan un desempeño aceptable, tienen margen de mejorar para alcanzar la excelencia operativa que caracteriza al resto de las instituciones en su misión de garantizar la justicia patrimonial con apego estricto o debido proceso.



Objetivo General

Instruir la investigación patrimonial por las irregularidades detectadas por la Contraloría General de la República, para la aplicación de las sanciones que correspondan por el mal uso de los fondos y bienes de la cosa pública, por parte del Tribunal de Cuentas, si a ello hay lugar.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 7,043

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 5,806

miles de balboas



EJECUCIÓN

82%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	7,005	7,043	5,806	82%	100%
 Funcionamiento	5,623	5,460	4,941	90%	78%
 Inversión	1,382	1,583	865	55%	22%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

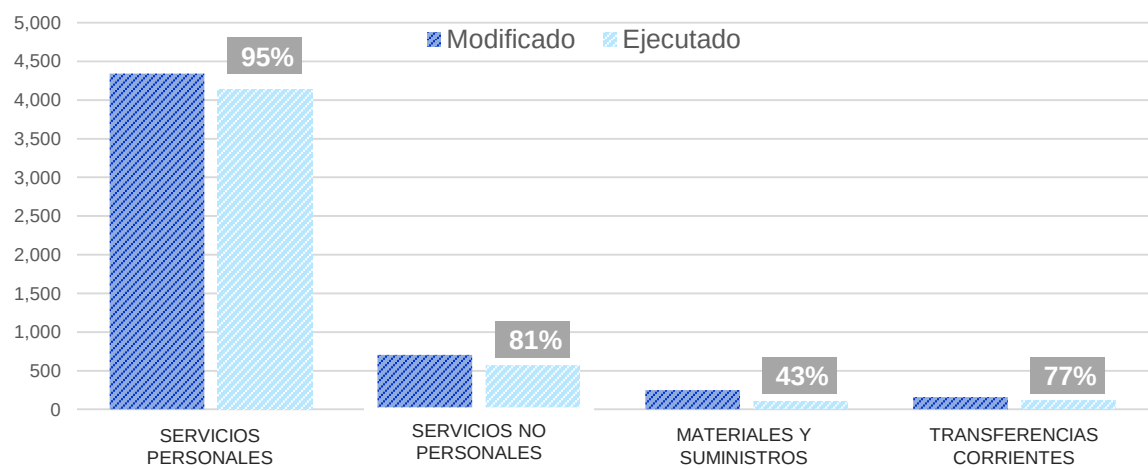
 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario, destacando la ejecución de **B/. 4,140 miles en servicios personales** (95%) para funcionamiento y **B/. 807 miles en Fortalecimiento, mejoramiento e Implementación** (63%) para inversión. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las transferencias a Personas (**Indemnizaciones especiales**) con un presupuesto modificado de B/. 92 miles, y **Becas de Estudio**.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	5,623	5,460	4,941	90%
Servicios Personales	4,403	4,343	4,140	95%
Servicios No Personales	858	707	571	81%
Materiales y Suministros	291	252	108	43%
Transferencias Corrientes	71	158	122	77%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,277	1,583	865	55%
Fortalec. Mejoram. e Implementación	990	1,291	807	63%
Equipamiento	288	291	58	20%

La **Fiscalía General de Cuentas** cerró 2024 con una ejecución del **55%** de su presupuesto de inversión, ejecutando **B/. 865 miles** de los **B/. 1,583 miles** asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño bajo global en la gestión de recursos, con un uso eficiente de la mayoría de fondos destinados a proyectos fiscales.

El Programa de Fortalecimiento, Mejoramiento, e Implementación alcanzó una ejecución baja principalmente por actividades como el **Equipamiento de Flota Vehicular** de la Fiscalía General de Cuentas con **57%** de ejecución y **Fortalecimiento Investigación Patrimonial FGC** con un **27%** de ejecución.

El Programa de **Equipamiento** alcanzó una ejecución baja en la actividad de **Habilitación Adecuación y Equipamiento de Áreas Operativas** con un **20%** de ejecución.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Investigación Patrimonial** (96%), **Construcción de Edificio sede** (100%) y **Administración e Investigación Patrimonial** (92%). También destaca el **Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica** con 74%.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
FISCALÍA GENERAL DE CUENTAS	7,005	7,043	5,806	82%
FUNCIONAMIENTO	5,623	5,460	4,941	90%
Administración e Investigación Patrimonial	4,050	3,952	3,619	92%
Instrucción de Cuentas	1,852	1,930	1,683	87%
Investigación Patrimonial	2,198	2,022	1,936	96%
Administración General	1,573	1,508	1,322	88%
Servicios Administrativos	1,573	1,508	1,322	88%
INVERSION	1,382	1,583	865	55%
Fortalec. Mejoram. e Implementación	1,095	1,291	807	63%
Equipamiento de Flota Vehicular de la FGC	73	178	102	57%
Habilitación de entornos FGC para discapacitados	30	33	27	81%
Mejoramiento de la Infraest. Tecnológica FGC	542	504	373	74%
Fortalecimiento Investigación Patrimonial FGC	250	213	58	27%
Equipamiento para el Fortalec. integral del IFPA de la FGC	85	85	10	11%
Construcción de Edificio sede de la FGC	85	236	236	100%
Implementación de Certificación ISO	30	42	2	5%
Equipamiento	288	291	58	20%
Mantenimiento Dirección Regional de Chiriquí	288	291	58	20%

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 82%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 5,806 miles de B/. 7,043 miles).
- Eficiente ejecución** del presupuesto de Investigación Patrimonial (96%).
- Alta ejecución** en inversión en las actividades de Construcción de Edificio sede de la FGC (100%).
- Baja ejecución** del Presupuesto de Inversión en el Programa de Equipamiento para el Fortalecimiento integral del IFPA de la FGC **20%** e Implementación de Certificación ISO con **5%**.

Recomendaciones

- ✓ Mejorar procesos de adquisición de materiales y suministros.
- ✓ Priorizar la implementación de certificaciones de calidad (ISO).
- ✓ Fortalecer la inversión en sistemas tecnológicos para investigación patrimonial.
- ✓ Optimizar la ejecución de proyectos de equipamiento integral (20% actual).

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

90%

Funcionamiento

B/. 4,941 miles (78%)

55%

Inversión

B/. 865 miles (22%)

Conclusiones

La Fiscalía General de Cuentas (FGC) ha demostrado una gestión presupuestaria moderada durante 2024, alcanzando un 82% de ejecución global . La distribución del 78% hacia funcionamiento y 22% hacia inversión refleja un enfoque balanceado entre las operaciones de fiscalización patrimonial y el desarrollo de capacidades institucionales futuras. La Institución finalizó el año 2024 con un aumento del 0.5% (B/. 38 miles) del Presupuesto Ley.

Destaca el desempeño sobresaliente en Investigación Patrimonial (96%) y la eficiencia en servicios personales (95%), lo que refuerza el compromiso institucional de instruir investigaciones por irregularidades detectadas para combatir el mal uso de fondos públicos. Sin embargo, es imperativo mejorar la ejecución en proyectos de inversión (55% global), especialmente en certificaciones de calidad e implementación tecnológica, para fortalecer la capacidad fiscalizadora.



Objetivo General

Garantizar la protección, promoción y defensa de los derechos humanos en la República de Panamá, mediante acciones de educación, monitoreo, investigación y supervisión de la actuación de la administración pública y de los prestadores de servicios públicos, fortaleciendo el respeto a la dignidad humana y contribuyendo al desarrollo de una sociedad más justa, en concordancia con los principios de autonomía, independencia y liderazgo institucional.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 8,320

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 7,780

miles de balboas



EJECUCIÓN

94%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	8,016	8,320	7,780	94%	100%
Funcionamiento	7,296	7,276	7,074	97%	87%
Inversión	720	1,044	707	68%	13%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

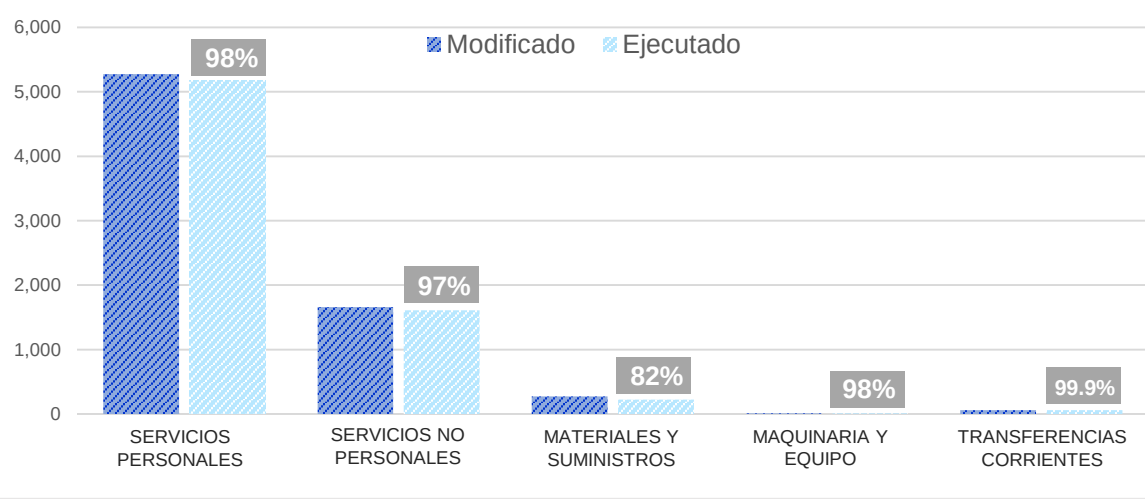
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 7,780 miles, representando un 94% del presupuesto modificado. La mayor ejecución se observa en Transferencias Corrientes (100%) para funcionamiento.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	7,296	7,276	7,074	97%
Servicios Personales	5,023	5,275	5,168	98%
Servicios No Personales	1,890	1,659	1,611	97%
Materiales y Suministros	244	272	224	82%
Maquinaria y Equipo	110	10	10	98%
Transferencias Corrientes	29	61	60	99.9%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	720	1,044	707	68%
Estudio, Diseño y Construcción	235	178	156	21%
Equipamiento	485	649	519	83%
Fortalecimiento	0	217	32	15%

La **Defensoría del Pueblo** cerro su presupuesto anual 2024 con una ejecución de 68% del presupuesto de inversión, ejecutando B/. 707 miles de los B/.1,044 asignados. Este resultado refleja un bajo desempeño global en su gestión de sus recursos asignado.

El programa de Estudio, Diseño y Construcción con un presupuesto modificado de B/. 178 miles ejecuto 21% del total. Los recursos asignados a Implantación Oficina de denuncia móvil con un (88%) y Habilitación Hab. de la Sede Regional de Dist. de Barú con un (90%) de ejecución.

Por su parte, el programa de Equipamiento , alcanzo una ejecución de B/. 519 miles equivalente al 83% de su presupuesto modificado B/. 649 miles. El gasto se concentro en Mejoramiento Tecn. del Sistema de atención de la Defensoría y Centro de Capacitación Integral en derechos humanos y a nivel de grupo de gasto la mayor ejecución fue en equipamiento con un 83% ejecutado.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** de la Defensoría del Pueblo, destacando los proyectos con mejor desempeño: **Educación en Derechos Humanos (100%), Observación Electoral (100%)** y **Mejoramiento Técnico del Sistema de atención (97%)**. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 7,780 miles con un 94% de ejecución general.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 DEFENSORÍA DEL PUEBLO	8,016	8,320	7,780	94%
 FUNCIONAMIENTO	7,296	7,276	7,074	97%
 Dirección y Administración General	4,067	4,130	4,008	97%
Dirección y Coordinación Central	2,183	1,764	1,723	98%
Servicios Administrativos Y Financieros	1,884	2,365	2,284	97%
 Protec. y Defensa de los Derechos Hum.	2,721	2,807	2,760	98%
Educación en Derechos Humanos	238	250	249	99.9%
Derechos Humanos	519	590	581	99%
Orientación y Protección de los Derechos Humanos	1,910	1,860	1,824	98%
Asuntos Ambientales	54	54	52	97%
Observación Electoral	0	53	53	100%
 Administración de Quejas	508	340	306	90%
Prevención Contra la Tortura	508	340	306	90%
 INVERSIÓN	720	1,044	707	68%
 Estudio, Diseño y Construcción	235	178	156	88%
Implantación Oficina de denuncia móvil	160	141	124	88%
Habilitación De la sede Regional de Darién	0	2	0	0%
Habilitación Hab. de la Sede Regional de Dist. de Barú	75	35	32	90%
 Equipamiento	485	649	519	80%
Mejoramiento Tecn. del Sistema de atención de la Defensor.	362	496	479	97%
Capacitación Centro de capacitación Integral en derechos Human	123	152	41	27%
Equipamiento de maquinaria y Equipos varios de la Defensoría	0	1	0	0%
 Fortalecimiento	0	217	31	14%
Fortalecimiento de Capac. para la gestión de políticas Migratorias	0	217	31	14%



Aspectos Relevantes 2024

- 94% de ejecución global del presupuesto modificado (B/.7,780 de B/.8,320 miles).
- Alta ejecución del presupuesto de funcionamiento en la Dirección y Coordinación Central (98%).
- Alta ejecución en inversión en las actividades de Mejoramiento Técnico del sistema de atención al defensor (97%).
- Baja ejecución del Presupuesto de Inversión en el Programa de Fortalecimiento de Capacitación para la gestión de políticas Migratorias (14%).

Recomendaciones

- Fortalecer los programas de capacitación integral en derechos humanos.
- Mejorar la gestión de materiales y suministros en proyectos de inversión.
- Optimizar los procesos para la gestión de políticas migratorias.
- Continuar el fortalecimiento de los sistemas tecnológicos de atención.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
97%	68%
B/. 7,074 miles (87%)	B/. 707 miles (13%)

Conclusiones

La **Defensoría del Pueblo** ha demostrado una gestión presupuestaria sobresaliente durante 2024, alcanzando un 94% de ejecución global . La distribución del 87% hacia funcionamiento y 13% hacia inversión refleja un enfoque prioritario en mantener las operaciones de protección y defensa de los derechos humanos, cumpliendo su misión institucional. La Institución finalizó el año 2024 con un aumento del 3% (B/. 304,00 miles) del Presupuesto Ley.

Destaca el desempeño en programas de educación y protección de derechos humanos (98%), así como la eficiencia en la gestión de recursos humanos (98% en servicios personales), lo que evidencia el compromiso institucional de defender y promover el respeto de los derechos humanos en la

República de Panamá. Sin embargo, es necesario reforzar las áreas de capacitación integral y gestión de políticas migratorias para maximizar el impacto de la institución como garante de los derechos de la ciudadanía.