



INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS



República de Panamá

CIERRE 2024

NOTA: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto **devengado**.



Objetivos Generales

Promover la creación de la micro, pequeñas y medianas empresas, contribuyendo al crecimiento económico del país, la generación de empleos productivos y una mejor distribución del ingreso nacional. Estimular la colaboración de todas las entidades del Estado como facilitadores de las iniciativas del desarrollo de los empresarios de AMPYME, eliminando obstáculos burocráticos. Contribuir y promover la cultura emprendedora en la población panameña y servir de enlace entre el sector AMPYME y las entidades estatales para facilitar el acceso a servicios públicos y sociales.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 11,343

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 8,964

miles de balboas



EJECUCIÓN

82%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	11,213	11,343	8,964	82%	100%
Funcionamiento	6,496	6,496	6,042	93%	57%
Inversión	4,717	4,847	2,922	60%	43%

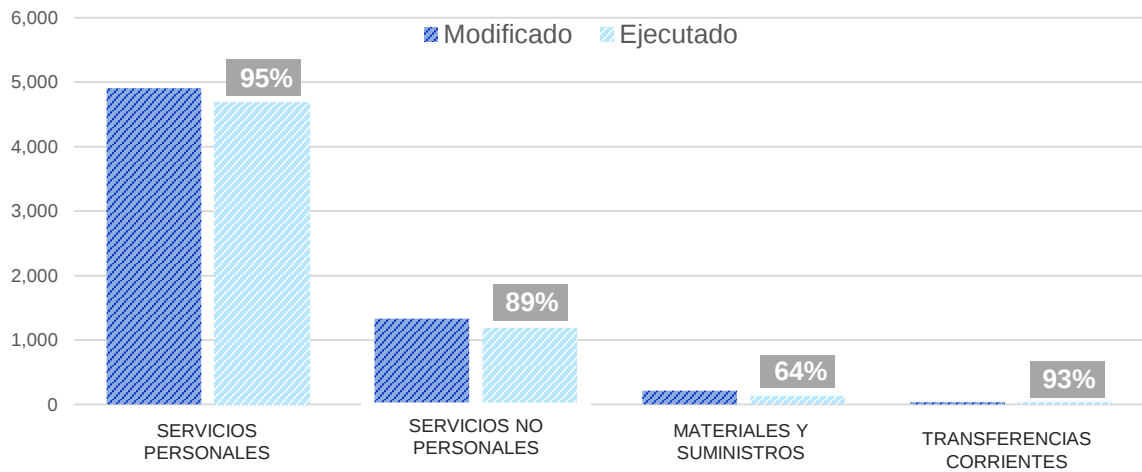
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



En este análisis se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 11,343 millones**, representando un **82%** del presupuesto modificado. Destaca la ejecución de B/. 4,679 millones en **servicios personales (95%)** en funcionamiento y un desempeño moderado en los componentes de inversión.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	6,496	6,496	6,042	93%
Servicios Personales	4,908	4,908	4,679	95%
Servicios No Personales	1,281	1,334	1,190	89%
Materiales y Suministros	267	216	138	64%
Transferencias Corrientes	40	38	35	93%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	4,717	4,847	2,922	60%
Garantías	500	500	0	0%
Capacitación y Asistencia Técnica	731	1,404	612	44%
Microcrédito	1,066	512	25	5%
Capital Semilla	2,220	2,220	2,207	99.9%
Ventanilla Única	200	212	78	37%

La **Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa** cerró 2024 con una ejecución del 60% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 2,922 miles de los B/. 4,847 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño moderado global en la gestión de recursos, con un uso eficiente de la mayoría de fondos destinados a su entidad.

Sin embargo, el análisis por programas muestra contrastes importantes. Mientras Capital Semilla alcanzó 99% de ejecución, los programas de Capacitación y Asistencia Técnica con un 44% y Ventanilla Única (37%) tuvieron resultados medios de ejecución, mientras que en el Programa Microcrédito sólo alcanzo un (5%), es decir, bajos niveles de cumplimiento, lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para la sostenibilidad de la Micro y Pequeña Empresa.

El gasto se concentró en actividades como Desarrollo de Capacidades Prod. y Capital Semilla.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** de los recursos asignados a AMPYME. El más sobresaliente se destaca **Capital Semilla** con un (99%) y la **Dirección y Coordinación** con un (96%), pero también desafíos significativos en **Microcrédito** con un (5%) y **Fortalecimiento Fondo de Fomento Empresarial y Gremios Empresariales** con el (5%).

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
AUTORIDAD DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA	11,213	11,343	8,962	80%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	6,496	6,496	6,042	93%
⚙️ Dirección y Administración General	4,721	4,764	4,422	91%
Dirección y Coordinación Central	1,280	1,282	1,225	96%
Servicios Administrativos y Financieros	2,316	2,380	2,144	87%
Asesorías	1,125	1,102	1,053	96%
🏡 Fomento y Desarrollo	1,774	1,731	1,620	94%
Planificación Estratégica	871	857	823	96%
Administración Provinciales y Comarcales	903	874	796	91%
🔨 INVERSIÓN	4,717	4,847	2,922	60%
🏦 Manejo Fondo de Garantía para préstamo	500	500	0	0%
📚 Capacitación y Asistencia Técnica	731	1,404	612	41%
Desarrollo de Cultura Empresarial	280	262	134	38%
Estudio diagnóstico, creación de observatorios sector MIPYME	178	76	19	25%
Desarrollo capacitación y asistencia técnica para AMYPYME y emprendedores	168	668	229	34%
Desarrollo Centros de atención a los MIPYME	70	344	221	64%
Fortalecimiento Fondo de Fomento Empresarial y gremios empresarial	35	35	2	5%
Mejoramiento a eficiencia operativa para mejor servicio al usuario	0	19	7	37%
💰 Microcrédito	1,066	512	25	5%
Préstamo Micro Crédito	1,066	512	25	5%
💵 Capital Semilla	2,220	2,220	2,207	99%
Desarrollo de Capacidades Prod. y Capital Semilla	2,220	2,220	2,207	99%
👥 Ventanilla Única	200	212	78	37%
Implementación Ventanilla Única de Emprendimiento	200	212	78	37%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un **82%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 8,964 de B/. 11,343 miles).
- Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento (93%), destacando Servicios Personales con 95% y Servicios no personales con(89%).
- Destacando la ejecución del programa "Capital Semilla" con 99% (B/. 2,207 miles), impulsando directamente a emprendedores.
- Alta ejecución** en Dirección y Coordinación (96%), Asesorías (96%) y Planificación Estratégica (96%), demostrando eficiencia administrativa.

Recomendaciones

- Implementar mecanismos para agilizar la ejecución en el programa de Microcrédito para mejorar su ejecución en el uso del presupuesto.
- Fortalecer la gestión de materiales y suministros funcionamiento (64%).
- Implementar sistema de seguimiento a proyectos de capacitación empresarial (38%).
- Replicar el modelo exitoso de Capital Semilla en otros programas de apoyo financiero.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

93%

B/. 6,042 miles (57%)

Funcionamiento

60%

B/. 2,922 miles (43%)

Inversión

Conclusiones

La **Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (AMPYME)** mostró un desempeño presupuestario aceptable durante 2024, alcanzando un 82% de ejecución global. El análisis revela un marcado contraste entre el excelente desempeño en funcionamiento operativo (92%) y la baja ejecución en inversión (41%), lo que refleja una entidad administrativamente eficiente, pero con dificultades para concretar su misión de financiamiento directo al sector AMPYME.

Destacándose el éxito del programa Capital Semilla con un (99% de ejecución), mientras que programas como Microcrédito y Fortalecimiento del Fondo Empresarial presentan una crítica ejecución del 5%. Para 2025, fortalecer la ejecución con apoyo financiero directo a los emprendedores, potenciar los programas de capacitación técnica y garantizar una mejor distribución del gasto público en el sector AMPYME, para mantener su liderazgo y estimular en la población panameña la cultura emprendedora. La entidad debe mantenerse como enlace permanente entre las empresas, con el fin de facilitar el acceso ágil y funcional de los servicios públicos, sociales y mejorar la competitividad y productividad de los ya existentes.



Objetivo General

Planificar, investigar, dirigir, supervisar y controlar las operaciones de tránsito y transporte terrestre en el país. Regular la movilización eficiente de personas y cargas, así como atender todo lo relacionado con la regulación de los vehículos y el uso de las vías. La autoridad se encarga de proponer políticas generales, coordinar la planificación vial y supervisar la actuación de concesionarios y empresas en el sector.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 370,637

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 349,744

miles de balboas



EJECUCIÓN

95%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	173,018	370,637	349,744	95%	100%
Funcionamiento	151,480	210,565	196,986	94%	76%
Inversión	21,538	160,072	152,758	96%	24%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

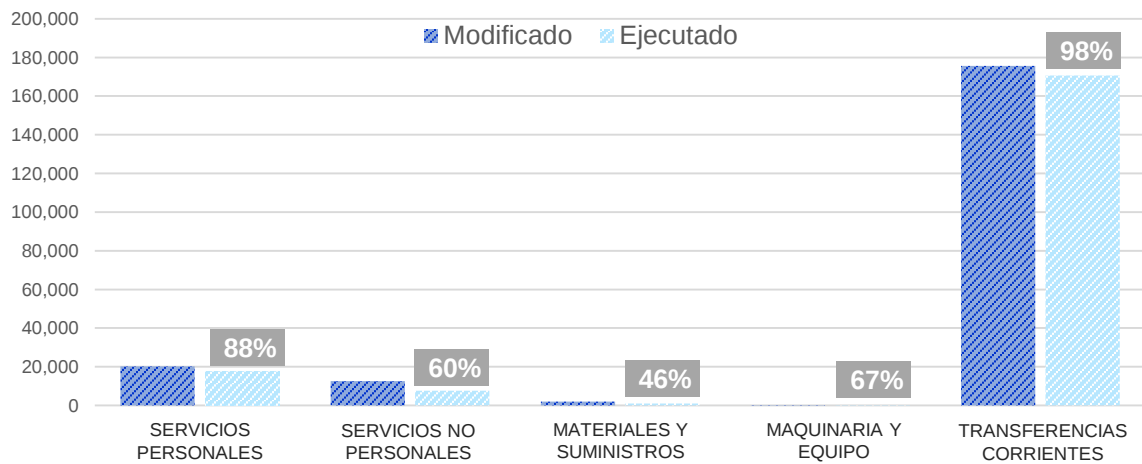
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario, destaca la ejecución de B/. 17,690 miles en **servicios personales (88%)** para funcionamiento, seguido por los servicios no personales con un 60% de su ejecución. En inversión la mayor asignación se registra en **Ampliación Emisión de Licencias de Conducir** con un (99%) de B/ 8,087.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	151,480	210,565	196,986	94%
Servicios Personales	20,091	20,145	17,690	88%
Servicios No Personales	12,749	12,573	7,555	60%
Materiales y Suministros	2,186	2,072	949	46%
Maquinaria y Equipo	157	181	120	67%
Transferencias Corrientes	116,297	175,594	170,672	98%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	21,538	160,072	152,758	96%
Fortalec. / Tránsito y Transp. Terrestre	21,538	160,072	152,758	96%

La **Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre** cerró 2024 con una ejecución del 96% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 152,758 miles de los B/. 160,072 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un buen desempeño global en la gestión de recursos, con un uso eficiente de la mayoría de fondos destinados a infraestructura y proyectos viales.

El análisis por programa muestra una ALTA ejecución en actividades como Emisión de Licencias de Conducir con un (99%), Implementación de Fondo de Est. para el Precio del combustible del Transporte con un (100%) y el Mejoramiento del Sistema Centralizado Semáforos Panamá con un 74% de ejecución. Sin embargo, actividades como Desarrollo Administración y Control del Tránsito-Panamá registraron baja ejecución (25%) y Habilitación, Construcción de Paradas y Fortalecimiento de la ATTT nula ejecución.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mejor desempeño: **Subsidios TMPSA Troncal (98%)** y **Desarrollo del Transporte y Operación** con (79%). La ejecución general de la ATTT fue de **95%**, con importantes desafíos en infraestructura vial.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
AUTORIDAD DEL TRÁNSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE	173,018	370,637	349,744	94%
FUNCIONAMIENTO	151,480	210,565	196,986	94%
Dirección y Administración General	14,150	14,365	9,522	66%
Fortalecimiento Dirección y Coordinación Central	802	801	625	78%
Asesorías Técnicas	1,611	1,614	614	38%
Servicios Administrativos y Financieros	11,737	11,951	8,284	69%
Desarrollo del Transporte y Operación	21,900	21,614	17,057	79%
Dirección y Coordinación	4,058	4,063	2,464	61%
Operación de Trans. y Transp. Terrestre	9,622	9,633	8,530	89%
Juzgados	580	571	472	83%
Coordinación Regional	2,133	2,150	1,704	79%
Tranferencias	20,010	20,010	20,010	100%
Aporte al Fisco	20,010	20,010	20,010	100%
Subsidios	19,981	19,981	18,684	94%
Subsidios TMPSA	75,439	134,594	131,713	98%
INVERSIÓN	21,538	160,072	152,758	95%
Fortalec. / Tránsito y Transp. Terrest.	21,538	160,072	152,758	95%
Mejoramiento Sist. Centralizado Semáforos-Panamá	3,075	3,147	2,328	74%
Ampliación Emisión de Licencias de Conducir	7,000	8,106	8,087	99%
Desarrollo Administración y Control del Transito - Panamá	2,590	1,989	492	25%
Implementación de un Sistema Avanzado de Aforo de Vehiculos	300	364	163	45%
Implementación de Fondo de Est. Para el Prec. del Com. del Trans	0	136,200	136,200	100%
Habilitación y Construcción de Paradas	1,272	1,272	0	0%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución global** moderada del 95% del presupuesto (B/. 349,744 miles de B/. 370,637 miles).
- Alta Ejecución** en transferencias corrientes (98%) y subsidios TMPSA (98%), especialmente en programas de subsidio al transporte público (troncal 99%).
- Alto desempeño en servicios personales (88%) y en varios programas clave como la emisión de licencias de conducir (99%).
- Baja Ejecucion** en Desarrollo Administración y control del transito -Panamá con solo 25% de ejecución, materiales y suministro con un 46%.

Recomendaciones

- Priorizar y agilizar procesos para la ejecución de infraestructura vial.
- Fortalecer la Gestión Desarrollo Administración y control del trasporte Panamá.
- Mejorar procesos de adquisición de materiales y suministros (46%) respectivamente.
- Implementar sistema de monitoreo y alerta temprana para proyectos de inversión

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
94%	96%
B/. 196,986 miles (76%)	B/. 152,758 miles (24%)

Conclusiones

La **Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre (ATTT)** mostró un desempeño presupuestario Alto durante 2024, alcanzando un 95% de ejecución global. Se observa un marcado contraste entre la ejecución de funcionamiento (94%) e inversion (96%), con disparidades significativas entre programas operativos y proyectos de infraestructura.

La entidad cumple eficientemente sus funciones operativas y de subsidio al transporte (transferencias Corrientes 97%, subsidios TMPSA 98%), evidenciando una clara priorización en estos rubros. Sin embargo, la ejecución en Desarrollo Administrativo y Control de Transito -Panama fue de (25%) y baja en materiales y suministros con un 46%) revelan debilidades estructurales en la gestión de proyectos de infraestructura vial. Para 2025, se recomienda fortalecer la capacidad de ejecución en infraestructura para mejorar el impacto institucional en el sistema vial panameño.



Objetivo General

Regular, fiscalizar y controlar las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, así como el servicio de operación integrada y los intercambios de electricidad con otros países. En el sector de agua potable y alcantarillado sanitario, regular y fiscalizar la prestación del servicio en forma adecuada, eficiente, confiable, ininterrumpida, bajo condiciones de calidad, ambientalmente seguras y a precios económicos, justos y razonables.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 29,115

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 25,148

miles de balboas



EJECUCIÓN

86%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	27,000	29,115	25,148	86%	100%
Funcionamiento	23,700	25,680	23,515	92%	94%
Inversión	3,300	3,435	1,633	48%	6%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



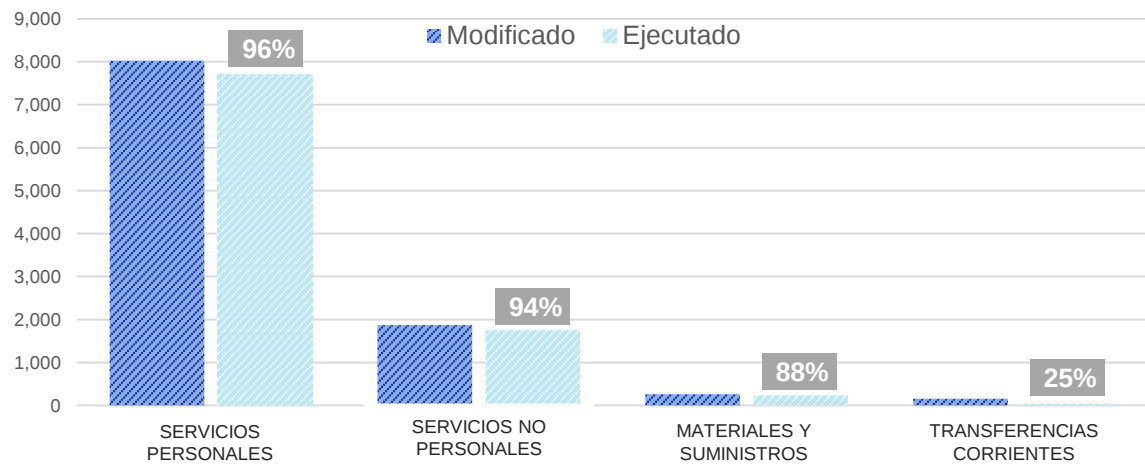
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 14,453 miles en **servicios personales (96%)** para funcionamiento , seguido por los **Servicios No personales** con un (88%) de ejecución. En Inversión , la mayor asignación se registro en **Administración y Regulación de los Servicios Públicos** con un (48%) de B/ 1,633 miles.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	23,700	26,680	23,515	94%
Servicios Personales	14,551	15,045	14,454	96%
Servicios No Personales	7,340	8,088	7,095	88%
Materiales y Suministros	1,043	941	569	60%
Transferencias Corrientes	766	1,605	1,397	87%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	3,300	3,435	1,633	48%
Admón. y Reg. de los Servicios Públicos	3,300	3,435	1,633	48%

La **Autoridad de los Servicios Públicos** cerró 2024 con una ejecución del 48% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 1,633 miles de los B/. 3,435 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja una **BAJO** desempeño global en la gestión de recursos, con un uso deficiente de la mayoría de fondos destinados a la administración y regulación de los servicios públicos.

El análisis por programas muestra una baja en la actividad Fortalecimiento Apoyo a la Gestión de la ASEP con un 44% de ejecución, en la adquisición de Equipo de Computación reflejo un 49% de su ejecución . Esto manifiesta bajos niveles de cumplimiento, lo que evidencia desafíos en la ejecución para su mayor desempeño y así poder dar un mejor enfoque a mejorar su calidad al servicio y la atención al usuario.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** de la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos. Destaca una alta ejecución en el programa **Regulación de los Servicios Públicos** con un **93%** en funcionamiento, seguido de **Administración y Regulación de los Servicios Públicos** con un **48%** en inversión.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 AUTORIDAD NACIONAL DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS	27,000	29,115	25,148	86%
 FUNCIONAMIENTO	23,700	25,680	23,515	92%
 Dirección y Administración General	13,096	14,211	12,892	91%
Dirección y Coordinación Central	6,884	7,764	7,144	92%
Dirección Administrativa	6,212	6,447	5,748	89%
 Regulación de los servicios Públicos	10,604	11,470	10,623	93%
Sector Telecomunicaciones	2,841	3,449	3,187	92%
Portabilidad Numérica	768	982	934	95%
Sector Energía Eléctrica, Agua y Alcantarillado	2,800	2,824	2,567	91%
Atención a los Usuarios	4,195	4,215	3,935	93%
 INVERSIÓN	3,300	3,435	1,633	48%
 Admón. y Reg. De los Servicios Públicos	3,300	3,435	1,633	48%
Fortalecimiento Apoyo a la Gestión de la ASEP	1,000	1,121	496	44%
Adquisición Equipo de Computación	2,300	2,314	1,137	49%



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global: 86%.** La ASEP registró B/. 25,148 miles ejecutados de B/. 29,115 miles modificados. Este nivel de ejecución refleja una gestión presupuestaria eficaz que permitió avanzar significativamente en las funciones regulatorias de los servicios públicos, garantizando la prestación de servicios de calidad a la ciudadanía.
- Eficiente Ejecución:** Destaca la excelente ejecución en servicios personales (96%) con B/. 14,453 miles, servicios no personales (88%) con B/. 7,095 miles . Estos rubros representan la base para la gestión regulatoria efectiva y demuestran el fortalecimiento del recurso humano especializado.
- Alta Ejecución:** El programa de mayor desempeño fue Regulación de los Servicios Públicos con (93%), Esta área estratégica evidencia un enfoque a mejorar la calidad de los servicios de telecomunicaciones, electricidad y agua potable, así como fortalecer la atención y eficiencia, cumpliendo con los niveles de calidad para el usuario.
- Baja Ejecución:** Se identifican oportunidades de mejora en el presupuesto de inversión (48%) con B/. 1,633 miles, especialmente en Fortalecimiento Apoyo a la Gestión de la ASEP (44%) con B/. 496 miles y Adquisición de Equipo de Computación con un (49%) de B/. 1,137 miles. Estos rubros requieren atención prioritaria para fortalecer la capacidad operativa institucional.



Recomendaciones

- ✓ Desarrollar un plan específico para acelerar la ejecución de inversiones.
- ✓ Implementar mejoras en los procesos de adquisición de equipos tecnológicos.
- ✓ Fortalecer las capacidades técnicas para la gestión de proyectos de inversión.
- ✓ Optimizar los procesos de planificación y seguimiento presupuestario.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

92%

Funcionamiento

B/. 23,515 miles (94%)

48%

Inversión

B/. 1,633 miles (6%)



Conclusiones

La **Autoridad Nacional de los Servicios Públicos** ha demostrado una gestión presupuestaria eficiente durante 2024, alcanzando un 86% de ejecución global . Se destaca el desempeño en las áreas de regulación de servicios públicos y atención al usuario, evidenciando el compromiso institucional con la calidad de los servicios de electricidad, agua potable y telecomunicaciones que reciben los ciudadanos.

Sin embargo, existen desafíos en la ejecución del presupuesto de inversión (48%), lo que requiere atención prioritaria para fortalecer la capacidad técnica y operativa de la institución. Mejorar estos aspectos permitirá a la ASEP consolidar su rol como ente regulador efectivo, garantizando servicios públicos de calidad, accesibles y a precios justos para todos los panameños.



Objetivo General

Regular y administrar las tierras del Estado panameño, garantizando la legalidad de la propiedad y la posesión de buena fe. Gestionar el catastro nacional y la reforma agraria, buscando una distribución eficiente y ordenada de las tierras nacionales. Facilitar el acceso a la tierra para los panameños, promoviendo la fundación de empresas familiares agrarias y mejorando la calidad de vida de los poseedores.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 18,236

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 16,581

miles de balboas



EJECUCIÓN

91%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	18,236	18,236	16,581	91%	100%
Funcionamiento	14,719	14,651	13,318	91%	80%
Inversión	3,517	3,585	3,263	91%	20%

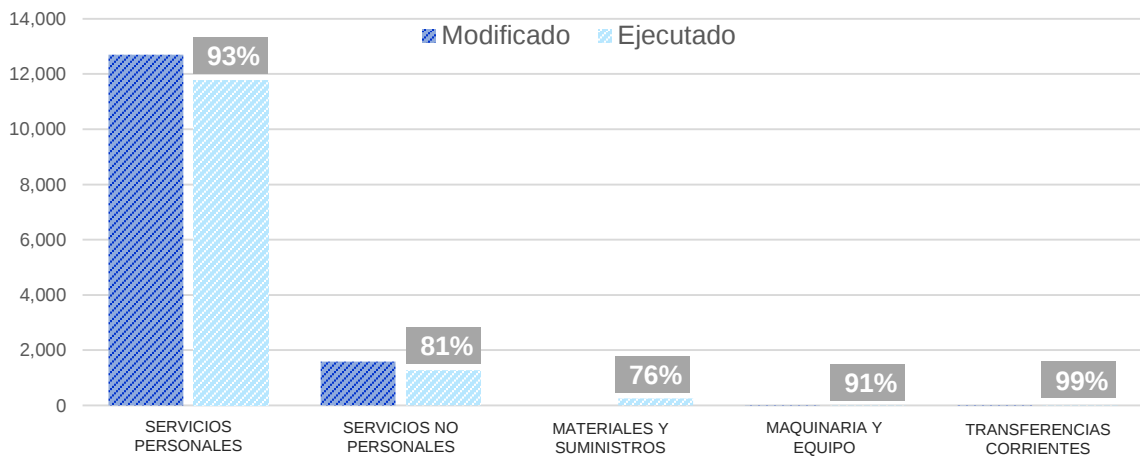
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



En este análisis, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 11,759 miles en Servicios Personales con un (93%) para funcionamiento, seguido por los **Servicios No Personales** con un (81%) de ejecución. En inversión la asignación fue en el **Programa Nacional de Titulación de Tierras** con un (91%) de B/3,263 miles.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	14,719	14,651	13,318	91%
Servicios Personales	12,158	12,699	11,759	93%
Servicios No Personales	2,080	1,589	1,280	81%
Materiales y Suministros	411	3,39	256	76%
Maquinaria y Equipo	0	16	15	91%
Transferencias Corrientes	70	8	8	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	3,517	3,585	3,263	91%
Programa Nacional De Titulación de Tierra	3,517	3,585	3,263	91%

La **Autoridad Nacional de Administración de Tierras** cerró el 2024 con una ejecución del 91% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 3,263 miles de los B/. 3,585 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un ALTO desempeño global en su gestión de los recursos y un uso eficiente de la mayor parte de los fondos destinados a proyectos y programas reflejando una buena administración de su gestión de recursos.

El Análisis a nivel de programas cabe mencionar que las actividades del Programa Nacional de Titulación de Tierra alcanzaron entre un 66% a 100% de su ejecución. Entre las más destacas están la Implementación Unidad Barrios de Colon con un 92%, seguido por la Regulación y Titulación de Tierras en Bocas del Toro con un 91%. Lo que significa una Alta Ejecución en la Implementación de proyectos que contribuyan a garantizar la legalidad de la propiedad y titulación de tierras.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mayor ejecución: **Titulación (96%)**, **Avalúos (94%)** y **Regularización y Adjudicación (91%)** en funcionamiento.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
AUTORIDAD NACIONAL DE ADMINISTRACIÓN DE TIERRA	18,236	18,236	16,581	91%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	14,719	14,650	13,318	91%
⚙️ Dirección y Administración General	6,209	6,214	5,559	89%
Dirección y Administración General	3,949	4,364	3,872	89%
Servicios Administrativos	1,585	1,252	1,137	91%
Servicios Financieros	675	598	551	92%
🏠 Administración de Tierras	8,510	8,436	7,759	92%
Derechos Posesorios	16	5	5	100%
Bienes Inmuebles	7	3	1	45%
Tierras Indígenas y Colectivas	18	14	10	68%
Regularización y Adjudicación	4,128	4,125	3,853	93%
Titulación	1,555	1,567	1,509	96%
Avalúos	1,381	1,392	1,306	94%
Registros Catastrales e Inmobiliarios	222	221	177	80%
Investigación y Planificación	937	899	733	82%
Cartografía	236	210	163	78%
🔨 INVERSIÓN	3,517	3,585	3,263	91%
🏠 Programa Nacional de Titulación de Tierra	2,933	3,585	3,263	91%
Levantamiento Catastro Metropolitano	112	111	72	66%
Implementación Integración ANATI-Registro Público	0	5	5	100%
Equipamiento de Sistema de Posicionamiento Global	0	2	2	100%
Implementación Unidad de Barridos de Colón	1,893	2,202	2,032	92%
Implementación Unidad de Agilización de Trámites	100	7	5	65%
Mejoramiento Licenciamiento e Infraestructura Informática	100	17	14	87%
Implementación Sistema de Información Catastral	100	9	9	97%
Fortalecimiento Modernización del Instituto Geográfico Nacional	82	7	7	100%
Regularización y Titulación de Tierras en Bocas del Toro	1,130	1,226	1,117	91%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 91% con B/. 16,581 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 18,236 miles, demostrando una gestión presupuestaria efectiva y equilibrada.
- Ejecución Equilibrada:** Tanto en funcionamiento como inversión (ambos 91%), mostrando un balance óptimo entre operaciones regulares y desarrollo territorial.
- Alta Eficiencia:** Servicios personales (93%), Regularización y en los programas Adjudicación (93%), Titulación (96%) y Avalúos (94%).
- Oportunidades de Mejora:** Materiales y suministros inversión (65%), Maquinaria y equipo inversión (74%), Bienes inmuebles (45%).



Recomendaciones

- ✓ Optimizar procesos de adquisición de materiales y suministros para inversión.
- ✓ Fortalecer gestión de bienes inmuebles y mejora de su ejecución.
- ✓ Mantener excelentes niveles de ejecución en titulación y regularización de tierras.
- ✓ Priorizar programas con mayor impacto social como Regularización de Tierras en provincias.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

91%

Funcionamiento

B/. 13,318 miles (80%)

91%

Inversión

B/. 3,263 miles (20%)



Conclusiones

La **Autoridad Nacional de Administración de Tierras (ANATI)** presenta un desempeño presupuestario sobresaliente en 2024, alcanzando un 91% de ejecución global. La distribución del 80% hacia funcionamiento y 20% hacia inversión refleja un equilibrio efectivo entre las operaciones regulares y los proyectos de desarrollo catastral y titulación.

Los programas de regularización, titulación y avalúos mostraron un desempeño destacado (96-94%), evidenciando el compromiso institucional con su misión de garantizar la legalidad de la propiedad y facilitar acceso a tierras. Los proyectos como el Levantamiento Catastro Metropolitano (66%), mejoramiento licenciamiento e infraestructura informática con un (87%) y Unidad de Agilización de Trámites (65%) representan oportunidades de mejora para optimizar la gestión integral del territorio nacional y sus servicios asociados.



Objetivo General

Facilitar el comercio mundial, garantizando su seguridad y recaudar eficientemente y justamente los tributos y obligaciones aduaneras para fomentar el desarrollo sostenible del país.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 55,525

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 42,791

miles de balboas



EJECUCIÓN

77%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	48,104	55,525	42,791	77%	100%
Funcionamiento	39,722	39,583	38,326	97%	90%
Inversión	8,382	15,942	4,465	29%	10%

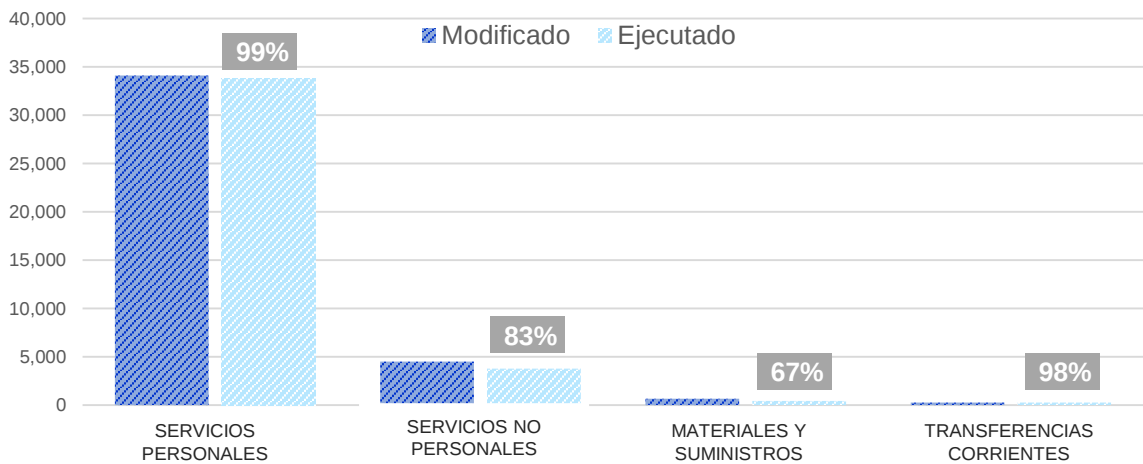
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas. Se destaca con alta ejecución de **B/. 33,827 miles** en **servicios personales** (99.2%) para funcionamiento, mientras que los programas de inversión mantienen una baja ejecución por debajo del **29%**.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	39,722	39,582	38,325	96.8%
Servicios Personales	31,923	34,116	33,827	99.2%
Servicios No Personales	7,001	4,526	3,781	83.5%
Materiales y Suministros	670	670	452	67.5%
Transferencias Corrientes	128	270	265	98.2%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	8,382	15,542	4,465	29%
Desarrollo del Sistema Aduanero	382	7,942	1,585	20%
Desarrollo del PILA	8,000	8,000	2,880	36%

La **Autoridad Nacional de Aduanas** cerró el 2024 con un porcentaje de ejecución muy baja en su presupuesto de inversión. La Institución finalizó el período con un incremento de 90% (B/.7,560 miles) del Presupuesto Ley.

La inversión en construcciones por contrato finalizó con una ejecución muy baja B/.1,496 de B/.4,454 miles (33.6%), incluye las actividades de la Terminal de carga y pasajero de Paso Canoa, Paso Fronterizo Río Sereno y diseño de paso fronterizo de Guabito ubicadas en la provincia de Chiriquí.

También Maquinaria y equipo terminó con una ejecución de 19% (B/.164 de B/.863 miles) en la adquisición de herramientas informáticas.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad de la Autoridad Nacional de Aduanas. Destaca la alta ejecución en **Operaciones Aduaneras** (98%), **Gestión Técnica** (99%) y **Zona de Howard** (100%), mientras que los programas de inversión muestran una baja ejecución general (28%).

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 AUTORIDAD NACIONAL DE ADUANAS	48,104	55,525	42,791	77%
 FUNCIONAMIENTO	39,722	39,583	38,326	97%
 Dirección y Administración General	27,886	29,500	28,433	96%
Dirección Superior	11,171	11,155	11,102	100%
Servicios Administrativos y Financieros	16,715	18,346	17,331	94%
 Operaciones Aduaneras	11,836	10,083	9,893	98%
Gestión Técnica	291	278	275	99%
Fiscalización y Control Aduanero	4,019	2,267	2,166	96%
Zona Oriental (Panamá)	2,372	2,409	2,395	99%
Zona Norte (Colón)	1,491	1,478	1,463	99%
Zona Aeroportuaria (Tocumen)	995	1,017	1,009	99%
Zona Occidental (Chiriquí)	1,389	1,297	1,264	97%
Zona Nor-Occidental (Bocas del Toro)	316	359	348	97%
Zona de Central Y Azuero	391	385	381	99%
Zona de Howard	572	593	593	100%
 INVERSION	8,382	15,563	4,465	29%
 Desarrollo del Sistema Aduanero	382	7,942	1,586	20%
Fortalecimiento de la Red de Comunicaciones de Aduanas	82	7,629	1,482	19%
Equipamiento de herramientas informáticas	300	302	94	31%
Reposición Dotación de Scaneres para contenedores	0	11	11	95%
 Desarrollo del PILA – ADUANAS/BID 4517	8,000	7,622	2,880	36%
Construcción Terminal carga y pasajero Paso Canoa	5,999	3,440	1,319	38%
Construcción Paso Fronterizo Río Sereno	167	874	177	20%
Construcción Diseño de paso fronterizo Guabito	475	1,924	671	35%
Equipamiento Sistema de rutas fiscales y frontera	240	378	0	0%
Implementación Sist. Y procesos Gestión Coordinada	860	1,118	611	55%
Administración Coordin. Y Evaluación del PILA	260	266	102	38%



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global (77%):** La Autoridad Nacional de Aduanas ejecutó B/. 42,791 de los B/. 55,525 miles asignados. Este nivel de ejecución muestra un desempeño aceptable, aunque con margen de mejora, especialmente en el contraste entre la alta ejecución en funcionamiento (97%) y la baja ejecución en inversión (28%).
- Eficiente Ejecución:** Destaca la ejecución en **servicios personales (99.2%)** con B/. 33,827 miles, asegurando la continuidad operativa del personal aduanero. También muestra alta eficiencia en **transferencias corrientes (98.2%)** y **servicios no personales (83.5%)**, elementos clave para el funcionamiento institucional.
- Alta Ejecución:** Los programas con mayor desempeño fueron **Zona de Howard (100%)**, **Gestión Técnica (99%)**, **Zonas Oriental, Norte, Aeroportuaria y Central (99%)** y **Operaciones Aduaneras (98%)**. Estos resultados reflejan la prioridad dada al control aduanero en puntos estratégicos y a la operatividad de zonas clave para el comercio internacional.
- Baja Ejecución:** La mayor debilidad se observa en el presupuesto de **inversión (28%)**, especialmente en **materiales y suministros (2.4%)**, **maquinaria y equipo (19%)** y **fortalecimiento de la red de comunicaciones (19%)**. Estos resultados afectan la modernización de infraestructura aduanera y la capacidad de implementar controles efectivos en fronteras y puertos.

Recomendaciones

- Implementar plan de acción para acelerar los proyectos de inversión.
- Priorizar el desarrollo del sistema aduanero y red de comunicaciones.
- Reforzar la gestión de proyectos de infraestructura fronteriza.
- Optimizar procesos de adquisición de equipos y tecnología.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
97%	29%
B/. 38,326 miles (90%)	B/. 4,465 miles (10%)

Conclusiones

La **Autoridad Nacional de Aduanas** muestra un eficiente desempeño en 2024, alcanzando un 77% de ejecución global (B/.42,791 miles). Se evidencia una gestión eficiente en el funcionamiento operativo (97%). La distribución de la ejecución presupuestaria de la vigencia es 10% en inversión y 90% de funcionamiento, garantizando la continuidad de los servicios aduaneros y el control del comercio internacional , especialmente en zonas estratégicas como Howard, Tocumen, Panamá y Colón. La Institución finalizó el año 2024 con un incremento del 15 % (B/.7,421 miles) del Presupuesto Ley.

Según la clasificación por grupo de gasto la ejecución del presupuesto en funcionamiento se destacan los Servicios Personales con B/.33,827 de 34,116 miles (99%) y Servicios No Personales 84% (B/.3,781 de B/.4,526 miles). En Inversión se destaca la Inversión Financiera con 100% (Adquisición de Terrenos), en contraste existe retrasos en Construcciones por Contrato con B/.2,958 miles (66%), Materiales y Suministros por 98% (B/.20,294 miles), Maquinaria y Equipo B/.699 miles (80%) a baja ejecución en inversión (29%) representa un desafío significativo que afecta la modernización y fortalecimiento de la infraestructura aduanera. Es prioritario acelerar proyectos como el desarrollo del sistema aduanero, la construcción de terminales fronterizas y la implementación de sistemas de gestión coordinada, elementos cruciales para mejorar la eficiencia en el control aduanero, combatir el contrabando y optimizar la recaudación tributaria.



Objetivo General

Proveer servicios de salud y prestaciones económicas eficientes, oportunas, seguras y de calidad. Normalizar y vigilar los servicios prestados o administrados por organismos independientes bajo principios de universalidad, integridad, solidaridad, equidad y participación.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 6,978,194

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 6,313,553

miles de balboas



EJECUCIÓN

91%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	6,978,194	6,978,194	6,313,553	91%	100%
 Funcionamiento	4,910,662	4,910,204	4,392,773	90%	70%
 Inversión	2,067,532	2,067,990	1,920,780	93%	30%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

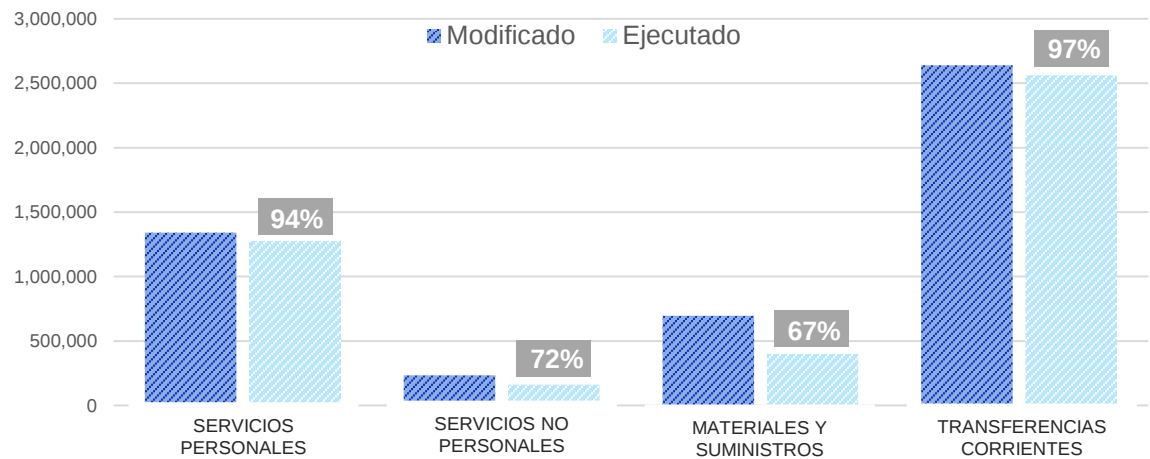
 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



En este análisis, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **Inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 1,268,054 miles en **servicios personales** con (83%) para funcionamiento seguido de las **transferencias corrientes** con un (97%) que son destinados a pensionados en forma de pensiones y bonos, instituciones externas como aportaciones a la contraloría general o para programas de beneficio social y B/. 1,920,780 miles en inversión con un (93%) destacándose así en **remodelación y construcción de estaciones de salud**.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	4,910,662	4,910,204	4,392,773	91%
Servicios Personales	1,317,724	1,342,074	1,268,054	94%
Servicios No Personales	261,142	234,606	162,763	72%
Materiales y Suministros	679,801	694,909	399,446	67%
Transferencias Corrientes	2,651,995	2,638,615	2,562,509	97%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	2,067,532	2,067,990	1,920,780	93%
Remodel. y Construc. de Estaciones de Salud	250,000	249,700	188,806	76%
Adquisición de Maquinaria y Equipo	125,000	125,758	76,002	60%
Inversiones Financieras	1,692,532	1,692,532	1,655,973	98%

La **Caja del Seguro Social** cerró 2024 con una ejecución del 90% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 1,920,780 miles de los B/. 2,067,990 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un buen desempeño global en la gestión de los recursos asignados en especial en el concepto de mantenimiento y reparación de las infraestructuras de la sedes.

Sin embargo, el análisis por programas muestra contrastes importantes. Destacándose el programa de Remodelación y Construcción de Estaciones de Salud que alcanzó un (76%) de ejecución, registrando actividades como construcción de la salud con un 99%, construcción del centro especializado quirúrgico de Davis con un 89% con altos niveles de ejecución; mientras que el mejoramiento nuevo hospital de Almirante tuvo un bajo nivel de ejecución (43%) y las actividades destinadas a rehabilitaciones y construcciones de Hospitales y Policlínicas (Dr. Arnulfo A. Madrid, 24 de Diciembre, Dr. Ezequiel Abadía de Sona, Dra. Susana Jones Cano, las Cumbres, entre otras) no registraron ejecución presupuestaria, por lo que se deben mejorar los procesos de estos proyectos de inversión, para continuar garantizando una mejor calidad al servicio de la salud.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: con la actividad **Asoc. Inter. De la seguridad Social** con un 99% en funcionamiento y en inversión con el programa **Remod. Y Const. de Estaciones de salud**, siendo la actividad **construcción de la ciudad de la Salud** con un 99%

DETALLE	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 CAJA DE SEGURO SOCIAL	6,978,194	6,978,194	6,313,553	90%
 FUNCIONAMIENTO	4,910,662	4,910,204	4,392,773	89%
 Plan de Retiro Anticipado	1,235	1,235	461	37%
 Administración	188,014	188,014	140,819	75%
 Enfermedad y Maternidad	1,889,842	1,889,384	1,534,766	81%
 Invalidez, Vejez y Muerte	2,472,696	2,472,696	2,434,737	98%
 Riesgos Profesionales	320,887	320,887	260,845	81%
 Fondo Complementario	36,871	36,871	20,467	56%
 SIACAP	892	892	493	55%
 Fideicomiso IRHE - INTEL	225	225	184	82%
 INVERSIÓN	2,067,532	2,067,990	1,920,780	93%
 Remod. y Const. de Estaciones. de Salud	250,000	249,700	188,806	76%
Construcción Ciudad de la Salud	90,240	91,170	90,028	99%
Construcción Centro Especializado Quirúrgico de David	26,964	26,964	23,980	89%
Equipamiento Sistema de Alarmas Incendio a Hospitales	16,643	16,061	14,643	91%
Construcción Policlínica de Penonomé	10,005	10,005	9,760	98%
Construcción Policlínica Gustavo A. Ross (David)	5,000	5,000	4,619	92%
Construcción ULAPS de San Antonio	10,000	10,000	9,741	97%
Construcción Instituto de la Salud de los Trabajadores	16,177	16,177	14,973	93%
Instalación Maquinarias y Equipos de Planta	8,675	8,675	1,197	14%
 Adquisición de Maquinaria y Equipos	125,000	125,758	76,002	60%
 Inversiones Financieras	1,692,532	1,692,532	1,655,973	98%
Préstamo Hipotecarios	20,000	27,000	18,840	70%
Fortalecimiento Otras Inversiones Financieras	1,632,532	1,632,532	1,631,597	100%
Préstamo Personales a Pensionados y Jubilados	25,000	22,000	5,536	25%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- ✦ **Ejecución Global:** 91% con B/. 6,313 millones ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 6,978 millones, demostrando una gestión efectiva de uno de los mayores presupuestos del sector público.
- ✦ **Excelencia en inversión:** 93% de ejecución en el presupuesto de inversión, Destacándose Construcción Ciudad de la Salud en un (99%).
- ✦ **Programas prioritarios:** Invalidez, Vejez y Muerte (98%), Transferencias corrientes (97%), y Servicios personales funcionamiento (94%).
- ✦ **Oportunidades de Mejora:** Materiales y suministros (57%), Servicios no personales inversión (46%), y nula ejecución en servicios personales inversión (0%).

Recomendaciones

- ✓ Optimizar procesos de adquisición de materiales, suministros y servicios no personales
- ✓ Mantener excelencia en programas prioritarios de seguridad social y salud.
- ✓ Mejorar calendarización en proyectos de infraestructura y equipamiento médico.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

90%

Funcionamiento

B/. 4,392,773 miles (70%)

93%

Inversión

B/. 1,920,780 miles (30%)

Conclusiones

La **Caja del Seguro Social** presenta un desempeño presupuestario sobresaliente en 2024, alcanzando un 91% de ejecución global sobre un presupuesto de B/. 6.9 mil millones, uno de los mayores del sector público. La distribución del 70% hacia funcionamiento y 30% hacia inversión refleja el enfoque institucional en garantizar servicios de salud y prestaciones económicas a la población asegurada.

Los programas de Invalidez, Vejez y Muerte (98%) e inversiones financieras (98%) mostraron un desempeño destacado, evidenciando el compromiso institucional con la seguridad social. Sin embargo, la baja ejecución en materiales y suministros (57%) y servicios no personales inversión (46%), así como la nula ejecución en servicios personales de inversión (0%), representan oportunidades significativas para mejorar la gestión integral de recursos y la eficiencia en la prestación de servicios de salud.



Objetivo General

Su objetivo principal, a través del Centro de Investigación de Enfermedades Emergentes y Zoonóticas, es ampliar la capacidad de respuesta fortaleciendo el desarrollo de investigación en la Región, brindando evidencias científicas para la solución de los problemas de salud pública. El Instituto lidera e impulsa la investigación científica en salud, contribuyendo al control de enfermedades transmisibles que afectan la salud de la población panameña.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 32,809

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 22,630

miles de balboas



EJECUCIÓN

69%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	32,209	32,809	22,630	69%	100%
Funcionamiento	19,083	19,683	15,728	80%	70%
Inversión	13,126	13,126	6,902	53%	30%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

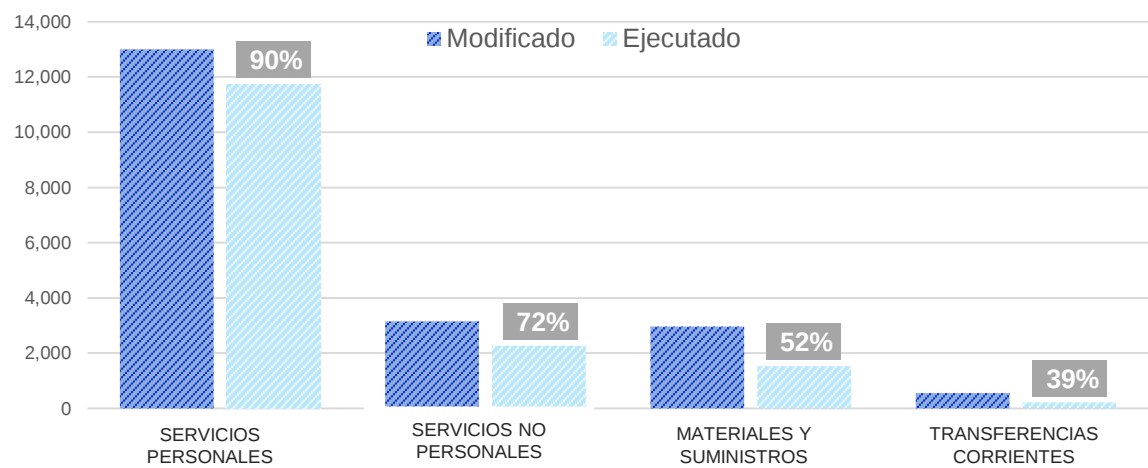
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



En este análisis, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de **B/. 11,712 miles en servicios personales (90.1%)** para funcionamiento, seguido por los **Servicios No Personales** con un 71.8% de ejecución. En inversión, la mayor asignación se registra en **Construcción y Remodelación de Infraestructura** con B/.5,864 miles (51%).

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	19,084	19,683	15,728	80%
Servicios Personales	12,554	13,006	11,712	90%
Servicios No Personales	3,082	3,157	2,268	72%
Materiales y Suministros	2,425	2,968	1,531	52%
Transferencias Corrientes	1,022	552	217	39%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	13,126	13,126	6,902	53%
Construcción y Remodelación de Infraestructura	11,684	11,694	5,864	51%
Investigación	1,442	1,432	1,038	73%

El **Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud** cerró 2024 con una ejecución del 54% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 6,901 miles de los B/.12,754 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado Refleja un bajo desempeño en la gestión de sus recursos, con un uso deficiente de la mayoría de fondos destinados a la construcción de la primera etapa del Campus Gorgas.

En el análisis por programas se observó una ejecución diferenciada, con algunos renglones presentando niveles inferiores al promedio, entre las que cabe mencionar la actividades de Investigación de Determinantes Genéticos de Incidencia del VIH con una ejecución del (60%) y con un 50% la Implementación de nuevas Metodología para Investigación en Biomédica. Estos bajo niveles de ejecución señala que se debe buscar mecanismos para incorporar e implementar nuevas normas que contribuyan al control de enfermedad Trasmisibles que afectan a la Salud de la Población.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mayor ejecución: **Dirección y Coordinación (99%)**, **Desarrollo Módulo de Integración (99%)** y **Implementación Centro Data Center (99%)**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 INSTITUTO CONMEMORATIVO GORGAS DE ESTUDIOS DE LA SALUD	32,209	32,809	22,630	69%
 FUNCIONAMIENTO	19,083	19,683	15,728	80%
 Dirección y Administración General	8,540	8,181	6,360	78%
Dirección y Coordinación Central	3,536	3,170	2,330	74%
Servicios Administrativos y Financieros	5,004	5,011	4,030	80%
 Investigación en Salud Pública	10,543	11,502	9,368	81%
Laboratorio y Servicios	2,465	2,536	2,306	91%
Laboratorio de Agua y Alimentos	1,300	1,331	974	73%
Investigación	6,777	7,635	6,088	80%
 INVERSIÓN	13,126	13,126	6,902	53%
 Const. y Remodelac. de Instalaciones	11,684	11,694	5,864	50%
Estudio factibilidad nueva sede ICGES Ciudad Hospitalaria	1,568	1,563	1,229	79%
Construcción de la primera etapa del Campus Gorgas	8,779	8,796	3,939	45%
Habilitación del Museo de Medicina Tropical en el ICGES	54	57	11	19%
Equipamiento del instituto Conmemorativo Gorgas de la Salud	250	283	222	79%
Construcción Centro de Investigación y diagnóstico Meteti-Dari.	151	150	113	75%
Fortalecimiento Lab. de bioseguridad y biocontención de Nivel 2	25	38	25	67%
 Investigación	1,442	1,432	1,038	73%
Habilitación de laboratorios de investigación del ICGES en C. S	300	300	0	0%
Investigación sobre la Salud Sexual y Reproductiva en Panamá	117	71	37	53%
Implementación Indicadores efecto plaguicida y metales pesados	200	145	98	68%
Fortalecimiento Vigilancia de la fiebre amarilla en Panama	1	1	0	49%
Estudio de evaluación preclínica de drogas y vacunas expe.	140	182	145	80%
Implementación Detección de unidades discretas de tipificación	40	105	95	90%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 69% con B/. 22,630 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 32,809 miles, mostrando disparidad entre funcionamiento e inversión.
- Alto rendimiento operativo:** Destacada ejecución en servicios personales (90%) garantizando la continuidad del talento científico especializado.
- Programas destacados:** Investigación y Diversidad Genética/Resistencia Antimicrobianos (96%) e Implementación Sistema de Gestión de Calidad (95%).
- Oportunidades de mejora:** Es importante atender las actividades con baja ejecución incluidas Const. Y Remod. De Inst. ,Habilitación de la primera etapa del campus Gorgas y el Estudio de Factibilidad de la nueva sede ICGES Ciudad Hospitalaria.

Recomendaciones

- ✓ Acelerar proyectos de construcción y remodelación de instalaciones para mejorar su índice de ejecución (51%).
- ✓ Optimizar adquisición de materiales y suministros críticos para investigación científica.
- ✓ Mantener el desempeño en programas de investigación genética y resistencia antimicrobiana.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

80%

Funcionamiento

B/. 15,728 miles (70%)

53%

Inversión

B/. 6,902 miles (30%)

Conclusiones

El Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud presenta un desempeño presupuestario bajo en 2024, alcanzando un 69% de ejecución global. La disparidad entre la ejecución de funcionamiento (80%) e inversión (53%) refleja una institución que mantiene su operatividad científica mientras enfrenta desafíos en la implementación de proyectos de infraestructura y equipamiento.

Los programas de investigación científica mostraron un desempeño sobresaliente, especialmente en áreas de diversidad genética y resistencia antimicrobiana (96%) e implementación de sistemas de gestión de calidad (95%). Esto evidencia el compromiso institucional con su misión de liderazgo científico en salud pública. Sin embargo, los proyectos de construcción y remodelación de instalaciones (51%) el cual representan una importante área de mejora para fortalecer la infraestructura necesaria para la investigación científica y el aporte de evidencias que contribuyan a la salud de la población panameña.



Objetivo General

La SSNF es un organismo autónomo del Estado creado mediante la Ley 124 de 2020, con el objetivo de cumplir con la supervisión y regulación a los sujetos no financieros y aquellos profesionales que realicen actividades sujetas a supervisión, referente a la prevención del blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 10,948

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 6,495

miles de balboas



EJECUCIÓN

59%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	10,948	10,948	6,495	59%	100%
Funcionamiento	7,972	7,972	5,328	67%	73%
Inversión	2,976	2,976	1,167	39%	27%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

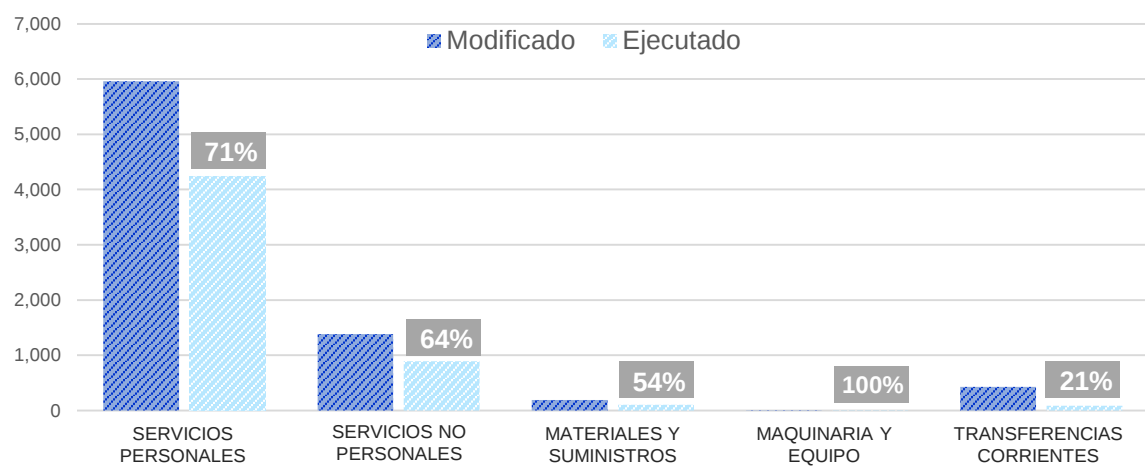


Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 4,242 miles en **servicios personales (71%)** y B/. 890 miles en **Servicios No Personales (64%)** para funcionamiento.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	7,972	7,972	5,328	67%
Servicios Personales	5,994	5,962	4,242	71%
Servicios No Personales	1,465	1,385	890	64%
Materiales y Suministros	161	192	103	54%
Maquinaria y Equipo	0	4	4	100%
Transferencias Corrientes	352	429	89	21%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	2,976	2,976	1,167	39%
Fortalecimiento Institucional	2,976	2,976	1,167	39%

La **Superintendencia de Sujetos No Financieros**, cerró 2024 con una ejecución del 39% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 1,167 miles de los B/. 2,976 asignados. Este resultado refleja un bajo desempeño en el nivel de ejecución de los recursos.

El análisis por programa, muestra una ejecución general baja en todas las actividades relacionadas al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la entidad. La Adquisición de Maquinaria y Equipo Varios registró un 16% de ejecución y el Desarrollo de la Plataforma Tecnológica ejecutó un 42%, lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para la modernización Tecnológica SSNF.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** de la Superintendencia de Sujetos No Financieros. Destaca la ejecución de **Supervisión y Regulación (72%)**, mientras que **Adquisición de Maquinaria y Equipo (16%)** muestra oportunidades de mejora significativas en el área de inversión.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
SUPERINTENDENCIA DE SUJETOS NO FINANCIEROS	10,948	10,948	6,495	59%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	7,972	7,972	5,328	67%
⚙️ Dirección y Administración General	4,763	4,794	3,024	63%
Dirección Superior	1,927	1,731	1,008	58%
Servicios Administrativos y Financieros	2,836	3,063	2,016	66%
👤 Supervisión y Regulación	3,209	3,178	2,304	72%
Supervisión y Regulación de los SSNF	3,209	3,178	2,304	72%
🔨 INVERSIÓN	2,976	2,976	1,167	39%
⚙️ Fortalecimiento Institucional	2,976	2,976	1,167	39%
Adquisición de Maquinaria y Equipo Varios	344	364	59	16%
Desarrollo Plataforma Tecnológica BF-GAFI	2,632	2,611	1,107	42%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global: 59%.** Ejecución de B/. 6,495 miles de B/. 10,948 miles asignados. Refleja desafíos de consolidación institucional en esta entidad creada en 2020, aún en proceso de establecer sus mecanismos administrativos para la prevención de BC/FT/FPADM.
- Moderada Ejecución** en: Servicios personales (71%, B/. 4,242 miles), maquinaria y equipo (100%) y servicios no personales (64%). Priorización de recursos humanos y operativos esenciales para las funciones regulatorias.
- Efficiente Ejecución** en: Supervisión y Regulación (72%) y Servicios Administrativos (66%). Evidencia clara de priorización en las funciones de vigilancia y control, núcleo de la misión institucional en prevención de blanqueo de capitales.
- Debilidades** en Adquisición de Equipos (16%), Desarrollo de Plataforma Tecnológica (42%) e inversión global (39%), limitando la modernización tecnológica y fortalecimiento institucional requeridos para el control efectivo del sector.

Recomendaciones

- ✓ Implementar plan de acción para acelerar adquisición de equipos tecnológicos.
- ✓ Priorizar el desarrollo completo de la Plataforma Tecnológica BF-GAFI Fortalecer capacidades técnicas en gestión de proyectos de inversión.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

67%

B/. 5,328 miles (73%)

Funcionamiento

39%

B/. 1,167 miles (27%)

Inversión

Conclusiones

La **Superintendencia de Sujetos No Financieros** presenta un desempeño presupuestario moderado en 2024, alcanzando un 59% de ejecución global. Como institución relativamente nueva (creada en 2020), muestra un enfoque prioritario en sus funciones esenciales de supervisión y regulación (72%), lo que refleja su compromiso con la prevención del blanqueo de capitales y financiamiento del terrorismo.

Sin embargo, la baja ejecución en inversión (39%) y en programas clave como adquisición de equipos (16%) representa un desafío significativo para su consolidación institucional. Es importante fortalecer las capacidades técnicas y administrativas para el desarrollo de la Plataforma Tecnológica BF-GAFI y la implementación efectiva de herramientas de supervisión, elementos fundamentales para cumplir adecuadamente su misión de fortalecer la integridad del sector no financiero panameño.



Objetivo General

Garantizar el cumplimiento de los preceptos constitucionales y legales en defensa de la competencia, la protección al consumidor, y la defensa de la industria o producción nacional, a través de la formulación y ejecución de las políticas institucionales, para la prevención de las prácticas restrictivas de la competencia.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 10,530

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 9,816

miles de balboas



EJECUCIÓN

93%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	9,550	10,530	9,816	93%	100%
Funcionamiento	9,335	10,316	9,733	94%	99%
Inversión	215	215	82	38%	1%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

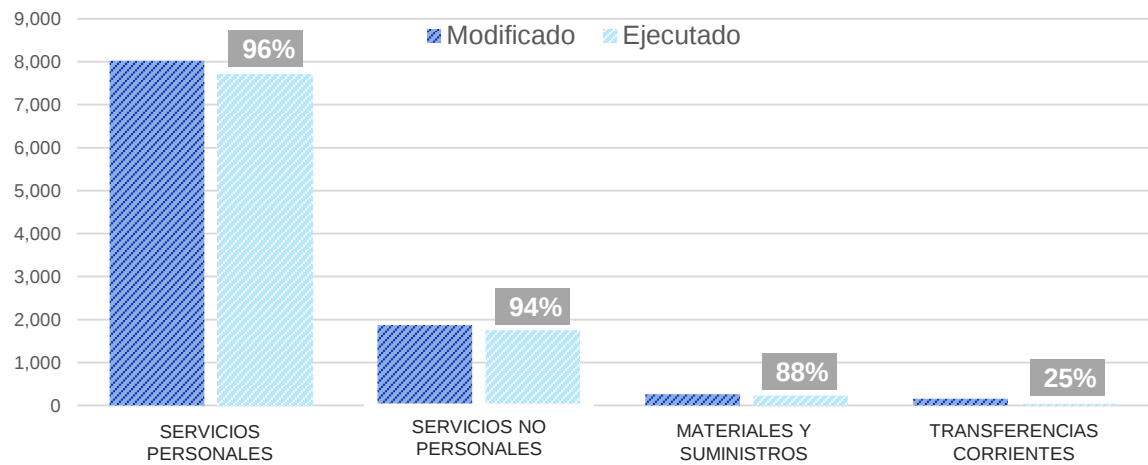
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. En esta categoría se ejecutó el 94% (B/. 9,733 miles) lo que permitió atender adecuadamente las actividades operativas relacionadas con **servicios personales, servicios no personales y materiales y suministros**. En el componente de inversión, la ejecución fue del **38%** (B/.82 miles de B/.215 miles).

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	9,335	10,316	9,733	94%
Servicios Personales	7,695	8,025	7,708	96%
Servicios No Personales	1,320	1,870	1,754	94%
Materiales y Suministros	192	262	231	88%
Transferencias Corrientes	129	159	40	25%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	215	215	82	38%
Programa de Promoción de la Competencia	215	215	82	38%

El Programa de inversión “**Promoción de la competencia**” contó con un presupuesto modificado de B/.215 miles. Al cierre de 2024, se ejecutó B/. 82 miles, lo que representó un 38% del total. Los recursos fueron destinados para sistemas informáticos de apoyo a través de la ampliación de instalación de licencia de estadística con una ejecución de (63%), Implementación de Digitalización de Documentos ejecutando el (71%), Mejoramiento de la Integración de Sistemas de Quejas (98%) Implementación de Equipo Tecnológico para Análisis de Publicidad ejecutando un (5%), principalmente en grupos de gasto como maquinaria y equipo de producción.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mayor ejecución: **Conciliación (99%)**, **Verificación (98%)** y **Educación al Consumidor (97%)**. La ejecución de inversiones presenta oportunidades de mejora con un 38% de ejecución.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
AUTORIDAD DE PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR Y DEFENSA DE LA COMPETENCIA	9,550	10,530	9,816	93%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	9,335	10,316	9,733	94%
⚙️ Dirección y Administración General	5,306	6,537	6,115	94%
🏢 Libre Competencia	861	828	784	95%
Dirección y Coordinación	111	103	90	87%
Fortalecimiento Análisis y Estudios de Mercado	198	205	196	96%
Análisis Investigación y Estudio de la Competencia	188	185	174	94%
Información de Precios y Verificación	361	334	324	97%
👤 Protección al Consumidor	3,168	2,951	2,835	96%
Dirección y Coordinación	369	363	343	94%
Educación al Consumidor	562	495	479	97%
Conciliación	669	597	590	99%
Normas y Metrología	384	349	337	97%
Decisión de Quejas	413	383	373	97%
Investigación del Consumidor	261	263	230	87%
Defensoría de Oficio	248	264	251	95%
Verificación	263	237	232	98%
🔨 INVERSIÓN	215	215	82	38%
⚙️ Programa de Promoción de la Competencia	215	215	82	38%
Ampliación Instalación de licencia de estadística	35	39	25	63%
Implementación Org. de Archivo y Digitalización de Doc.	60	62	44	71%
Mejoramiento Integración de Sistema de Quejas	6	9	9	98%
Implementación Equipo Tecnológico para Análisis de Publicidad	93	84	5	5%



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 93% con B/. 9,816 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 10,530 miles
- La ejecución de funcionamiento refleja que ACODECO pudo sostener sus operaciones regulares de fiscalización, atención al consumidor y verificación de mercados sin mayores desbalances.
- El componente de inversión fue significativamente menor (B/.215 mil, 1 % del total) y alcanzó un nivel de ejecución del 38 %.
- En inversión, se trata de proyectos de naturaleza institucional y tecnológica. Algunos, como la digitalización de archivos y el sistema de quejas, lograron un nivel cercano al total asignado. Otros proyectos, como el equipo tecnológico para análisis de publicidad, muestran ejecución mínima (5 %).

Recomendaciones

- Fortalecer los procesos de ejecución de proyectos de inversión, especialmente en maquinaria y equipo
- Optimizar la implementación de equipos tecnológicos para análisis de publicidad, con solo 5% de ejecución
- Incorporar en los informes de ejecución un estado narrativo sobre las fases de implementación de los programas de inversión, lo cual contribuirá a identificar factores que inciden en los niveles de ejecución entre el presupuesto modificado y lo ejecutado.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

94%

Funcionamiento

B/. 9,733 miles (99%)

38%

Inversión

B/. 82 miles (1%)

Conclusiones

La **Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la Competencia (ACODECO)** demostró un uso sostenido de recursos para sus funciones operativas durante 2024, alcanzando un 93% de ejecución global. La distribución del 99% hacia funcionamiento y 1% hacia inversión refleja un enfoque prioritario en mantener las operaciones de protección al consumidor y vigilancia de la competencia.

Los programas de Conciliación (99%), Verificación (98%) y Protección al Consumidor (96%) mostraron un desempeño consistente, evidenciando el compromiso institucional con su misión de proteger los derechos de los consumidores y promover la equidad en el mercado. Sin embargo, existe un desafío significativo en la ejecución de proyectos de inversión (38%), lo que requiere acciones correctivas para mejorar la eficiencia en la gestión de estos recursos para el próximo período fiscal.



Objetivo General

El Consejo de Administración del SIACAP (CODA) es el órgano encargado de la administración del Sistema de Ahorro y Capitalización de Pensiones de los Servidores Públicos (SIACAP) en Panamá, el cual tiene como objetivo otorgar beneficios adicionales a las pensiones de invalidez permanente, incapacidad permanente absoluta por riesgo profesional y de vejez que se concedan al servidor público de acuerdo con la Ley Orgánica de la Caja de Seguro Social.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 1,676

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 1,407

miles de balboas



EJECUCIÓN

84%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
📈 TOTAL	1,676	1,676	1,407	84%	100%
⚙️ Funcionamiento	1,676	1,676	1,407	84%	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

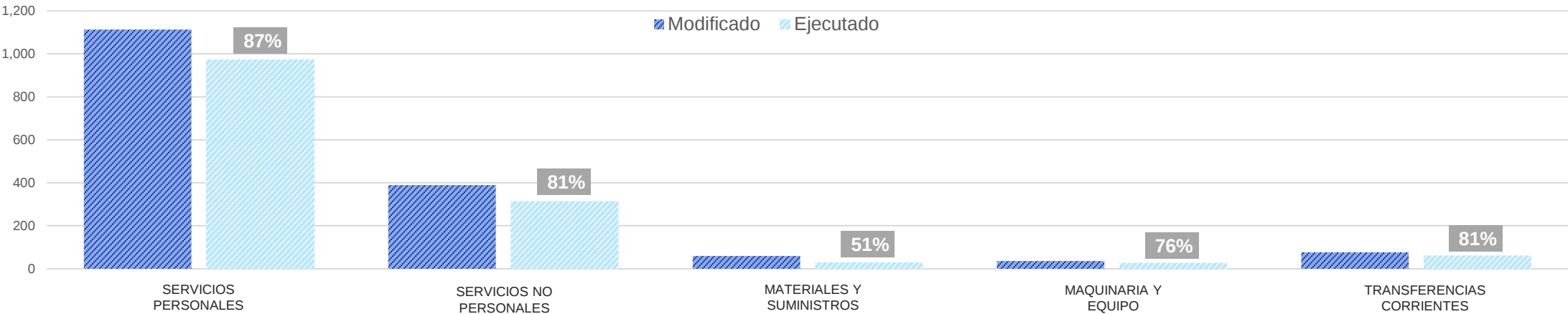


Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 1,407 miles**, representando un **84%** del presupuesto modificado. La mayor ejecución se observa en **Servicios Personales** (87%), mientras que **Materiales y Suministros** (51%) presenta el menor índice de cumplimiento presupuestario. Dentro del rubro de **transferencias corrientes** se alcanzó un **81%** de ejecución, los gastos de mayor ejecución son los relacionados a **bonificaciones por antigüedad, capacitación y estudios**.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	1,676	1,676	1,407	84%
Servicios Personales	1,118	1,114	972	87%
Servicios No Personales	439	390	315	81%
Materiales y Suministros	42	59	30	51%
Maquinaria y Equipo	30	36	27	76%
Transferencias Corrientes	47	77	62	81%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por programa y actividad. La entidad solo cuenta con un programa de Dirección y Administración General con un presupuesto modificado de B/. 1,676 miles y una ejecución por B/. 1,407 miles, equivalente a un 84% de ejecución.

Presupuesto Total

B/. 1,676 miles



Presupuesto Modificado

Presupuesto Ejecutado

B/. 1,407 miles



84 % de ejecución

Dirección y Administración

84 %



Único programa de funcionamiento

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL SIACAP	1,673	1,676	1,407	84%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	1,673	1,676	1,407	84%
⚙️ Dirección y Administración General	1,673	1,676	1,407	84%
Dirección y Coordinación	1,673	1,676	1,407	84%

Nota: El SIACAP opera bajo un único programa de funcionamiento enfocado en la administración del Sistema de Ahorro y Capitalización de Pensiones de los Servidores Públicos.



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución presupuestaria del 84% a nivel global (B/. 1,407 miles), reflejando un desempeño satisfactorio en la administración de los recursos asignados.
- Los rubros de gasto con mayor ejecución fueron los Servicios Personales (87%) con B/. 972 miles, seguido por los Servicios No Personales (81%) y Transferencias Corrientes (81%).
- Oportunidad de mejora en la ejecución de Materiales y Suministros (51%), que presenta el menor índice de cumplimiento presupuestario.

Recomendaciones

- Continuar fortaleciendo los mecanismos de planificación y seguimiento para la adquisición de materiales y suministros.
- Mantener un sistema de monitoreo trimestral de la ejecución presupuestaria.
- Optimizar procesos de compras y contrataciones para mejorar eficiencia administrativa.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

84%

B/. 1,407 miles (100%)

Funcionamiento

Conclusiones

El Consejo de Administración del SIACAP ha finalizado el ejercicio fiscal 2024 con una ejecución global del 84%, lo que representa un desempeño moderado. La institución ha logrado un buen nivel de ejecución en su programa único de administración del Sistema de Ahorro y Capitalización de Pensiones, cumpliendo con su mandato de velar por los intereses de los servidores públicos afiliados. Aunque la ejecución presupuestaria no alcanzó un alto nivel de ejecución, los recursos ejecutados estaban principalmente relacionados a mantener el buen funcionamiento y operatividad de la entidad.

En el grupo de Gastos de Funcionamiento, se observa que rubros esenciales como los servicios personales han alcanzado una ejecución cercana al 87-98%, garantizando la continuidad del personal. Sin embargo, otras partidas relacionadas a la adquisición de bienes (Materiales y Suministros) registran una ejecución entre un 1% y 89% de ejecución. Esto sugiere cuellos de botella en los procesos de compra o contratación, lo que podría impactar la capacidad operativa diaria de la institución.



Objetivo General

Planificar la formación y el aprovechamiento del recurso humano en Panamá, a través de programas de becas y créditos educativos, para contribuir al desarrollo económico y social del país. Busca alcanzar la eficiencia y efectividad de estos programas, lograr mayor equidad en la asignación de fondos estatales y fortalecer la institución a través de la planificación estratégica y la tecnología.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 548,572

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 455,503

miles de balboas



EJECUCIÓN

83%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	545,827	548,572	455,503	83%	100%
Funcionamiento	19,200	20,616	17,799	86%	4%
Inversión	526,627	527,957	437,704	83%	96%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.



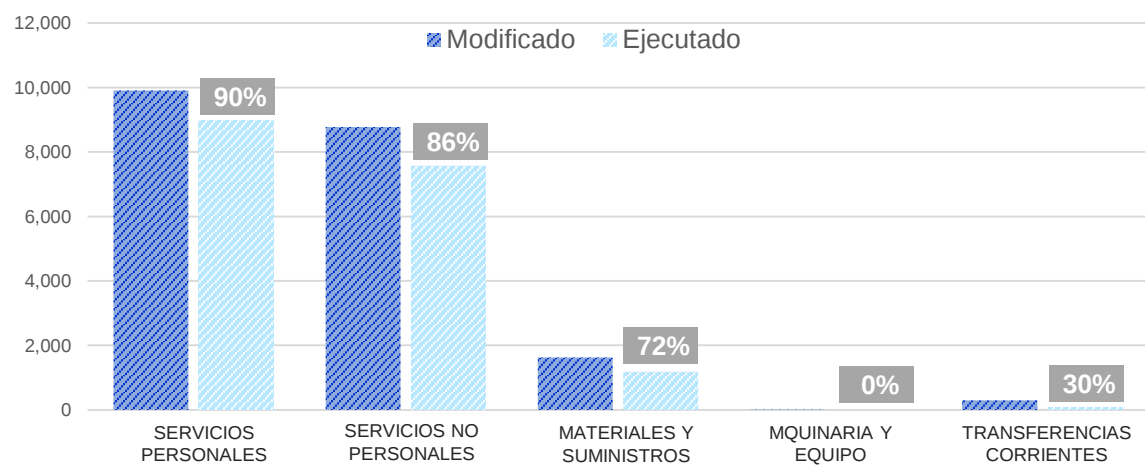
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación





Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversiones** por programa presupuestario. El gasto de funcionamiento ejecutado por la entidad se concentró principalmente en **servicios personales**, **servicios no personales** asegurando la continuidad operativa de la entidad y las **transferencias corrientes** dispuestas por normativa.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	19,200	20,616	17,799	86%
Servicios Personales	9,642	9,905	8,963	90%
Servicios No Personales	7,454	8,780	7,572	86%
Materiales y Suministros	1,794	1,626	1,176	72%
Maquinaria y Equipo	0	7	0	0%
Transferencias Corrientes	310	297	88	30%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	526,627	527,957	437,704	83%
Crédito Educativo	105,275	19,999	17,631	88%
Construcciones, Mej. y Equipamiento	150	71	25	36%
Becas de Asistencia Educ. y Auxilio Eco.	421,202	507,887	420,047	83%

El IFARHU gestionó un 83% de la asignación destinada a inversión equivalentes a B/.437,704 miles sobre un presupuesto modificado de B/.526,957 miles.

Los principales componentes con mayor asignación presupuestaria se registraron en los programas de asistencia social educativa y Auxilio económico PASE-U y Becas.

El programa de PASE-U representó el mayor peso presupuestario, orientado a la asistencia social educativa de estudiantes de educación básica, media y premedia a nivel nacional, con una ejecución de 94%. La mayores asignaciones correspondieron a la Provincia de Panamá, con B/.88,805 miles y una ejecución de 83%. Le siguieron Panamá Oeste con B/. 36,118 miles, la Comarca Ngabe Bugle B/.28,427 miles, Chiriquí con B/. 27,232 miles y Veraguas con B/.18,063 miles; con una ejecución de 100% de los recursos asignados.

Por su parte el programa de Becas registro una ejecución parcial, especialmente a través de las Becas Vigentes, con nivel de ejecución de 68%. Dentro de esta categoría, destacan las Becas Vigentes en las Provincias de Bocas del Toro, Coclé, Veraguas, Los Santos y Chiriquí, cuyas ejecuciones oscilaron en un rango de 81% a 89%.

El programa de Créditos Educativos, que contiene los préstamos, alcanzó un 88% del total modificado, a través de Préstamos Vigentes con 90% y Nuevos con el 85% de ejecución. Las ejecuciones de los recursos se registraron principalmente en la provincia de Chiriquí y Panamá en Préstamos Vigentes y Nuevos.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mayor ejecución: Préstamos vigentes (90%), Préstamo nuevos (85%) y Pase U (91%). El presupuesto del IFARHU se destina principalmente a becas y créditos educativos.

PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INSTITUTO PARA LA FORMACIÓN Y APROVECHAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS	545,827	548,572	455,503	83%
FUNCIONAMIENTO	19,200	20,616	17,799	86%
Dirección y Administración Central	17,063	18,775	16,269	87%
Asistencia y Crédito Educativo	1,826	1,526	1,273	83%
Planificación de Recursos Humanos	311	315	258	82%
INVERSIÓN	526,627	527,957	437,704	83%
Crédito Educativo	105,275	19,999	17,631	88%
Préstamos Vigentes	26,955	13,489	12,127	90%
Préstamo Vigentes Coclé	150	40	30	75%
Préstamo Vigentes Chiriquí	200	37	37	100%
Préstamo Vigentes Herrera	190	83	81	98%
Préstamo Vigentes Veraguas	601	286	283	99%
Préstamos Nuevos	78,320	6,509	5,504	85%
Préstamo Nuevos Coclé	480	55	55	100%
Préstamo Nuevos Chiriquí	1,200	203	203	100%
Préstamo Nuevos Panamá	74,000	6,191	5,246	85%
Construcciones, Mejoras y Equipamiento	150	71	25	36%
Becas de Asistencia Educativa y Auxilio Económico	421,202	507,887	420,047	83%
Becas Vigentes	112,004	133,457	90,921	68%
Becas Vigentes de Chiriquí	12,171	16,207	12,135	75%
Becas Vigentes de Panamá	60,383	70,197	42,366	60%
Becas Vigentes Panamá Oeste	10,800	10,850	7,879	73%
Becas Nuevas	59,902	73,725	54,308	74%
Becas Nuevas de Bocas del Toro	1,370	3,580	1,261	35%
Becas Nuevas de Panamá	33,548	33,548	23,519	70%
Becas Nuevas de Panamá Oeste	2,711	6,011	5,113	85%
Programa Asistencia Social Educativa Universal PASE-U	223,364	273,443	255,752	94%
Becas PASE-U Bocas del Toro	11,346	13,946	13,946	100%
Becas PASE-U Panamá	71,155	88,805	73,830	83%
Becas PASE-U Ngabe-Buglé	24,041	28,427	28,427	100%
Becas PASE-U Madugandi	476	576	552	96%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global: 83% con B/. 455,503 miles ejecutados de un presupuesto de B/. 548,572 miles.
- El 96% corresponde a presupuesto de inversión (principalmente becas y créditos), consistente con el mandato institucional y 4% a funcionamiento.
- Durante 2024, la institución realizó múltiples jornadas de pagos, incluyendo extensiones en diciembre para cubrir a la población estudiantil beneficiaria.
- Se requirieron traslados de partida adicionales para atender compromisos pendientes de becas de periodos anteriores
- La necesidad de ajustes presupuestarios a lo largo del año evidenció una presión financiera significativa frente al número de beneficiarios, lo que derivó en reprogramaciones de desembolsos.
- Los compromisos pendientes desde 2023 se combinó con una nueva demanda en 2024, generando un desequilibrio presupuestario notable.
- La cobertura nacional e internacional alcanzó un volumen considerable de estudiantes panameños, aunque con variaciones en la oportunidad de los pagos según programas y grupos.

Conclusiones

El Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFARHU) ejecutó parte significativa de los recursos B/. 455,503 miles (83%) de un total de B/. 548,572 miles. Su estructura presupuestaria destinó el 96% a inversión, principalmente en becas y créditos educativos, lo que refleja su rol fundamental en la formación del capital humano panameño.

Los programas de becas nacionales e internacionales han alcanzado una ejecución del 83%, beneficiando a miles de estudiantes panameños y contribuyendo significativamente a la equidad educativa y movilidad social. Las oportunidades de mejora se centran en el programa de construcciones y equipamiento (36%), y otras becas.

Fortalecer aspectos como planificación financiera y gestión administrativa permitirá a la entidad responder con mayor eficacia a la creciente demanda de beneficiarios.

Recomendaciones

- Optimizar plataformas digitales para facilitar acceso y transparencia de becas y créditos.
- Reforzar las publicaciones de forma sistemática sobre la ejecución presupuestaria trimestral hasta el cierre anual, asegurando acceso público a información confiable y actualizada.
- Fortalecer la calendarización de desembolsos para evitar acumulación al cierre y garantizar que la ejecución refleje el calendario académico.
- Acompañar cada jornada de pagos con datos sobre cobertura, montos y porcentaje de avance respecto al calendario.
- Revisar los procesos de gestión de proyectos de Construcciones, mejoras y Equipamiento educativa.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
86%	83%
B/. 17,799 miles (4%)	B/. 437,704 miles (96%)



Objetivo General

Desarrollar programas y proyectos que aseguren la inclusión social de las personas con discapacidad y sus familias fundamentándose en los principios de equiparación de oportunidades, respeto a los derechos humanos, no discriminación y participación ciudadana, en pleno acuerdo con lo establecido en la Ley 23 del 28 de junio de 2007.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 13,556

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 10,700

miles de balboas



EJECUCIÓN

78%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	13,556	13,556	10,700	78%	100%
Funcionamiento	6,702	6,702	5,694	85%	49%
Inversión	6,854	6,854	5,006	73%	51%

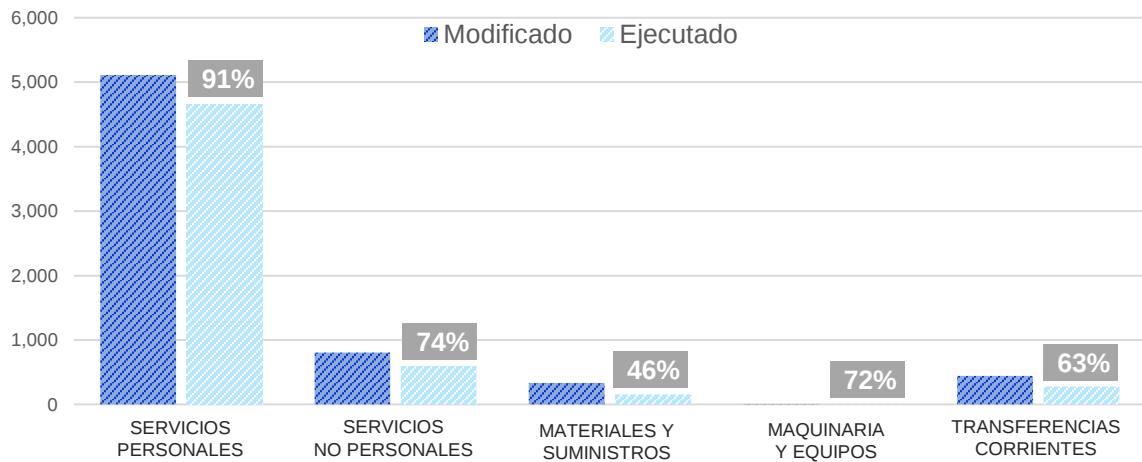
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversiones** por programa presupuestario. El gasto de funcionamiento ejecutado por la entidad se concentró principalmente en **servicios personales, servicios no personales, maquinaria y equipo y transferencias corrientes** dispuestas por normativa, representando un **57%** del total asignado.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	6,702	6,702	5,694	85%
Servicios Personales	4,790	5,113	4,662	91%
Servicios No Personales	678	806	596	74%
Materiales y Suministros	176	335	155	46%
Maquinaria y Equipo	0	4	3	72%
Transferencias Corrientes	1,058	445	279	63%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	6,854	6,854	5,006	73%
Construcción, Mejoras, Equip y Cap	253	251	38	15%
Equiparación de Oportunidades	1,279	1,275	499	39%
Fortalecimiento Institucional	170	162	33	22%
BID/OC-PN-SENADIS	5,151	5,166	4,433	86%

Al cierre de 2024, los programas de inversión contaron con un presupuesto modificado que sumaron un total de 6,854 miles. De este total, se registró una ejecución de B/. 5,006 miles lo que representó un 73% del presupuesto asignado para el conjunto de programas.

El gasto fue orientado principalmente hacia proyectos como desarrollo de capacidades y diagnósticos especializado para personas con discapacidad y en equiparación de oportunidades a través de programa viviendo sin barrera, subsidio fami empresas y mejoras de infraestructuras, difusión y acceso a oportunidades para la inclusión social y laboral de personas con discapacidad.

Por su parte el financiamiento BID-SENADIS, registró mayor ejecución del 86%, reflejando un avance considerable en la implementación de sus objetivos como: Fortalecimiento de calidad y pertinencia de servicio educativo y deportivo PcD, Apoyo a expansión de servicios de salud y rehabilitación y el Fortalecimiento Institucional de la SENADIS.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mejor desempeño: **Desarrollo Del Programa Viviendo sin Barreras 86%, Subsidio para pruebas médicas y equipo PcD 93% y Fortalecimiento de calidad y pertinencia de servicios educativos y deportes PcD 100%.**

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
 SECRETARÍA NACIONAL DE DISCAPACIDAD	13,556	13,556	10,700	78%
 FUNCIONAMIENTO	6,702	6,702	5,694	85%
 Dirección y Administración General	3,329	3,432	2,876	84%
 Equiparación de Oportunidades	3,373	3,270	2,818	86%
 INVERSIÓN	6,854	6,854	5,006	73%
 Construcción, Mejoras, Equip y Cap	253	251	38	15%
Construcción Edificios 0766,0768, y 0770	95	92	4	5%
Capacitación de Lideres	53	77	22	29%
Diagnostico De discapacidad intelectual en Las Minas Herrera	40	40	0	0%
Capacitación Para la Vida Independiente para Personas con Discapacidad	65	43	11	27%
 Equiparación de Oportunidades	1,279	1,275	499	39%
Subsidio Fami Empresas	296	296	128	43%
Subsidio Fondo Nacional de Discapacidad	169	158	3	2%
Difusión Campaña de Sen y Conc para la Incl Soc Plena	53	57	8	14%
Construcción de Accesibilidad Arquitectonica	163	138	21	15%
Difusión a la Equiparación de Oportunidades de Pers Disc	143	143	34	24%
Desarrollo Del Programa Viviendo sin Barreras	317	353	302	86%
Implementación de apoyos a ayudas técnicas	65	57	0	0%
Implementación de Bazares Itinerantes para Micro Empresarios	24	24	2	7%
Mejoramiento de la Inserción Laboral de Personas con Discapacidad	51	51	0	0%
 Fortalecimiento Institucional	170	162	36	22%
 BID /OC-PN-SENADIS	5,151	5,166	4,433	86%
Fortalecimiento Institucional de la SENADIS	823	1,130	1,120	99%
Habilitación de estructura y equipamiento de Oficina Reg. de la SENADIS	776	533	333	62%
Apoyo - Aumento del Tamizaje Neonatal	1,152	400	356	89%
Fortalecimiento calidad y pertinencia de servicio de salud para PcD	100	197	0	0%
Subsidio para pruebas médicas y equipo /PcD	1,050	2,275	2,126	93%
Fortalecimiento de calidad y pertinencia de servicio educativo y deportivo PcD	320	201	201	100%
Administración , manejo y gestión del programa	462	430	297	69%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 78% con B/. 10,700 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 13,556 miles.
- El presupuesto de funcionamiento (49 % del total global), alcanzó una ejecución de B/.5,694 miles equivalente al 85% del presupuesto modificado.
- El presupuesto de inversión se distribuyó en programas orientados a Accesibilidad arquitectónica y equipamiento de oportunidades, Subsidios y programas de apoyo a población con discapacidad y Campañas de sensibilización y difusión.
- El programa BID 5127/OC-PN: alcanzó un 86% de ejecución, principalmente por la ejecución de la actividad fortalecimiento Institucional con un 99% y Fortalecimiento de calidad y pertinencia de servicios educativos y deportivo para PcD.

Recomendaciones

- Fortalecer la ejecución de proyectos de accesibilidad arquitectónica (15%)
- Fortalecer la gestión del Fondo Nacional de Discapacidad (2%)
- Impulsar campañas de sensibilización y concienciación para la inclusión social plena
- Mejorar la ejecución en bazares itinerantes para microempresarios con discapacidad

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

85%

Funcionamiento

B/. 5,694 miles (49%)

73%

Inversión

B/. 5,006 miles (51%)

Conclusiones

El análisis de la ejecución presupuestaria revela un rendimiento variable en los diferentes programas. La ejecución global es moderada, con parte de los fondos no utilizados al final del periodo.

El programa con financiamiento del BID presentó el mayor nivel de ejecución en el periodo, lo que demuestra que ciertos proyectos tienen una gestión más efectiva. Sin embargo, en otros programas, la ejecución es variable, con gastos concentrados en unos pocos proyectos mientras que una cantidad considerable de actividades clave no registraron ejecución. Para mejorar los resultados, es fundamental evaluar las razones de la baja ejecución en los proyectos con menor ejecución. Esto permitirá tomar medidas en los próximos ejercicios, para optimizar el uso de los recursos y alcanzar un avance más uniforme en todas las iniciativas.



Objetivos Generales

Normar todas las actividades de investigación agropecuaria del sector público, las cuales ejecutan por sí, por medio de la Universidad de Panamá o de otros organismos; orientar al sector privado en esta materia.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 40,213

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 24,075

miles de balboas



EJECUCIÓN

60%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	40,213	40,213	24,075	60%	100%
 Funcionamiento	13,949	13,949	12,920	93%	35%
 Inversión	26,264	26,264	11,155	42%	65%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

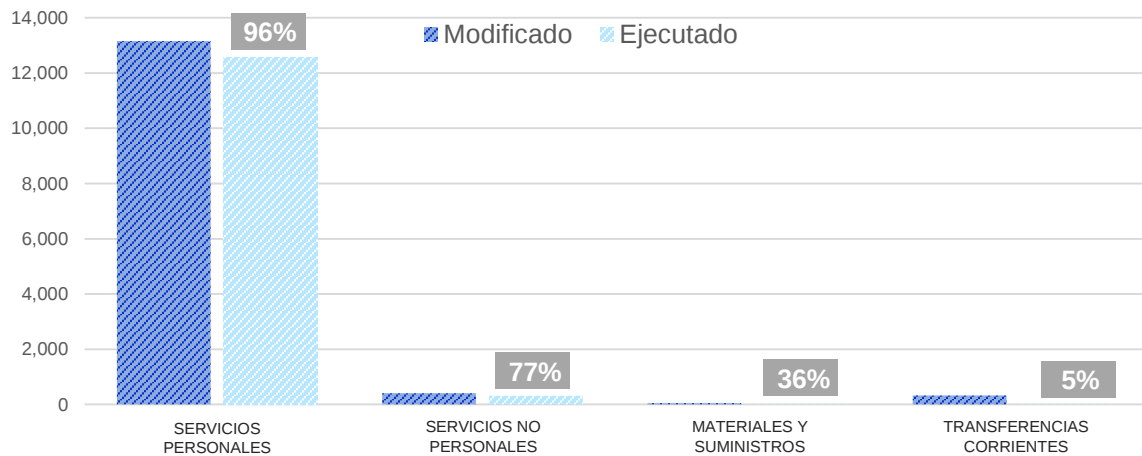
 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



En este análisis, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario del IDIAP. El funcionamiento muestra una ejecución destacada de B/. 12,567 miles en **servicios personales (96%)**, mientras que la inversión presenta un bajo 42% de ejecución global.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	13,949	13,949	12,920	93%
Servicios Personales	13,158	13,158	12,567	96%
Servicios No Personales	410	410	315	77%
Materiales y Suministros	56	56	20	36%
Transferencias Corrientes	325	325	18	5%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	26,264	26,264	11,155	42%
Investigación e Innovación Agropecuarias	3,803	5,026	2,596	52%
Apoyo Invest.e Innovación Agropecuaria	22,343	21,109	8,436	40%
Crédito de Contingencia	118	129	123	95%

El **Instituto de Innovación Agropecuaria** cerró 2024 con una ejecución del 42% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 11,154 miles de los B/. 26,264 miles asignados. Este resultado refleja un bajo desempeño global en la gestión de recursos.

El análisis por programas muestra contrastes importantes. Mientras Crédito de Contingencia alcanzó 95% de alta ejecución, los programas de Investigación e Innovación (52%) y Apoyo Invest. e Innovación Agropecuaria (40%) registraron bajos niveles de cumplimiento, lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para la sostenibilidad agropecuaria, como lo son Mejoramiento Innovación de Productividad Sostenible (2%) y Fortalecimiento Institucional de Gestión Digital (5%).

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, evidenciando un fuerte contraste entre **Investigaciones Agropecuarias (98%)** y proyectos críticos como **Fortalecimiento Institucional de Gestión Digital (5%)** y **Mejoramiento Innovación de Productividad Sostenible (2%)**.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INSTITUTO DE INNOVACIÓN AGROPECUARIA	40,213	40,213	24,075	60%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	13,949	13,949	12,920	93%
⚙️ Dirección y Administración General	4,796	4,917	4,057	83%
🔬 Investigaciones Agropecuarias	9,153	9,033	8,864	98%
Investigación Agrícola	5,633	5,491	5,405	98%
Investigación Pecuaria	2,508	2,522	2,460	98%
Dir. Productos y Servicios	491	494	484	98%
Programas de Semillas	522	526	515	98%
🔨 INVERSIÓN	26,264	26,264	11,155	42%
🔬 Investigación e Innovación Agropecuaria	3,803	5,026	2,596	52%
⚙️ Apoyo Invest. e Innovación Agropecuaria	22,343	21,109	8,436	40%
Desarrollo Multiplicación de Semillas	1,106	1,117	1,026	92%
Desarrollo Facilitación de la Innovación	316	650	447	69%
Desarrollo Servicios Científicos Y Tecnológicos	4,610	2,974	2,159	73%
Desarrollo y Fortalecimiento de la Infraestructura	5,878	4,982	3,178	64%
Desarrollo Sist. de Gestión de la Investigación	856	1,754	1,291	74%
Desarrollo Capacitación de Talentos Humanos	200	165	43	26%
Fortalecimiento Institucional de Gestión Digital	1,649	1,649	78	5%
Mejoramiento Innovación de Productividad Sostenible	7,294	7,374	177	2%
Administración del Programa PIASI	436	444	37	8%
📊 Crédito de Contingencia	118	129	123	95%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

📌 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** Solo 60% con B/. 24,075 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 40,213 miles, demostrando graves deficiencias en la gestión presupuestaria
- Baja Ejecución en Inversión:** 42% comprometiendo gravemente la capacidad de innovación y desarrollo tecnológico del sector agropecuario
- Proyectos Críticos:** Fortalecimiento Institucional de Gestión Digital (5%), Mejoramiento de Innovación de Productividad Sostenible (2%), Administración del Programa PIASI (8%)
- Aspectos Positivos:** Alta ejecución en funcionamiento (93%), Investigaciones Agropecuarias (98%), Investigación Agrícola (98%), Investigación Pecuaria (98%)

Recomendaciones

- Implementar reingeniería para mejora de los procesos de adquisición y contratación para inversión.
- Crear equipo especial para acelerar ejecución de proyectos críticos de digitalización (5%) y productividad (2%).
- Establecer sistema de monitoreo trimestral con responsables directos para cada programa de inversión.
- Fortalecer alianzas público-privadas para potenciar la inversión en I+D agropecuaria.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

93%

Funcionamiento

B/. 12,920 miles (35%)

42%

Inversión

B/. 11,155 miles (65%)

Conclusiones

El Instituto de Innovación Agropecuaria (IDIAP) presenta un bajo desempeño presupuestario en 2024, alcanzando un 60% de ejecución global, con un marcado contraste entre funcionamiento (93%) e inversión (42%). Este desequilibrio compromete la capacidad institucional para cumplir su misión de investigación, innovación y desarrollo tecnológico agropecuario.

La crisis de ejecución en inversión afecta directamente proyectos estratégicos como Fortalecimiento Institucional de Gestión Digital (5%), Mejoramiento de Innovación de Productividad Sostenible (2%) y Administración PIASI (8%), poniendo en riesgo la capacidad de innovación tecnológica, productividad y competitividad del sector agropecuario panameño. Se requiere una intervención integral para revertir esta situación y garantizar que los recursos asignados se traduzcan efectivamente en beneficios para los productores, la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible del país.



Objetivo General

Administrar, fomentar, promover, desarrollar, proyectar y aplicar las políticas, estrategias, normas legales y programas relacionados con las actividades de pesca, acuicultura, manejo marino-costero y actividades conexas. Asegurar la producción, conservación, control, administración, fomento, investigación y aprovechamiento responsable y sostenible de los recursos acuáticos, considerando aspectos biológicos, tecnológicos, económicos, de seguridad alimentaria, sociales, culturales, ambientales y comerciales.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 12,166

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 9,560

miles de balboas



EJECUCIÓN

79%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	12,156	12,166	9,560	79%	100%
Funcionamiento	11,126	11,107	9,001	81%	91%
Inversión	1,030	1,059	559	53%	9%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

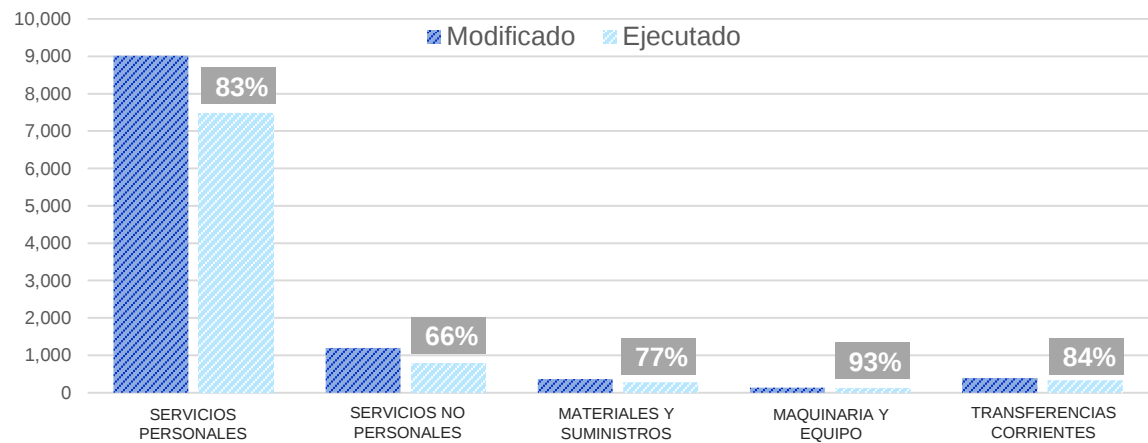
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. En el grupo de Gastos de Funcionamiento, se observa que rubros esenciales como los **servicios personales** (salarios y beneficios) han alcanzado una ejecución cercana al **83%**, garantizando los gastos operacionales de la entidad. No obstante, otras partidas cruciales para la gestión funcional, como la adquisición de bienes (materiales y, suministros) y servicios no personales (mantenimiento,), registran entre un **77%** y **66%** de ejecución.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	11,126	11,107	9,001	81%
Servicios Personales	8,357	9,013	7,465	83%
Servicios No Personales	1,942	1,198	796	66%
Materiales y Suministros	653	366	282	77%
Maquinaria y Equipo	0	138	129	93%
Transferencias Corrientes	174	391	328	84%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,030	1,059	559	53%
Invest. y Desar. Recursos Acuáticos	1,030	1,059	559	53%

La ejecución presupuestaria de inversión registró un **53%**, del total modificado de B/. 1,059 miles destinado al programa **“Investigación y Desarrollo”**, se logró una ejecución de B/.559 miles.

El gasto se concentró en el desarrollo de actividades como **Implementación de Plan de Acción Economía Circular** y fortalecimiento e inspección contra la pesca ilegal.

En contraste, los recursos previstos para actividades como **Desarrollo de bitácoras electrónicas de pesca en embarcaciones y Levantamiento del Laboratorio de Biología Molecular** permanecieron sin ejecución al cierre de periodo.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Fomento Producción Acuícola y Pesquera** (85%), **Fortalecimiento e Inspección de la Pesca Ilegal** (79%) y **Plan de Acción Economía Circular** (59%).

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
AUTORIDAD DE LOS RECURSOS ACUÁTICOS DE PANAMÁ	12,156	12,166	9,559	79%
FUNCIONAMIENTO	11,126	11,107	9,001	81%
Admón. de los Recursos Acuáticos	5,668	5,779	4,470	77%
Dirección Superior	1,621	2,495	1,923	77%
Servicios Administrativos	3,833	3,081	2,390	78%
Planeación	215	203	157	77%
Desarr. y Conserv. Rec. Acuáticos	5,458	5,328	4,531	85%
Investigación y Desarrollo	839	723	577	80%
Ordenamiento, Regulación y Control	685	581	489	84%
Fiscalización, Vigilancia y Control	362	336	277	82%
Fomento Producción Acuícola y Pesquera	484	454	384	85%
Bocas del Toro	215	227	197	87%
Coclé	311	338	295	87%
Colón	312	316	268	85%
Chiriquí	344	352	304	86%
Darien	156	165	142	86%
Herrera	158	174	152	87%
Los Santos	274	268	210	78%
Panamá Este	227	233	196	84%
Panamá Oeste	542	560	493	88%
Veraguas	549	602	547	91%
INVERSION	1,030	1,059	559	53%
Invest. y Desar. Recursos Acuáticos	1,030	1,059	559	53%
Mejoramiento de las estaciones experimentales	100	60	23	38%
Equipamiento en general	75	60	20	34%
Construcción de desembarco y centros de acopio artesanal	175	12	2	21%
Habilitación de metodologías para la extracción de redes	106	60	5	9%
Implementación de Plan de Acción Economía Circular	30	23	14	59%
Desarrollo de una Aplicación Móvil para Productos	135	68	1	2%
Fortalecimiento e Inspección de la Pesca Ilegal	55	594	469	79%
Conservación de Licencia Doncella y Pajarita Pacífico de Pma.	0	24	24	99%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- La ARAP alcanzó un **79%** de ejecución global sobre el presupuesto modificado (B/. 9,560 de B/. 12,166 miles).
- En Funcionamiento, la ejecución alcanza niveles moderados de cumplimiento, con un **81%** entre los programas de **Administración de los Recursos Acuáticos y Desarrollo y Conservación**, destacando que la mayoría de sus actividades superan el **75%** de ejecución, lo que reflejó continuidad en las operaciones administrativas y de control
- En Inversión, la ejecución global se situó en **53%**, un nivel menor en comparación con el bloque de funcionamiento, evidenciando mayores retos en la materialización de proyectos de carácter innovador y de desarrollo.
- Dentro de Inversión, algunos proyectos alcanzaron una ejecución significativa, **Fortalecimiento e Inspección contra la Pesca Ilegal** (79%) y **Fortalecimiento del Sector Pesca y Acuícola** (70%), concentrando gran parte del gasto ejecutado.

Recomendaciones

- Revisar y dar seguimiento a la pertinencia en la gestión de actividades de inversión que presentan ejecución nula o mínima, como el Laboratorio de Biología Molecular y las Bitácoras electrónicas, a fin de asegurar su implementación.
- Fortalecer los procesos de adquisición para mejorar los tiempos de respuesta.
- Reforzar la coordinación interna a fin de identificar con oportunidad los requerimientos de mantenimiento y reparaciones prioritarias.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
81% B/. 9,001 miles (91%)	53% B/. 559 miles (9%)

Conclusiones

La ejecución presupuestaria muestra un desempeño estable en los gastos de funcionamiento, que permitieron atender de manera efectiva las operaciones de la entidad. Por el contrario, en el bloque de Inversión, con una ejecución global del 53%, se aprecia un comportamiento diferenciado: mientras algunos proyectos de control y fortalecimiento superan el 70% de ejecución, otros vinculados a innovación tecnológica, investigación e infraestructura permanecen sin avances. La tendencia general refleja un contraste: Funcionamiento asegura estabilidad en la ejecución, mientras que en Inversión predomina una ejecución desigual, con proyectos avanzados y otros detenidos sin devengos.



Objetivo General

Administrar el Sistema Electrónico PanamaCompra, regulando, interpretando, fiscalizando y asesorando en los procedimientos de selección de contratistas por parte de las instituciones estatales, promoviendo la transparencia, la eficiencia en las contrataciones públicas y la adopción de mejores prácticas en los procesos de adquisición y contratación estatal.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 6,287

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 5,043

miles de balboas



EJECUCIÓN

80%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	6,287	6,287	5,043	80%	100%
Funcionamiento	4,517	4,517	4,072	90%	72%
Inversión	1,770	1,770	971	55%	28%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

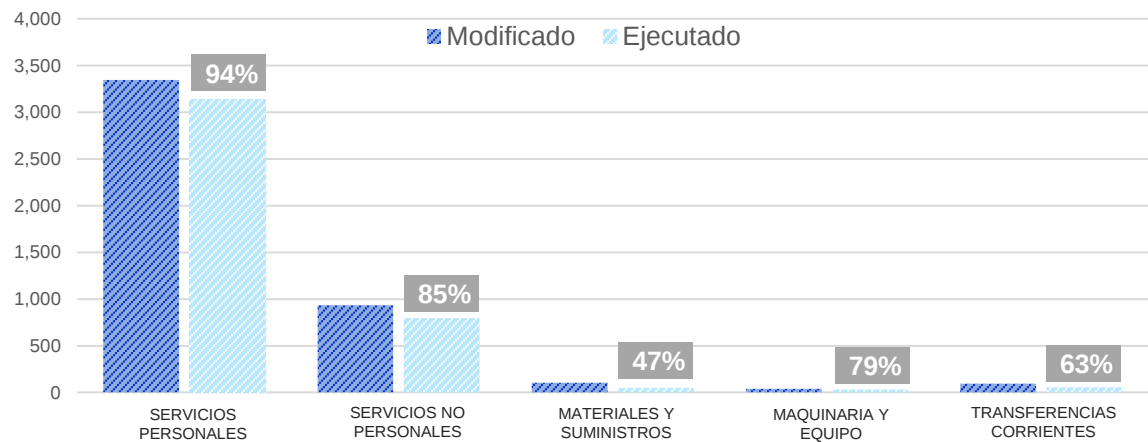
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



En este análisis, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 3,138 miles en **Servicios Personales (94%)** para funcionamiento, por otro lado se observa una baja ejecución en materiales y suministros (47%) lo que representa oportunidades de mejora en la eficiencia de la institución encargada del **Sistema PanamaCompra**.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	4,517	4,517	4,072	90%
Servicios Personales	3,303	3,345	3,138	94%
Servicios No Personales	1,042	935	796	85%
Materiales y Suministros	149	105	49	47%
Maquinaria y Equipo	0	39	31	79%
Transferencias Corrientes	23	93	58	63%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,770	1,770	971	55%
Modernización de los Serv. de Contrataciones Públicas	1,770	1,770	971	55%

La **Dirección General de Contrataciones Públicas** cerró 2024 con una ejecución del 55% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 971 miles de los B/. 1,770 asignados. Este resultado refleja un bajo desempeño en el nivel de ejecución de los recursos.

El análisis por programa, muestra una ejecución moderada en actividades como la Implantación Integración Interinstitucional (73%) y Implementación de Indicadores Estadísticos (54%); mientras que el resto de las actividades registraron una baja ejecución entre las que podemos mencionar la Implementación de Compra Pública Sostenible en Panamá (25%) y Desarrollo de la Plataforma para Capacitación (10%), lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para la modernización de los servicios de contrataciones públicas.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando las actividades con mayor ejecución: **Desarrollo de Convenios Marcos (100%)**, **Desarrollo y Coordinación Institucional (91%)** y **Dirección y Coordinación Central (89%)**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 DIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIONES PÚBLICAS	6,287	6,287	5,043	80%
 FUNCIONAMIENTO	4,517	4,517	4,072	90%
 Admón. y Regulac. de las Contrataciones	2,677	2,750	2,457	89%
Dirección y Coordinación Central	2,677	2,750	2,457	89%
 Admón. y Desarrollo de la Compras Gub.	1,840	1,767	1,615	91%
Desarrollo y Coordinación Institucional	1,840	1,767	1,615	91%
 INVERSIÓN	1,770	1,770	971	55%
 Modernización de los Serv. de Cont. Púb.	1,770	1,770	971	55%
Desarrollo de Convenios Marcos	0	32	32	100%
Implantación Integración Interinstitucional	729	804	584	73%
Implementación de Indicadores Estadísticos	530	433	236	54%
Implementación de Compra Pública Sostenible	223	213	54	25%
Desarrollo de la Plataforma para Capacitación	200	200	20	10%
Implementación Donación - BIRF - DGCP	88	88	45	51%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 80% con B/. 5,043 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 6,287 miles, demostrando una gestión centrada en transparencia y eficiencia
- Alto Rendimiento en Funcionamiento:** 90% de ejecución en operaciones regulares, especialmente en servicios personales (94%) y servicios no personales (85%)
- Actividades Destacadas:** Desarrollo de Convenios Marcos (100%), Integración Interinstitucional (73%), Administración y Desarrollo de Compras Gubernamentales (91%)
- Oportunidades de Mejora:** Materiales y suministros (47%) en funcionamiento; Plataforma de Capacitación (10%), Compra Pública Sostenible (25%), Inversión general (55%) en inversión

Recomendaciones

- ✓ Priorizar la inversión en digitalización y modernización del Sistema PanamaCompra.
- ✓ Fortalecer desarrollo de la plataforma de capacitación para usuarios del sistema.
- ✓ Acelerar implementación de indicadores estadísticos y compra pública sostenible.
- ✓ Fortalecer los mecanismos de planificación y seguimiento de los proyectos de inversión.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

90%

Funcionamiento

B/. 4,072 miles (72%)

55%

Inversión

B/. 971 miles (28%)

Conclusiones

La **Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP)** presenta un desempeño presupuestario global eficiente en 2024, alcanzando un 80% de ejecución total. La distribución del 72% hacia funcionamiento y 28% hacia inversión refleja un fuerte enfoque en mantener la operatividad del sistema PanamaCompra, aunque señala oportunidades de mejora en la transformación digital y modernización del sistema.

Los programas de administración y desarrollo de compras gubernamentales mostraron un desempeño destacado (91%), junto con convenios marcos (100%), evidenciando el compromiso institucional con su misión de promover la transparencia y eficiencia en las contrataciones públicas. Sin embargo, los proyectos como la Plataforma para Capacitación (10%) y la Implementación de Compra Pública Sostenible (25%) representan desafíos significativos que requieren atención prioritaria para optimizar el sistema integral de contrataciones públicas y fortalecer el desarrollo de PanamaCompra.



Objetivo General

Resolver oportunamente las controversias sometidas a nuestra jurisdicción en materia de contrataciones públicas. Velar por que las entidades gestoras de actos públicos cumplan los principios constitucionales, legales y reglamentarios. Asegurar la transparencia en todas las actuaciones que se desarrollen en la contratación pública y garantizar la participación ciudadana. Verificar el cumplimiento de los procedimientos aplicados, procurando la selección objetiva y el adecuado uso de los recursos públicos.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 3,003

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 2,351

miles de balboas



EJECUCIÓN

78%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	2,972	3,003	2,351	78%	100%
Funcionamiento	2,146	2,177	2,108	97%	90%
Inversión	826	826	243	29%	10%

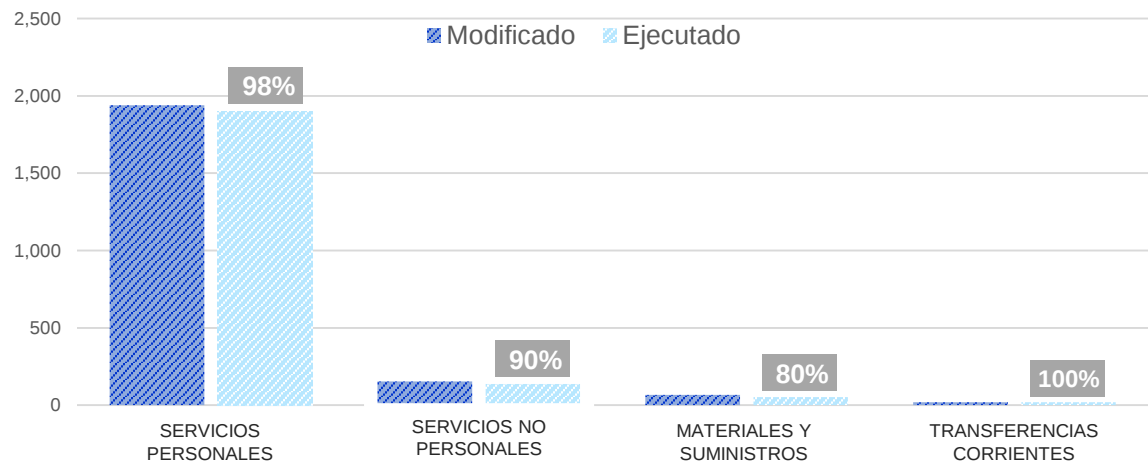
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. En funcionamiento se ejecutó el (97%) concentrados en servicios personales con 98% y servicios no personales (90%).

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	2,146	2,177	2,108	97%
Servicios Personales	1,839	1,939	1,898	98%
Servicios No Personales	174	153	137	90%
Materiales Y Suministros	83	66	53	80%
Transferencias Corrientes	50	20	20	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	826	826	242	29%
Construcción y Rehabilitación de Instalaciones	626	589	142	24%
Modernización del Sistema Jurídico	200	237	100	42%

La ejecución en inversión del **TACP** en 2024 registro un avance parcial, con un 29% del total presupuestado en este rubro. El programa de Modernización del Sistema Jurídico reflejo un mayor dinamismo con un 42% de ejecución.

Por su parte, el programa de Construcción y Rehabilitación de Instalaciones, que concentro la mayor parte de los recursos, se ubicó en un 24% de ejecución al cierre del periodo. Esta diferencia indica que los avances en inversión se orientaron principalmente hacia el componente jurídico, mientras que los proyectos de mejoramiento de infraestructura no mostraron un avance considerable en su desarrollo.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Programas y Actividades

Funcionamiento e Inversión

TACCP
Cierre 2024

Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mejor desempeño: **Dirección y Administración General (96%)**, **Operaciones Jurisdiccionales (98%)**. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 2,351 miles con un 78% de ejecución.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE CONTRATACIONES PÚBLICAS	2,972	3,003	2,351	78%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	2,146	2,177	2,108	97%
⚙️ Dirección y Administración General	1,058	1,102	1,056	96%
Dirección y Coordinación Central	1,031	1,102	1,056	96%
⚖️ Operaciones Jurisdiccionales	1,089	1,075	1,053	98%
Operaciones Jurisdiccionales	1,089	1,075	1,053	98%
🔨 INVERSIÓN	826	826	243	29%
🏗️ Construcción y Rehabilitación de Instalaciones	626	589	142	24%
Mejoramiento a las Instalaciones	626	589	142	24%
⚙️ Modernización del Sistema Jurídico	200	237	100	42%
Implementación TRE (Sistema de Gestión de Trámites Estructurados)	200	237	100	42%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución en Funcionamiento:** 97% con B/. 2,108 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 2,177 miles, demostrando alta eficiencia en operaciones jurisdiccionales
- Operaciones Jurisdiccionales:** 98% de ejecución, evidenciando el compromiso con la resolución oportuna de controversias en contrataciones públicas
- La ejecución global de inversión es del 29%, con una ejecución del 0% en construcciones por contrato, del 20% en maquinaria y equipo, y del 42% en programa Modernización del Sistema Jurídico.

Recomendaciones

- Fortalecer la ejecución del proyectos de mejoramiento de instalaciones, para asegurar una utilización oportuna de los fondos asignados y mejorar el desempeño general del programa.
- Priorizar modernización del sistema jurídico TRE para mejorar eficiencia en resoluciones.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

97%

Funcionamiento

B/. 2,108 miles (90%)

29%

Inversión

B/. 243 miles (10%)

Conclusiones

El **Tribunal de Contrataciones Públicas (TACCP)** presentó un contraste marcado en su desempeño presupuestario 2024, con una ejecución operativa consistente (97%) frente a una ejecución de inversión limitada (29%). Esta disparidad refleja una institución que cumple su función jurisdiccional pero enfrenta retos significativos en su desarrollo infraestructural y tecnológico.

Las operaciones jurisdiccionales (98%) evidencian el compromiso institucional con la resolución oportuna de controversias en contrataciones públicas, contribuyendo efectivamente a la transparencia y legalidad en el sector. En contraste , con la limitada ejecución de algunos componentes de inversión, particularmente en construcciones (0%), maquinaria y equipo (20%)y modernización del sistema jurídico (42%). Este escenario subraya la importancia de identificar las causas de la baja ejecución y de implementar estrategias para optimizar la distribución y el uso de los recursos en futuras asignaciones, buscando un avance más uniforme en todos los programas.



Objetivo General

Tramitar la documentación de la producción agroindustrial, industrial, exportación, importación, tránsito y trasbordo de alimentos, de conformidad a las normas de salud animal, sanidad vegetal, inocuidad y las normas del comercio internacional, a fin de velar por la seguridad alimentaria de la población panameña, garantizando que todos los alimentos cumplan con estrictos estándares de calidad.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 4,058

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 3,543

miles de balboas



EJECUCIÓN

87%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	4,060	4,058	3,543	87%	100%
Funcionamiento	3,953	3,951	3,460	88%	98%
Inversión	107	107	83	78%	2%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

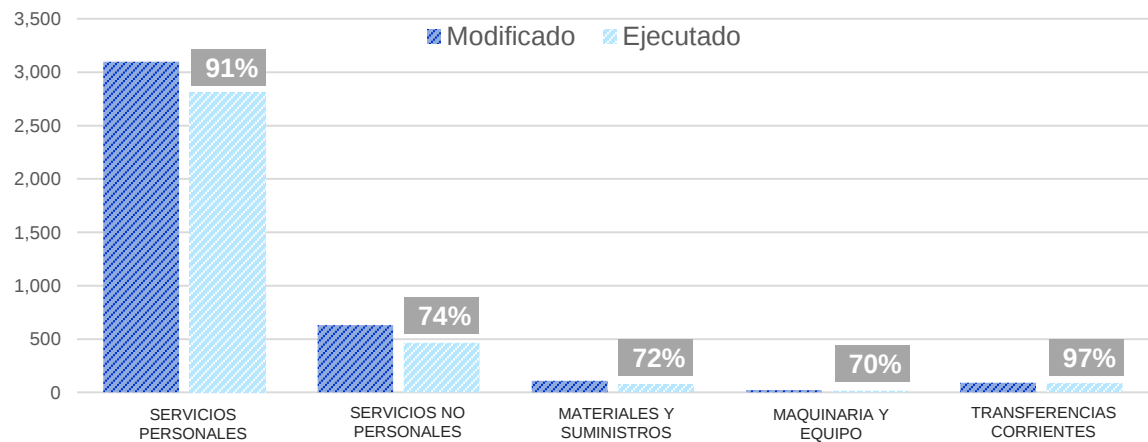
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



En este análisis, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. De la Agencia Panameña de Alimentos su rubro con mayor ejecución fue B/. 2,810 miles en **servicios personales** un **(91%)** para funcionamiento demostrando eficiencia en la gestión de los recursos para garantizar la seguridad alimentaria de la población.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	3,953	3,951	3,460	88%
Servicios Personales	3,099	3,097	2,810	91%
Servicios No Personales	628	630	467	74%
Materiales y Suministros	125	109	78	72%
Maquinaria y Equipo	0	23	16	70%
Transferencias Corrientes	101	92	89	97%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	107	107	83	78%
Fortalecimiento Institucional	32	7	0	0%
Sistema Integrado de Trámites	75	100	83	83%

La **Agencia Panameña de Alimentos** cerró 2024 con una ejecución del 78% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 83 miles de los B/. 107 miles asignados. Este resultado refleja un buen desempeño global en su gestión de los recursos adquiridos, un uso eficiente en los trámites de importación y exportación, tránsito y trasbordo de alimentos en conformidad a las normas de salud animal y Sanidad Vegetal dadas por las normas del comercio Internacional a fin de velar por la seguridad alimentaria de la población y así garantizar que todos los alimentos cumplan estrictos estándar de calidad.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Fomento Producción Acuícola y Pesquera** (85%), **Fortalecimiento e Inspección de la Pesca Ilegal** (79%) y **Plan de Acción Economía Circular** (59%).

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 AGENCIA PANAMEÑA DE ALIMENTOS	4,060	4,058	3,543	87%
 FUNCIONAMIENTO	3,953	3,951	3,460	88%
 Dirección General	2,350	2,274	1,986	87%
Dirección General	1,259	1,180	1,086	92%
Servicios Administrativos y Financieros	1,091	1,093	900	82%
 Gestión y Verificación	1,603	1,677	1,474	88%
Acreditación y Puntos de Ingreso	1,211	1,277	1,179	92%
Plataforma y Análisis de Información	392	400	295	74%
 INVERSIÓN	107	107	83	78%
 Fortalecimiento Institucional	32	7	0	0%
Reposición de Flota Vehicular	32	7	0	0%
 Sistema Integrado de Trámites	75	100	83	83%
Desarrollo del Sistema Integrado de Trámites	75	100	83	83%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 87% con B/. 3,543 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 4,058 miles, demostrando una gestión presupuestaria efectiva en seguridad alimentaria.
- Alta ejecución** en funcionamiento: 88% (B/. 3,460 miles), reflejando la prioridad en operaciones regulatorias y de control alimentario.
- Excelente desempeño:** Acreditación y Puntos de Ingreso (92%), Dirección General (92%).
- Oportunidades de Mejora:** Plataforma y Análisis de Información (74%), Materiales y suministros (72%), Maquinaria y equipo (70%).

Recomendaciones

- Fortalecer la plataforma de análisis de información para optimizar tiempos de respuesta en trámites alimentarios.
- Acelerar la implementación del Sistema Integrado de Trámites para agilizar exportaciones e importaciones.
- Optimizar procesos de adquisición de materiales y equipos para laboratorios de análisis.
- Continuar fortaleciendo los sistemas de acreditación y control en puntos de ingreso.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
88% B/. 3,460 miles (98%)	78% B/. 83 miles (2%)

Conclusiones

La **Agencia Panameña de Alimentos (APA)** presenta un desempeño presupuestario satisfactorio en 2024, alcanzando un 87% de ejecución global. La distribución del presupuesto refleja una clara prioridad en el fortalecimiento de las operaciones regulares (88% funcionamiento) enfocadas en garantizar la inocuidad alimentaria y la facilitación del comercio agroindustrial nacional e internacional.

Las áreas de Acreditación y Puntos de Ingreso mostraron un desempeño destacado (92%), evidenciando el compromiso institucional con su misión de velar por la seguridad alimentaria de la población. El desarrollo del Sistema Integrado de Trámites (83%) representa un avance significativo hacia la digitalización y eficiencia operativa. Las oportunidades de mejora se centran en la Plataforma de Análisis de Información (74%) y la optimización de recursos materiales, fundamentales para fortalecer la capacidad regulatoria en materia de alimentos.



Objetivo General

Planificar, producir y emitir programación educativa, cultural e informativa, entretenida, innovadora y de calidad, que contribuya a la transformación de la sociedad, que genere cambios de actitud que eleven la autoestima de los panameños y promuevan el desarrollo humano sostenible del país.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 23,269

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 14,085

miles de balboas



EJECUCIÓN

61%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	23,245	23,269	14,085	61%	100%
Funcionamiento	17,805	17,631	12,105	69%	76%
Inversión	5,440	5,638	1,980	35%	24%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

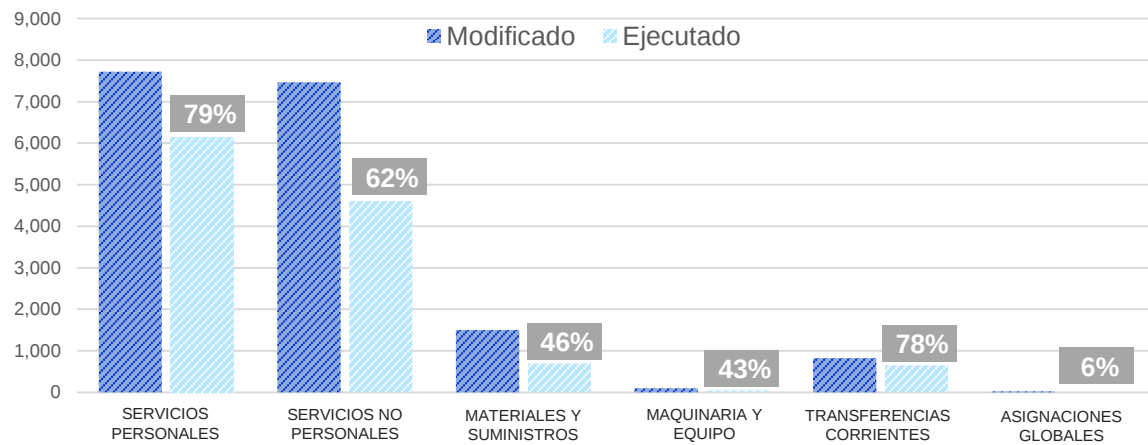
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 6,123 miles en servicios personales (79%) para funcionamiento y B/.4,604 miles en servicios no personales (62%) para inversión.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	17,805	17,631	12,105	69%
Servicios Personales	7,729	7,725	6,123	79%
Servicios No Personales	7,429	7,468	4,604	62%
Materiales y Suministros	1,743	1,497	690	46%
Maquinaria y Equipo	35	97	41	43%
Transferencias Corrientes	833	825	646	78%
Asignaciones Globales	36	19	1	6%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	5,440	5,638	1,980	35%
Modernización de Radio y Televisión Estatal	5,440	5,638	1,980	35%

El **Sistema Estatal de Radio y Televisión** cerró 2024 con una ejecución del 35% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/.1,980 miles de los B/. 5,638 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja una MUY BAJA Ejecución en su desempeño global en la gestión de recursos, con un uso deficiente de la mayoría de los fondos asignados para contribuir a la transformación de la sociedad para un desarrollo humano y sostenible del país.

El análisis por programa muestra una baja ejecución en las actividades Equipamiento de la Unidad Móviles de Radio y TV una ejecución de apenas un 18% el Mejoramiento de Infraestructura y Equipo de Radio y Televisión con un 33% en su ejecución, esto evidencia desafíos la implementación de proyectos relacionados a la transformación y modernización Digital de un medio Estatal.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

El **Sistema Estatal de Radio y Televisión** recibe ingresos del 6% que provienen del impuesto del Seguro Educativo, el cual se obtiene de la masa salarial, estimada por la Caja de Seguro Social.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando las actividades con mayor ejecución: **Desarrollo de Convenios Marcos (100%)**, **Desarrollo y Coordinación Institucional (91%)** y **Dirección y Coordinación Central (89%)**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 SISTEMA ESTATAL DE RADIO Y TELEVISIÓN	23,245	23,269	14,085	61%
 FUNCIONAMIENTO	17,805	17,631	12,105	69%
 Dirección y Administración General	10,279	10,198	6,676	65%
Dirección Superior	3,292	3,191	2,216	69%
Comunicación y Mercadeo	1,080	1,126	659	58%
Servicios Administrativos y Financieros	5,908	5,880	3,801	65%
 Operaciones de Radio y Televisión	7,527	7,433	5,430	73%
Programación	424	428	334	78%
Producción	5,438	5,305	3,632	68%
Noticias	920	943	857	91%
Programación Radial	744	756	607	80%
 INVERSIÓN	5,440	5,638	1,980	35%
 Modernización de Radio y Telev. Estatal	5,440	5,638	1,980	35%
Mejoramiento de Infraestructura y Equipo de Radio y Televisión	2,535	3,357	1,118	33%
Ampliación de Programación Educativa y Cultural	900	910	438	48%
Equipamiento de la Unidades Móviles de Radio y TV	1,555	921	167	18%
Desarrollo del Archivo Digital y Sonoro	450	450	256	57%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 61% con B/. 14,085 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 23,269 miles, con oportunidades para mejorar la gestión presupuestaria institucional.
- Desempeño Destacado:** Noticias (91%) y Programación Radial (80%), consolidando el papel de SERTV como medio de comunicación eficiente en información y contenido radiofónico.
- Ejecución Positiva:** Servicios personales (79%) asegurando el funcionamiento básico del sistema de comunicación pública.
- Baja Ejecución:** en inversión con un (33%) Mejoramiento de infraestructura y equipo de Radio y Televisión seguido de equipamiento de unidades móviles con un (18%) limitando así la modernización tecnológica necesaria en materia de información, educación y cultural en el país.

Recomendaciones

- ✓ Fortalecer la gestión de proyectos de modernización tecnológica.
- ✓ Priorizar la ejecución del equipamiento de unidades móviles.
- ✓ Potenciar el desarrollo del archivo digital y sonoro (57% ejecución).
- ✓ Optimizar procesos de adquisición de materiales y suministros.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

69%

Funcionamiento

B/. 12,105 miles (76%)

35%

Inversión

B/. 1,980 miles (24%)

Conclusiones

El **Sistema Estatal de Radio y Televisión (SERTV)** presenta una ejecución presupuestaria moderada durante 2024, alcanzando un 61% de ejecución global. La distribución del 76% hacia funcionamiento y 24% hacia inversión muestra un enfoque principal en mantener las operaciones de comunicación pública, aunque con desafíos en la modernización tecnológica.

El área de noticias (91%) y programación radial (80%) demostraron un desempeño sobresaliente, evidenciando el compromiso institucional con su misión de producir y emitir programación informativa y educativa de calidad. Sin embargo, existe un desafío significativo en la ejecución de proyectos de inversión (35%), especialmente en equipamiento de unidades móviles y maquinaria y equipo, lo que requiere acciones que permitan desarrollar estas actividades para modernizar la infraestructura tecnológica y cumplir con los objetivos de transformación digital del medio estatal.



Objetivo General

Fortalecer, apoyar, inducir y promover el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación con el propósito de elevar el nivel de productividad, competitividad y modernización en el sector privado, el gobierno, el sector académico-investigativo, y la población en general de Panamá.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 64,051

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 50,333

miles de balboas



EJECUCIÓN

79%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	65,261	64,051	50,333	79%	100%
Funcionamiento	9,450	9,450	8,151	86%	15%
Inversión	55,811	54,601	42,182	77%	85%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

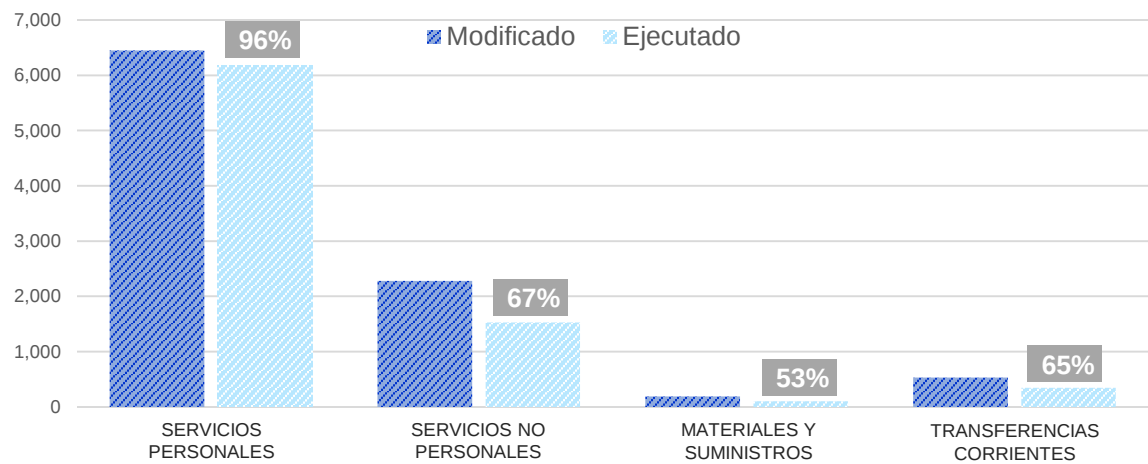
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. En funcionamiento, destaca la ejecución de B/. 6,180 miles en **Servicios Personales (96%)** y B/. 343 miles en **transferencias corrientes (65%)** y Servicios No Personales ejecutó B/. 1,529 miles un 67%.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	9,450	9,450	8,151	89%
Servicios Personales	6,117	6,452	6,180	96%
Servicios No Personales	2,459	2,282	1,529	67%
Materiales y Suministros	359	187	99	53%
Transferencias Corrientes	515	529	343	65%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	55,811	54,601	42,182	77%
Ciencia y Tecnología	55,811	54,601	42,182	77%

La **Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación**, cerró 2024 con una ejecución del 77% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 42,182 miles de los B/. 54,061 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño moderado en el nivel de ejecución de los recursos destinados a la Ciencia y Tecnología.

El análisis por programa presupuestario muestra una alta ejecución en los proyectos relacionadas a la construcción, desarrollo y fortalecimiento de Centros de Investigación, esto se debe a las transferencias directas que la SENACYT realiza hacia estas entidades. Otros proyectos que también registraron un alto porcentaje de ejecución son el Fortalecimiento del Sistema Nacional de Investigación ejecutó un 95% y Desarrollo del Plan de CyT un 96%.

Por otro lado, proyectos claves como el Fortalecimiento del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología ejecutó un 74% y la Promoción de Actividades de Investigación y Desarrollo un 88%, reflejando un comportamiento moderado. Además, la entidad registró una baja ejecución en los préstamos con organismos internacionales (BID y CAF) y en las actividades de mejoramiento en el aprendizaje de las ciencias (58%), fomento de la tecnología en la educación (50%), la ampliación de la investigación científica y tecnológica (58%), lo que evidencia desafíos en la implementación de los proyectos estratégicos de la entidad.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Becas de Excelencia (90%)**, **Transferencias para Investigación (85%)** y **Innovación Empresarial (81%)**.

PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
SECRETARÍA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	65,261	64,051	50,333	79%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	9,450	9,450	8,151	86%
⚙️ Des de la Ciencia, Tecno e Innovación	9,450	9,450	8,151	86%
Despacho superior	584	490	241	49%
Recursos Humanos	328	255	152	59%
Relaciones Públicas	713	638	276	43%
Tecnología (TICs)	725	713	519	73%
👤 Servicios Administrativos y Financieros	7,100	7,354	6,964	95%
🔨 INVERSIÓN	55,811	54,601	42,182	77%
⚙️ Ciencia y Tecnología	55,811	54,601	42,182	77%
Desarrollo del laboratorio de INDICASAT (biomedicina)	7,100	7,100	7,100	100%
Desarrollo Promoción de Actividades de Investig y Desarrollo	2,798	2,798	2,455	88%
Construcción Estación Científica en Parque Nacional Coiba	400	400	400	100%
Ampliación Investigación Científica y Tecn al Desarrollo	400	400	233	58%
Implementación de Inserción de Talento Especializado	1,081	1,133	811	72%
Desarrollo de la Plataforma de Acceso a Bibliografía	150	150	96	64%
Fortalecimiento del Sistema Nacional de Investigación	3,400	3,400	3,217	95%
Ampliación capacidad Instalada de I+D+I de Indicasat Aip	871	871	871	100%
Implementación de plataforma tecno para la prod de Vacunas	2,500	2,500	2,500	100%
Implementación de Inv Desarr e Innov en regiones y territorios	250	250	227	91%
Implementación Centros Regionales de generación de conocimiento	1,500	1,500	1,300	87%
Desarrollo Centro Investigación Estación Científica Coiba	1,200	1,200	1,200	100%
Ampliación y adecuación de Infraestructura Científica	456	436	280	64%
Desarrollo del laboratorio de Cenamep (metrología)	3,000	3,000	3,000	100%
Mejoramiento Y FOMENTO A LA INNOVACIÓN EMPRESARIAL	4,002	4,002	3,355	84%
Fortalecimiento del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología	6,000	5,968	4,409	74%
Desarrollo del Plan Estratégico de Ciencia y Tecnología	500	702	671	96%
Implementación del Inst Nal Innovación Cientif INDICATIC AIP	750	750	750	100%
Desarrollo Observatorio Panameño Ciencia, Tec e Innovacion	600	175	133	76%
Mejoramiento en el aprendizaje de las ciencias	1,936	1,926	1,119	58%
Desarrollo del Centro Internal Estudios Políticos y Sociales	1,000	1,000	1,000	100%
Mejoramiento y Fomento de la Tecnología en la Educación	450	450	225	50%
Implementación Centro Investigac y Capacitación (CIPAC)	400	400	400	100%
Implementación Centro de Innov Invest Logíst Georgia Tech GTP	1,400	1,400	1,400	100%
Desarrollo del programa de Infoplazas	4,500	4,500	4,500	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 79% con B/. 50,333 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 64,051 miles, reflejando un desempeño moderado en la gestión de recursos para ciencia y tecnología.
- Eficiente Ejecución:** Servicios personales en funcionamiento (96%) B/. 6,179 miles y transferencias corrientes en inversión (78%) B/. 41,006 miles, garantizando la continuidad de proyectos científicos y tecnológicos.
- Alta Distribución Inversión:** 85% del presupuesto destinado a inversión (B/. 54,601 miles), confirmando el enfoque institucional en desarrollo científico y programas de investigación.
- Baja Ejecución:** Préstamo PN-L / BID-Senacyt implem innov cierre brech (2%) y Préstamo CAF-SENACYT / constr centro inveambiente contro (0.4%).

Recomendaciones

- Fortalecer la ejecución en equipamiento científico y tecnológico para investigación.
- Optimizar procesos de adquisición de materiales y suministros especializados.
- Mejorar la planificación de proyectos científicos y seguimiento de fondos de inversión.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
86%	77%
B/. 8,151 miles (15%)	B/. 42,182 miles (85%)

Conclusiones

La **Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT)** mostró una gestión presupuestaria moderada durante 2024, alcanzando un 79% de ejecución global. La distribución del presupuesto con 15% hacia funcionamiento y 85% hacia inversión refleja un enfoque institucional prioritario en el desarrollo científico, tecnológico y de innovación en Panamá.

Los servicios personales en funcionamiento y las transferencias corrientes en inversión demostraron un desempeño sobresaliente, evidenciando el compromiso institucional con la continuidad operativa y el apoyo a proyectos científicos. Sin embargo, persisten desafíos significativos en la ejecución de recursos para materiales, suministros y equipamiento especializado (53%) y para el mejoramiento en el aprendizaje de las ciencias (58%), fomento de la tecnología en la educación (50%), la ampliación de la investigación científica y tecnológica (58%), por lo que se requiere implementar estrategias específicas para fortalecer la infraestructura científica y tecnológica del país.



Objetivo General

Fortalecer la institucionalidad del sistema de protección integral de acuerdo a las competencias y atribuciones establecidas en la Constitución Política y las leyes, a través de la coordinación, articulación, ejecución y seguimiento de políticas, planes, programas, proyectos, acciones y medidas para la protección de los derechos de la niñez y adolescencia. Fortalecer las capacidades de las familias, mediante el desarrollo de programas, proyectos y acciones de apoyo, para que estas asuman adecuadamente sus responsabilidades y obligaciones ante los niños, niñas y adolescentes.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 10,950

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 10,727

miles de balboas



EJECUCIÓN

98%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	10,950	10,950	10,727	98%	100%
 Funcionamiento	7,553	7,553	7,437	98%	69%
 Inversión	3,397	3,397	3,290	97%	31%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

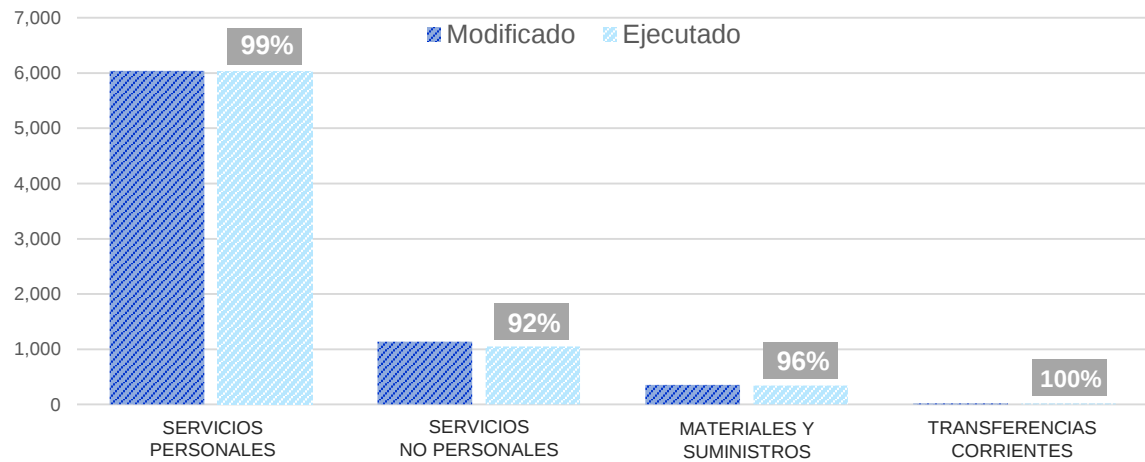
 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación





En este análisis, se presenta la excepcional ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 6,025 miles en **servicios personales (99%)** y B/. 1052 miles para **servicios no personales (92%)** para funcionamiento, demostrando una gestión presupuestaria sobresaliente tanto en funcionamiento (98%) como en inversión (97%).

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	7,553	7,553	7,437	98%
Servicios Personales	5,885	6,039	6,025	99%
Servicios No Personales	1,203	1,140	1,052	92%
Materiales y Suministros	461	357	343	96%
Transferencias Corrientes	5	17	17	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	3,397	3,397	3,290	97%
Sistema de Protección Integral de Niñez	3,172	3,198	3,095	97%
Mejoramiento Procesos para Adopciones	225	199	195	98%

La **Secretaría Nacional de la Niñez, Adolescencia y Familia** cerró 2024 con una ejecución alta del 97% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/.3,290 miles de los B/.3,3397 miles asignado. Este resultado refleja un buen desempeño global en la gestión de recursos, con un uso eficiente de la mayoría de fondos destinados a proyectos de la niñez y adolescencia.

El análisis por programas muestra una alta ejecución en las actividades de Desarrollo Formulación, seguimiento y evaluación de políticas (99%); Desarrollo Comunitario y Fortalecimiento Familiar (99%); Prevención Impedir la Violencia en niños y adolescentes (98%) y Protección de niños, niñas y adolescentes (94%) registrando altos niveles de cumplimiento, lo que evidencia la prioridad en implementación de proyectos estratégicos para la niñez, adolescencia y la familia.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mejor desempeño: **Desarrollo Del Programa Viviendo sin Barreras 86%, Subsidio para pruebas médicas y equipo PcD 93% y Fortalecimiento de calidad y pertinencia de servicios educativos y deportes PcD 100%.**

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
 SECRETARÍA NACIONAL DE NIÑEZ, ADOLESCENCIA Y FAMILIA	10,950	10,950	10,727	98%
 FUNCIONAMIENTO	7,553	7,553	7,347	98%
 Dirección y Administración General	4,369	4,456	4,352	98%
 Prot. y Prom. Integral de Niñez y Adole.	3,184	3,098	3,084	99%
Prom. y Prot. Integral de la Niñez, Adc y Familia	2,614	2,565	2,553	99%
Primera Infancia	150	136	136	100%
Adopciones, Niñez y Adolescencia	270	265	264	99%
Adopción Primera Infancia	150	132	131	99%
 INVERSIÓN	3,397	3,397	3,290	97%
 Sistema de Protección Integral de Niñez	3,172	3,198	3,095	97%
Desarrollo Formulación, seguimiento y evaluación de políticas	545	858	855	99%
Desarrollo Comunitario y Fortalecimiento Familiar	413	388	386	99%
Prevención Impedir la violencia en niños, niñas y adolescente	547	577	568	98%
Proteccion Atención de niños, niñas y adolescentes	1,365	1,375	1,286	94%
 Impl. Derechos Niñez, Adolesc. Familia	225	199	195	98%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global Sobresaliente:** 98% con B/. 10,727 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 10,950 miles, demostrando una gestión presupuestaria sobresaliente.
- Alta Ejecución:** Tanto en funcionamiento (98%) como en inversión (97%), evidenciando una planificación estratégica óptima para protección infantil.
- Programas Destacados:** Prevención de violencia infantil (98%), Desarrollo comunitario y fortalecimiento familiar (99%), Sistema de protección integral (97%). Promoción y Protección Integral (99%). Desarrollo de políticas (99%).

Recomendaciones

- Fortalecer la articulación interinstitucional del sistema de protección integral.
- Mantener los niveles de ejecución e inversión en programas de prevención.
- Potenciar los programas de desarrollo comunitario y fortalecimiento familiar.
- Implementar sistemas de medición de impacto para evaluar la efectividad de las intervenciones.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

98%

Funcionamiento

B/. 7,437 miles (69%)

97%

Inversión

B/. 3,290 miles (31%)

Conclusiones

La **Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia (SENNIAF)** demuestra un eficiente desempeño presupuestario en 2024, alcanzando un 98% de ejecución global. Este resultado refleja una gestión administrativa altamente eficiente y un compromiso institucional con la protección integral de la niñez y adolescencia panameña, así como el fortalecimiento de las capacidades familiares.

Los programas de prevención de violencia (98%), desarrollo comunitario (99%) y protección integral (97%) evidencian una estrategia efectiva para garantizar los derechos de la niñez. Para mantener y mejorar estos resultados, se recomienda fortalecer la articulación interinstitucional, desarrollar indicadores de impacto social y continuar potenciando los programas de prevención y apoyo familiar que han mostrado resultados sobresalientes.



Objetivos Generales

Asegurar el cumplimiento y aplicación de la ley, los reglamentos y la política nacional del deporte y recreación.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 203,003

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 174,031

miles de balboas



EJECUCIÓN

86%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024

(en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	210,249	203,003	174,031	86%	100%
Funcionamiento	57,688	56,938	40,269	71%	28%
Inversión	152,561	146,065	133,762	92%	72%

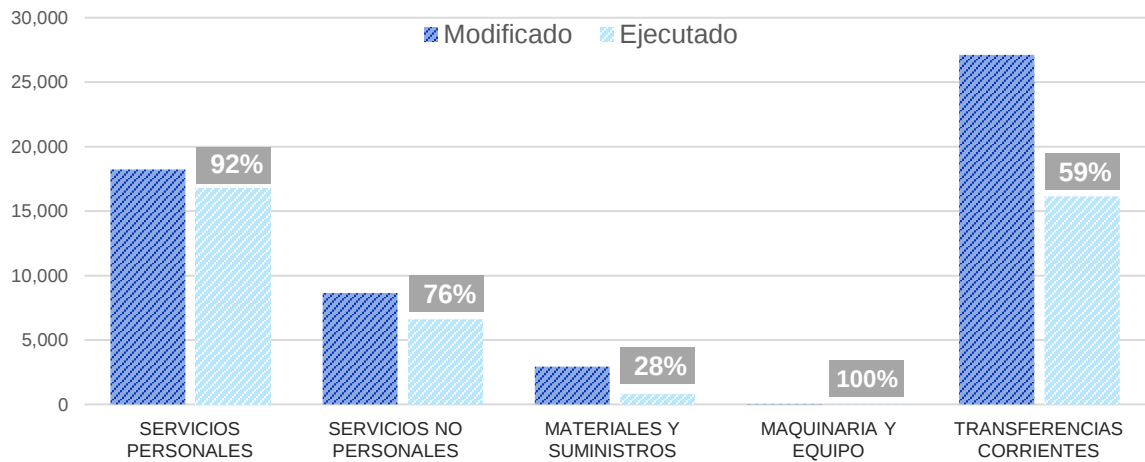
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



En este análisis, se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la alta ejecución de B/. 16,707 miles en **servicios personales (92%)** para funcionamiento. En inversión registró una ejecución total de B/. 133,762 miles, principalmente por el avance en **construcciones y mejoras (92%)**.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	57,688	56,938	40,269	71%
Servicios Personales	17,357	18,230	16,707	92%
Servicios No Personales	7,920	8,643	6,604	76%
Materiales y Suministros	3,896	2,933	817	28%
Maquinaria y Equipo	0	1	1	100%
Transferencias Corrientes	28,515	27,131	16,140	59%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	152,561	146,065	133,762	92%
Construcciones y Mejoras	145,141	141,201	130,102	92%
Desarrollo Social	5,420	3,786	3,535	93%
Fortalecimiento	2,000	1,078	125	12%

El **Instituto Panameño de Deportes** cerró 2024 con una ejecución del 92% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 133,762 miles de los B/. 146,065 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un buen desempeño global en la gestión de recursos, con un uso eficiente de la mayoría de fondos destinados a proyectos deportivos.

El análisis por programas muestra una alta ejecución en Construcciones y Mejoras (92%) en proyectos como: Centro de Alto Rendimiento, Remodelación Estadio Rommel Fernández, Construcción Estadio Mariano Rivera, Ciudad Deportiva Bocas del Toro y en el programa de Desarrollo Social (93%). Fortalecimiento Juegos Deportivos Nacionales e Internacionales (90%) alcanzaron una alta ejecución; Mientras que el programa de Fortalecimiento (12%) registró un muy bajos nivel de cumplimiento.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Registro Público Cooperativo (95%)**, **Auditorías de Cooperativas (95%)** y **Promoción y Fortalecimiento (91%)**. La cobertura provincial es amplia en todo el país.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
 INSTITUTO PANAMEÑO DE DEPORTES	210,249	203,003	174,031	86%
 FUNCIONAMIENTO	57,688	56,938	40,269	71%
 Dirección y Administración General	14,032	14,980	12,055	80%
 Fomento y Promoción del Deporte	39,141	37,688	24,639	65%
 Diseño Construcción y Mantenimiento de Obras e Instalaciones	3,880	3,945	3,322	84%
 Transferencias Varias	635	325	253	78%
 INVERSIÓN	152,561	146,065	133,762	92%
 Construcciones y Mejoras	145,141	141,201	130,103	92%
Construcción Centro de Alto Rendimiento	23,878	23,878	23,680	99%
Remodelación Estadio Rommel Fernández	8,266	12,469	12,469	100%
Construcción Estadio Mariano Rivera	20,960	20,960	20,958	100%
Ciudad Deportiva en Bocas del Toro	10,033	10,034	10,034	100%
Otros Proyectos	82,004	73,860	62,96	85%
 Desarrollo Social	5,420	3,786	3,535	93%
Fortalecimiento Juegos Deportivos Nacionales y Internacionales	3,082	2,460	2,209	90%
Transferencia al Comité Olímpico para los Juegos Olímpicos	2,338	1,326	1,326	100%
 Fortalecimiento	2,000	1,078	125	12%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 86% con B/. 174,031 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 203,003 miles, evidenciando un buen nivel de ejecución en los proyectos deportivos nacionales.
- Inversión Destacada:** 92% de ejecución en inversión (B/. 133,762 miles), reflejando un fuerte enfoque en infraestructura deportiva y proyectos de desarrollo.
- Alta Eficiencia:** Servicios personales (92%), Construcciones por contrato (92%), Transferencias de capital (100%), Desarrollo Social (93%) y Transferencia al Comité Olímpico (100%).
- Oportunidades de Mejora:** Materiales y suministros (28%), Maquinaria y equipo inversión (12%), Fortalecimiento (12%), Fomento y Promoción del Deporte (65%).

Recomendaciones

- ✓ Revisar y optimizar procesos de adquisición de materiales, suministros y equipamiento deportivo.
- ✓ Fortalecer el programa de Fomento y Promoción del Deporte para mejorar su ejecución.
- ✓ Implementar un sistema de seguimiento para el programa de Fortalecimiento (12% ejecución).
- ✓ Mantener el buen desempeño en proyectos de construcciones e instalaciones deportivas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

71%

Funcionamiento

B/. 40,269 miles (28%)

92%

Inversión

B/. 133,762 miles (72%)

Conclusiones

El Instituto Panameño de Deportes (PANDEPORTES) presenta un desempeño presupuestario favorable en 2024, alcanzando un 86% de ejecución global. La distribución del presupuesto refleja una clara priorización hacia la inversión (72% del presupuesto total), enfocándose principalmente en infraestructura deportiva y proyectos de desarrollo social.

Los programas de Construcciones y Mejoras (92%) y Desarrollo Social (93%) mostraron un desempeño sobresaliente, evidenciando el compromiso institucional con el mejoramiento de infraestructura deportiva y bienestar social. Sin embargo, existen áreas de oportunidad significativas en los programas de Fortalecimiento (12% baja ejecución) y Fomento del Deporte (65%), así como en la adquisición de equipamiento deportivo (12%) que requieren atención inmediata para optimizar el impacto de PANDEPORTE en la población panameña y el desarrollo deportivo nacional.



Objetivo General

Institución enfocada en la capacitación continua y formación de aspirantes en carreras técnicas con miras a fortalecer sus habilidades y destrezas para su emprendimiento e inserción al mercado laboral, contribuyendo al desarrollo humano sostenible del país.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 140,142

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 46,999

miles de balboas



EJECUCIÓN

34%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	140,142	140,142	46,999	34%	100%
Funcionamiento	23,156	23,156	16,345	71%	17%
Inversión	116,986	116,986	30,654	26%	83%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

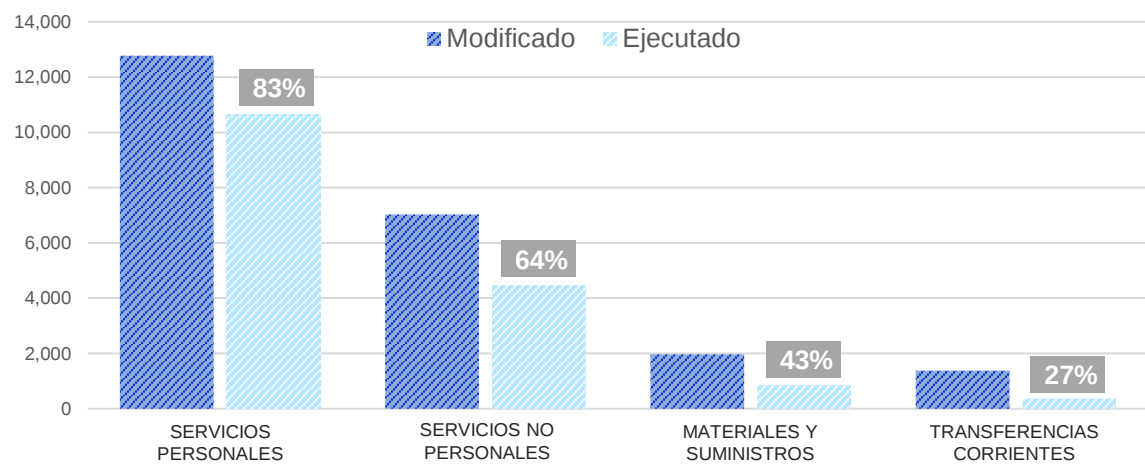
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. En funcionamiento, se ejecutó el **71%** (B/.16,345 miles de B/. 23,156 miles), lo que permitió atender las actividades operativas relacionadas con servicios personales, servicios no personales y materiales y suministros.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	23,156	23,156	16,345	71%
Servicios Personales	11,950	12,781	10,659	83%
Servicios No Personales	7,413	7,031	4,468	64%
Materiales Y Suministros	2,101	1,964	852	43%
Transferencias Corrientes	1,692	1,381	367	27%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	116,986	116,986	30,654	26%
Construcciones y Mejoras a Obras	58,566	34,135	1,031	3%
Equipamiento de Centros y Subcentros	23,634	41,020	4,619	11%
Granjas Sostenibles	942	1,074	178	17%
Sistema de Formación Profesional - Dual	4,344	4,916	2,034	41%
Formación y Capacitación Desarrollo H	25,707	30,114	20,160	67%
Fortalecimiento Institucional	3,793	5,727	2,632	46%

Al cierre de 2024, el presupuesto de inversión contó con un presupuesto modificado de B/.116,986 miles. De este total, se registró una ejecución de B/. 30,654 miles, lo que representa un 26% de ejecución del presupuesto modificado. Los recursos se orientaron principalmente hacia programas como Construcciones y mejoras a Obras, Equipamiento de Centros y Subcentros, y Formación y capacitación Desarrollo Humano, mediante habilitación y construcción de diferentes centros de formación a nivel nacional, equipamiento de centros de capacitación y capacitaciones en diversos sectores productivos y de servicios, principalmente en los grupos de gasto construcciones por contrato, maquinaria y equipo, servicios personales y no personales.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Formación de Recursos Humanos (75%)**, **Formación y Capacitación Desarrollo Humano (67%)** y **Fortalecimiento Institucional (46%)**.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
 INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN PROFESIONAL	140,142	140,142	46,999	34%
 FUNCIONAMIENTO	23,156	23,156	16,345	71%
 Dirección y Administración General	15,727	15747	10791	69%
 Formación de Recursos Humanos	7,429	7,410	5,555	75%
 INVERSIÓN	116,986	116,986	30,654	28%
 Construcciones y Mejoras a Obras	58,556	34,135	1,031	3%
 Equipamiento de Centros y Subcentros	23,634	41,020	4,619	11%
 Granjas Sostenibles	942	1,074	178	17%
 Sistema de Formación Profesional - Dual	4,344	4,916	2,034	41%
 Formación y Capacitación Desarrollo H.	25,707	30,114	20,160	67%
 Fortalecimiento Institucional	3,793	5,727	2,632	46%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Presupuesto modificado de B/.140,142 miles, del cual se ejecutaron B/. 46,999 miles equivalente al 34 % del total.
- La ejecución del funcionamiento muestra continuidad en pilares operativos (Dirección y Administración General, Formación de Recursos Humanos).
- En inversión, la ejecución varía significativamente: Programas de infraestructura (como construcciones) presentan niveles reducidos de avance.
- Formación y Capacitación para el Desarrollo Humano presenta una ejecución más dinámica (67%), evidenciando prioridad relativa dentro del componente de inversión.
- El resultado global de ejecución (34%) está influido por el peso predominante del presupuesto de inversión frente al de funcionamiento, y por la menor capacidad de ejecución de algunos proyectos de infraestructura.

Recomendaciones

- ✓ Revisar y reestructurar los procesos de gestión de proyectos de infraestructura educativa.
- ✓ Implementar sistema de seguimiento y control para adquisición de equipamiento técnico.
- ✓ Priorizar proyectos de inversión con mayor impacto en la capacidad formativa y empleabilidad.
- ✓ Fortalecer la planificación y gestión de proyectos de inversión, priorizando mecanismos que aseguren mayor ejecución dentro del ejercicio fiscal, especialmente en programas de infraestructura y equipamiento.
- ✓ Fortalecer alianzas público-privadas para mejorar ejecución de proyectos de construcción.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

71%

Funcionamiento

B/. 16,345 miles (17%)

26%

Inversión

B/. 30,654 miles (83%)

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **INADEH** en 2024 refleja un desempeño diferenciado entre funcionamiento e inversión: mientras el primero alcanzó niveles que aseguran el sostenimiento operativo, el segundo presenta mayores retos para concretar las metas planteadas, especialmente en infraestructura y equipamiento. Consolidar los avances en programas de formación y mejorar la gestión de proyectos de inversión serán elementos clave para fortalecer la capacidad institucional y asegurar un uso más oportuno de los recursos



Objetivos Generales

Mejorar la calidad y pertinencia de las carreras ofrecidas, formando profesionales altamente capacitados en áreas específicas que contribuyan al desarrollo económico y social de Panamá y fortalezcan la competitividad de la fuerza laboral nacional a través de formación técnica especializada.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 67,904

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 40,979

miles de balboas



EJECUCIÓN

60%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	67,904	67,904	40,979	60%	100%
Funcionamiento	27,309	23,232	14,855	64%	34%
Inversión	40,595	44,672	26,124	58%	66%

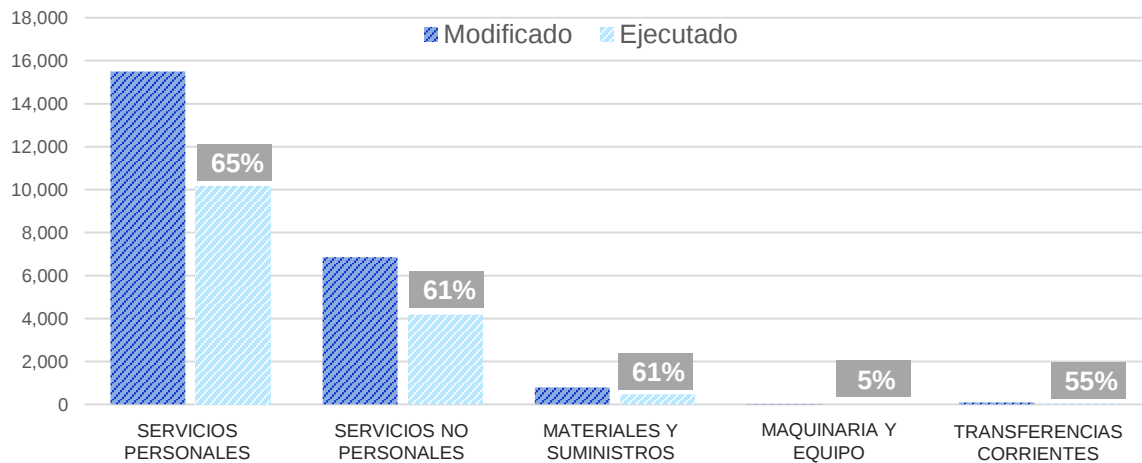
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. Destaca la ejecución de B/. 10,133 miles en **servicios personales (65%)** y para los programas de inversión la **Oferta Educativa y Gestión Académica B/. 23,941 miles (66%)**.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	27,309	23,232	14,855	64%
Servicios Personales	19,639	15,497	10,133	65%
Servicios No Personales	6,918	6,856	4,196	61%
Materiales y Suministros	677	790	478	61%
Maquinaria y Equipo	0	1	0	5%
Transferencias Corrientes	75	88	48	55%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	40,595	44,672	26,124	58%
Suministros y Equipamiento	10,061	6,494	1,855	29%
Oferta Educativa y Gestión Académica	29,544	36,383	23,992	66%
Investigación y Transferencia Tecnológico	990	1,795	277	15%

El **Instituto Técnico Superior Especializado** cerró 2024 con una ejecución del 58% de su presupuesto de programas de inversión, ejecutando B/. 26,124 miles de los B/. 44,672 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño medio en el nivel de la gestión de los recursos.

El análisis por programas nos indica que Oferta Educativa y Gestión Académica alcanzó 66% de ejecución, B/. 23,991 miles de los B/. 36,383 miles asignados, una ejecución moderada donde sobresalen las siguientes actividades: Construcción Infraestructura complementaria (98%), Equipamiento Tecnológico y Operativo (97%) Administración de proyecto Unidad Ejecutora CAF (78%).

El programa Investigación y Transferencia de Tecnología registro una ejecución con niveles bajo con un 15% lo que representa B/. 277 miles de los B/. 1.795 miles asignado, la actividad que solo obtuvo ejecución fue Implementación Puesta en marcha CITECYT (23%), es importante señalar que 5 actividades, como por ejemplo Implementación modelos de Innovación educativa y tecnológica, no tuvieron ejecución durante el periodo.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Construcción Infraestructura (98%), Equipamiento Tecnológico (97%) y Dirección y Administración (68%).**

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR ESPECIALIZADO	67,904	67,904	40,979	60%
FUNCIONAMIENTO	27,309	23,232	14,855	64%
Dirección y Administración General	13,820	12,658	8,553	68%
Coordinación	13,820	12,658	8,553	68%
Educación Técnica Superior	13,489	10,574	6,301	60%
Coordinación Académica	13,489	10,574	6,301	60%
INVERSIÓN	40,595	44,672	26,124	58%
Suministros y Equipamiento	10,061	6,494	1,855	29%
Equipamiento oficinas y aulas del ITSE que finalizara 2025	10,061	6,494	1,855	29%
Oferta Educativa y Gestión Académica	29,544	36,383	23,992	66%
Construcción Infraestructura complementaria	2,275	1,375	1,347	98%
Equipamiento Tecnológico y Operativo	11,171	20,090	19,586	97%
Administración de proyecto Unidad Ejecutora CAF	1,375	1,903	1,494	78%
Desarrollo de la nueva oferta educativa del ITSE	1,618	4,907	1,346	27%
Fortalecimiento académico, institucional y gobernanza	5,180	170	45	27%
Capacitación del capital humano para el desarrollo productivo	7,925	7,938	174	2%
Investigación y Transferencia Tecnológico	990	1,795	277	15%
Implementación Puesta en marcha CITECYT	620	1,230	277	23%
Implementación de Parques Tecnológicos	90	90	0	0%
Implementación gestión de la plataforma tecnológica FPC	50	85	0	0%
Implementación modelos de Innovación educativa y tecnológica	70	140	0	0%
Implementación de hubs tecnológicos y clúster de innovación	90	180	0	0%
Implementación de incubadora de empresas	70	70	0	0%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 60% con B/. 40,979 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 67,904 miles, demostrando avances en la consolidación institucional.
- Ejecución de los Programas de inversión:** con una ejecución alta en Equipamiento Tecnológico y Operativo (97%, B/. 19,586 miles) y Construcción de Infraestructura complementaria (98%, B/. 1,347 miles), fortaleciendo la capacidad formativa.
- Baja Ejecución:** en el programa Investigación y Transferencia Tecnológico (15%), lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos.

Recomendaciones

- ✓ Agilizar los procesos administrativos para mejorar la ejecución de los servicios personales y no personales.
- ✓ Mejorar la planificación de proyectos de equipamiento educativo y tecnológico.
- ✓ Fortalecer la gestión de la nueva oferta educativa para maximizar su impacto.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

64%

Funcionamiento

B/. 14,855 miles (34%)

58%

Inversión

B/. 26,124 miles (66%)

Conclusiones

El **Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE)** ha logrado una ejecución presupuestaria moderada del 60% durante 2024, con una ejecución en inversión de 58% del total. Los resultados en equipamiento tecnológico (97%) y construcción de infraestructura (98%) demuestran el compromiso institucional con el fortalecimiento de las capacidades para la formación técnica especializada.

Si bien la institución mantiene una ejecución moderada en operaciones básicas (Coordinación Académica 60%), enfrenta retos estructurales en la gestión de proyectos de infraestructura y equipamiento. La ejecución en proyectos clave como el Desarrollo de la nueva oferta educativa del ITSE (27%), Fortalecimiento Académico, Institucional y Gobernanza (27%) y la Implementación Puesta en marcha CITECYT (2%) compromete la capacidad del Instituto para responder a las demandas tecnológicas que requiere la formación de profesionales.



Objetivos Generales

Habilitar a niños, niñas y jóvenes que por su condición de discapacidad ameriten servicios especializados. Generar los servicios, recursos y apoyo para facilitar la inclusión de los niños, niñas y jóvenes con discapacidad en el centro escolar, garantizando su acceso a una educación de calidad y desarrollo integral.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 74,935

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 71,465

miles de balboas



EJECUCIÓN

95%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	73,600	74,935	71,465	95%	100%
Funcionamiento	70,500	70,500	68,419	97%	96%
Inversión	3,100	4,435	3,046	69%	4%

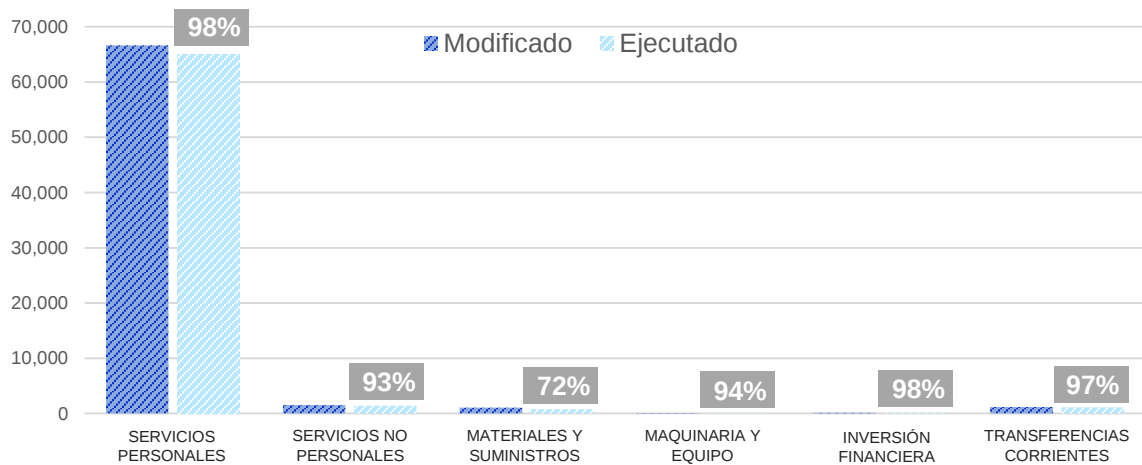
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. Destaca la ejecución de B/. 64,975 miles en **servicios personales (98%)** e **inversiones financieras (98%)**. Permitiendo garantizar la continuidad de los servicios y operaciones regulares de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	70,500	70,500	68,419	97%
Servicios Personales	65,686	66,619	64,975	98%
Servicios No Personales	1,324	1,509	1,406	93%
Materiales y Suministros	1,014	1,050	759	72%
Maquinaria y Equipo	0	0.6	0.6	94%
Inversión Financiera	106	155	153	98%
Transferencias Corrientes	2,371	1,166	1,126	97%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	3,100	4,435	3,046	69%
Construcciones y Reparaciones	2,000	2,907	1,704	59%
Suministro y Equipamiento	1,100	1,528	1,342	88%

Aunque la ejecución presupuestaria en inversión no alcanzó niveles altos, los recursos fueron dirigidos a áreas estratégicas, garantizando el funcionamiento de los servicios esenciales, tales como el Programa “Suministros y Equipamiento” que alcanzó un 88% de Ejecución, con un monto ejecutado de B/. 1,342 miles sobre un presupuesto modificado de B/. 1,528 miles.

La ejecución de los recursos fue enfocada en proyectos como Equipamiento de Centros Educativos (85%), Habilitación especial en la vida comunitaria (80%) y Habilitación Equiparación de Oportunidades (92%), donde los principales egresos de fondos se registraron en los grupos de gasto de maquinaria y equipo, servicios no personales, materiales y suministros y servicios comerciales.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Servicios de Habilitación (98%)**, **Estimulación Precoz (99%)** y **Suministros y Equipamiento (88%)**.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INSTITUTO PANAMEÑO DE HABILITACIÓN ESPECIAL	73,600	74,935	71,465	95%
 FUNCIONAMIENTO	70,500	70,500	68,419	97%
 Dirección y Administración General	9,446	9,445	8,804	93%
 Servicios de Habilitación	53,494	54,637	53,533	98%
Fortalecimiento Administración y Supervisión	3,230	3,362	3,266	97%
Estimulación Precoz	2,307	2,404	2,369	99%
Retardo Mental	3,411	3,515	3,474	99%
Adultos No Videntes	166	174	163	94%
Guía y Orientación Familiar	5	8	4	48%
Atención a la Población Indígena	9	9	4	47%
Atención a la Primera Infancia	184	185	158	85%
 Servicio de Apoyo	4,847	4,813	4,576	95%
Fonoaudiología	420	433	399	92%
Servicios Médicos	1,749	1,785	1,733	97%
Psicología	202	219	213	97%
Producción y Capacitación Laboral	903	977	898	92%
Talleres	506	507	480	95%
Capacitación Agropecuaria	32	38	24	63%
 INVERSIÓN	3,100	4,435	3,046	69%
 Construcciones y Reparaciones	2,000	2,907	1,704	59%
Reparación de Aulas- IPHE	2,000	2,907	1,704	59%
 Suministros y Equipamiento	1,100	1,528	1,342	88%
Equipamiento de Centros Educativos	450	325	278	85%
Fortalecimiento de la investigación y capacitación	350	183	146	79%
Habilitación Equiparación de Oportunidades	150	874	803	92%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- ✦ La ejecución global alcanzó el 95% del presupuesto modificado (B/. 71,465 miles de B/. 74,935 miles).
- ✦ En funcionamiento se ejecutó el 97% (B/. 68,419 miles), con Servicios Personales en 98% (B/. 64,975 miles), lo que permitió mantener la cobertura de atención especializada a nivel nacional.
- ✦ Durante el año fiscal, la entidad sostuvo su presencia en 13 Regiones Educativas con 21 sedes: 4 Escuelas, 3 Programas y 14 Extensiones.
- ✦ En los Servicios de Habilitación se alcanzaron niveles cercanos al 99%, en programas como Estimulación Precoz, Retardo Mental y Formación Vocacional, beneficiando a 18,346 estudiantes (5,136 en sedes del IPHE y 12,616 en centros educativos inclusivos).
- ✦ En contraste, se registraron avances limitados en construcciones por contrato (56%) y en programas de Atención a la Población Indígena (47%).

Recomendaciones

- ✓ Fortalecer la ejecución de construcciones y reparaciones de infraestructura educativa especializada
- ✓ Fortalecer la cobertura en programas destinados a la atención de población indígena con discapacidad y servicios de orientación familiar.
- ✓ Priorizar la continuidad presupuestaria de proyectos de inversión, a fin de evitar interrupciones en su desarrollo Y dejen recursos sin utilizar.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

97%

Funcionamiento

B/. 68,419 miles (96%)

69%

Inversión

B/. 3,046 miles (4%)

Conclusiones

El **Instituto Panameño de Habilitación Especial (IPHE)** cerró 2024 con una ejecución global del 95%. El funcionamiento mostró consistencia (97%), con un fuerte peso en servicios personales (98%), lo que permitió asegurar la atención a niños, niñas y jóvenes con discapacidad en todo el país. Los programas de habilitación alcanzaron niveles cercanos al 99% en áreas como Estimulación Precoz, Retardo Mental y Formación Vocacional.

En el componente de inversión se presentaron resultados diferenciados: mientras que algunos proyectos concluyeron obras clave como talleres de Carreras Técnicas Intermedias en Tocumen y el acondicionamiento de un módulo agropecuario en Boquete, otros registraron menor avance, en particular Reparación de Aulas- IPHE.

Si bien parte de los recursos se aplicaron a componentes estratégicos, aunque con oportunidad de mejora, se requiere atención para mejorar la programación de proyectos de inversión y recursos sin ejecutar.



Objetivo General

Determinar de forma clara y oportuna, las políticas y los objetivos de la Autoridad de Pasaportes de Panamá y de las Unidades Administrativas que lo conforman en coordinación con la Junta Directiva, de acuerdo al ámbito de aplicación, facultad de decisión y amplitud de control, permitiendo la asignación flexible de recursos para la consecución de sus metas.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 7,520

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 7,136

miles de balboas



EJECUCIÓN

95%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	7,520	7,520	7,136	95%	100%
Funcionamiento	4,087	4,087	3,924	96%	55%
Inversión	3,433	3,433	3,212	94%	45%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

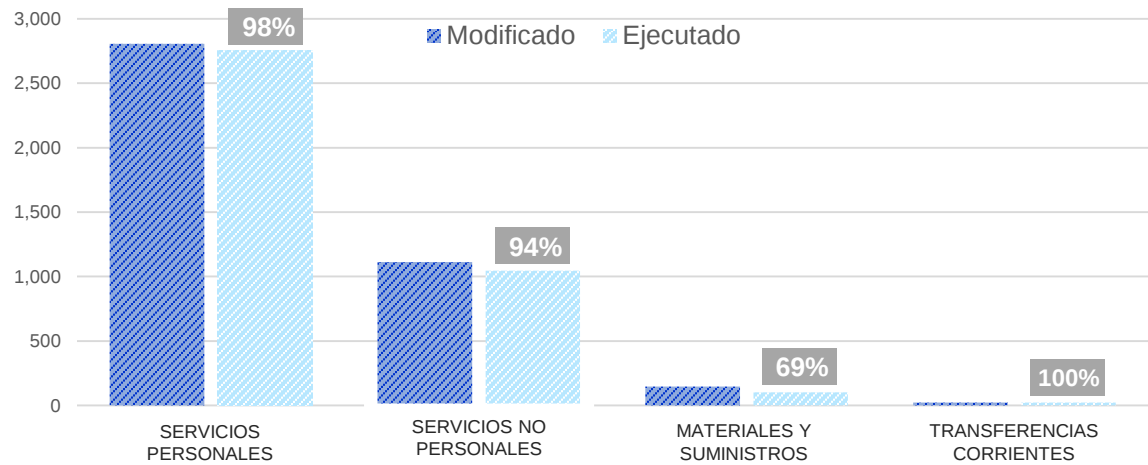
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa. Destaca la ejecución de B/. 2,754 miles en **servicios personales (98.2%)** para funcionamiento, además de un rendimiento excelente en las **transferencias corrientes (100%)** del presupuesto de funcionamiento.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	4,087	4,087	3,924	96%
Servicios Personales	2,633	2,805	2,755	98%
Servicios No Personales	1,356	1,113	1,045	94%
Materiales y Suministros	63	147	102	69%
Transferencias Corrientes	35	22	22	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	3,433	3,433	3,212	94%
Modernización y Act. del Pasaporte	3,433	3,433	3,212	94%
Adquisición Equipos para Pasaportes Electrónicos	2,900	1,865	1,654	89%
Desarrollo Módulo de Integración y Administración	220	1,057	1,055	99%
Implementación Centro Data Center	313	510	503	99%

La **Autoridad de Pasaportes de Panamá** cerró 2024 con una ejecución del 94% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 3,212 de B/. 3,433 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un buen desempeño global en la gestión de recursos, con un uso eficiente de la mayoría de fondos destinados a proyectos de modernización de pasaportes.

El Programa de Modernización y Act. Del Pasaporte culminó el período con un rendimiento de ejecución del 94%; incluye las actividades de Adquisición de Equipos para Pasaporte Electrónicos, Desarrollo del Módulo de Integración y Administración, Implementación del Centro Data Center.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mayor ejecución: **Dirección y Coordinación (99%)**, **Desarrollo Módulo de Integración (99%)** y **Implementación Centro Data Center (99%)**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
AUTORIDAD DE PASAPORTES DE PANAMÁ	7,520	7,520	7,136	95%
FUNCIONAMIENTO	4,087	4,087	3,924	96%
Dirección y Administración General	3,613	3,546	3,392	96%
Dirección y Administración General	1,568	1,673	1,644	98%
Servicios Administrativos y Financieros	2,045	1,873	1,749	93%
Expedición y Autorización de Pasaporte	474	541	531	98%
Dirección y Coordinación	384	377	372	99%
Dirección y Coordinación	91	164	160	97%
INVERSIÓN	3,433	3,433	3,212	94%
Modernización y Act. del Pasaporte	3,433	3,433	3,212	94%
Adquisición Equipos para Pasaportes Electrónicos	2,900	1,865	1,654	89%
Desarrollo Módulo de Integración y Administración	220	1,057	1,055	99%
Implementación Centro Data Center	313	510	503	99%

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 95% con B/. 7,136 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 7,520 miles, demostrando una gestión presupuestaria sobresaliente a nivel institucional.
- Efficiente Ejecución:** Servicios personales (98.2%, B/. 2,754 miles) y transferencias corrientes de funcionamiento (100%, B/. 22 miles), garantizando la operatividad de los servicios de pasaportes.
- Innovación Tecnológica:** Desarrollo de módulo de integración (100%) e implementación de Centro Data Center (99%), asegurando la modernización de los servicios de emisión de pasaportes.
- Punto de Mejora:** Materiales y suministros de inversión (25%), requiriendo optimización en procesos de adquisición para mejorar la eficiencia general.



Recomendaciones

- ✓ Mantener altos estándares de calidad y seguridad en la emisión de pasaportes.
- ✓ Optimizar los procesos de adquisición de materiales y suministros de inversión.
- ✓ Continuar la modernización tecnológica para mantener estándares internacionales.
- ✓ Reforzar capacitación del personal en nuevas tecnologías implementadas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

96%

Funcionamiento

B/. 3,924 miles (55%)

94%

Inversión

B/. 3,212 miles (45%)



Conclusiones

La **Autoridad de Pasaportes de Panamá (APAP)** ha demostrado una gestión presupuestaria ejemplar durante 2024, alcanzando un 95% de ejecución global. El equilibrio entre funcionamiento (96%) e inversión (94%) refleja un enfoque integral que mantiene la operatividad actual mientras invierte significativamente en mejoras tecnológicas y de infraestructura.

En los Programa de Inversión las actividades de desarrollo tecnológico e infraestructura digital han tenido un desempeño sobresaliente (100% y 99%), posicionando a la Institución como un referente en la modernización de servicios de documentos de viaje. El único desafío identificado se encuentra en la ejecución de materiales y suministros de inversión (25%), área que con optimizaciones menores permitirá a la institución alcanzar niveles aún más altos de eficiencia, manteniendo su compromiso con la excelencia en la emisión de pasaportes según estándares internacionales.



Objetivos Generales

- Planificar y programar el desarrollo del cooperativismo nacional.
- Colaborar y coordinar con las asociaciones cooperativas a través de sus federaciones, cuando éstas existan, todos los programas de educación cooperativa del instituto.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 15,893

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 14,203

miles de balboas



EJECUCIÓN

89%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	15,893	15,893	14,203	89%	100%
Funcionamiento	15,490	15,483	13,924	97%	97%
Inversión	403	410	279	68%	3%

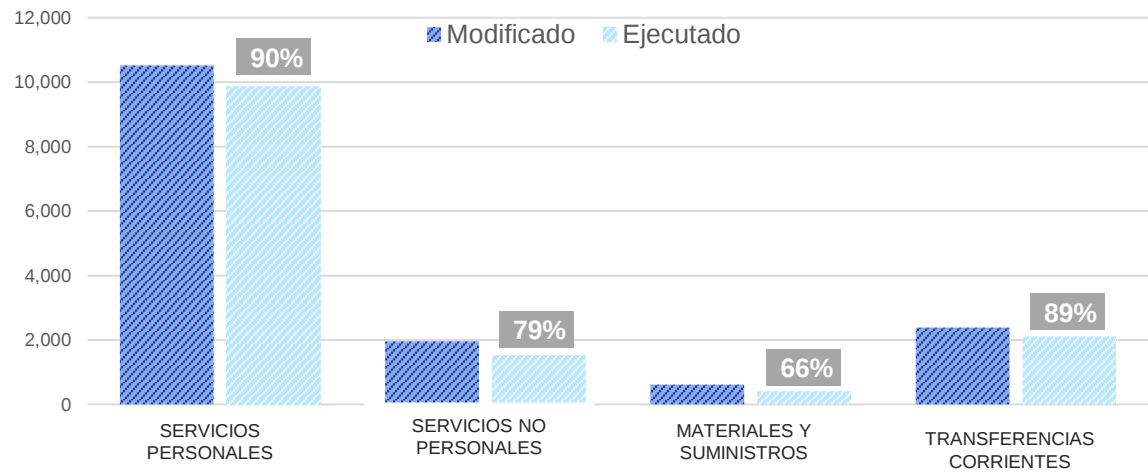
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 14,203 donde la mayor ejecución se dio en los **Servicios Personales (94%)** y **Servicios No Personales (79%)**. En programas de inversión la entidad registro un 68% sobresaliendo el programa de **Equipamiento**.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	15,490	15,483	13,924	90%
Servicios Personales	9,720	10,522	9,854	94%
Servicios No Personales	2,330	1,956	1,538	79%
Materiales y Suministros	1,155	621	408	66%
Transferencias Corrientes	2,285	2,384	2,124	89%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	403	410	279	68%
Reparación de Edificios	255	232	125	54%
Equipamiento	148	178	154	86%

El **Instituto Panameño Autónomo Cooperativo** cerró 2024 con una ejecución del 68% de su presupuesto de programas de inversión, ejecutando B/. 279 miles de los B/. 410 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño moderado en la gestión de los recursos.

El análisis por programas nos indica que el **Equipamiento** alcanzó 86% de ejecución, ejecutando B/. 154 miles de los B/.178 miles asignados; donde la actividad Equipamiento para las oficinas centrales obtuvo una ejecución del 86%.

El programa **Reparación de Edificios** registró bajos niveles de ejecución con un 54% ejecutando B/. 125 miles de los B/. 232 miles asignados específicamente en las actividades de Reparación del techo del edificio sede del IPACOO (89%) y Implementación de aplicaciones y supervisión para el blanqueo de capital (51%) lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para estas actividades.

En el grupo de gasto de inversión las mayores ejecuciones fueron en concepto de Servicios No Personales (89%) y Materiales y Suministros (67%).

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Registro Público Cooperativo (95%)**, **Auditorías de Cooperativas (95%)** y **Promoción y Fortalecimiento (91%)**. La cobertura provincial es amplia en todo el país.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INSTITUTO PANAMEÑO AUTÓNOMO COOPERATIVO	15,893	15,893	14,203	89%
FUNCIONAMIENTO	15,490	15,483	13,924	90%
Dirección y Administración General	7,789	7,705	6,854	89%
Dirección Superior	4,674	4,220	3,898	92%
Asesorías	741	684	617	90%
Servicios Administrativos	2,374	2,802	2,339	83%
Promoción y Fortalecimiento	7,701	7,778	7,070	91%
Registro Publico Cooperativo	189	193	183	95%
Registro Publico Cooperativo	20	17	17	97%
Auditorias de Cooperativas	918	951	907	95%
Asistencia Técnica	471	433	396	91%
Educación y Capacitacion Coope	352	363	345	95%
Dirección Provincial de Bocas del Toro	422	430	372	87%
Dirección Provincial de Coclé	546	555	509	92%
Dirección Provincial de Colón - Kuna Yala	471	455	394	87%
Dirección Provincial de Chiriquí	776	786	704	90%
Dirección Provincial de Darién	392	384	302	79%
Dirección Provincial de Herrera	606	624	573	92%
Dirección Provincial de los Santos	528	543	480	88%
Dirección Provincial de Panamá	974	994	929	93%
Dirección Provincial de Veraguas	790	808	743	92%
Dirección Provincial de Panamá Norte	246	242	216	89%
INVERSIÓN	403	410	279	68%
Reparación de Edificios	255	232	125	54%
Implementación de aplicaciones y supervision para el blanqueo de	120	214	109	51%
Reparación del techo del edificio sede del IPACOOOP	135	18	16	89%
Equipamento	148	178	154	86%
Equipamiento para las oficinas centrales	148	178	154	86%



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 89% con B/. 14,203 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 15,893 miles, demostrando que hay oportunidades de mejora para una gestión presupuestaria efectiva en el impulso cooperativo nacional
- Excelente Desempeño:** en las actividades de funcionamiento como por ejemplo Registro Público Cooperativo (95%), Auditorías de Cooperativas (95%) y Educación y Capacitación (95%), garantizando la calidad de los servicios al sector cooperativo
- Cobertura Nacional:** Dirección Provincial de Panamá (93%), Herrera (92%), Veraguas (92%), Chiriquí (90%), evidenciando presencia efectiva en todo el territorio nacional
- Áreas de Mejora:** Inversión global (68%) en los programas y actividades, donde podemos señalar el programa de Reparación de Edificios (54%).

Recomendaciones

- Optimizar la ejecución de proyectos de inversión en infraestructura, especialmente reparaciones de edificios.
- Acelerar implementación de tecnologías y aplicaciones para control y blanqueo de capitales.
- Mantener el alto estándar en servicios de supervisión, educación y registro cooperativo.
- Fortalecer la ejecución en materiales y suministros para mejorar su eficiencia operativa.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
90%	68%
B/. 13,924 miles (88%)	B/. 279 miles (12%)

Conclusiones

El Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOOP) concluyó el ejercicio fiscal 2024 con una ejecución global del 89% del presupuesto. La ejecución refleja un enfoque predominante en funcionamiento (90%) sobre inversión (68%), lo que indica una estructura institucional orientada a mantener los servicios de asistencia técnica, supervisión y divulgación para el sector cooperativo panameño.

Las actividades de inversión de registro y auditoría cooperativa mostraron un desempeño sobresaliente (95%), con una cobertura nacional efectiva a través de sus direcciones provinciales. Los desafíos en inversión (68%), particularmente en reparaciones de edificios (54%) e implementación de aplicaciones tecnológicas (51%), requieren acciones específicas para fortalecer la infraestructura institucional, garantizando un apoyo más sólido al crecimiento del sector cooperativo como alternativa socioeconómica democrática, solidaria y auto sostenible.



Objetivo General

Fortalecer la actividad turística como sector económico estratégico de Panamá, desarrollando un modelo sostenible que genere un incremento del empleo a nivel nacional, integre a las comunidades, articule los territorios y aumente la competitividad de la industria turística.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 57,237

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 51,162

miles de balboas



EJECUCIÓN

89%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	43,010	57,237	51,162	89%	100%
Funcionamiento	13,774	15,380	14,014	91%	27%
Inversión	29,236	41,858	37,148	89%	73%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

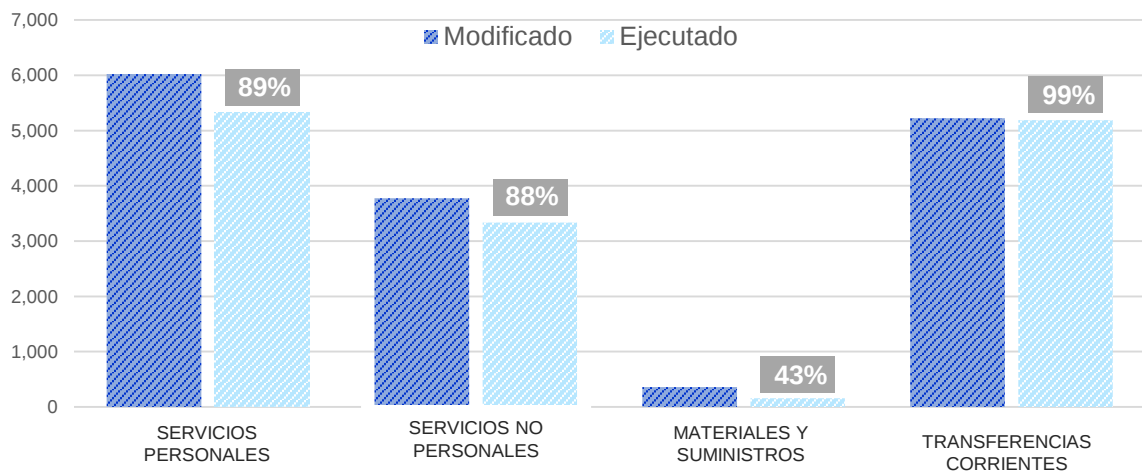
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación





Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto. Destaca la ejecución de **B/. 5,334 miles** en **servicios personales (89%)** para funcionamiento y **transferencias corrientes (99%)**, evidenciando el cumplimiento eficiente de las obligaciones financieras. El total de presupuesto ejecutado fue de **B/. 14,014 miles**, representando un **91%** del presupuesto modificado.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	13,774	15,380	14,014	91%
Servicios Personales	5,480	6,024	5,334	89%
Servicios No Personales	2,691	3,773	3,337	88%
Materiales y Suministros	519	358	153	43%
Transferencias Corrientes	5,084	5,225	5,190	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	29,236	41,858	37,148	89%
Promoción Turística	23,659	35,080	31,747	90%
Integración de las Ciudades Vocación Turística	5,577	6,777	5,402	80%

El Programa **"Promoción Turística"** alcanzó un desempeño del 90% en 2024, con un monto ejecutado de B/. 31,747 miles sobre un presupuesto modificado de B/. 35,080 miles. Este alto nivel de avance refleja un sólido desempeño especialmente actividades enfocadas a la promoción turística y fortalecimiento del sector turístico del país.

Este resultado se atribuye a un conjunto de proyectos que lograron un uso eficiente de los recursos, incluyendo los de incentivos para líneas de cruce y la integración de Ciudades Vocación Turística. Además, otras iniciativas clave como la construcción y la rehabilitación de centros y espacios turísticos mostraron un progreso considerable, impulsando el avance general.

A pesar de estos avances, la entidad enfrentó desafíos en la ejecución de ciertos proyectos de infraestructura, como la construcción de sistemas de residuos sólidos y la rehabilitación de sistemas de agua. Estos proyectos no registraron avance, lo que afectó el rendimiento de los recursos asignados.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, esta alcanzó en: Fomento del Turismo (85%), Fondo de Promoción Turística (100%) y Incentivos a Líneas de Crucero (100%).

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
AUTORIDAD DE TURISMO DE PANAMÁ	43,010	57,237	51,162	89%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	13,774	15,379	14,014	91%
⚙️ Dirección y Administración General	6,331	8,394	7,439	88%
🏖️ Fomento del Turismo	3,202	2,741	2,342	85%
Fomento del Turismo Interno	486	447	368	82%
Servicios de Seguridad	654	131	87	66%
Mercadeo	535	513	423	82%
Centro de Convenciones ATLAPA	1,527	1,650	1,464	88%
↔️ Transferencias Varias	4,241	4,244	4,233	99%
🔨 INVERSIÓN	29,236	41,858	37,148	88%
✂️ Promoción Turística	23,659	35,080	31,746	90%
Difusión de la Publicidad Institucional	4,942	5,832	5,015	85%
Reparación Centro de Convenciones ATLAPA	350	314	175	55%
Implementación Implementación PLAN SOSTENIBLE -	752	670	479	71%
Construcción vía Cuango Santa Isabel	6,509	3,006	864	28%
Implementación del Fondo de Promoción Turística	10,000	20,000	20,000	100%
Desarrollo del Circuito del Café y Agroturismo	-	56	55	98%
Implementación y fortalecimiento de incentivos líneas de crucero	987	5,031	5,013	99%
🏠 Integración de las Ciudades Vocación Turística	5,577	6,777	5,402	79%
Construcción Implementación de espacios públicos	132	109	109	100%
Construcción Centro Cultural y Parque de Volcán	90	1,630	1,215	74%
Implementación Sistema de Abastecimiento de agua Taboga	223	693	640	92%
Construcción Movilidad Turística Sustentable Boquete	150	45	45	100%
Rehabilitación Centro de Facilidades Turísticas	1,670	1,785	1,357	76%
Fortalecimiento Emprendedores con Asistencia Técnica	240	1,204	1,174	97%
Rehabilitación de espacios públicos de Volcán	5	124	5	4%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

📌 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- ✦ **Ejecución Global:** 89% con B/. 51,162 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 57,237 miles, demostrando una gestión presupuestaria efectiva en el desarrollo turístico nacional.
- ✦ En el gasto de funcionamiento se ejecutó el (91%), con transferencias corrientes (99%) y servicios personales y no personales (89% y 88% respectivamente) lo que permitió sostener las principales actividades institucionales.
- ✦ En inversión, la ejecución fue del 89% (B/. 37,184 miles), reflejando un uso efectivo de los recursos en proyectos orientados a: Fondo de Promoción Turística (100%), incentivos a líneas de cruceros (100%) y fortalecimiento de espacios públicos turísticos (100%).



Recomendaciones

- ✓ Priorizar la ejecución de proyectos de infraestructura turística estratégica.
- ✓ Optimizar los procesos de adquisición de materiales y suministros.
- ✓ Continuar fortaleciendo iniciativas de promoción turística internacional.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

91%

Funcionamiento

B/. 14,014 miles (27%)

89%

Inversión

B/. 37,148 miles (73%)



Conclusiones

La **Autoridad de Turismo de Panamá (ATP)** logró ejecutar el 89% del total modificado, registrando un uso importante de los recursos asignados para la vigencia 2024. La distribución del 27% hacia funcionamiento y 73% hacia inversión refleja un enfoque prioritario en el desarrollo de infraestructura y promoción turística como sector estratégico de la economía panameña.

El Fondo de Promoción Turística e incentivos a líneas de cruceros aplicó la totalidad de los recursos previstos (100%), evidenciando el compromiso institucional con su misión de posicionar a Panamá como destino turístico internacional.





Objetivo General

Desarrollar y promover nuevas soluciones tecnológicas para la modernización del estado y la digitalización de los servicios gubernamentales; aumentando la transparencia en la gestión pública y la agilización de los procesos gubernamentales, así como la competitividad del país.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 47,409

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 24,414

miles de balboas



EJECUCIÓN

51%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	36,134	47,409	24,414	51%	100%
 Funcionamiento	5,416	5,416	4,236	78%	11%
 Inversión	30,718	41,993	20,178	48%	89%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

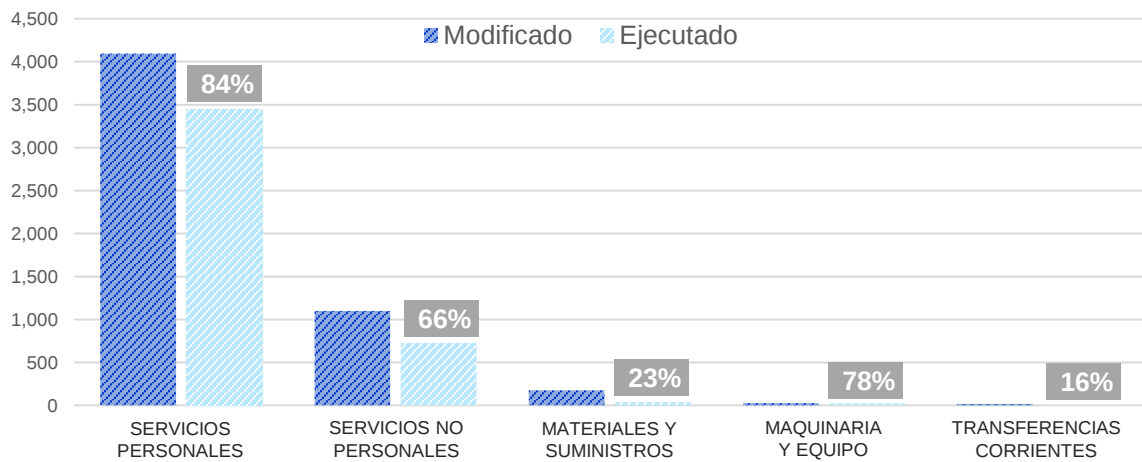




La ejecución presupuestaria de AIG muestra disparidades significativas entre componentes. Se observa buena ejecución en **servicios personales (84%)** y **maquinaria/equipo (78%)** de funcionamiento, en contraste, servicios no personales y Materiales y suministros registraron una ejecución limitada.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	5,416	5,416	4,236	78%
Servicios Personales	3,987	4,095	3,443	84%
Servicios No Personales	1,196	1,102	727	66%
Materiales y Suministros	213	175	40	23%
Maquinaria y Equipo	0	29	23	78%
Transferencias Corrientes	21	15	2	16%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	30,718	41,993	20,178	48%
Mejoras, Instalación y Equipamiento	30,718	41,993	20,178	48%

La ejecución del Programa "**Mejoras, Instalación y Equipamiento**" alcanzó un 48% de Ejecución, con un monto ejecutado de B/. 20,178 miles sobre un presupuesto modificado de B/. 41,993 miles. El avance se observó en proyectos como Desarrollo e Implementación de Red Nacional Multiservicio y Desarrollo de Solución Tecnológica Integral para el Sistema Penal A, enfocándose en los grupos de gasto de servicios de transmisión de datos, mantenimiento y reparación, equipo de computación y mantenimiento y reparación de equipo de computación.

A pesar de estos logros, un monto de B/. 21,815 miles (52%) del presupuesto modificado no se ejecutaron. Se registraron bajas ejecuciones o incluso nulas en proyectos como Implementación del Sistema de Atención Ciudadana (2%), Implementación Panamá Digital (7%), Implementación del Plan Nacional de Banda Ancha (0%) e Implementación de Internet Satelital Áreas Rurales (0%), lo que tuvo un impacto en el avance total del programa.

i Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando contrastes significativos: **Instituto de Tecnología e Innovación (95%)**, **Red Nacional Multiservicio (100%)** y **Panamá Digital (7%)**. La ejecución total alcanzó el 51%, con marcadas diferencias entre programas claves.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
AUTORIDAD NACIONAL PARA LA INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL	36,134	47,409	24,414	51%
FUNCIONAMIENTO	5,416	5,416	4,236	78%
Dirección y Administración General	3,228	3,276	2,552	77%
Administración General	1,269	1,262	934	74%
Dirección de Administración y Finanzas	1,959	2,014	1,618	80%
Modernización de la Gestión Pública	2,189	2,140	1,684	78%
Dirección de Cump. Normas y Soluciones Verticales	1,196	1,216	1,072	88%
Dirección de Innovación Gubernamental	179	174	108	61%
Dirección de Tecnología	371	344	224	65%
Instituto de Tecnología e Innovación	57	55	52	95%
Dirección de Transformación Digital	25	24	12	49%
Dirección de Ciberseguridad	81	81	58	72%
Dirección de Telecomunicaciones	51	53	34	64%
Dirección de Ciencia de la Información	64	49	25	50%
INVERSIÓN	30,718	41,993	20,178	48%
Mejoras, Instalación y Equipamento	30,718	41,993	20,178	48%
Desarrollo Gobierno Electrónico	2,890	14,931	10,754	72%
Desarrollo Solución Tecnológica Integ. para el Sist. Penal A.	4,000	7,191	7,041	97%
Desarrollo e Implementación de Red Nal.Multiservicio	420	420	420	100%
Implementación y Desarrollo de la Nube Computacional Gubernamenta	1,500	2,936	752	25%
Implementación del Sistema de Atención Ciudadana 311	1,847	453	7	1%
Implementación del Plan Nacional de Banda Ancha .	100	100	0	0%
Implementación Internet Satelital Areas Rurales	4,061	1,160	0	0%
Implementación Panamá Digital	14,200	14,202	1,033	7%
Implementación De un Punto Regional de Intercambio R-IXP en Pmá	750	51	0	0%
Equipamiento Para la Operación Del Centro Regional Copérnico Pm	950	550	171	31%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 📌 **Ejecución Global:** 51% con B/. 24,414 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 47,409 miles. El nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales
- 📌 Se ejecutó una parte significativa de los recursos del programa Modernización de la Gestión Pública (79%) del presupuesto de funcionamiento destacando el Instituto de Tecnología e Innovación que logró capacitar a más de 600 servidores públicos de diversas instituciones y la Dirección Nacional de Normas y Estándares Verticales con acciones de apoyo dirigidas a diversas entidades (APA, ANA, BNP, MIDA entre otros) y la Dirección de Ciberseguridad con acciones dirigidas a la asistencia en incidentes de seguridad informática de 45 entidades y campañas digitales, focalizada en diversos temas, relacionados a ciberseguridad
- 📌 La ejecución de los programas y actividades de inversión registraron un avance importante, ya que algunos proyectos tuvieron una ejecución presupuestaria a cabalidad tales como: Red Nacional Multiservicios y Desarrollo Solución Tecnológica Integración para el Sistema Penal Acusatorio, mientras que otros presentaron rezagos significativos.
- 📌 Los proyectos que presentan avances limitados en el uso de los recursos de inversión en relación con el presupuesto modificado se encuentran Implementación del Sistema de Atención Ciudadana 311 (2%) y la Implementación Panamá Digital (7%). Esta situación afectó la ejecución global (51%), pese al avance de ciertos proyectos.



Recomendaciones

- ✔ Fortalecer la planificación operativa que garantice objetivos institucionales y recursos asignados.
- ✔ Optimizar tiempos en procesos administrativos de compras y contrataciones.
- ✔ Fortalecer proyectos estratégicos: Panamá Digital y Sistema 311.
- ✔ Establecer mecanismos de seguimiento de refrendo de contratos.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

78%

Funcionamiento

B/. 4,236 miles (11%)

48%

Inversión

B/. 20,178 miles (89%)

Conclusiones

La **Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental (AIG)** alcanzó el 51% de ejecución global en 2024, reflejando una implementación parcial del presupuesto institucional de B/. 47,409 miles, distribuidos en 11% para funcionamiento y 89% para inversión. El presupuesto experimentó una modificación significativa de B/. 36,134 millones (ley) a B/. 47,409 millones (modificado), equivalente a un aumento del 31%.

La gestión presupuestaria de funcionamiento contribuyó al sostenimiento de las funciones de la entidad, con una ejecución de 78%, reflejando cumplimiento oportuno de los compromisos establecidos. No se registró ejecución presupuestaria en el periodo para la línea de gasto de inversión para construcciones por contrato, lo que sugiere cambios en la programación institucional que requieren revisión para futuros ejercicios presupuestarios, enfocándose en optimizar la modernización tecnológica del Estado.



Objetivos Generales

Contribuir al desarrollo social y económico del país mediante un manejo eficiente, gradual, sostenido y ordenado de la descentralización, con el fin de consolidar un modelo de gestión en igualdad y equidad para todo el territorio nacional. Esto implica transferir recursos y competencias a los gobiernos locales para que puedan planificar y ejecutar proyectos que mejoren la calidad de vida de sus ciudadanos.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 197,529

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 181,364

miles de balboas



EJECUCIÓN

92%

miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	182,386	197,529	181,364	92%	100%
Funcionamiento	44,826	40,088	39,267	98%	20%
Inversión	137,560	157,442	142,097	90%	80%

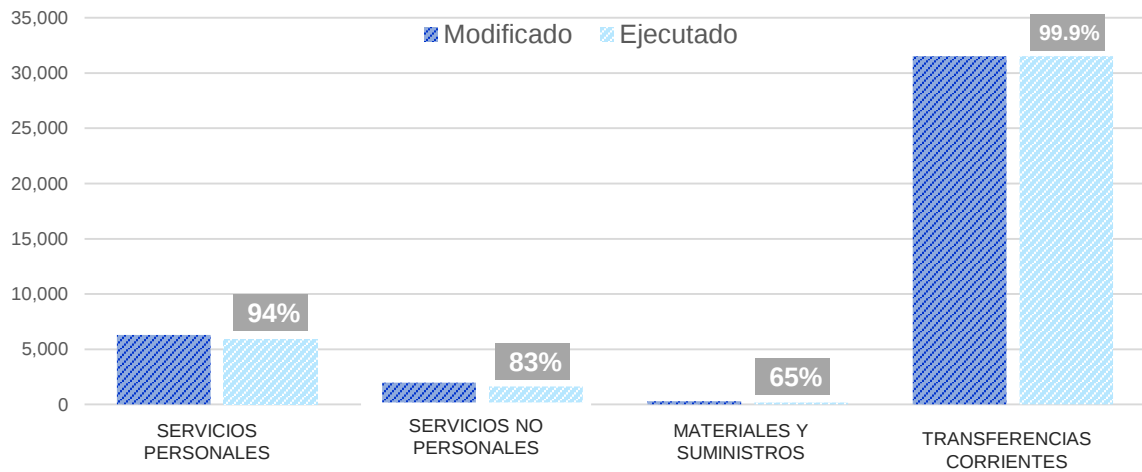
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 181,364 miles**, representando un **92%** del presupuesto modificado. La mayor ejecución se observa en **Servicios Personales (94%)** para funcionamiento e **Inver. Obras Públicas y Serv. Municipales (100%)** para inversión. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan transferencias a **Instituciones Públicas (Municipalidades y Juntas Comunales)** con un presupuesto modificado de B/. 31,530 miles.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	44,826	40,088	39,267	98%
Servicios Personales	5,838	6,286	5,920	94%
Servicios No Personales	1,304	1,970	1,632	83%
Materiales y Suministros	276	302	198	65%
Transferencias Corrientes	37,408	31,530	31,518	99.9%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	137,560	157,442	142,097	90%
Inver. Obras Públicas y Serv. Municipales	84,810	84,700	84,700	100%
Programa de Interés Social Munic. Y J.C.	0	15,143	0	0%
Transferencia IBI Inversión	52,500	57,188	57,188	100%
Suministro y Equipamiento	250	410	208	51%

La ejecución presupuestaria de inversión de **AND** alcanza un 90% sobre un total modificado de B/. 157,442 miles. Un componente clave es el Programa de Inversión en Obras Públicas y Servicios Municipales (PIOPSM), que destina montos de B/. 55,000, B/. 110,000 y B/. 220,000 a corregimientos de todo el país. Este programa ha alcanzado una ejecución del 100%, reflejando eficiencia en la asignación de transferencias de recursos para obras comunitarias.

Asimismo, la Transferencia del Impuesto de Bienes Inmuebles (IBI) dirigida a provincias y comarcas también logró una ejecución del 100%, consolidando el fortalecimiento de los gobiernos locales mediante la inversión descentralizada.

Por otro lado, el rubro de Suministro y Equipamiento, que incluye la dotación de mobiliario y recursos tecnológicos para la sede central y oficinas regionales de la AND, presenta un avance del 51%. Esto evidencia un rezago administrativo en comparación con los otros programas.

En términos generales, la AND muestra un desempeño sólido en la descentralización de recursos, garantizando que la mayoría de las inversiones lleguen a los territorios, con énfasis en obras municipales e infraestructura local.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad de la Autoridad Nacional de Descentralización, destacando los proyectos con mejor desempeño: **Administración Descentralizada (100%)** y **Inversión Obras Públicas Municipales (100%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 181,364 miles** con un **92%** de ejecución general.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
 AUTORIDAD NACIONAL DE DESCENTRALIZACIÓN	15,893	15,893	14,203	89%
 FUNCIONAMIENTO	44,826	40,088	39,267	98%
 Dirección y Administración General	7,458	8,557	7,750	91%
Dirección y Coordinación Central	7,458	8,557	7,750	91%
 Administración Descentralizada	37,368	31,530	31,518	100%
 INVERSIÓN	137,560	157,442	142,097	100%
 Inver. Obras Púb. y Serv. Municipales	84,810	84,700	84,700	100%
 Programa de Interés Social Munic. Y J.C.	0	15,143	0	0%
 Transferencia IBI Inversión	52,500	57,188	57,188	100%
 Suministro y Equipamiento	250	410	208	51%
Equipamiento de la sede y oficinas regionales de AND	250	410	208	51%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- ✦ **% Ejecución Global:** La AND alcanzó una ejecución global del 92% del presupuesto modificado (B/. 181,364 de B/. 197,529 miles), lo que refleja un nivel alto de cumplimiento presupuestario en el periodo.
- ✦ **Eficiente Ejecución:** El componente de funcionamiento ejecutó el 98% de su presupuesto (B/. 39,267 miles), destacando la Administración Descentralizada con 100% de ejecución (B/. 31,518 miles).
- ✦ **Alta Ejecución:** La inversión institucional alcanzó una ejecución del 90% (B/. 142,097 miles), sobresaliendo con programas ejecutados al 100% como Obras Públicas y Servicios Municipales (B/. 84,700 miles) y Transferencia IBI Inversión (B/. 57,188 miles).
- ✦ **Baja Ejecución:** Se observaron bajos niveles de ejecución en rubros como Equipamiento de sedes y oficinas regionales (51% de ejecución) y Materiales y Suministros en funcionamiento (65% de ejecución).



Recomendaciones

- ✓ Implementar un sistema de seguimiento trimestral para equipamiento de oficinas regionales.
- ✓ Fortalecer capacidades técnicas de los municipios para gestión de recursos transferidos.
- ✓ Desarrollar indicadores de impacto para evaluar efectividad de las transferencias.
- ✓ Optimizar procesos de adquisición y compras con enfoque en resultados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

98%

B/. 39,267 miles (20%)

Funcionamiento

90%

B/. 142,097 miles (80%)

Inversión

Conclusiones

La **Autoridad Nacional de Descentralización** presenta un 92% de ejecución global durante el cierre 2024, demostrando un sólido desempeño en la gestión de los recursos. Con un presupuesto modificado de B/. 197,529 miles, se ejecutaron B/. 181,364 miles, reflejando un compromiso efectivo con la transferencia de competencias y recursos a los gobiernos locales.

Destaca notablemente la priorización de la inversión, que representa el 80% del presupuesto total, con una ejecución del 90%. Los programas de Obras Públicas Municipales, Transferencia IBI Inversión y Administración Descentralizada alcanzaron una ejecución del 100%, evidenciando el compromiso con el desarrollo equitativo de todas las regiones del país. Sin embargo, persisten desafíos en el equipamiento de sedes y oficinas regionales (51%), requiriendo atención para fortalecer las capacidades operativas de la institución. Para el próximo período, será fundamental continuar consolidando el proceso de descentralización con un enfoque en el fortalecimiento de capacidades locales y la medición de impacto de las transferencias realizadas.



Objetivo General

Servir de medio de constitución y de transmisión del dominio de los bienes inmuebles y de otros derechos reales constituidos en ellos, dar publicidad a los actos y contratos que le imponen gravámenes o limitaciones al dominio de los mismos bienes, establecer de forma fehaciente todo lo relativo a la capacidad de las personas naturales, a la constitución, transformación y extensión de personas jurídicas, a toda clase de mandatos generales y a todas las representaciones legales, y dar mayores garantías de autenticidad y seguridad a los documentos, títulos o actos que deben registrarse.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 66,000

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 62,737

miles de balboas



EJECUCIÓN

95%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	66,000	66,000	62,737	95%	100%
Funcionamiento	58,318	58,289	56,708	97%	88%
Inversión	7,682	7,711	6,029	78%	12%

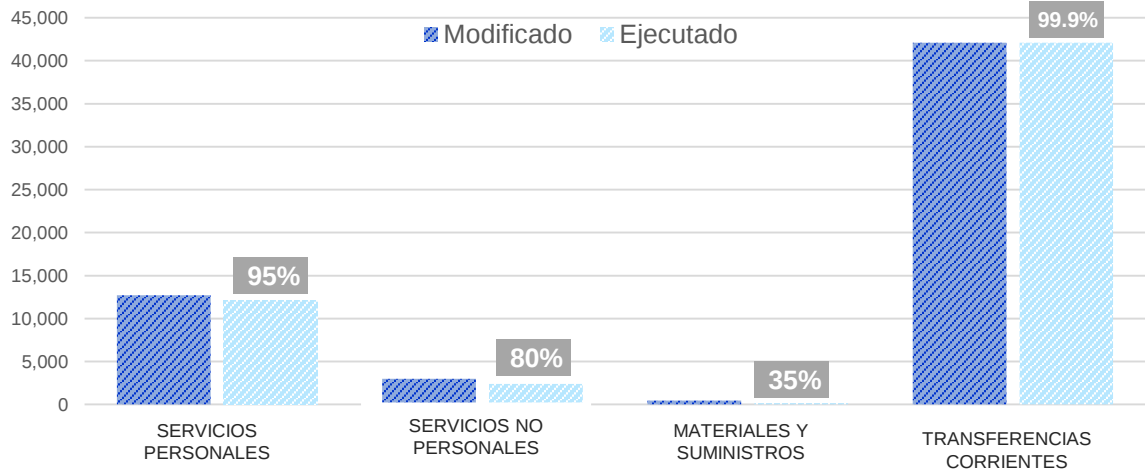
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 62,737 miles, representando un 95% del presupuesto modificado. La mayor ejecución se observa en **Servicios Personales** (95%) para funcionamiento y **Estudio, Rest. y Conservación** (100%) para inversión. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan los **Aportes al Fisco** con un presupuesto modificado de **B/. 41,800 miles**, entre otras transferencias se encuentran las **bonificaciones por antigüedad** (B/. 287 miles), **Becas de Estudio** (B/. 10 miles), y otras transferencias al exterior (B/. 16 miles).

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	58,318	58,289	56,708	97%
Servicios Personales	12,703	12,714	12,077	95%
Servicios No Personales	3,317	3,001	2,385	80%
Materiales y Suministros	400	462	162	35%
Transferencias Corrientes	41,899	42,113	42,084	99.9%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	7,682	7,711	6,029	78%
Edificaciones	586	612	554	91%
Desarrollo de Equipo de Informática	6,858	7,028	5,405	83%
Estudio, Restauración y Conservación	238	70	70	100%

Durante el cierre 2024, el Registro Público reportó una ejecución presupuestaria de inversión de **B/. 6,029 miles** equivalente al **78%** del presupuesto modificado de **B/. 7,711 miles**.

Dentro del rubro de **Edificaciones**, que incluye la rehabilitación, remodelación y equipamiento de oficinas regionales, se devengaron **B/. 554 miles**, alcanzando un **91% de ejecución**.

El componente más relevante corresponde al **Equipo de Informática**, con un presupuesto modificado de **B/. 7,028 miles**, del cual se ejecutaron **B/. 5,405 miles**, representando un **83%**. Destacan con ejecución del **100%** la **implementación de integración del sistema registral**, el **fortalecimiento de la plataforma tecnológica de los centros** y la **automatización de los procesos del Archivo Nacional**. Igualmente, el **equipamiento computacional** logró un **93%** de avance. Sin embargo, algunos proyectos reflejan rezagos: la **implementación del ente certificador de firma digital** (0%), el **mejoramiento de datos IPS/IDS** (3%) y la **adquisición de equipos** (60%). La adquisición del **sistema biométrico para licencias de firma en nube** muestra un progreso del **76%**.

Finalmente, el área de **Estudio, Restauración y Conservación** alcanzó el **100% de ejecución**, con avances en la conservación de archivos micrográficos y en la digitalización de tomos y expedientes.



IPS (Intrusion Prevention System / Sistema de Prevención de Intrusiones) e IDS (Intrusion Detection System / Sistema de Detección de Intrusiones) son sistemas de seguridad informática que permiten detectar y prevenir intrusiones en la red, protegiendo la infraestructura tecnológica institucional.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mejor desempeño: **Estudio, Restauración y Conservación (100%)**, **Operaciones de Registro Público (94%)** y **Edificaciones (91%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 62,737 miles** con un **95%** de ejecución.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% EJECUCIÓN
REGISTRO PÚBLICO DE PANAMÁ	66,000	66,000	62,737	95%
FUNCIONAMIENTO	58,319	58,289	56,708	97%
Dirección y Administración General	9,398	9,282	8,167	88%
Dirección de Coordinación Central	3,972	3,876	3,391	87%
Servicios Administrativos y Financieros	5,426	5,407	4,776	88%
Operaciones de Registro Público	6,153	6,223	5,862	94%
Dirección y Coordinación	619	635	605	95%
Servicios Registrales	2,564	2,659	2,519	95%
Evaluaciones y Certificaciones	319	329	319	97%
Fortalecimiento Administraciones Regionales	2,651	2,600	2,419	93%
Archivos Nacionales	967	985	879	89%
Dirección y Coordinación	967	985	879	89%
Transferencias Varias	41,800	41,800	41,800	100%
Aporte al Tesoro Nacional	41,800	41,800	41,800	100%
INVERSIÓN	7,682	7,711	6,029	78%
Edificaciones	586	612	554	91%
Rehabilitación, Remodelación y Equipamiento de Oficinas Regionales	586	612	554	91%
Equipo de Informática	6,858	7,028	5,405	77%
Equipamiento Computacional	397	230	214	93%
Implementación de integracion sistema registral	1,940	1,940	1,940	100%
Fortalecimiento Fort. de la Plataforma Tecnológica de los Centros	199	199	199	100%
Adquisición de equipo	171	653	390	60%
Mejoramiento de datos detención y prevención IPS/IDS	659	659	19	3%
Adquisición Sistema biométrica para licencias de firma en nube	1,000	855	652	76%
Implementación Automatización de los procesos del Archivo Nacional	1,991	1,991	1,991	100%
Estudio, Restauración y Conservación	238	70	70	100%
Conservación de Archivos Micrográficos de Sociedad de Títulos	105	22	22	100%
Conservación Estudio, digitalización de tomos, exp. Archivos	133	48	48	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- % Ejecución Global:** El Registro Público alcanzó una ejecución global del **95%** del presupuesto modificado (B/. 62,737 de B/. 66,000 miles), reflejando un nivel favorable de cumplimiento presupuestario.
- Eficiente Ejecución:** Los Servicios Personales alcanzaron un 95% de ejecución (B/. 12,077 miles), destacando también la Administración Descentralizada con efectividad en transferencias corrientes (Aportes al Fisco) y servicios registrales.
- Modernización Tecnológica:** Implementación de Sistema Registral (100%) y Automatización de Archivos Nacionales (100%), fortaleciendo la infraestructura digital institucional.
- Áreas de Atención Prioritaria:** Sistema de seguridad IPS/IDS (3%) y Materiales y Suministros en funcionamiento (35%), que representan oportunidades de mejora en la gestión administrativa y tecnológica.

Recomendaciones

- ✓ Priorizar la implementación del sistema de seguridad IPS/IDS para protección de datos registrales.
- ✓ Fortalecer la gestión de adquisiciones en materiales y suministros.
- ✓ Desarrollar un plan de seguimiento trimestral para ejecución de inversiones tecnológicas.
- ✓ Implementar indicadores de impacto para medir la eficiencia de los servicios registrales.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

97%

Funcionamiento

B/. 56,708 miles (88%)

78%

Inversión

B/. 6,029 miles (12%)

Conclusiones

El **Registro Público de Panamá** presenta un **95% de ejecución global** durante el cierre 2024, reflejando un desempeño favorable en la gestión de recursos. Con un presupuesto modificado de **B/. 66,000 miles**, se ejecutaron **B/. 62,737 miles**, destacando el compromiso con la seguridad jurídica y certificación de bienes inmuebles. Cabe destacar que se mantiene una baja asignación de recursos para inversión, representando esta solo **12%** de presupuesto asignado.

Los programas de **automatización de archivos nacionales, integración de sistemas registrales y transferencias varias** alcanzaron una ejecución eficaz del **100%**, evidenciando el énfasis en la modernización tecnológica institucional. Sin embargo, la ejecución del **sistema de seguridad IPS/IDS (3%)** y **materiales y suministros (35%)** requiere atención prioritaria para fortalecer la protección de datos registrales y la gestión administrativa. Para el próximo período, será fundamental implementar un plan integral de seguridad informática que respalde la confiabilidad de la información registral y garantice la eficacia del servicio público brindado.



Objetivo General

Velar por el cumplimiento de los derechos consagrados en la Constitución Política de la República de Panamá en el tema de Derecho Constitucional de petición y acceso a la información, así como por los derechos previstos en los convenios, acuerdos, tratados, programas internacionales y nacionales en materia de prevención contra la corrupción y por la inserción e implementación de las nuevas políticas de prevención en la gestión pública a nivel gubernamental por iniciativa propia o por propuestas nacionales o internacionales.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 4,030

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 2,859

miles de balboas



EJECUCIÓN

71%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	4,030	4,030	2,856	71%	100%
Funcionamiento	3,424	3,424	2,700	79%	85%
Inversión	606	606	159	26%	15%

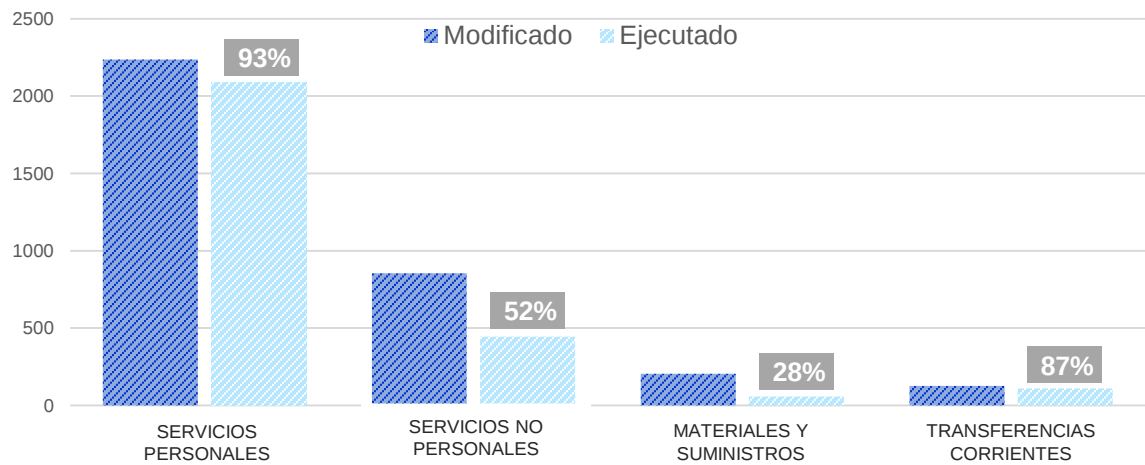
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 2,859 miles**, representando un **71%** del presupuesto modificado. Destaca la ejecución de B/. 2,089 miles en **servicios personales (93%)** en funcionamiento, mientras que la inversión presenta desafíos importantes con ejecuciones por debajo del **40%** (12% a 33%) respectivamente en todos sus componentes.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	3,424	3,423	2,700	79%
Servicios Personales	2,021	2,237	2,089	93%
Servicios No Personales	1,038	854	444	52%
Materiales y Suministros	239	206	58	28%
Transferencias Corrientes	126	126	109	87%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	606	606	159	26%
Construcciones y Equipamiento	606	606	159	26%

La **Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso** a la Información cerró 2024 con una ejecución muy baja del 26% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 159 miles de los B/. 606 miles asignados. Este resultado refleja un muy bajo desempeño global en la gestión de recursos, con un uso deficiente de la mayoría de fondos destinados a proyectos tecnológicos.

El análisis por programas muestra que el gasto ha sido orientado a proyectos como Fortalecimiento Institucional Tecnológico alcanzó 33% y Equipamiento Tecnológico para el Fortalecimiento Institucional (12%) registraron muy bajos niveles de cumplimiento, lo que evidencia desafíos en la gestión de los recursos.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** de ANTAI, donde destaca el desempeño en funcionamiento operativo (**79%**), mientras se identifican desafíos importantes en los programas de inversión de construcciones y equipamiento con una ejecución muy baja promedio de solo 26%, siendo particularmente crítico el componente de **equipamiento tecnológico** con **12%** muy baja ejecución.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 ANTAI	4,030	4,030	2,859	71%
 FUNCIONAMIENTO	3,424	3,424	2,700	79%
 Dirección y Administración General	3,424	3,424	2,700	79%
Dirección y Coordinación Central	3,424	3,424	2,700	79%
 INVERSIÓN	606	606	159	26%
 Construcciones y Equipamiento	606	606	159	26%
Fortalecimiento Institucional Tecnológico	428	418	137	33%
Equipamiento Tecnológico para el Fortalecimiento institucional	178	188	22	12%

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un 71% de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 2,859 de B/. 4,030 miles).
- Eficiente ejecución del presupuesto de funcionamiento en Servicios Personales con 93% de ejecución.
- Baja ejecución crítica en programas de inversión (26% global), especialmente en Construcciones y Equipamiento y Equipamiento Tecnológico (12%).

Recomendaciones

- Implementar un sistema de seguimiento especial para proyectos tecnológicos.
- Revisar y mejorar los procesos de adquisición de materiales y equipos.
- Fortalecer la gestión presupuestaria en inversión, especialmente en el fortalecimiento institucional tecnológico.
- Desarrollar capacidades técnicas para acelerar la ejecución de proyectos de modernización.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

79%

Funcionamiento

B/. 2,700 miles (85%)

26%

Inversión

B/. 159 miles (15%)

Conclusiones

La **Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información (ANTAI)** presentó un desempeño presupuestario moderado durante 2024, alcanzando un 71% de ejecución global. La institución muestra fortalezas en la ejecución de servicios personales (93%), para el cumplimiento de sus funciones operativas básicas de supervisión y promoción de la transparencia.

Sin embargo, las debilidades críticas en la ejecución de inversión (26% global) muy baja especialmente en Construcciones y Equipamiento y en Equipamiento Tecnológico para el fortalecimiento institucional (12%), reflejan desafíos importantes en la modernización de la entidad. Para 2025, fortalecer la gestión presupuestaria en inversión, revisar los procesos de adquisición y desarrollar estrategias específicas para acelerar la ejecución de proyectos tecnológicos que son fundamentales para el cumplimiento efectivo de la misión de ANTAI en materia de transparencia, acceso a la información y prevención de la corrupción.



Objetivo General

Prevención, control, extinción de incendios y demás calamidades conexas, así como investigación de las posibles causas de estos, tomando como referencia, como otras, las normas de National Fire Protection Association para el personal del servicio de protección, extinción e investigación de incendios, con el fin de garantizar su seguridad, la de los equipos y terceras personas. Desarrollar las tareas de salvamento, búsqueda y rescate en desastres naturales y atropicos, manejo de incidentes sin materiales peligrosos y la atención prehospitalaria a las personas afectadas por los siniestros, anteriormente descritos , con eficiencia, funcionalidad y equidad para todos los habitantes del territorio nacional.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 86,407

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 64,168

miles de balboas



EJECUCIÓN

74%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	82,554	86,407	64,168	74%	100%
Funcionamiento	61,771	65,624	57,379	87%	76%
Inversión	20,783	20,783	6,789	33%	24%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.



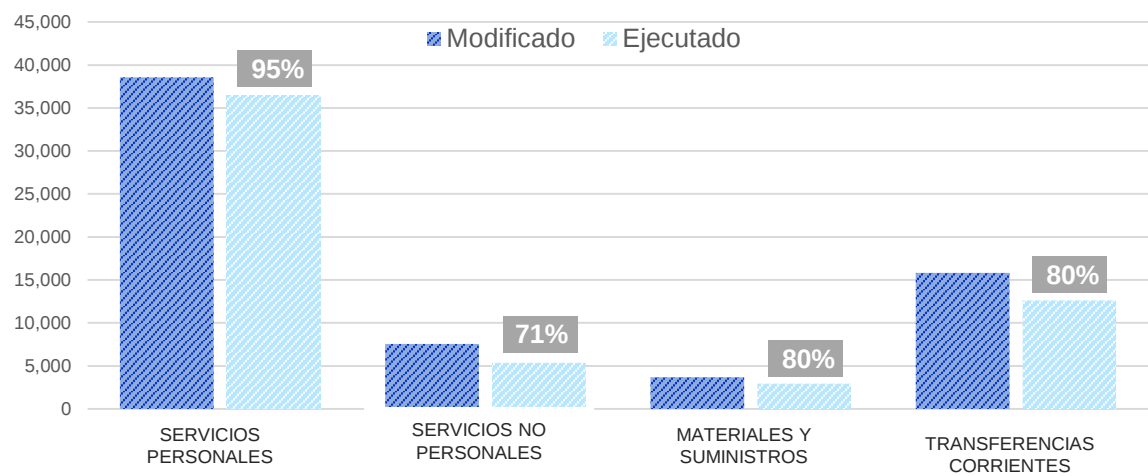
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación





Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 64,168 millones, representando un 74% del presupuesto modificado. Destaca en funcionamiento los **Servicios Personales (95%)** con una ejecución de B/. 36,461 miles y en **Transferencias Corrientes (80%)** destinadas a **Pensiones y jubilaciones, indemnizaciones laborales e indemnizaciones especiales**.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	61,772	65,624	57,379	87%
Servicios Personales	37,592	38,571	36,461	95%
Servicios No Personales	5,944	7,564	5,366	71%
Materiales y Suministros	3,320	3,673	2,948	80%
Transferencias Corrientes	14,916	15,816	12,604	80%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	20,783	20,783	6,789	33%
Fortalecimiento Institucional	18,331	18,752	6,570	35%
Construcción y Rehabilitación	2,452	2,031	219	11%

El **Benemérito Cuerpo de Bomberos** cerró 2024 con una ejecución muy baja del 33% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 6,789 miles de los B/. 20,783 miles asignados. Este resultado refleja un muy bajo desempeño global en la gestión de recursos.

El análisis por programas muestra una baja ejecución de las actividades, entras las que podemos mencionar: Equipamiento en Equipo de Apoyo (42%); Equipo de Transporte (34%) y Equipo Tecnológico (11%) del programa de Fortalecimiento Institucional. Del programa de Construcción y Rehabilitación las actividades de Construcción de Estaciones y Rehabilitación de Cuarteles registraron una ejecución muy baja del 2% y 15% respectivamente, lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos en la prevención de incendios y fortalecimiento de la entidad.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad de **PROPANAMA**, con una ejecución global del **90%**. Destaca el desempeño del componente de **inversión (99.5%)** en la **implementación de estrategias de atracción de inversiones y promoción de exportaciones**, mientras que el **funcionamiento (84%)** muestra un rendimiento sólido. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 4,370 miles**.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
BENEMÉRITO CUERPO DE BOMBEROS DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ	82,554	86,407	64,168	74%
 FUNCIONAMIENTO	61,771	65,624	57,379	87%
 Dirección y Administración General	25,218	25,544	20,847	82%
Dirección y Coordinación Central	3,313	3,152	2,903	92%
Servicios Administrativos y Financieros	21,379	21,876	17,576	80%
Academia de Bomberos	525	517	367	71%
 Prevención, Protección y Salvamento	36,553	40,080	36,532	91%
Seguridad, Prevención e Investigación	4,020	3,965	3,703	93%
Extinción Búsqueda y Rescate	30,244	33,685	30,694	91%
Atención Médica de Emergencia y Rescate	2,200	2,354	2,101	89%
Calamidades Conexas	89	76	34	45%
 INVERSIÓN	20,783	20,783	6,789	33%
 Fortalecimiento Institucional	18,331	18,752	6,570	35%
Equipamiento Equipo de Apoyo	9,026	10,880	4,623	42%
Equipamiento Equipo de Transporte	5,431	4,771	1,606	34%
Equipamiento Equipo Tecnológico	3,874	3,102	341	11%
 Construcción y Rehabilitación	2,452	2,031	219	11%
Construcción de Estaciones	1,119	697	15	2%
Rehabilitación de Cuarteles	1,334	1,334	204	15%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Servicios Personales con excelente ejecución del 95% (B/. 36,461 miles), garantizando la operatividad del personal de emergencias.
- Ejecución sobresaliente en actividades operativas críticas: Seguridad, Prevención e Investigación (93%), Extinción, Búsqueda y Rescate (91%).
- Funcionamiento general con buen desempeño (87%), manteniendo las operaciones esenciales de protección civil y respuesta a emergencias. y una muy baja ejecución en inversión del (33%).

Recomendaciones

- Revisar y reestructurar los procesos de gestión de proyectos de inversión, especialmente en infraestructura y construcción.
- Priorizar la ejecución en equipamiento y tecnología para emergencias, fundamentales para la capacidad operativa.
- Establecer un comité de seguimiento para los proyectos de construcción de estaciones y rehabilitación de cuarteles.
- Implementar indicadores de alerta temprana para identificar retrasos en la ejecución de inversiones críticas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

87%

Funcionamiento

B/. 57,379 miles (76%)

33%

Inversión

B/. 6,789 miles (24%)

Conclusiones

El **Benemérito Cuerpo de Bomberos de la República de Panamá** presentó un desempeño presupuestario moderado durante 2024, alcanzando un 74% de ejecución global. Se evidencia un contraste significativo entre la ejecución de funcionamiento (87%) e inversión (33%), reflejando capacidad operativa, pero limitaciones en modernización y fortalecimiento de infraestructura.

La institución cumple su misión esencial en protección civil, logrando mantener servicios críticos de prevención, extinción y rescate con ejecuciones superiores al 90%. Sin embargo, la baja ejecución en construcciones (0-2%) y equipamiento tecnológico (11%) representa un riesgo para la modernización necesaria del Cuerpo de Bomberos. Es prioritario fortalecer los mecanismos de gestión de inversiones para garantizar la capacidad de respuesta a emergencias en el futuro, especialmente en infraestructura, equipos y tecnología especializada.



Objetivo General

Promover el crecimiento productivo, competitivo, inclusivo y sostenible de Panamá, mediante la implementación de una Estrategia Nacional, desarrollada en coordinación con todos los sectores, aplicando prácticas innovadoras y nuevas tecnologías para la atracción de inversiones, que sean sostenibles y con un impacto social, y la promoción de exportaciones que contribuyan a la generación de empleo digno y al mejoramiento de la calidad de vida.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 4,853

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 4,370

miles de balboas



EJECUCIÓN

90%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	4,853	4,853	4,370	90%	100%
Funcionamiento	3,011	3,011	2,537	84%	62%
Inversión	1,842	1,842	1,833	99%	38%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

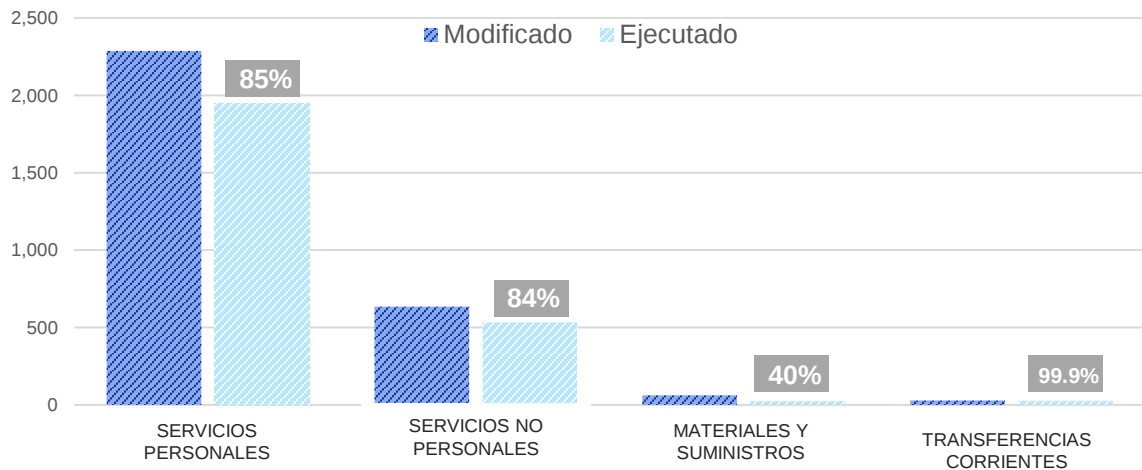
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 4,370 miles**, representando un **90%** del presupuesto modificado. Destaca una alta ejecución en el componente de **inversión (99.5%)**, especialmente en el **Programa de Servicios de Promoción de Inversión y Exportación** con un presupuesto modificado de **B/. 1,779 miles** ejecutado en su totalidad (**100%**).

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	3,011	3,011	2,537	84%
Servicios Personales	2,135	2,287	1,952	85%
Servicios No Personales	809	635	534	84%
Materiales y Suministros	67	61	24	40%
Transferencias Corrientes	0	28	27	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,842	1,842	1,833	99.5%
Dirección y Administración	58	63	54	86%
Servicios de Prom. De Inv. Y Export	1,784	1,779	1,779	100%

El cuadro muestra la ejecución presupuestaria de **PROPANAMA** en materia de inversión, con resultados bastante positivos en 2024. El presupuesto aprobado por ley fue de B/. 1,842 miles, cifra que se mantuvo igual tras modificaciones, y de la cual se ejecutaron B/. 1,833 miles, logrando un cumplimiento del **99%**.

En el desglose por programas, se observa que el rubro de **Dirección y Administración** tuvo un presupuesto inicial de B/. 58 miles, luego modificado a B/. 63 miles, de los cuales se ejecutaron B/. 54 miles. Esto representa un nivel de ejecución del 86%, lo que indica un uso considerable de los recursos asignados.

Por otro lado, el programa de **Servicios de Promoción de Inversión y Exportación** recibió la mayor parte del presupuesto, con **B/. 1,784 miles** inicialmente y un ajuste a **B/. 1,779 miles**. Este monto se ejecutó en su totalidad, alcanzando un **100%** de ejecución. Esto refleja una gestión eficiente de los recursos en el área central de PROPANAMA, alineada con su misión de atraer inversión y fomentar las exportaciones.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad de **PROPANAMA**, con una ejecución global del **90%**. Destaca el desempeño del componente de **inversión (99.5%)** en la **implementación de estrategias de atracción de inversiones y promoción de exportaciones**, mientras que el **funcionamiento (84%)** muestra un rendimiento sólido. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 4,370 miles**.

DETALLE	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PROPANAMA	4,853	4,853	4,370	90%
FUNCIONAMIENTO	3,011	3,011	2,537	84%
Dirección y Admon. General	2,184	2,106	1,726	82%
Dirección y Coordinación Central	1,492	1,584	1,345	85%
Servicios Administrativos	692	522	381	73%
Servicios de Prom. de Invr. y Export.	827	905	811	90%
Serv. de Atracción de Inversiones	561	610	552	91%
Serv. de Promoción de Exportaciones	265	295	258	88%
INVERSIÓN	1,842	1,842	1,833	99.5%
Dirección y Administración General	58	63	54	86%
Adquisición de Equipos para la Sede de PROPANAMA	58	63	54	86%
Servicios de Promoción de Inversiones y Exportación	1,784	1,779	1,779	100%
Implementación de la Estrategia de Atracc de Inve	732	732	732	100%
Implementación de la Estrategia de Promo. de Expor	703	703	703	100%
Implementación de la Estrategia de Comunic. y Merc.	349	344	344	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global: 90%.** La Autoridad para la Atracción de Inversiones y la Promoción de Exportaciones B/.4,370 de B/.4,853 miles asignados Este nivel de ejecución muestra un desempeño aceptable, aunque con margen de mejora, especialmente en el contraste entre la alta ejecución en funcionamiento (84%) e inversión (99%).
- Eficiente Ejecución:** Destaca la ejecución en funcionamiento institucional los servicios personales (85%) con B/. 1,951 miles al igual los servicios no personales (84%), elementos clave para la continuidad operativa del personal de PROPANAMA.
- Alta Ejecución:** El programa con mayor desempeño con 90%, Servicios de Promoción de Inversiones y Exportaciones (Funcionamiento), y Servicios de Atracción de Inversiones y de Promoción de Exportaciones en inversión con 100% de ejecución presupuestaria.
- Baja Ejecución:** La mayor debilidad se observa en el presupuesto de funcionamiento por grupo de gasto materiales y suministros (40%).

Recomendaciones

- ✓ Agilizar el proceso de Contratación Pública en la adquisición de maquinaria y equipos.
- ✓ Fortalecer la planificación del servicio al cliente para mejorar su ejecución.
- ✓ Mejora continúa del capital humano.
- ✓ Mantener y replicar las estrategias exitosas de Fortalecimiento Institucional.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

84%

Funcionamiento

B/. 2,537 miles (62%)

99%

Inversión

B/. 1,833 miles (38%)

Conclusiones

La **Autoridad para la Atracción de Inversiones y Promoción de Exportaciones** (PROPANAMA) ha demostrado una gestión presupuestaria consistente durante 2024, de **B/. 4,370 miles** de ejecución del presupuesto modificado distribuidos en **62% (funcionamiento)** y **38% (inversión)**, enfocados en potenciar la competitividad internacional de Panamá. La Institución finalizó el año 2024 con el mismo Presupuesto Ley. Según la clasificación por grupo de gasto la ejecución del presupuesto en funcionamiento se destacan los **Servicios No Personales** con B/.534 de B/.635 miles (84%) y **Servicios Personales** con un 85% (B/.1,951 de B/.2,287 miles) y menos eficiente en la gestión administrativa en materiales y suministros (40%).



Objetivo General

Ofrecer información confiable y oportuna en los temas meteorológicos, hidrológicos y climáticos para la toma de decisiones informadas contribuyendo con el desarrollo económico y la seguridad social.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 7,658

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 6,154

miles de balboas



EJECUCIÓN

81%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	6,800	7,658	6,154	81%	100%
 Funcionamiento	6,153	5,682	4,735	84%	77%
 Inversión	647	1,976	1,419	72%	23%

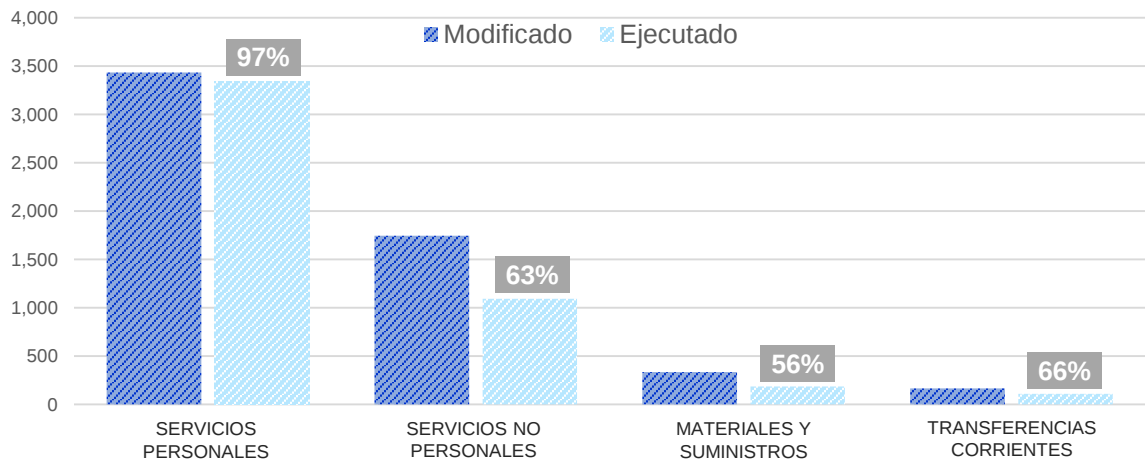
 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. El Instituto de Meteorología e Hidrología de Panamá, destaca su ejecución de B/. 3,341 miles en **servicios personales (97%)** en funcionamiento.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	6,153	5,682	4,735	84%
Servicios Personales	3,427	3,434	3,341	97%
Servicios No Personales	2,078	1,745	1,095	63%
Materiales y Suministros	513	336	188	56%
Transferencias Corrientes	135	167	110	66%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	647	1,976	1,419	72%
Hidrometeorología	647	1,976	1,419	72%

El **Instituto de Meteorología e Hidrología de Panamá** cerró 2024 con una ejecución del 72% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 1,419 miles de los B/. 1,976 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un bajo desempeño global en la gestión de recursos, con una baja ejecución en la mayoría de los fondos destinados a información confiables y oportunas en temas meteorológicos, hidrológicos y climáticos con el fin de garantizar un desarrollo sostenido y planificado en armonía con el medio ambiente.

En el análisis de la ejecución por programa las actividades de Hidrometeorología alcanzó 72% y la Adquisición Equipo y Sistema de Hidrometereologia un 77% mostrando resultados moderados, mientras que Adquisición de Red de Estaciones Hidrometeorología –Emergencia -Ambiental registró un bajo nivel de cumplimiento, lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para la sostenibilidad ambiental y la seguridad social.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacándose Meteorología e Hidrología de Panamá en funcionamiento operativo con (84%) e inversión el programa de **Hidrometeorología** con un (72%) del presupuesto total ejecutado.

PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
INSTITUTO DE METEOROLOGIA E HIDROLOGIA DE PANAMA	6,800	7,658	6,154	81%
 FUNCIONAMIENTO	6,153	5,682	4,735	84%
 Meteorología e Hidrología de Panamá	6,153	5,682	4,735	84%
 INVERSIÓN	647	1,976	1,419	72%
 Hidrometeorología	647	1,976	1,419	72%
Adquisición Equipos y Sistemas de Hidrometeorología	647	1,118	851	77%
Adquisición Red de Estaciones Hidrometeorológicas -Emerg. Amb.	0	858	568	67%

NOTA: El IMPHA percibe ingresos propios provenientes del aporte de 0.5% de la facturación bruta de las empresas distribución eléctrica, en concepto de servicios hidrometeorológicos certificados por la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos (ASEP).

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un 81% de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 6,154 de B/. 7,658 miles).
- Excelente ejecución** en Servicios Personales con 98% (B/. 3,341 miles), garantizando la operación continua de los servicios meteorológicos esenciales.
- Baja ejecución** en Servicios No Personales con un (63%), fundamental para el desarrollo de servicios técnicos especializados.
- Deficiencias en la ejecución de Materiales y Suministros 56%), afectando la capacidad de actualización de equipos e instrumentos de medición.



Recomendaciones

- Implementar un sistema de seguimiento y gestión de adquisiciones de equipos meteorológicos.
- Fortalecer la capacidad técnica para la ejecución efectiva de proyectos de inversión.
- Priorizar la actualización de la red de estaciones hidrometeorológicas.
- Establecer alianzas estratégicas para la modernización tecnológica institucional.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

84%

Funcionamiento

B/. 4,735 miles (77%)

72%

Inversión

B/. 1,419 miles (23%)



Conclusiones

El **Instituto de Meteorología e Hidrología de Panamá (IMPHA)** logró un desempeño presupuestario moderado durante 2024, alcanzando un 81% de ejecución global. El presupuesto se distribuyó con un 77% en funcionamiento y 23% en inversión, reflejando un enfoque prioritario en mantener la operatividad de los servicios meteorológicos e hidrológicos esenciales para el país.

Se evidencia un fuerte desempeño en la gestión del recurso humano (99% en servicios personales), lo que ha garantizado la continuidad de los servicios de información climática, vital para la toma de decisiones en múltiples sectores. Sin embargo, la baja ejecución en inversión representa un desafío para la modernización institucional. Para 2025, es imperativo priorizar la inversión en infraestructura tecnológica y equipamiento especializado para fortalecer la capacidad de monitoreo meteorológico e hidrológico, elementos fundamentales para la gestión de riesgos climáticos y la adaptación al cambio climático en Panamá.



Objetivo General

Formar profesionales competentes, íntegros y comprometidos, con capacidad de investigación e innovación, y que contribuyan al desarrollo global a través de la generación y difusión del conocimiento. Además, la UNACHI busca garantizar procesos de comunicación internos y externos efectivos para la difusión de mensajes institucionales.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 108,102

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 99,327

miles de balboas



EJECUCIÓN

92%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024

(en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	106,076	108,102	99,327	92%	100%
Funcionamiento	101,371	103,397	97,457	94%	96%
Inversión	4,705	4,705	1,871	40%	4%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

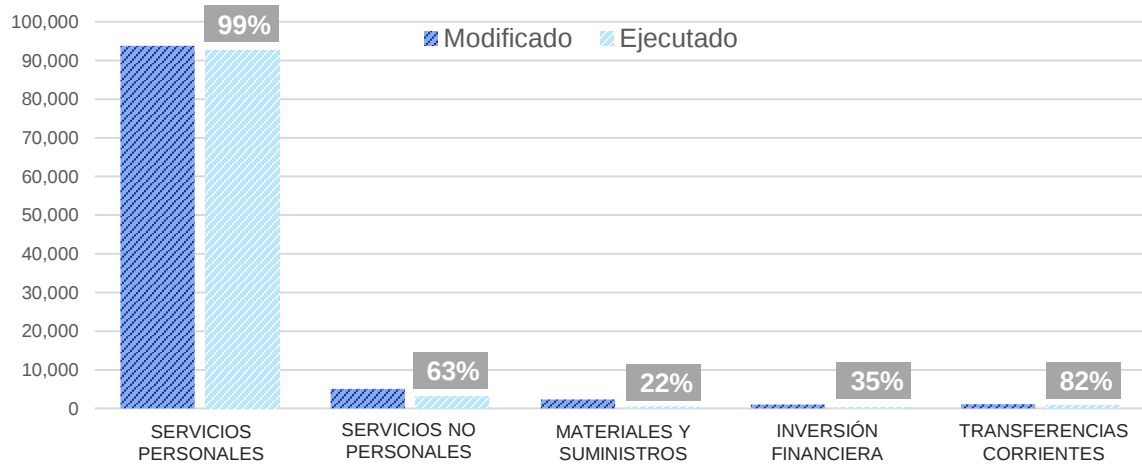


Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Destaca la ejecución de B/. 92,461 miles en **servicios personales (99%)** para funcionamiento. Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las transferencias a Personas (donativos y bonificaciones) con un presupuesto modificado de B/. 912 miles, **Becas de Estudio** por B/. 79 miles, transferencias a **organismos internacionales** por B/. 68 miles, entre otros. De igual forma, destaca dentro de **inversión financiera** la compra de existencia con un presupuesto modificado de B/. 1,068 miles. En inversión, se mantiene una ejecución por debajo del **48%**.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	101,371	103,397	97,456	94%
Servicios Personales	92,476	93,795	92,461	99%
Servicios No Personales	4,477	5,081	3,181	63%
Materiales y Suministros	2,960	2,329	520	22%
Inversión Financiera	1,150	1,068	376	35%
Transferencias Corrientes	308	1,124	918	82%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	4,705	4,705	1,871	40%
Construcción y Rehabilitación	1,010	2,282	1,055	48%
Equipamiento	500	551	265	48%
Investigación	3,195	1,872	550	29%

La ejecución presupuestaria de inversiones de la **UNACHI** refleja un avance general del 40% sobre un total programado de B/. 4,705 miles. Dentro de las principales categorías, **Construcción y Rehabilitación** presenta un nivel de ejecución del 48%, destacando el mantenimiento de instalaciones del Campus Central con un 70% y la construcción del auditorio en el Centro Regional Barú con un 90%. Sin embargo, otros proyectos muestran rezagos, como la construcción de la cafetería de Medicina y Enfermería o la de Boquete, ambas con 0% de ejecución. También es bajo el avance en el edificio de Extensión Universitaria de Boquete (2%) y las instalaciones del CRUTA (15%).

En cuanto a **Equipamiento**, se registra un avance del 48%, con B/. 265 miles ejecutados de B/. 551 miles, destinados principalmente al equipamiento de unidades académicas y administrativas.

El programa de **Investigación** concentra la mayor parte del presupuesto de inversión (B/. 3,195 miles) pero refleja un avance limitado del 29%. Los principales proyectos incluyen la construcción del Parque Científico (31%), la mejora de recursos TIC (38%) y el edificio de la Facultad de Medicina (65%). No obstante, las mejoras de unidades de investigación apenas alcanzan el 8%, y la construcción de aulas en el campus central se mantiene en 0%.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Educación Superior (98%), Investigación (97%) y Construcción y Rehabilitación (48%).**

PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIRIQUÍ	106,076	108,102	99,327	92%
FUNCIONAMIENTO	101,371	103,397	97,457	94%
Dirección y Administración General	35,731	36,308	31,457	87%
Administración General	35,731	36,308	31,457	87%
Educación Superior	64,884	65,666	64,613	98%
Educación Superior	64,884	65,666	64,613	98%
Investigación	756	1,423	1,386	97%
Investigación	756	1,423	1,386	97%
INVERSIÓN	4,705	4,638	1,871	40%
Construcción y Rehabilitación	1,010	2,282	1,055	48%
Construcción Auditorio Centro Regional Barú	0	153	137	90%
Mantenimiento de Instalaciones del Campus Central	150	1,233	857	70%
Construcción Cafetería Facultades de Medicina y Enfermería	0	91	0	0%
Construcción Edificio Extensión Universitaria de Boquete	200	204	4	2%
Construcción de Instalaciones del CRUTA	450	350	53	15%
Ampliación subsede de Alto Caballero del CRUCHIO	0	93	3	4%
Construcción cafetería para extensión universitaria Boquete	0	91	0	0%
Equipamiento	500	551	265	48%
Equipamiento de las Unidades Académicas y Admón. de la UNACHI	500	551	265	48%
Investigación	3,195	1,872	550	29%
Construcción Parque Científ. para Investi. desarr. XI etapa	1,000	729	229	31%
Mejoramiento de Recursos Tecnológicos - TIC	200	245	94	38%
Mejoramiento de Unidades de Investigación	500	237	18	8%
Subsidio para Actividades de Investigación	0	250	100	40%
Construcción Edificio de la Facultad de Medicina.	695	169	110	65%
Construcción de aulas de Clases en el campus de UNACHI	800	243	0	0%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 92% con B/. 99,327 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 108,102 miles, demostrando una gestión presupuestaria efectiva a nivel institucional.
- Efficiente Ejecución:** Servicios personales (99% del presupuesto modificado B/. 92,461 miles).
- Alta Ejecución:** Programas de Educación Superior (98%) e Investigación (97% en funcionamiento), confirmando el enfoque institucional en la misión académica y científica.
- Baja Ejecución:** Los proyectos con más baja ejecución en la UNACHI son la construcción de la cafetería de Medicina y Enfermería, la cafetería de Boquete y las aulas de clases en el campus central, todos con 0% de avance, junto con el edificio de Extensión Universitaria de Boquete (2%) y la ampliación de la subse de Alto Caballero (4%).



Recomendaciones

- Implementar plan de mejora para la ejecución de proyectos de infraestructura.
- Optimizar procesos de adquisición de materiales y suministros.
- Fortalecer la gestión de proyectos de inversión para mejorar su ejecución.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

94%

B/. 97,457 miles (96%)

Funcionamiento

40%

B/. 1,871 miles (4%)

Inversión



Conclusiones

La **Universidad Autónoma de Chiriquí (UNACHI)** demostró una gestión presupuestaria eficiente durante 2024, alcanzando un 92% de ejecución global. La distribución del 96% hacia funcionamiento y 4% hacia inversión refleja un enfoque prioritario en mantener las operaciones académicas y administrativas de la institución.

Los programas académicos y de investigación mostraron un desempeño sobresaliente (98% y 97% respectivamente), evidenciando el compromiso institucional con su misión de ofrecer servicios académicos de alta calidad. Sin embargo, existe un desafío significativo en la ejecución de proyectos de inversión (40%), especialmente en infraestructura y equipamiento, lo que requiere acciones correctivas para mejorar la eficiencia en la gestión de estos recursos.



Objetivo General

Formar profesionales íntegros y bilingües, fortaleciendo el conocimiento de estudiantes y docentes mediante la investigación, promoviendo una cultura de calidad y mejoramiento continuo, así como la responsabilidad social y ambiental. Se busca también fomentar la creación de agrupaciones estudiantiles con fines culturales, deportivos e investigativos, involucrar a los graduados, establecer vínculos con universidades internacionales para convenios, intercambios y pasantías, y potenciar la innovación, el desarrollo tecnológico y el emprendimiento.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 387,818

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 330,872

miles de balboas



EJECUCIÓN

85%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	383,585	387,818	330,872	85%	100%
Funcionamiento	319,790	319,790	308,872	97%	82%
Inversión	63,795	68,028	22,000	32%	18%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

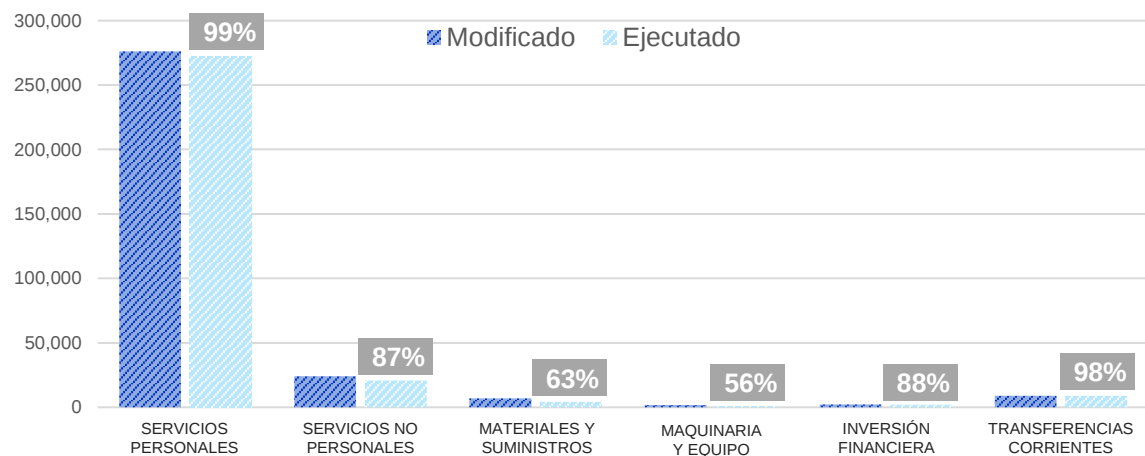
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. Destaca la ejecución de B/. 272,027 miles en servicios personales (99%) en funcionamiento.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	319,790	319,790	308,872	97%
Servicios Personales	278,892	276,123	272,027	99%
Servicios No Personales	25,496	24,084	20,941	87%
Materiales y Suministros	8,310	6,903	4,324	63%
Maquinaria y Equipo	0	1,609	896	56%
Inversión Financiera	2,042	2,133	1,883	88%
Transferencias Corrientes	5,050	8,938	8,801	98%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	63,795	68,028	22,000	32%
Construcciones y Equipamiento	44,604	48,826	17,722	36%
Seguimiento a Proyectos de Inversión	200	211	171	81%
Proyecto CAF-UP	7,026	7,026	3,044	43%
Proyectos Varios	11,965	11,965	1,063	9%

La **Universidad de Panamá** cerró 2024 con una ejecución del 32% de su presupuesto de programas de inversión, ejecutando B/. 22,000 miles de los B/. 68,028 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño bajo en el nivel de la gestión de los recursos.

En el análisis de los programas presupuestarios observamos una ejecución baja en el Proyecto CAF-UP donde la actividades Administración y Supervisión de la FACINET, Equipamiento de la FACINET, Fortalecimiento Académico de la FACINET obtuvieron menos del 43% de ejecución.

El programa Proyectos Varios registró 9% ejecutando B/. 1,063 miles de los B/. 11,965 miles asignado, las actividades que registraron una ejecución de menos del 20% y las cuales evidencia desafíos en la implementación son: Equipamiento Equipos Tecnológico para la Investigación, Mejoramiento Integral y Tecnológico del Instituto Especializado y Construcción de la Nueva Facultad de Medicina y Enfermería.



PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
UNIVERSIDAD DE PANAMÁ	383,585	387,818	330,872	85%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	319,790	319,790	308,872	97%
⚙️ Dirección y Administración General	75,418	86,601	83,622	97%
Dirección y Coordinación Central	1,044	2,363	2,356	100%
Saldo Pendiente - Etapas Administrativas	3,500	1,901	1,878	99%
Planificación Universitaria	2,116	1,820	1,803	99%
Servicios Comunes y Diversos	29,771	40,122	39,542	99%
Servicios de Ingeniería y Arqu	4,820	4,545	4,505	99%
Vice-Rectoría Asuntos Estudiantiles	3,129	4,118	3,899	95%
Restaurantes	4,759	4,562	4,258	93%
🎓 Educación Superior	225,742	214,224	208,448	97%
Servicios de Secretaría	2,939	2,917	2,714	93%
Servicios de Apoyo Docente	4,000	678	214	32%
Fortalecimiento Administración de Empresa y Co	12,005	11,695	11,395	97%
Ciencias Agropecuarias.	10,087	9,844	9,462	96%
Ciencias Naturales y Exactas.	19,999	19,045	18,756	98%
Humanidades.	18,962	17,889	17,611	98%
Centro Regional de Colón	9,918	9,679	9,575	99%
Centro Regional de Veraguas	15,951	15,606	15,504	99%
Centro Regional de Coclé	9,092	9,090	9,011	99%
Centro Regional de Azuero	10,137	9,931	9,707	98%
Centro Regional San Miguelito	7,020	6,867	6,782	99%
Formación de Admon. y Super. de Ed	1,138	1,089	1,013	93%
Campus Curundu	879	878	815	93%
🔬 Investigación	14,332	14,499	12,823	88%
Dirección y Coordinación.	7,984	8,727	7,895	90%
Instituto Especializado de Ana	1,801	1,776	1,402	79%
Centro de Innovación Tecnológica	237	52	41	78%
🎨 Extensión Cultural	4,298	4,466	3,979	89%
Vice-Rectoría de Extension	1,528	1,776	1,531	86%
Dirección de Cultura	635	620	590	95%
Grupo Exp. de Cine Univ	619	612	606	99%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
UNIVERSIDAD DE PANAMÁ	383,585	387,818	330,872	85%
INVERSIÓN	63,795	68,028	22,000	32%
Construcciones y Equipamiento	44,604	48,826	17,722	36%
Mejoramiento Remodelación de la Facultad de Derecho	237	16	16	100%
Mejoramiento Edificio de aulas CRU Panamá Oeste	1,835	1,002	853	85%
Construcción Facultad de Odontología	173	620	470	76%
Construcción Facultad de Economía	111	98	64	65%
Mantenimiento Centro Regional Universitario San Mi	23,209	23,931	9,031	38%
Mejoramiento Facultad de Ciencias Agropecuarias	3,707	3,649	728	20%
Construcción C. R. U. de Los Santos	50	98	9	9%
Mejoramiento Remodelación Edificio de Estacionamientos	3,803	888	75	8%
Ampliación Instalaciones de la Facultad de Arquite	298	360	0	0%
Construcción Dos Edif. para Fac. Agrop. Chiriquí	500	500	0	0%
Mejoramiento Red de Monitoreo de Amenazas Naturales	146	196	137	70%
Equipamiento Biblioteca Simón Bolívar	325	387	249	64%
Construcción Nuevas Instalaciones de Secretaría General	308	989	247	25%
Habilitación de Instal. para Usuarios Especiales	228	403	66	17%
Construcción Depósitos de Prod. Químicos	428	121	0	0%
Seguimiento a Proyectos de Inversión	200	211	171	81%
Restauración Oficina Ejecutora de Programa	140	150	139	93%
Capacitación Internacional de Verano	60	60	32	53%
Proyecto CAF-UP	7,026	7,026	3,044	43%
Administración y Seguimiento de la FACINET	529	364	242	66%
Rehabilitación de la FACINET	2,860	2,861	1,871	65%
Equipamiento de la FACINET	1,725	1,862	582	31%
Fortalecimiento Académico de la FACINET	1,549	1,586	208	13%
Proyectos Varios	11,965	11,965	1,063	9%
Construcción de la Ciudad de la Invest. y Tecnol.	556	556	365	66%
Equipamiento Equip. Tecnológico para la Investig.	2,890	4,233	547	13%
Mejoramiento Integral y Tecnológico del Instituto Especializado	3,020	2,650	151	6%
Construcción DE LAS NVAS. FACULT. DE MED. Y ENFERM	5,500	4,527	0	0%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- ✦ **Alta eficiencia** en la ejecución del presupuesto de funcionamiento con un 97% del presupuesto modificado (B/. 308,872 miles).
- ✦ **Buena ejecución** en Servicios Personales (99%) y Transferencias Corrientes (98%), demostrando una gestión eficaz de recursos humanos.
- ✦ Los programas de Dirección y Administración General y Educación Superior en funcionamiento lograron un 97% de ejecución, cumpliendo objetivos institucionales clave.
- ✦ **Áreas de Mejora** en las ejecuciones de los tres programas de inversión que son Construcciones y Equipamiento, Proyecto CAF-UP y Proyectos Varios.

Recomendaciones

- ✓ Fortalecer la capacidad de gestión en proyectos de inversión y desarrollar un sistema de seguimiento más efectivo.
- ✓ Acelerar los procesos administrativos para proyectos de construcción y adquisición de equipamiento.
- ✓ Implementar un sistema de monitoreo trimestral para proyectos de baja ejecución (CAF-UP y Proyectos Varios).
- ✓ Revisar y optimizar los procesos de adquisición de materiales, suministros y maquinaria.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

97%

B/. 308,872 miles (82%)

Funcionamiento

32%

B/. 22,000 miles (18%)

Inversión

Conclusiones

La **Universidad de Panamá (UP)** muestra un desempeño presupuestario mixto durante 2024, alcanzando un 85% de ejecución global. La institución presenta una clara disparidad entre la gestión de funcionamiento, que logra un sobresaliente 97% de ejecución, y la de inversión, con apenas un 32% de ejecución, lo que señala una importante área de oportunidad.

Destaca el desempeño excepcional en programas académicos y administrativos que conforman la operación cotidiana, particularmente en Educación Superior (97%) e Investigación (89%), cumpliendo así su misión institucional. Sin embargo, las bajas tasas de ejecución en Construcciones y Equipamiento (36%), Proyecto CAF-UP (43%) y especialmente Proyectos Varios (9%) sugieren obstáculos significativos en la gestión de proyectos de modernización e infraestructura. Para 2025, se recomienda mantener la eficiencia operativa mientras se fortalecen las capacidades institucionales para la ejecución efectiva de inversiones estratégicas que aseguren la actualización y mejora de las instalaciones universitarias.



Objetivo General

Formar profesionales capaces de realizar las tareas operacionales y administrativas a bordo de los buques y en factorías navales, mediante la dotación de las herramientas y elementos necesarios que garanticen un trabajo eficaz y seguro. Crear y modelar profesionales comprometidos con el cumplimiento de las normas internacionales y nacionales sobre la seguridad de la vida humana en la mar y la protección del medio ambiente. Fomentar el desarrollo de profesionales dispuestos a promover el mejoramiento continuo de su entorno, con un alto sentido de responsabilidad social.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 22,708

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 13,675

miles de balboas



EJECUCIÓN

60%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	22,874	22,708	13,675	60%	100%
 Funcionamiento	15,674	15,135	10,273	68%	67%
 Inversión	7,200	7,573	3,402	45%	33%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

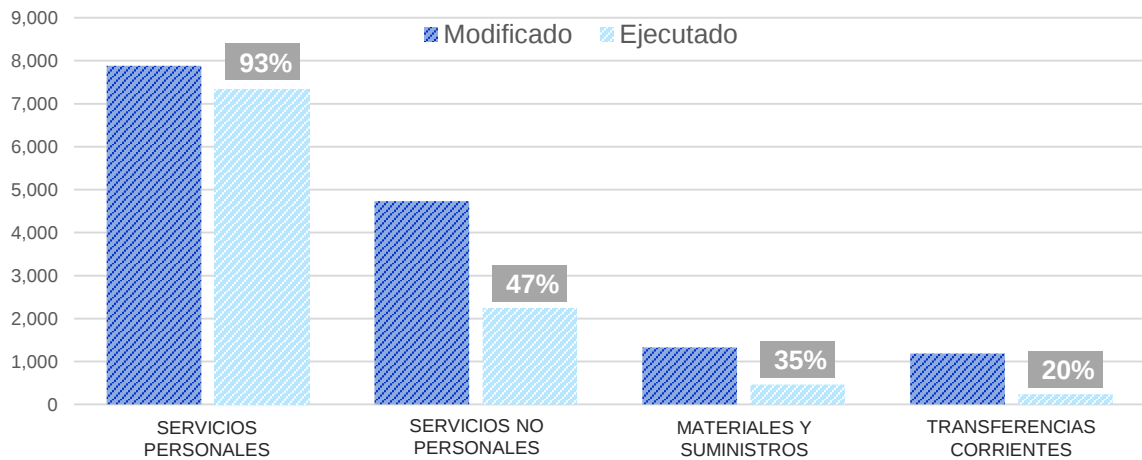




Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversiones** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 7,324 miles en **servicios personales (93%)** en funcionamiento. Sin embargo, se observan desafíos significativos en **materiales y suministros** con solo 35% de ejecución y **transferencias corrientes con 20% (Becas de Post-Grados, Maestrías y Doctorados, Cuotas a Organismos Internacionales entre otras)**. En los programas de inversión, la mayor dificultad por el momento se encuentra el **Laboratorio / Simuladores** ya que solamente logró ejecutar un **20%**.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	15,674	15,135	10,273	68%
Servicios Personales	7,351	7,881	7,324	93%
Servicios No Personales	4,600	4,731	2,244	47%
Materiales y Suministros	2,342	1,332	465	35%
Transferencias Corrientes	1,381	1,191	240	20%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	7,200	7,573	3,402	45%
Rehabilitación de Edificio	3,600	3,679	1,403	38%
Instalación de Laboratorios/Simuladores	1,200	923	209	23%
Equipamiento	2,360	2,931	1,767	60%
Innovación Tecnológica	40	40	23	58%

La **Universidad Marítima Internacional de Panamá** cerró 2024 con una ejecución del 45% de su presupuesto de programas de inversión, ejecutando B/. 3,402 miles de los B/. 7,573 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño bajo en el nivel de la gestión de los recursos.

El análisis por programas nos indica que el Equipamiento alcanzó 60% de ejecución en B/. 1,767 miles de los B/. 2,931 miles asignados; donde la actividad Mejoramiento de los Recursos Tecnológicos obtuvo una ejecución del 100%, Fortalecimiento Institucional 69% y Administración del Buque Escuela III 57%.

El programa Instalación de Laboratorios/Simuladores registró bajos niveles de ejecución con un 23% ejecutando B/. 209 miles de los B/. 923 miles asignados específicamente en las actividades de Implementación de un Simulador de Manejo de Carga Virtual (29%) y Habilitación del Laboratorio de Consolación de Carga y Descarga Contenedores (51%) lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para estas actividades.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, los programas con mayor ejecución: en funcionamiento **Educación Superior (74%)** y por inversión **Equipamiento (60%) e Innovación Tecnológica (58%)**.

PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
UNIVERSIDAD MARÍTIMA INTERNACIONAL DE PANAMÁ	22,874	22,708	13,675	60%
FUNCIONAMIENTO	15,674	15,135	10,273	68%
Dirección y Administración General	7,221	7,269	4,906	67%
Coordinación Central	7,221	7,269	4,906	67%
Educación Superior	7,068	6,548	4,828	74%
Educación Superior	7,068	6,548	4,828	74%
Investigación, Postgrado y Extensión	1,385	1,318	539	41%
Investigación e Innovación	1,385	1,318	539	41%
INVERSIÓN	7,200	7,573	3,402	45%
Rehabilitación de Edificio	3,600	3,679	1,403	38%
Rehabilitación de los Edificios Sede de la UMIP	3,150	3,100	1,169	38%
Equipamiento de las Instalaciones Educativas	0	176	176	100%
Construcción del Edificio del Centro de Estudio de Ingeniería M	450	403	58	14%
Instalación de Laboratorios/Simuladores	1,200	923	209	23%
Implementación de un Simulador de Manejo de Carga Virtual	680	720	205	29%
Habilitación del Lab. de Consolación de Carga y Descarga Conten	15	8	4	51%
Habilitación Del Laboratorio de Refrigeración y A/	165	117	0	0%
Implementación Del Simulador de Comunicaciones Marítimas (GMDSS)	340	77	0	0%
Equipamiento	2,360	2,931	1,767	60%
Administración del Buque Escuela III	2,120	2,111	1,198	57%
Fortalecimiento Institucional	240	817	566	69%
Mejoramiento Mejoramiento de los Rec Tecnológicos	0	3	3	100%
Innovación Tecnológica	40	40	23	58%
Reposición DE BASE DE DATOS PARA LA BIBLIOT	40	40	23	58%



Aspectos Relevantes 2024

- ✦ **Ejecución Global:** 60% con B/. 13,675 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 22,708 miles, garantizando la operación académica básica.
- ✦ **Desafío operativo:** Baja ejecución en inversión en Maquinaria y Equipo (43%) Materiales y Suministros (7%) y Construcciones por Contrato (0%), limitando el apoyo a estudiantes y la operación regular.
- ✦ **Desempeño eficiente** en la actividad Equipamiento de las Instalaciones Educativas del programa de inversión Rehabilitación de Edificio con una ejecución del 100%.
- ✦ **Áreas de Mejora:** En Inversión en la actividad de la Implementación de un Simulador de Manejo de Carga Virtual ya que su nivel de ejecución fue bajo (29%).

Recomendaciones

- ✓ Implementar un sistema de seguimiento trimestral de ejecución con alertas tempranas.
- ✓ Fortalecer capacidades técnicas del personal en gestión de proyectos de inversión.
- ✓ Revisar procesos administrativos para acelerar adquisiciones y contrataciones.
- ✓ Priorizar ejecución en equipamiento especializado para formación marítima.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

68%

Funcionamiento

B/. 10,273 miles (67%)

45%

Inversión

B/. 3,402 miles (33%)

Conclusiones

La **Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP)** logro un desempeño presupuestario moderado durante 2024, alcanzando solo un 60% de ejecución global. Aunque el presupuesto asignado es modesto (B/. 22,708 miles modificado), la institución enfrentó desafíos significativos para ejecutar eficientemente los recursos, particularmente en el componente de inversión.

Si bien la ejecución en servicios personales fue adecuada (93%), garantizando la operación académica básica, las deficiencias en ejecución de maquinaria y equipo (43%) y construcciones (0%) comprometen la modernización de la infraestructura educativa especializada necesaria para la formación marítima de calidad. Para 2025, se recomienda implementar un plan de fortalecimiento institucional centrado en la gestión eficiente de proyectos de inversión, optimización de procesos administrativos y un sistema de monitoreo trimestral que permita elevar la ejecución global al menos al 80%.



Objetivo General

Formar integralmente al hombre y a la mujer como profesionales capaces de acometer con eficiencia los retos de un mundo cada día más cambiante, fundamentándose para ello, en el avance del conocimiento, la tecnología y las didácticas educativas



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 63,380

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 45,776

miles de balboas



EJECUCIÓN

72%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	63,880	63,380	45,776	72%	100%
Funcionamiento	55,691	55,191	44,601	81%	87%
Inversión	8,189	8,189	1,175	14%	13%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.



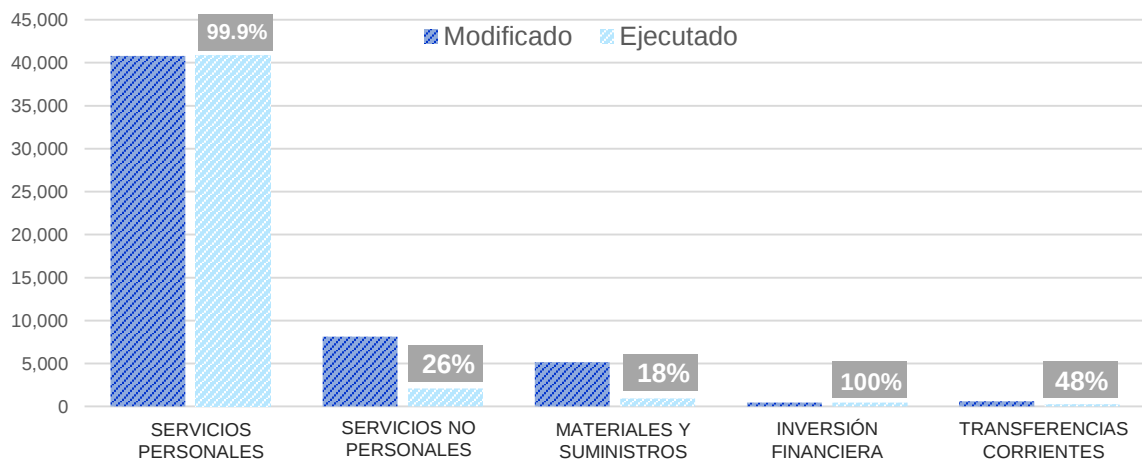
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas. Dentro del rubro de **Transferencias corrientes** destacan las transferencias a **Personas (donativos y bonificaciones)** con un presupuesto modificado de B/. 330 miles, **Becas de Estudio** por B/. 140 miles, **transferencias a organismos centroamericanos** por B/. 100 miles, entre otros. De igual forma, destaca dentro de inversión financiera la **adquisición de inmuebles** con un presupuesto modificado de B/. 470 miles. En inversión, se mantiene una ejecución por debajo del 69%.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	55,691	55,191	44,601	81%
Servicios Personales	40,215	40,805	40,799	99.9%
Servicios No Personales	8,160	8,148	2,107	26%
Materiales y Suministros	6,260	5,172	938	18%
Inversión Financiera	470	470	470	100%
Transferencias Corrientes	585	596	288	48%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	8,189	8,189	1,175	14%
Remodelaciones	950	985	112	11%
Construcciones	4,350	4,350	200	5%
Programa de Capacitación	100	100	13	13%
Equipam. De Labora. Y Clínica Interdisc.	2,589	2,554	843	33%
Investigación	200	200	6	3%

La ejecución presupuestaria de inversión de **UDELAS** refleja un bajo nivel de avance general, con un 14% del total ejecutado. El rubro de Remodelaciones alcanzó apenas el 11%, mientras que proyectos de habilitación, mantenimiento y rehabilitación presentan porcentajes muy bajos, llegando incluso a 0% en algunos casos, como la rehabilitación de áticos y la construcción de nuevas extensiones en Veraguas y Chiriquí.

En Construcciones, que representa la mayor asignación (B/. 4,350 miles), la ejecución es de solo 5%. Destaca la construcción en Coclé con 23%, pero otras sedes regionales muestran cifras críticas: La Palma y Chiriquí apenas registran ejecución nula o mínima.

El Programa de Capacitación y el Fortalecimiento de Proyectos de Interés Social tienen un comportamiento moderado, con 13% cada uno. Por su parte, el Equipamiento muestra mejores resultados relativos, con un promedio del 37%. Dentro de este grupo resaltan la reposición de flota vehicular (69%), informática (59%) y sede de Coclé (49%). Sin embargo, otros como laboratorios de fisioterapia (12%) y terapia ocupacional (5%) siguen muy bajos. Finalmente, la Investigación y el programa de Capacitación y Fomento son los más rezagados, con apenas 3% de ejecución.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Educación Superior (92%)**, **Centro de Investigación (90%)** y **Centro Regional de Veraguas (98%)**.

PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
UNIVERSIDAD ESPECIALIZADA DE LAS AMERICAS	63,880	63,380	45,776	72%
🔧 FUNCIONAMIENTO	55,691	55,191	44,601	81%
⚙️ Dirección y Administración General	33,058	32,900	24,013	73%
Dirección y Coordinación Central	13,773	14,597	11,961	82%
Servicios Administrativos y Financieros	18,247	17,476	11,362	65%
Centro de Investigación	281	281	254	90%
Centro Inteligente de Lenguas	657	547	436	80%
🎓 Educación Superior	22,632	22,291	20,589	92%
Coordinación Académica	12,308	12,006	11,227	94%
Autogestión - Fondo de Maestría	618	618	618	100%
Centro Regional de Coclé	1,284	1,244	879	71%
Centro Regional de Colón	1,132	1,123	911	81%
Centro Regional de Chiriquí	3,139	3,163	2,871	91%
Centro Regional de Los Santos	752	752	752	100%
🔨 INVERSIÓN	8,189	8,189	1,175	17%
🏠 Remodelaciones	950	985	112	11%
Habilitación y Reparación Techo Edif. 806-808-803	500	535	90	17%
Mantenimiento Estructuras Físicas y Espacios Académicas	300	300	22	7%
Rehabilitación Áticos Edificios 806 y 808	150	150	0	0%
🏗️ Construcciones	4,350	4,350	200	6%
Construcción en Tolé, Provincia de Chiriquí	350	344	27	8%
Construcción Programa UDELAS en La Palma Veraguas	800	803	3	0%
Construcción Ext. de UDELAS en Coclé	500	500	115	23%
Construcción Ext. de UDELAS en Colón	800	800	36	5%
Construcción Ext. de UDELAS en Chiriquí	500	503	2	0%
Construcción Ext.de UDELAS en Veraguas	500	500	17	3%
👥 Programa de Capacitación	100	100	13	13%
Fortalecimiento Proyectos de Interés Social	100	100	13	13%
🔧 Equipam. de Labora. y Clínica Interdisc.	2,589	2,554	843	37%
Equipamiento Laboratorio de Fisioterapia	175	165	20	12%
Equipamiento Laboratorio de Terapia Ocupacional	50	42	2	5%
Equipamiento Informática	300	409	241	59%
Equipamiento Extensión de UDELAS Chiriquí	200	192	37	19%
Equipamiento Reposición Flota vehicular de la Universidad	268	262	181	69%
Equipamiento Clínicas Interdisciplinarias	346	365	168	46%
Equipamiento de la Clínica Interdisciplinaria de San Miguelito	300	277	15	5%
Equipamiento Laboratorios de Proyectos Científicos	250	150	16	11%
🔬 Investigación	200	200	6	3%
Capacitación y Fomento	200	200	6	3%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

📌 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 72% Ejecución de B/. 45,776 miles de los B/. 63,380 miles modificados (72%). Desempeño por debajo de la media del sector educativo superior (80%), indicando oportunidades de mejora en la gestión presupuestaria.
- Eficiente Ejecución:** Servicios personales: 100% (B/. 40,799 miles) e inversión financiera: 100% (B/. 470 miles).
- Alta Ejecución:** Centros regionales con desempeño sobresaliente: Los Santos 100%, Veraguas 98% y Centro de Investigación 90%.
- Baja Ejecución:** construcciones 6% (B/. 200 miles), e investigación 3% (B/. 6 miles). Requieren intervención inmediata por comprometer el desarrollo de infraestructura y capacidad investigativa institucional.

Recomendaciones

- Fortalecer procesos de adquisición de materiales y servicios.
- Acelerar ejecución de proyectos de construcción y remodelación.
- Implementar plan estratégico para proyectos de investigación.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
81%	14%
B/. 44,601 miles (87%)	B/. 1,175 miles (13%)

Conclusiones

La **Universidad Especializada de las Américas (UDELAS)** ha mostrado un desempeño presupuestario mixto durante 2024, alcanzando un 72% de ejecución global . La distribución de 87% hacia funcionamiento y 13% hacia inversión revela un enfoque predominante en operaciones, con resultados sólidos en la gestión del recurso humano pero con importantes desafíos en inversión.

El contraste entre la ejecución de funcionamiento (81%) e inversión (14%) señala la necesidad de fortalecer los procesos de gestión de proyectos de desarrollo institucional. La gestión en los centros regionales y servicios académicos demuestra el compromiso con la formación integral de profesionales, aunque se requiere mayor énfasis en infraestructura y equipamiento para potenciar la misión educativa especializada de la universidad.



Objetivo General

Formar profesionales indígenas con alta vocación, capaces de aplicar la ciencia y tecnología, respetar la madre tierra, gestionar sus comunidades y fomentar el desarrollo social y económico de sus pueblos. La UAPI busca cultivar individuos íntegros, competentes y emprendedores, con una profunda sensibilidad humana, que puedan participar activamente en la resolución de desafíos sociales y asumir roles de liderazgo.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 2,999

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 2

miles de balboas



EJECUCIÓN

0.1%

miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	2,999	2,999	2	0.10%	100%
Funcionamiento	2,819	2,819	2	0.1%	94%
Inversión	180	180	0	0%	6%

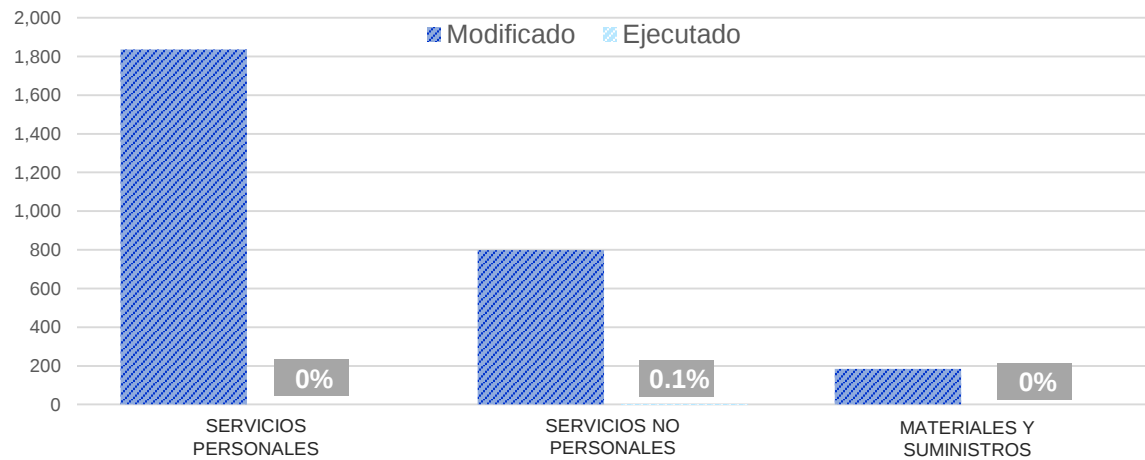
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según grupo de gasto e **inversión** por programas. La Universidad Autónoma de los Pueblos Indígenas (UAPI) es una institución de reciente creación con B/. 2,999 miles de presupuesto modificado, que se encuentra en **etapa inicial de implementación** con proyecciones de desarrollo para atender a las siete comunidades indígenas de Panamá.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	2,819	2,819	2	0.1%
Servicios Personales	1,836	1,836	0	0%
Servicios No Personales	799	799	2	0.1%
Materiales y Suministros	184	184	0	0%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	180	180	0	0%
Fortalecimiento Institucional	180	180	0	0%

0% de Ejecución Presupuestaria

La UAPI se encuentra en fase inicial de operación. El presupuesto 2024 fue asignado, pero la ejecución efectiva se ha retrasado debido a que la institución está en proceso de estructuración administrativa, contratación de personal clave y establecimiento de procesos financieros.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** de la Universidad Autónoma de los Pueblos Indígenas. Esta institución, de reciente creación, muestra una ejecución inicial incipiente que refleja las fases preliminares de su implementación y la preparación para su consolidación como institución educativa al servicio de las siete comunidades indígenas de Panamá.

PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS	2,999	2,999	2	0.10%
⚙️ FUNCIONAMIENTO	2,819	2,819	2	0.10%
⚙️ Dirección y Administración General	1,872	1,872	2	0%
👤 Servicios Administrativos	946	946	0	0%
🔨 INVERSIÓN	180	180	0	0%
🔗 Fortalecimiento Institucional	180	180	0	0%
Fortalecimiento de Apoyo Logístico UAPI	180	180	0	0%

📌 **Nota:** La Universidad Autónoma de los Pueblos Indígenas (UAPI) es una institución de reciente creación, establecida para proporcionar educación superior a las siete comunidades indígenas de Panamá (Guna, Naso Tjër Di, Ngäbe, Buglé, Bri bri, Emberá y Wounaan). La sede se ubicará en la Comarca Ngäbe Buglé, con planes de expansión a otras comarcas.

📌 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 0%. La UAPI registra B/. 0 ejecutados de los B/. 2,999 miles asignados. Esta cifra refleja su condición de institución en fase inicial de establecimiento, siendo el año 2024 su período formativo enfocado en planificación y diseño de sistemas administrativos y académicos.
- Desarrollo Institucional.** Se priorizó el establecimiento de bases institucionales y planificación estratégica. Aunque sin ejecución financiera formal, se avanzó significativamente en el diseño organizacional, definición de políticas institucionales y elaboración de planes académicos culturalmente pertinentes para las 7 comunidades indígenas.
- Logros Preparatorios.** Se completó la planificación inicial para la sede en la Comarca Ngäbe Buglé, incluyendo estudios de necesidades educativas, consultas comunitarias y diseños preliminares de infraestructura. Estos avances, aunque no reflejados en la ejecución presupuestaria, son fundamentales para el futuro desarrollo institucional.
- Desafíos Críticos.** La falta total de ejecución presupuestaria refleja obstáculos significativos en implementación de procesos administrativos, contratación de personal clave y establecimiento de sistemas financieros operativos. Esto requiere atención urgente mediante un plan de acción correctivo para 2025 con apoyo técnico especializado.



Recomendaciones

- ✓ Implementar plan de acción enfocado a iniciar la ejecución presupuestaria.
- ✓ Establecer unidad técnica especializada para acelerar procesos administrativos.
- ✓ Desarrollar programa de capacitación para personal administrativo y docente.
- ✓ Priorizar adquisición de equipamiento básico y servicios esenciales.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

0.1%

Funcionamiento

B/. 2,819 miles (94%)

0%

Inversión

B/. 180 miles (6%)



Conclusiones

La **Universidad Autónoma de los Pueblos Indígenas (UAPI)** se encuentra en una fase inicial de establecimiento, lo que explica la ausencia de ejecución presupuestaria durante el período 2024. Esta institución representa una iniciativa estratégica con alto potencial de impacto para las comunidades Guna, Naso Tjër Di, Ngäbe, Buglé, Bri bri, Emberá y Wounaan, atendiendo una necesidad histórica de acceso a educación superior culturalmente pertinente.

Es imperativo implementar acciones inmediatas para activar la ejecución presupuestaria y establecer las bases operativas de la institución. Se recomienda un acompañamiento técnico especializado que permita superar los obstáculos administrativos iniciales y garantizar que este proyecto educativo transformador pueda cumplir su misión de formación superior con enfoque intercultural y pertinencia territorial para los pueblos indígenas de Panamá.





Objetivo General

Aportar a la sociedad capital humano calificado, emprendedor e innovador, con formación integral, pensamiento crítico y socialmente responsable, en ingeniería, ciencias y tecnología; generar conocimiento apropiado para contribuir al desarrollo sostenible y responder a los requerimientos del entorno.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 234,334

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 131,396

miles de balboas



EJECUCIÓN

56%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	234,334	234,334	131,398	56%	100%
Funcionamiento	158,642	158,143	115,911	73%	67%
Inversión	75,692	76,191	15,487	20%	33%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

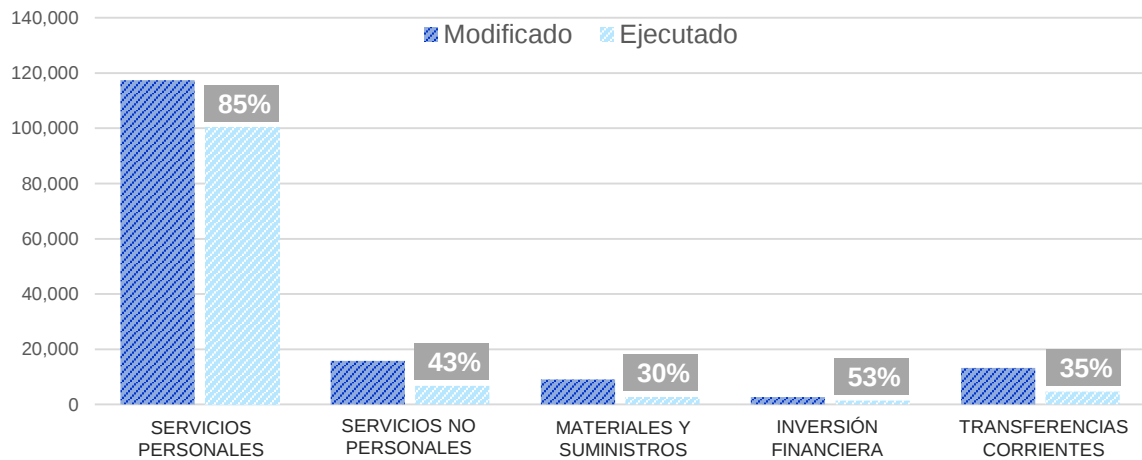
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. En funcionamiento destaca la ejecución de B/. 100,346 miles en servicios personales (85%). La inversión presenta una baja ejecución del 20% en total, con niveles particularmente bajos en construcciones por contrato (6% de ejecución) y servicios personales (7% de ejecución), lo que requiere atención.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	158,642	158,143	115,911	73%
Servicios Personales	116,349	117,401	100,346	85%
Servicios No Personales	18,527	15,822	6,777	43%
Materiales y Suministros	7,743	9,059	2,760	30%
Inversión Financiera	2,504	2,658	1,399	53%
Transferencias Corrientes	13,519	13,203	4,629	35%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	75,692	76,191	15,487	20%
Construcciones Educativas	28,748	23,971	2,600	11%
Mobiliario, Libros y Equipo Educativo	25,867	31,514	8,911	28%
Investigación y Transf. de Tecnología	21,077	20,706	3,976	19%

La **Universidad Tecnológica de Panamá** cerró 2024 con una ejecución del 20% de su presupuesto de programas de inversión, ejecutando B/. 15,487 miles de los B/. 76,191 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño bajo en el nivel de la gestión de los recursos.

El análisis por programas nos indica que el Mobiliario, Libros y Equipo Educativo alcanzó 28% de ejecución B/. 8,911 miles de los B/. 31,514 miles asignados, una ejecución muy baja; por ejemplo las actividades de Mejoramiento de los laboratorios de Facultades Centros Regionales obtuvo una ejecución del 31%, Equipamiento Núcleo de Servicios Especializados (NSETC&T) 17% y Equipamiento de las Aulas de dibujo lineal y Geometría Descrip. 2%.

El programa Investigación y Transferencia de Tecnología también registró niveles bajos con un 19% ejecutando B/. 3,976 miles de los B/. 20,706 miles asignado donde sobresale la ejecución de la actividad Desarrollo del Centro de Estudio Multidisciplinario con un 100% de ejecución; sin embargo, la actividad de Habilitación del Centro Nacional de Supercomputación para la Investigación, reflejó 1% de ejecución lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para estas actividades.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando los programas con mejor desempeño: **Educación Superior Tecnológica (85%)** y **Investigación, Postgrado y Extensión (56%)**; en las actividades podemos señalar **Planificación Universitaria (85%)** y **Docencia Regional (87%)**. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 131,398 miles con un 56% de ejecución, evidenciando desafíos importantes en los programas de inversión.

PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ	234,334	234,334	131,398	56%
FUNCIONAMIENTO	158,642	158,143	115,911	73%
Dirección y Administración General	60,709	61,569	39,385	64%
Dirección Superior	14,472	14,508	10,708	74%
Planificación Universitaria	988	1,015	860	85%
Fortalecimiento Administración General	42,780	43,814	26,753	61%
Secretaria General	2,469	2,231	1,064	48%
Educación Superior Tecnológica	77,322	78,553	66,436	85%
Fortalecimiento Administración de la Educación Superior	3,099	2,881	1,769	61%
Docencia Central	40,438	40,883	34,525	84%
Docencia Regional	33,785	34,789	30,142	87%
Investigación, Postgrado y Extensión	20,611	18,021	10,090	56%
Fortalecimiento Administración de la Investigación	20,611	18,021	10,090	56%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



PROGRAMA Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PANAMÁ	234,334	234,334	131,398	56%
INVERSIÓN	75,692	76,191	15,487	20%
Construcciones Educativas	28,748	23,971	2,600	11%
Fortalecimiento Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT)	352	325	106	33%
Construcción de la II Fase del proyecto del Campus Central	4,640	7,454	1,557	21%
Mantenimiento Preventivo y Correctivo de la Infraestructura Física	1,105	3,181	664	21%
Fortalecimiento de las Sedes Regionales de la UTP	17,601	10,773	267	2%
Construcción de Edificio de Facilidades Est. y Caf. C. R. Colón	2,796	671	4	1%
Reparación del Edificio 70 y del Taller del Mecánica	149	513	0	0%
Mobiliario, Libros y Equipo Educativo	25,867	31,514	8,911	28%
Equipamiento de Lab. Arquitectura, Redes y Sist. (LARSO) Pma. Oeste	36	65	46	71%
Equipamiento de Base de Datos Bibliograficas	196	523	301	57%
Mejoramiento Centro de Datos de la UTP	1,275	1,790	968	54%
Mejoramiento de los laboratorios de Facultades Ctros.Regionales	16,382	19,893	6,135	31%
Implementación de la Movilidad Eléctrica en la UTP	513	1,144	300	26%
Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica de la UTP	1,000	1,210	281	23%
Equipamiento Núcleo de Servicios Especializados (NSETC&T)	1,373	1,451	246	17%
Habilitación de Laboratorios de Docencia	533	688	81	12%
Desarrollo de la Plataforma E-Virtual de Programas de Post G.	138	279	28	10%
Equipamiento del Laboratorio de Suelos y Materiales del Centro	380	356	23	7%
Habilitación del Laboratorio de Análisis Industriales y Ciencia	750	652	23	3%
Mejoramiento de los laboratorios de la Facultad de Ing. Mecánica	1,000	1,030	26	3%
Investigación y Transf. de Tecnología	21,077	20,706	3,976	19%
Desarrollo del Centro de Estudio Multidisciplin	100	1,471	1,471	100%
Fortalecimiento de la Gestión de Patentes Tecnológicas en la UTP	780	765	199	26%
Habilitación de Infraestructura y Equipamiento de Laboratorios	9,328	6,901	1,481	21%
Desarrollo del Hub de Formación para la Transformación Digita	3,000	2,981	490	16%
Desarrollo del Programa Institucional de Investigación PIPE	776	1,350	156	12%
Análisis Desarrollo de Consultorías del Estado	200	1,185	121	10%
Desarrollo e Implementación de Tecnología Espacial en la Logi.	3,467	2,907	50	2%
Habilitación del Centro Nal. de Supercomputación para la Investigación	850	808	8	1%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución Global:** 56% con B/. 131,396 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 234,334 miles
- Desafío operativo:** ejecución en inversión con solo 20% (B/. 15,487 miles de B/. 76,191 miles), Maquinaria y Equipo (28%) y Construcciones por Contrato (6%).
- Proyectos clave con ejecución muy baja:** Edificio de Facilidades en Colón (1%), Fortalecimiento Sedes Regionales (2%) y Reparación Edificio (70%).

Recomendaciones

- ✓ Revisar y simplificar procesos administrativos vinculados a la ejecución de inversiones.
- ✓ Implementar unidad especial de seguimiento a proyectos de construcción e infraestructura.
- ✓ Priorizar recursos para acelerar el equipamiento educativo e infraestructura tecnológica.
- ✓ Fortalecer la coordinación entre las unidades académicas y administrativas para mejorar la planificación presupuestaria.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

73%

Funcionamiento

B/. 115,911 miles (67%)

20%

Inversión

B/. 15,487 miles (33%)

Conclusiones

La **Universidad Tecnológica de Panamá (UTP)** presenta un desempeño presupuestario bajo durante 2024, alcanzando solo un 56% de ejecución global. La distribución de lo ejecutado revela un fuerte desbalance, donde el 67% corresponde a funcionamiento, con apenas un 33% dedicado a inversiones críticas para la modernización e infraestructura académica.

Si bien la institución mantiene una ejecución aceptable en operaciones básicas (Docencia Central 84% y Docencia Regional 87%), enfrenta retos estructurales en la gestión de proyectos de infraestructura y equipamiento. La ejecución en proyectos clave como el Fortalecimiento de Sedes Regionales (2%), Construcciones Educativas (11%) y Mantenimiento de Infraestructura (21%) compromete la capacidad de la universidad para modernizarse y responder a las demandas tecnológicas y de infraestructura que requiere la formación de profesionales en ingeniería y tecnología. Para 2025, resulta imperativo implementar cambios profundos en los procesos administrativos de contratación y seguimiento de proyectos de inversión.



Objetivo General

La Zona Franca de Barú se establece bajo el Régimen Fiscal y Aduanero Especial de Zona Franca Turística y de Apoyo Logístico Multimodal de acuerdo a la Ley No.19 de 2001. Es una zona comercial, turística, logística industrial y de servicios, que busca el crecimiento de la región del Barú, provincia de Chiriquí. Su posición privilegiada al estar en la frontera de Panamá con Costa Rica, brinda beneficios comerciales para toda la región Centroamericana.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 1,020

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 493

miles de balboas



EJECUCIÓN

48%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	1,020	1,020	493	48%	100%
Funcionamiento	592	591	492	83%	58%
Inversión	429	429	0	0%	42%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento e Inversión

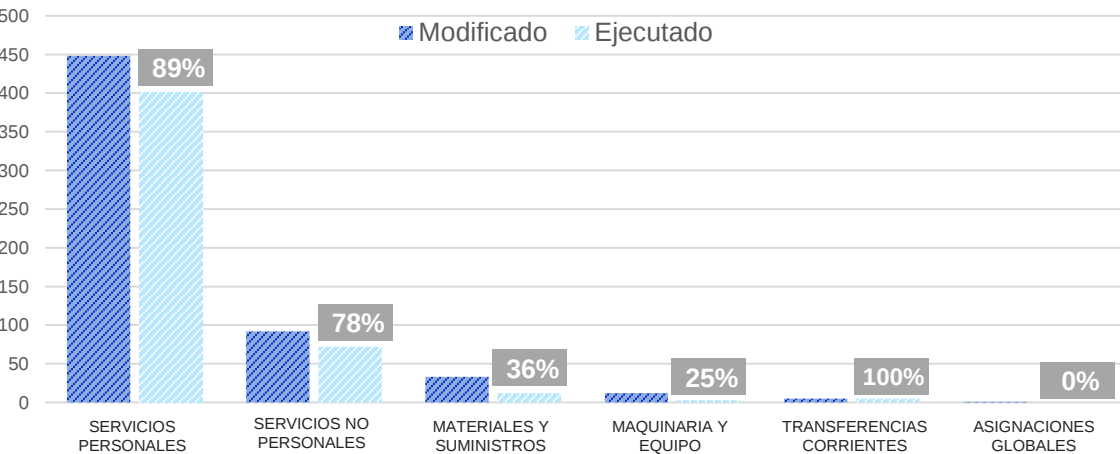
ZFB

CIERRE 2024

La ejecución presupuestaria de la Zona Franca de Barú muestra una ejecución en **funcionamiento** de B/. 493 miles (83%), con un desempeño en **Servicios Personales (89%)** y **Transferencias Corrientes (100%)**. Sin embargo, muestra una ejecución no iniciada con un **(0%)** del presupuesto de **inversión** de B/. 429 miles, limitando el desarrollo de infraestructura y capacidades de la Zona Franca.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	592	591	492	83%
Servicios Personales	448	448	400	89%
Servicios No Personales	87	92	72	78%
Materiales y Suministros	31	33	12	36%
Maquinaria y Equipo	11	12	3	25%
Transferencias Corrientes	12	5	5	100%
Asignaciones Globales	3	1	-	0%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	429	429	0	0%
Inversión Financiera	429	429	0	0%

La **Zona Franca de Barú** cerró 2024 con una ejecución del 0% por motivos de adjudicación de espera de compra de terrenos, la entidad se mantiene sin poder ejecutar su presupuesto de inversión. Este resultado refleja un desempeño deficiente en la gestión de recursos, esto indica que hubo fallas en la planificación y ejecución de proyectos.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Ejecución por Programas y Actividades

Funcionamiento e Inversión

ZFB

CIERRE 2024

Se presenta la ejecución presupuestaria de la **Zona Franca de Barú**, entidad que opera bajo el Régimen Fiscal y Aduanero Especial según la Ley No.19 de 2001. La ejecución presupuestaria se concentra exclusivamente en Funcionamiento (83%), con un desempeño destacado en **Dirección y Coordinación General (91%)**. El presupuesto total ejecutado fue de **B/. 493 miles**, sin ejecución en inversión.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
 ZONA FRANCA DE BARÚ	1,020	1,020	493	48%
 FUNCIONAMIENTO	591	591	493	83%
 Dirección y Administración General	591	591	493	83%
Dirección y Coordinación General	451	454	412	91%
Servicios Administrativos y Financieros	140	137	81	59%
 INVERSIÓN	429	429	0	0%
 Constr., Mejor. y Equipamiento	429	429	0	0%
Construcción Edificio Principal de ZFB	429	429	0	0%

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución global limitada del presupuesto, alcanzando solo un 48% del presupuesto modificado (B/.493 de B/.1,020 miles).
- Buen desempeño en gastos operativos, con 83% de ejecución en funcionamiento, especialmente en Servicios Personales (89%).
- Ejecución no iniciada en Inversión Financiera (0% de B/.429 miles), lo que representa un reto crítico para el impacto de la institución.
- Debilidades significativas en Materiales y Suministros (36%), Maquinaria y Equipo (25%), afectando la eficiencia operativa.



Recomendaciones

- Reactivar y priorizar los proyectos de inversión financiera para impulsar el desarrollo logístico y turístico de la zona.
- Fortalecer los sistemas de gestión administrativa para mejorar la ejecución de los recursos asignados.
- Desarrollar un plan estratégico para aprovechar la posición fronteriza con Costa Rica y potenciar beneficios comerciales.
- Identificar factores limitantes que impiden la ejecución de inversiones y establecer medidas correctivas.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

83%

B/. 493 miles (100%)

Funcionamiento

0%

B/. 0 miles (0%)

Inversión



Conclusiones

La **Zona Franca de Barú (ZFB)** presenta un desempeño presupuestario bajo durante 2024, alcanzando apenas un 48% de ejecución global. El aspecto más relevante es la ejecución no iniciada en inversión (0%), lo que compromete seriamente el cumplimiento de los objetivos estratégicos de desarrollo logístico y comercial en esta zona fronteriza.

Si bien la entidad muestra un desempeño aceptable en gastos operativos con un 83% de ejecución en funcionamiento, la ausencia total de ejecución en los B/.429 miles asignados a inversión revela importantes debilidades institucionales que limitan el impacto potencial de la ZFB como motor económico regional. Para el 2025, resulta imperativo tomar las acciones correctivas para fortalecer las capacidades de gestión administrativa y técnica, y desarrollar alianzas estratégicas que permitan aprovechar efectivamente la privilegiada posición geográfica de la zona para impulsar el desarrollo económico de la región de Barú.



Objetivo General

Formar técnicos integrales altamente capacitados en el ámbito de la agrotecnología, mediante una educación técnica y científica de calidad, con enfoque en la sostenibilidad, la innovación agrícola y el desarrollo rural, para contribuir al fortalecimiento del sector agropecuario en Panamá y en la región.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 7,555

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 93

miles de balboas



EJECUCIÓN

1%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	7,555	7,555	93	1%	100%
Funcionamiento	7,268	7,268	93	1%	96%
Inversión	287	287	0	0%	4%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

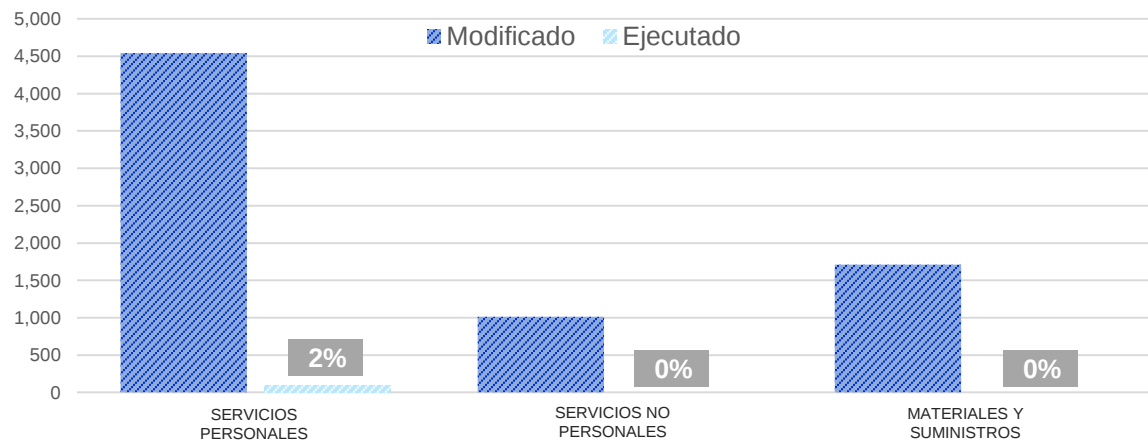
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



El Instituto Técnico Superior de Agrotecnología de las Américas presenta una ejecución presupuestaria muy baja con solo B/. 93 miles ejecutados de un presupuesto total de B/. 7,555 miles, representando apenas el 1% de ejecución. La ejecución se concentra únicamente en **servicios personales (2%)**, mientras que el resto de los rubros y la inversión muestran **0%** de ejecución, comprometiendo gravemente la operatividad institucional y sus objetivos estratégicos.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	7,268	7,268	93	1%
Servicios Personales	4,543	4,543	93	2%
Servicios No Personales	1,012	1,012	0	0%
Materiales y Suministros	1,713	1,713	0	0%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	287	287	0	0%
Fortalecimiento de Instalaciones Administrativas y Educativas	287	287	0	0%

El **Instituto Técnico Superior de Agrotecnología** de las Américas cerró 2024 con una ejecución del 0% de su presupuesto de inversión de los B/. 287 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este porcentaje refleja una ejecución no iniciada, pero evidencia que hubo fondos no utilizados en comparación con el presupuesto disponible.

El programa de Fortalecimiento de Instalaciones Administrativas y Educativas con un presupuesto modificado de B/. 287 miles no registro ejecución.

La entidad se encuentra en proceso de restructuración, no cuenta con el sistema ITSMO por lo cual no se reflejan sus ejecuciones, adicional realizan sus compras a través del MIDA.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando una situación extremadamente crítica con una ejecución promedio de solo 1% del presupuesto asignado. El presupuesto total ejecutado fue únicamente de B/. 93 miles de un total de B/. 7,555 miles, lo que evidencia el proceso de adecuación en la gestión de recursos y operatividad institucional. El programa de **Doc. Técnica y Ens. Agropecuaria** ejecuto un 2% del presupuesto asignado.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	DEVENGADO	% DE EJECUCIÓN
INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR DE AGROTECNOLOGÍA DE LAS AMÉRICAS	7,555	7,555	93	1%
 FUNCIONAMIENTO	7,268	7,268	93	1%
 Dirección y Admon. General	3,928	3,928	31	1%
Dirección y Coordinación Central	1,754	1,754	6	0%
Servicios Administrativos	2,174	2,174	24	1%
 Doc. Técnica y Ens. Agropecuaria	3,340	3,340	62	2%
Enseñanza Media Agropecuaria	1,274	1,274	12	1%
Enseñanza Técnica Superior Agropecuaria	2,066	2,066	51	2%
 INVERSIÓN	287	287	0	0%
 Fortalecimiento Institucional	287	287	0	0%
Equipamiento de Instalaciones Administrativas y Educativas	287	287	0	0%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Ejecución global baja:** solo 1% del presupuesto modificado (B/. 93 de B/. 7,555 miles).
- Ejecución de funcionamiento crítica (1%),** con mínima ejecución en servicios personales (2%) y sin movimiento (0%) en servicios no personales y materiales y suministros.
- Ausencia total de ejecución en inversión (0%), comprometiendo la operatividad y el desarrollo institucional.
- Situación que compromete severamente la misión institucional de formar técnicos en agrotecnología para el desarrollo del sector agropecuario.



Recomendaciones

- ✓ Establecer un comité de intervención inmediata para diagnóstico y acción.
- ✓ Revisar bloqueos administrativos en procesos de contratación y adquisiciones.
- ✓ Implementar un sistema de gestión de emergencia y monitoreo semanal.
- ✓ Reorganizar la gestión financiera con apoyo técnico especializado.
- ✓ Establecer plan especial para evitar pérdida de fondos asignados.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

1%

B/. 93 miles (96%)

Funcionamiento

0%

B/. 0 miles (4%)

Inversión



Conclusiones

El **Instituto Técnico Superior de Agrotecnología de las Américas (INA)** presenta una situación crítica con una ejecución presupuestaria de apenas el 1% del total asignado, dado el cambio total de la gestión financiera, para adecuar la entidad.

La institución, destinada a formar técnicos especializados en agrotecnología y contribuir al desarrollo del sector agropecuario, si no se toma las medidas para la siguiente vigencia pondrá en riesgo el incumplimiento de su misión estratégica. El estancamiento operativo (solo B/.93 miles ejecutados de B/.7,555 miles asignados) generaría no solo ineficiencia en el uso de recursos públicos, sino también un impacto negativo en el desarrollo de capacidades técnicas para la innovación agrícola y la sostenibilidad ambiental del país. Se requiere un plan inmediato que incluya auditoría de procesos, revisión de bloqueos administrativos y posible reorganización para reactivar las operaciones institucionales.

