



INTERMEDIARIOS FINANCIEROS

República de Panamá

CIERRE 2024

NOTA: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto **devengado**.



Objetivo General

El principal objetivo de la SBP es velar por la solidez y eficiencia del sistema bancario y para ello la SBP debe ejecutar las inspecciones ordenadas por la Ley Bancaria, por la Junta Directiva y aquellas que considere necesarias o prudentes.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 30,950

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 23,890

miles de balboas



EJECUCIÓN

77%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024

(en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	30,950	30,950	23,890	77%	100%
Funcionamiento	23,249	23,163	18,705	81%	75%
Inversión	7,701	7,787	5,185	67%	25%

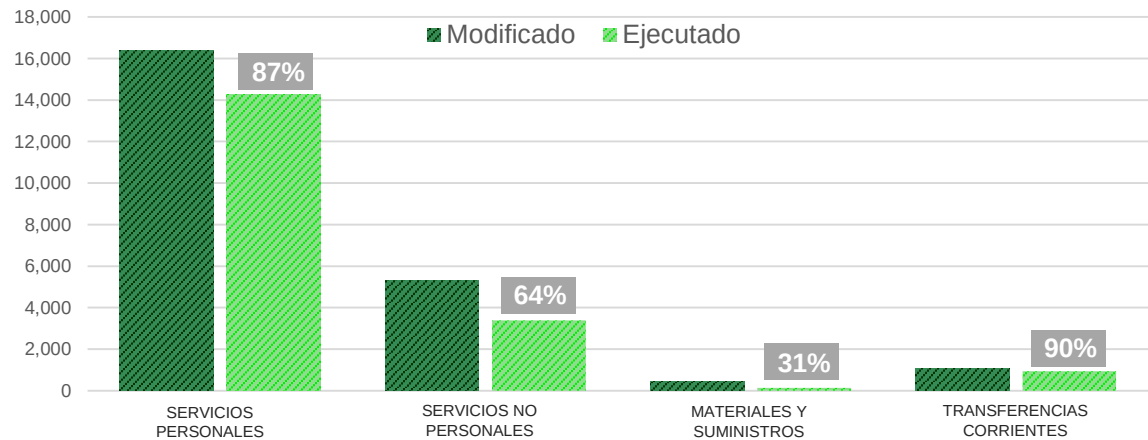
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. En funcionamiento se destaca **Servicios Personales (87%)** con la mayor ejecución, mientras que **Materiales y Suministros (31%)** que presenta el menor avance. En inversión, se observa una baja ejecución general, en **Adquisición de maquinaria y Equipo** con un **(67%)** del presupuesto asignado.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	23,249	23,163	18,705	81%
Servicios Personales	16,663	16,394	14,258	87%
Servicios No Personales	5,381	5,302	3,386	64%
Materiales y Suministros	342	425	131	31%
Transferencias Corrientes	863	1,041	930	90%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	7,701	7,787	5,185	67%
Equipamiento	7,701	7,787	5,185	67%

La **Superintendencia de Bancos** mantuvo una baja ejecución en inversión, la cual fue de (67%) de los B/. 5,185 miles de los B/ 7,787 asignados. Concentrado el gasto especialmente en la actividad de adquisición de maquinarias y equipo.

Sin embargo, el análisis por programas muestra su baja ejecución desfavorables en los recursos asignados en la Adquisición de Maquinarias y Equipo el cual señala implementar nuevas estrategias en los proyectos para una mejor eficacia y control.

Se presenta la ejecución del presupuesto por **programa y actividades**, destacándose el programa de **Desarrollo y Regulación Bancaria** con un **(80%)** dentro del cual la actividad de **Estudios Económicos y Análisis Financieros** ejecutó un **89%** y **Regulación e Inspección** un **80%**. En Inversión, la asignación se destinó a adquisición de maquinaria y equipo con un **(67%)** de su ejecución.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
SUPERINTENDENCIA DE BANCOS	30,950	30,950	23,890	77%
 FUNCIONAMIENTO	23,249	23,163	18,705	81%
 Dirección y Administración General	10,322	10,561	8,577	81%
Dirección y Coordinación	6,858	7,110	5,899	83%
Servicios Administrativos	3,464	3,451	2,678	78%
 Desarrollo y Regulación Bancaria	12,927	12,602	10,128	80%
Regulación e Inspección	10,087	9,683	7,770	80%
Estudios Económico y Análisis Financiero	695	696	618	89%
Tecnología de Información	1,657	1,731	1,375	79%
Programas Especiales	488	493	364	74%
 INVERSIÓN	7,701	7,787	5,185	67%
 Equipamiento	7,701	7,787	5,185	67%
Adquisición de maquinaria y equipo	7,701	7,787	5,185	67%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 77% de ejecución global del presupuesto modificado (B/.23,890 de B/.30,950 miles).
- Mayor eficiencia en la actividad de Estudios Económicos y Análisis Financiero con 89% de ejecución.
- En funcionamiento se registró una ejecución aceptable del 81% (B/.18,705 de B/.23,163 miles).
- Baja ejecución del Presupuesto de Inversión con 67% (B/.5,185 de B/.7,787 miles), especialmente en Maquinaria y Equipo con un (67%).

Recomendaciones

- Revisar y fortalecer la planificación de ejecución presupuestaria para mejorar el nivel de cumplimiento.
- Priorizar la ejecución de inversiones en equipamiento y tecnología para modernizar la institución.
- Implementar un sistema de seguimiento trimestral de ejecución presupuestaria para identificar retrasos.
- Evaluar las causas de la baja ejecución en maquinaria y equipo (67%) y servicios no personales (64%).

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

81%

Funcionamiento

B/. 18,705 miles (75%)

67%

Inversión

B/. 5,185 miles (25%)

Conclusiones

La **Superintendencia de Bancos de Panamá (SBP)** ha tenido una ejecución presupuestaria limitada durante 2024, alcanzando apenas un 77% del presupuesto modificado (B/. 23,890 de B/. 30,950 miles). La distribución fue de 81% para funcionamiento y 67% para inversión, reflejando el enfoque institucional en mantener las operaciones básicas de supervisión y regulación bancaria, aunque con desafíos importantes en la implementación efectiva de los recursos asignados.

Por grupo de gasto, se observa que los Servicios Personales presentaron la mejor ejecución (87%) dentro del presupuesto de funcionamiento, seguido por Servicios No Personales (64%). En contraste, el presupuesto de inversión mostró una ejecución baja (67%), particularmente en Maquinaria y Equipo (67%) , lo que sugiere obstáculos significativos en la modernización tecnológica y desarrollo institucional.

Es prioritario que la SBP reevalúe su estrategia de planificación y ejecución presupuestaria para futuros períodos fiscales, identificando y abordando las barreras administrativas, procesales o técnicas que han impedido una ejecución más efectiva. Dado su rol crucial como ente regulador del sistema bancario panameño, es fundamental fortalecer su capacidad operativa y tecnológica para garantizar una supervisión adecuada del sector financiero, lo que requerirá una gestión presupuestaria más proactiva y eficiente.



Objetivo General

El objetivo fundamental de la Superintendencia de Seguros y Reaseguros de Panamá, es la protección de los contratantes y el fomento de un mercado de seguros inclusivo, por medio del ejercicio de funciones y actividades que garanticen la solvencia y liquidez de las aseguradoras y el ejercicio de las actividades reguladas en cumplimiento de la Ley No. 12 de 2012 y sus reglamentaciones, a fin de brindar al sector financiero nacional e internacional servicios eficientes que rindan beneficios al país.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 9,783

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 5,007

miles de balboas



EJECUCIÓN

51%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	9,783	9,783	5,007	51%	100%
Funcionamiento	8,378	8,378	4,797	57%	86%
Inversión	1,405	1,405	210	15%	14%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

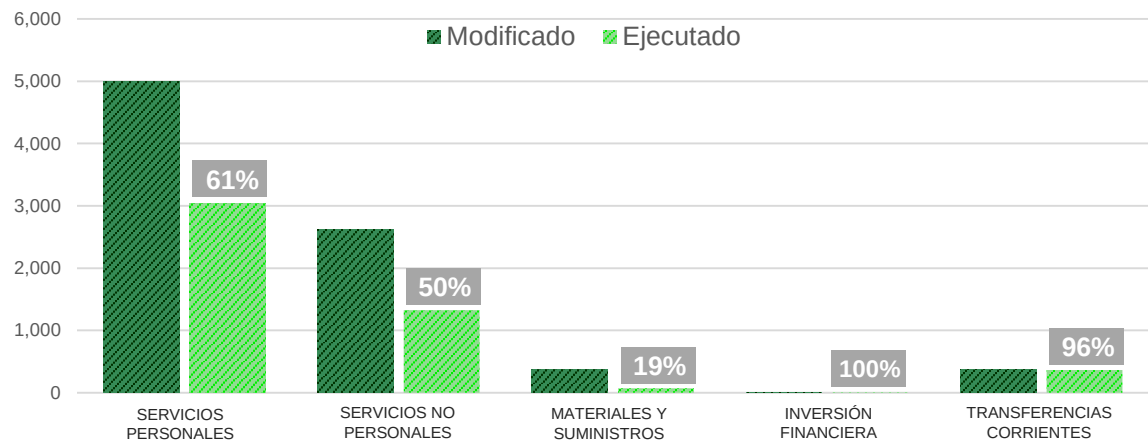
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



El Análisis de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. En funcionamiento se destacan la ejecución de B/ 3,039 miles en **Servicios Personales (61%)**, seguido por los **servicios no personales** con un **(50%)**. En inversión se presenta una baja ejecución generalizada.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	8,378	8,378	4,797	57%
Servicios Personales	5,005	5,005	3,039	61%
Servicios No Personales	2,623	2,623	1,322	50%
Materiales y Suministros	370	370	71	19%
Inversión Financiera	0	1.6	1.6	100%
Transferencias Corrientes	380	380	364	96%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,405	1,405	210	15%
Equipamiento de Tecnología	900	900	124	14%
Equipamiento	505	505	86	17%

La **Superintendencia de Seguros y Reaseguros** cerró 2024 con una ejecución del 15% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 210 miles de los B/. 1,405 miles asignados. Este resultado refleja una ejecución muy baja en la gestión de sus recursos, con el uso deficiente en la mayoría de los fondos destinados a proyectos que impulse al desarrollo de la industria aseguradora frente a las estrategias del Estado.

El análisis por programas muestra una baja ejecución de los recursos destinados en la adquisición de equipamiento de tecnología, en actividades como: Implementación del NIIF-17 con un (0%), Implementación de IDC-externo con un 25% y en el programa de equipamiento la actividad adquisición de equipo, registró bajos niveles de cumplimiento con un (17%) lo que evidencia desafíos en atender, orientar y solucionar de manera efectiva las necesidades reales de la industria del seguro.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**. Destacando las actividades con mayor ejecución: **Regulación y Control** logró un (72%) de ejecución, siendo la de mayor desempeño relativo en la entidad, seguido de la dirección superior con un (60%) de su ejecución.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS Y REASEGUROS	9,783	9,783	5,007	51%
 FUNCIONAMIENTO	8,378	8,378	4,797	57%
 Dirección y Administración General	5,839	5,988	3,283	55%
Dirección Superior	2,012	2,125	1,279	60%
Servicios Administrativos y Financieros	3,827	3,863	2,004	52%
 Prot. y Fomento de Seguros y Reaseguros	2,539	2,390	1,514	63%
Regulación y Control	1,552	1,441	1,031	72%
Promoción y Mercadeo	987	949	483	51%
 INVERSIÓN	1,405	1,405	210	15%
 Equipamiento de Tecnología	900	900	124	14%
Implementación NIIF 17	500	500	0	0%
Implementación IDC externo-Infraestructura de contingencia	100	100	25	25%
Implantación Ventanilla Única de Seguros VENUS	300	300	99	33%
 Equipamiento	505	505	86	17%
Adquisición de Equipos	505	505	86	17%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 51%** de ejecución global del presupuesto modificado (B/.5,007 de B/.9,783 miles).
- Mayor desempeño** en Servicios Personales (funcionamiento) con 61% de ejecución y Servicios no Personales con 50% de ejecución.
- Implantación Ventanilla Única de Seguros VENUS con 33% de ejecución (B/.99 de B/.300 miles).
- Baja ejecución** en inversión con solo 17% Adquisición de Equipo con (B/.86 de B/.505 miles) en Funcionamiento Materiales y Suministros con 18% (B/.71 miles de B/.370 miles).



Recomendaciones

- ✓ Fortalecer los mecanismos de seguimiento y ejecución presupuestaria para mejorar el desempeño global.
- ✓ Agilizar los procesos de adquisición de equipamiento y ejecución de inversiones tecnológicas.
- ✓ Revisar y optimizar la planificación en la ejecución de servicios no personales y materiales.
- ✓ Dar continuidad al desarrollo e implementación de la Ventanilla Única de Seguros (VENUS).



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

57%

B/. 4,797 miles (86%)

Funcionamiento

15%

B/. 210 miles (14%)

Inversión



Conclusiones

La **Superintendencia de Seguros y Reaseguros (SSR)** presentó una ejecución global del 51% de su presupuesto modificado durante el cierre fiscal 2024, con B/. 5,007 miles ejecutados de B/. 9,783 miles presupuestados. La distribución muestra un enfoque marcado en el funcionamiento (86%) y inversión un 14% del total del presupuesto modificado, mostrando una oportunidades significativas de mejora en la gestión y asignación presupuestaria.

El análisis por grupo de gasto muestra un mejor desempeño en Inversión Financiera (100%) y Servicios Personales (61%) dentro del presupuesto de funcionamiento. Las áreas con menor ejecución incluyen Materiales y Suministros (19%) y casi todos los rubros de inversión, reflejan una baja ejecución en Adquisición de Equipo con un (17%) y Implementación NIIF-17 con una ejecución de inversión (0%).

En inversión el mayor desempeño se observa en la Implantación de Ventanilla Única de Seguros VENUS que alcanzó un (33%) de ejecución, sin embargo es prioritario fortalecer los mecanismos de planificación, seguimiento y ejecución presupuestaria para optimizar el uso de los recursos asignados y cumplir con mayor eficiencia los objetivos institucionales de supervisión y regulación del mercado de seguro y así obtener recursos financieros que impulsen al desarrollo de la industria aseguradora.





Objetivo General

El Banco ofrecerá asistencia crediticia y técnica para satisfacer las necesidades de la actividad agropecuaria y agroindustrial, de manera prioritaria al sector de escasos recursos y sus grupos organizados, y una atención especial al micro, pequeño y mediano productor, en cumplimiento del mandato constitucional.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 95,760

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 73,501

miles de balboas



EJECUCIÓN

77%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	104,860	95,760	73,501	77%	100%
Funcionamiento	28,232	28,232	20,956	74%	29%
Inversión	76,628	67,528	52,545	78%	71%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

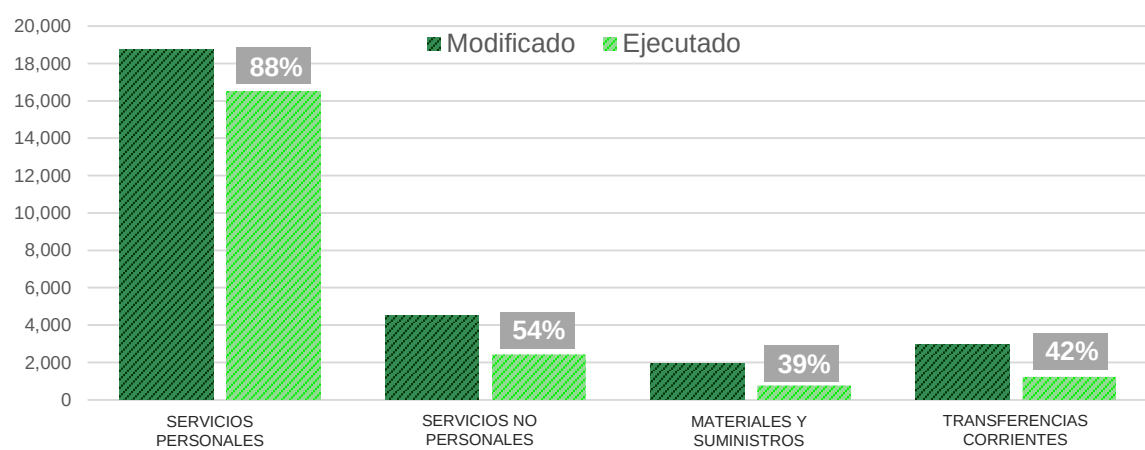
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. En funcionamiento destacan los **Servicios Personales (88%)** como el rubro de mayor ejecución. En inversión sobresale la **Crédito Agropecuario (81%)** que representa el principal componente del presupuesto de inversión.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	28,232	28,232	20,956	74%
Servicios Personales	18,463	18,778	16,528	88%
Servicios No Personales	3,942	4,526	2,422	54%
Materiales y Suministros	1,976	1,971	773	39%
Transferencias Corrientes	3,851	2,957	1,233	42%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	76,628	67,528	52,545	78%
Crédito Agropecuario	70,423	61,624	49,824	81%
Equipamiento	2,965	2,743	1,348	49%
Rehabilitación de Sucursales	540	461	315	68%
Prog. Espec. Crédito Contingente	2,700	2,700	1,058	39%

El **Banco de Desarrollo Agropecuario** cerró 2024 con una ejecución del **78%** de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 52,545 miles de los B/. 67,528 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño moderado en la gestión de algunos programas del banco.

Sin embargo, el análisis por programas muestra contrastes importantes. Mientras Créditos Agropecuario alcanzó 81% de ejecución donde la actividad Manejo de Crédito Agropecuario-Recursos Propios obtuvo una ejecución del 83% mientras que la Administración y Supervisión de Préstamos solo ejecuto un 37%; el programa de Rehabilitación de Sucursales con un 68% donde se destaca la Construcción Agencia de Mariato-Veraguas con el 100% y con una ejecución moderada la Ampliación Remodelación de la Regional de Veraguas. El programa Prog. Espec. Crédito Contingente (39%) registraron bajos niveles de cumplimiento, específicamente en la actividad Transferencia de Crédito MIDA-FECC lo que evidencia desafíos en la implementación de proyectos estratégicos para estos proyectos.



Se presenta la ejecución presupuestaria por programa y actividad, destacando los programas con mayor ejecución: **Servicio de Crédito Agropecuario (89%)**, **Crédito Agropecuario (81%)** y **Dirección y Administración General (63%)**. Las sucursales regionales muestran una ejecución entre el **85%** al **94%**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO	104,860	95,760	73,501	77%
FUNCIONAMIENTO	28,232	28,232	20,956	74%
Dirección y Administración General	17,000	15,735	9,870	63%
Dirección y Coordinación Central	1,665	1,670	1,232	74%
Asesorías	816	836	725	87%
Servicio de Cómputo	251	253	220	87%
Auditoría Interna	122	125	119	95%
Dirección y Coordinación	13,463	12,156	6,931	57%
Fortalecimiento Administración Financiera	683	695	643	92%
Servicio de Crédito Agropecuario	11,232	12,497	11,085	89%
Dirección y Coordinación	929	1,930	1,548	80%
Análisis y Concesión	287	297	272	92%
Bocas del Toro	405	417	357	85%
Coclé	891	914	831	91%
Colón	420	431	376	87%
Chiriquí	1,944	1,989	1,752	88%
Darién	600	615	558	91%
Herrera	1,231	1,269	1,191	94%
Los Santos	1,604	1,638	1,495	91%
Panamá	824	845	764	90%
Veraguas	1,913	1,964	1,754	89%
INVERSIÓN	76,628	67,528	52,545	78%
Crédito Agropecuario	70,423	61,624	49,824	81%
Manejo de Crédito Agropecuario-Recursos Propios	68,256	59,156	48,919	83%
Administración y Supervisión de Préstamos	2,167	2,468	905	37%
Equipamiento	2,965	2,743	1,348	49%
Equipamiento Adquisición de Equipo	2,965	2,743	1,348	49%
Rehabilitación de Sucursales	540	461	315	68%
Construcción Agencia de Mariato-Veraguas	0	224	224	100%
Ampliación REMODELACION DE LA REGIONAL DE VERAGUAS	0	137	91	67%
Prog. Espec. Crédito Contingente	2,700	2,700	1,058	39%
Transferencia de Crédito MIDA-FECC	2,700	2,700	1,058	39%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- 77% de ejecución global del presupuesto modificado (B/.73,501 de B/.95,760 miles).
- Mayor eficiencia** en el programa de funcionamiento Servicios de Crédito Agropecuario con 89% de ejecución, destacando la Dirección y Coordinación (99%) y Herrera (94%).
- El Programa de inversión Crédito Agropecuario con 81% de ejecución (B/.49,977 de B/.61,706 miles), principal componente de la inversión del banco.
- Baja ejecución** en la actividad Administración y Supervisión de Préstamos con 37% (B/.905 de B/.2,468 miles) y Transferencia de Crédito MIDA-FECC con 39% (B/.1,058 de B/.2,700 miles).



Recomendaciones

- ✓ Priorizar la colocación de créditos en sectores estratégicos de desarrollo agropecuario y agroindustrial.
- ✓ Fortalecer los procesos de gestión administrativa para mejorar la ejecución presupuestaria global.
- ✓ Implementar mecanismos de seguimiento y control para la ejecución de proyectos de infraestructura.
- ✓ Revisar y optimizar los procesos de adquisición de equipos y servicios no personales.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

74%

B/. 20,956 miles (29%)

Funcionamiento

78%

B/. 52,545 miles (71%)

Inversión

Conclusiones

El **Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)** registró una ejecución presupuestaria de **77%** durante 2024, equivalente a B/. 73,501 miles distribuidos en 29% para funcionamiento y 71% para inversión, manteniendo su enfoque en la asistencia crediticia y técnica para el sector agropecuario y agroindustrial, especialmente dirigido al segmento de micro, pequeños y medianos productores en cumplimiento del mandato constitucional.

La ejecución de los programas muestra un desempeño destacado en Crédito Agropecuario con 81% de ejecución en inversión,. Sin embargo, se observan áreas de oportunidad significativas en la actividades Ampliación Remodelacion de la Regional de Veraguas del programa Rehabilitación de Sucursales .

Es importante atender la baja ejecución en actividades de proyectos estratégicos como la Administración y Supervisión de Préstamos (37%), Equipamiento Adquisición de Equipo (49%), Dirección y Coordinación con 57% de ejecución. Esto contrasta con el mejor desempeño en servicios de crédito en las regionales, especialmente en Herrera (94%), Los Santos (91%) y Chiriquí (88%), lo que refleja una operación desigual a nivel territorial que requiere mayor uniformidad en la gestión crediticia nacional.



Objetivo General

El Banco tendrá como objetivo general estructurar, de conformidad con sus propios parámetros, planes de ejecución que permitan reconocer a la ciudadanía el derecho a viviendas además de asistir, colaborar y contribuir con la función que realiza el Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial, en materia de vivienda y desarrollo habitacional, de conformidad con las políticas de desarrollo económico y social del Estado



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 18,126

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 11,574

miles de balboas



EJECUCIÓN

64%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	15,426	18,126	11,574	64%	100%
Funcionamiento	10,707	10,707	9,126	85%	59%
Inversión	4,719	7,419	2,448	33%	41%

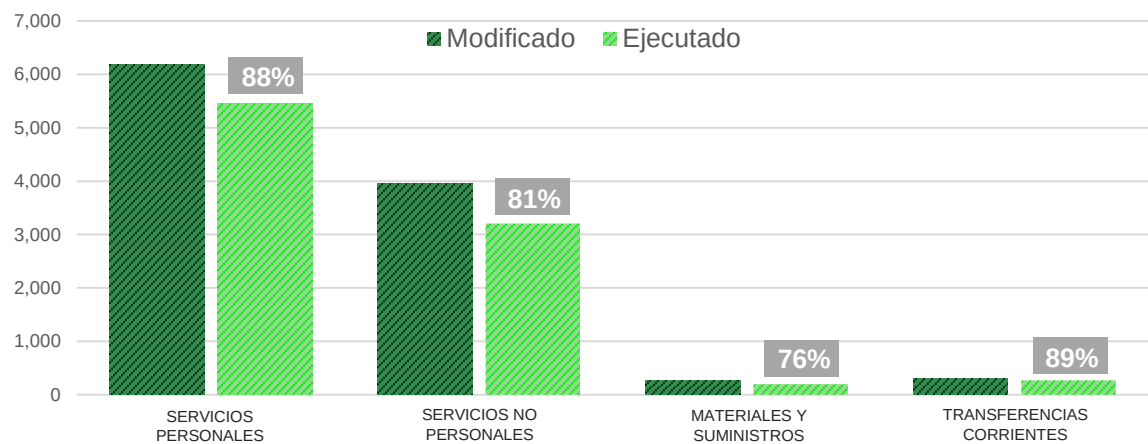
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. En funcionamiento destacan las **Transferencias Corrientes** (89%), **Servicios Personales** (88%) y **Servicios No Personales** (81%). En inversión los programas logran un **33%** de ejecución.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	10,707	10,707	9,126	85%
Servicios Personales	5,977	6,187	5,457	88%
Servicios No Personales	4,111	3,962	3,206	81%
Materiales y Suministros	222	258	195	76%
Transferencias Corrientes	392	301	268	89%
Asignaciones Globales	5	0	0	0%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	4,719	7,419	2,448	33%
Inversiones Propias del B.H.N.	4,369	6,879	2,264	33%
Equipamiento	350	540	184	34%

El **Banco Hipotecario Nacional** cerró 2024 con una ejecución del **33%** de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 2,448 miles de los B/. 7,419 miles asignados tras la modificación presupuestaria. Este resultado refleja una bajo desempeño global en la gestión de recursos.

El análisis por programas muestra contrastes importantes. Las **Inversiones Propias del B.H.N.** alcanzó 33% de ejecución donde su principal actividad Fortalecimiento y Financiamiento de Viviendas obtuvo una ejecución del 33%, y el segundo programa de la entidad **Equipamiento** con un 34% donde la actividad Adquisición de Maquinaria y Equipo también obtuvo una baja ejecución de 34%.

En el grupo de gasto de inversión las mayores ejecuciones fueron en concepto de Inversión Financiera (96%), Construcciones por Contrato (51%) y Maquinaria y Equipo (47%), mientras que se observan retos en Servicios No Personales (15%).



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**. La ejecución presupuestaria global se ubicó en un **rango moderado (64%)**, lo que representa un uso parcial de los recursos asignados. El **presupuesto de funcionamiento alcanzó 85% de ejecución** mientras que la **inversión presentó un 33%**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
BANCO HIPOTECARIO NACIONAL	15,426	18,126	11,574	64%
 FUNCIONAMIENTO	10,707	10,707	9,126	85%
 Dirección y Administración General	7,022	7,317	6,036	83%
Dirección y Coordinación Central	1,779	2,137	1,874	88%
Asesorías	860	725	605	83%
Auditoría de la Contraloría	13	13	12	93%
Dirección y Coordinación	4,050	4,147	3,317	80%
Servicios Generales y Recursos	320	295	228	77%
 Operaciones de Créditos	3,672	3,377	3,089	91%
Dirección y Coordinación	241	244	223	91%
Contabilidad y Tesorería	187	183	160	88%
Dirección y Coordinación	291	266	238	90%
Préstamos Hipotecarios	307	301	269	89%
Fortalecimiento Administración y Control	2,646	2,383	2,199	92%
 Transferencias Varias	13	13	0	0%
Asociacion Panameña de Credito	3	3	0	0%
Alide	10	10	0	0%
 INVERSIÓN	4,719	7,419	2,448	33%
 Inversiones Propias del B.H.N.	4,369	6,879	2,264	33%
Fortalecimiento y Financiamiento de Viviendas	4,369	6,879	2,264	33%
 Equipamiento	350	540	184	34%
Adquisición Maquinaria y Equipo	350	540	184	34%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- **64% de ejecución global** del presupuesto modificado (B/. 11,574 de B/. 18,126 miles).
- **Destacada ejecución en Inversión Financiera** con 96% (B/. 482 de B/. 500 miles) y Construcciones por Contrato con 51% (B/. 881 de B/. 1,725 miles).
- **Baja ejecución** en los programas y actividades en inversión (33% global) como por ejemplo el programa Inversiones Propias del B.H.N con 33% (B/. 2,264 de B/. 6,879 miles) y Equipamiento con apenas 34% (B/. 184 de B/. 540 miles).



Recomendaciones

- ✓ Fortalecer la planificación y ejecución de los programas de inversión para mejorar el desempeño global del 33% actual.
- ✓ Agilizar los procesos de adquisición de equipamiento y maquinaria para aumentar el nivel de ejecución del 2% actual.
- ✓ Priorizar la ejecución del programa de Fortalecimiento y Financiamiento de Viviendas para maximizar el impacto social.
- ✓ Mantener la eficiencia en la ejecución de funcionamiento, potenciando la capacidad operativa institucional.



Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

85%

B/. 9,126 miles (59%)

Funcionamiento

33%

B/. 2,448 miles (41%)

Inversión



Conclusiones

El **Banco Hipotecario Nacional (BHN)** ha presentado una gestión presupuestaria moderada durante 2024, con una ejecución de B/. 11,574 miles del presupuesto modificado distribuidos en 59% para funcionamiento y 41% para inversión, enfocados en proporcionar financiamiento a programas nacionales de vivienda, mejorando la calidad de vida de miles de panameños mediante el acceso a vivienda propia y títulos de propiedad, tal como lo consagra el artículo 117 de la Constitución.

Se destaca la eficiente ejecución en los programas y actividades en funcionamiento (85%), especialmente en el programa Operaciones de Crédito (91%), lo que ha permitido mantener la operatividad institucional. En inversión, la ejecución global se ubicó en un moderado 33%, evidenciando oportunidades de mejora en el Fortalecimiento y Financiamiento de Viviendas además de la Adquisición de Maquinaria y Equipo.

Es importante tomar precauciones ya que esta baja en la ejecución en los programas y actividades en inversión, impacta al BHN en el desarrollo de programas de vivienda. Fortalecer los mecanismos de seguimiento y gestión de proyectos permitirá mejorar la ejecución presupuestaria y potenciar el cumplimiento de la misión institucional de proporcionar acceso a vivienda digna para la población panameña.





Objetivo General

Formular y consolidar una institución financiera sólida y confiable que ofrezca productos y servicios de alta calidad, capaces de superar las expectativas de sus clientes; atraer y retener talento humano mediante políticas efectivas de retribución, beneficios y desarrollo profesional, promoviendo el trabajo en equipo para el logro de los objetivos organizacionales; implementar tecnología avanzada que permita optimizar la automatización de los procesos internos, garantizando agilidad, eficiencia y rentabilidad en todas las operaciones; y actuar con total transparencia, guiados siempre por principios y valores éticos que fortalezcan la confianza del público y el compromiso institucional con el desarrollo del país.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 4,183,721

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 4,183,721

miles de balboas



EJECUCIÓN

100%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024

(en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	1,899,695	4,183,721	4,183,721	100%	100%
Funcionamiento	608,377	677,832	677,832	100%	16%
Inversión	1,291,318	3,505,889	3,505,889	100%	84%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

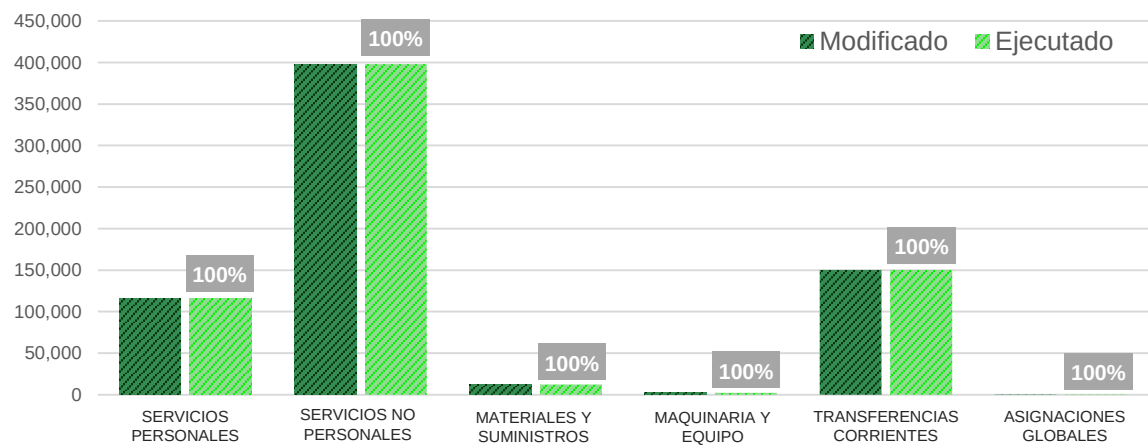
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación





Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. En funcionamiento destacan las **Transferencias Corrientes** (89%), **Servicios Personales** (88%) y **Servicios No Personales** (81%). En inversión los programas logran un **33%** de ejecución.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Total Funcionamiento	608,377	677,832	677,832	100%
Servicios Personales	114,885	115,321	115,321	100%
Servicios No Personales	331,459	398,012	398,012	100%
Materiales y Suministros	11,414	12,207	12,207	100%
Maquinaria y Equipo	1,872	2,018	2,018	100%
Transferencias Corrientes	148,746	150,273	150,273	100%
Asignación Globales	1	1	1	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión
(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	1,291,318	3,505,889	3,505,889	100%
Crédito Comercial	692,149	2,864,544	2,864,544	100%
Obras y Construcciones	30,760	30,760	30,760	100%
Crédito Agropecuario	236,516	286,689	286,689	100%
Crédito para Vivienda	300,000	292,003	292,003	100%
Equipamiento de Sucursales	31,893	31,893	31,893	100%

El **Banco Nacional de Panamá** cerró su vigencia fiscal 2024 con una ejecución del 100% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 3,505,889 miles. Este resultado refleja un buen desempeño en el nivel de la gestión de los recursos.

El análisis por programas nos indica que los cinco programas de inversión lograron alcanzar sus objetivos planificados.

Los programas de inversión del Banco Nacional de Panamá han cumplido de manera efectiva con los objetivos propuestos. En particular, los Créditos Comerciales, Créditos Agropecuarios han alcanzado los resultados esperados, contribuyendo al desarrollo comercial y al fortalecimiento del sector agropecuario. De igual forma, las demás líneas de crédito, como los Créditos de Viviendas, han logrado una ejecución del 100%, consolidando así la gestión eficiente de la institución y reafirmando su compromiso con el crecimiento económico y el bienestar de sus clientes.



Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**, destacando una eficiente ejecución total del 100% (**B/. 4,183,721 miles**). Cumpliendo con una ejecución alta donde sobresalen algunos programas como Crédito Comercial con B/. 2,864,544 miles y Créditos de Vivienda con B/. 292,003 miles

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
BANCO NACIONAL DE PANAMÁ	1,899,695	4,183,721	4,183,721	100%
FUNCIONAMIENTO	608,377	677,832	677,832	100%
Servicios Bancarios	467,180	536,117	536,117	100%
Servicios Bancarios	467,180	536,117	536,116	100%
Transferencias Varias	141,197	141,715	141,715	100%
Varias	141,197	141,715	141,715	100%
INVERSIÓN	1,291,318	3,505,889	3,505,889	100%
Crédito Comercial	692,149	2,864,544	2,864,544	100%
Manejo de Crédito Industrial	25,040	17,201	17,201	100%
Manejo de Crédito Personal	180,000	174,137	174,137	100%
Manejo de Tarjetas de Crédito	23,200	42,696	42,696	100%
Manejo de Crédito Corporativo	122,510	173,064	173,064	100%
Manejo de Crédito Comercial	33,852	35,325	35,325	100%
Manejo Crédito a Instituciones	18,860	720,150	720,150	100%
Manejo de Crédito Público	128,140	1,519,236	1,519,236	100%
Manejo Industrial Comercial	24,729	37,145	37,145	100%
Manejo Factoring	40,400	52,041	52,041	100%
Manejo Crédito Interino Construcción	95,415	93,547	93,547	100%
Obras y Construcciones	30,760	30,760	30,760	100%
Desarrollo Obras y Construcciones	30,760	30,760	30,760	100%
Crédito Agropecuario	236,516	286,689	286,689	100%
Manejo de Crédito Pecuario	176,156	208,682	208,682	100%
Manejo de Crédito Agrícola	59,232	62,726	62,726	100%
Manejo de Crédito Agroindustrial	1,128	15,280	15,280	100%
Crédito para Vivienda	300,000	292,003	292,003	100%
Manejo Programa de Vivienda	300,000	292,003	292,003	100%
Equipamiento de Sucursales	31,893	31,893	31,893	100%
Equipamiento de Sucursales	31,893	31,893	31,893	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un 100% de ejecución global del presupuesto modificado (B/.4,183,721 miles).
- Ejecución destacada en los gastos de funcionamiento Servicios Personales (100%), Servicios No Personales (100%).
- Los programas de Servicios Bancarios (100%) en funcionamiento y Crédito Comercial (100%) en inversión lograron la ejecución de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

100%

Funcionamiento

B/. 677,832 miles (16%)

100%

Inversión

B/. 3,505,889 miles (84%)

Conclusiones

El **Banco Nacional de Panamá** ha demostrado una gestión eficiente y comprometida al cumplir en un 100% con la ejecución del presupuesto. Los programas de inversión y funcionamiento alcanzaron los objetivos propuestos, consolidando así su aporte al desarrollo económico y social.

De manera global, la institución ejecutó la totalidad de su presupuesto, equivalente a B/. 677,832 miles en funcionamiento (16%) y B/. 3,505,889 en inversión (84%), reflejando un manejo responsable de los recursos y reafirmando su capacidad para cumplir plenamente con las metas trazadas.

Es importante aclarar que por ser una entidad que compite en el mercado financiero según el Artículo 324 de las Normas Generales de Administración Presupuestaria, autoriza a la entidad en su Programa de Inversiones Financieras, realizar las modificaciones en ejecución de las asignaciones presupuestarias, con la finalidad de mantener un equilibrio entre los gastos y el presupuesto autorizado. De Igual manera, esta medida se aplicará a los intereses y comisiones que se pagan a los cuentahabientes, comisiones y gastos bancarios de esta entidad financiera.

Objetivo General

Fomentar el hábito del ahorro y ofrecer variedad de productos y servicios bancarios competitivos e innovadores dirigidos a satisfacer las necesidades y expectativas de la población, y optimizar los niveles de rentabilidad y liquidez para fortalecer el patrimonio del Banco.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 2,156,970

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 2,156,970

miles de balboas



EJECUCIÓN

100%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
 TOTAL	897,036	2,156,970	2,156,970	100%	100%
 Funcionamiento	370,104	566,858	566,858	100%	26%
 Inversión	526,932	1,590,112	1,590,112	100%	74%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.



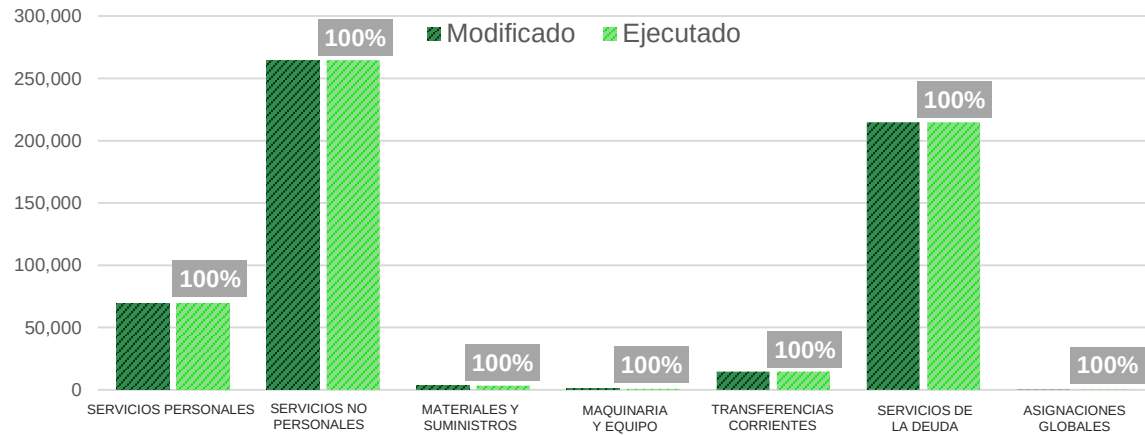
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación





Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestarios. El presupuesto total ejecutado en funcionamiento fue de B/. 2,156,970 miles, representando un **100%** del presupuesto modificado.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	370,104	566,858	566,858	100%
Servicios Personales	69,735	68,964	68,964	100%
Servicios No Personales	213,677	264,667	264,667	100%
Materiales y Suministros	3,165	3,222	3,222	100%
Maquinaria y Equipo	626	626	626	100%
Transferencias Corrientes	13,478	14,532	14,532	100%
Servicios de la Deuda	69,416	214,840	214,840	100%
Asignación Globales	7	7	7	100%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	526,932	1,590,112	1,590,112	100%
Hipotecarios y Construcción	137,501	315,976	315,976	100%
Adquisición Inmuebles y Equipo	7,861	7,861	7,861	100%
Otros Préstamos	361,417	1,246,122	1,246,122	100%
Fortalecimiento Tecnológico	13,989	13,989	13,989	100%
Equipamiento de la Sede y Sucursales	6,164	6,164	6,164	100%

La **Caja de Ahorros** cerró su vigencia fiscal 2024 con una ejecución del 100% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 1,590,112 miles. Este resultado refleja un buen desempeño en el nivel de la gestión de los recursos.

El análisis por programas nos indica que los cinco programas de inversión lograron alcanzar sus objetivos planificados.

Los programas de inversión de la Caja de Ahorros han cumplido de manera efectiva con los objetivos propuestos. En particular, las concesiones de préstamos en el área hipotecaria y de construcción han alcanzado los resultados esperados, contribuyendo al desarrollo habitacional y al fortalecimiento del sector inmobiliario. De igual forma, las demás líneas de crédito, como los préstamos personales, comerciales y las tarjetas de crédito, han logrado una ejecución del 100%, consolidando así la gestión eficiente de la institución y reafirmando su compromiso con el crecimiento económico y el bienestar de sus clientes.

Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad**. La ejecución presupuestaria global se ubicó en un **rango moderado (64%)**, lo que representa un uso parcial de los recursos asignados. El **presupuesto de funcionamiento alcanzó 85% de ejecución** mientras que la **inversión presentó un 33%**.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
CAJA DE AHORROS	897,036	2,156,970	2,156,970	100%
 FUNCIONAMIENTO	370,104	566,858	566,858	100%
 Servicios Bancarios	287,211	337,486	337,486	100%
Servicios Bancarios	287,211	337,486	337,487	100%
 Transferencias Varias	13,478	14,532	14,532	100%
Sector Público y Privado	13,478	14,532	14,532	100%
 Operaciones Financieras	69,415	214,840	214,840	100%
Cuentahabientes	16,613	19,101	19,101	100%
Financiamientos Recibidos	52,802	195,738	195,738	100%
 INVERSIÓN	526,932	1,590,112	1,590,112	100%
 Hipotecarios y Construcción	137,501	315,976	315,976	100%
Concesión de Préstamos	137,501	315,976	315,976	100%
 Adquisición Inmuebles y Equipo	7,861	7,861	7,861	100%
Adquisición de Inmueble y Equipo	7,861	7,861	7,861	100%
 OTROS PRESTAMOS	361,417	1,246,122	1,246,122	100%
Manejo de Préstamos Personales	143,240	187,824	187,824	100%
Manejo de Préstamos Comerciales	110,900	693,007	693,007	100%
Manejo de Otras Inversiones Financieras	90,000	325,467	325,467	100%
 Fortalecimiento Tecnológico	13,989	13,989	13,989	100%
Infraestructura Tecnológica	13,989	13,989	13,989	100%
 Equipamiento de la Sede y Sucursales	6,164	6,164	6,164	100%
Mejoramiento del Sistema de Seguridad	1,785	1,785	1,785	100%
Equipam. de Maquinarias y Equipos Varios	4,379	4,379	4,379	100%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- Se alcanzó un 100% de ejecución global del presupuesto modificado (B/.2,156,970 miles).
- Ejecución destacada en los gastos de funcionamiento Servicios Personales (94%), Servicios No Personales (97%).
- Los programas de Operaciones Financieras (97%) en funcionamiento y Hipotecarios y Construcción (100%) en inversión lograron cumplir sus objetivos.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

100%

Funcionamiento

B/. 566,858 miles (26%)

100%

Inversión

B/. 1,590,112 miles (74%)

Conclusiones

La **Caja de Ahorros** ha demostrado una gestión eficiente y comprometida al cumplir en un 100% con la ejecución del presupuesto. Los programas de inversión y funcionamiento alcanzaron los objetivos propuestos, consolidando así su aporte al desarrollo económico y social.

De manera global, la institución ejecutó la totalidad de su presupuesto, equivalente a B/. 566,858 en funcionamiento (26%) y B/. 1,590,112 en inversión (74%), reflejando un manejo responsable de los recursos y reafirmando su capacidad para cumplir plenamente con las metas trazadas.

Es importante aclarar que por ser una entidad que compite en el mercado financiero según el Artículo 324 de las Normas Generales de Administración Presupuestaria, autoriza a la entidad en su Programa de Inversiones Financieras, realizar las modificaciones en ejecución de las asignaciones presupuestarias, con la finalidad de mantener un equilibrio entre los gastos y el presupuesto autorizado. De igual manera, esta medida se aplicará a los intereses y comisiones que se pagan a los cuentahabientes, comisiones y gastos bancarios de esta entidad financiera.



Objetivo General

Regular, supervisar y fiscalizar las actividades del mercado de valores que se desarrollen en la República de Panamá.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 14,272

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 5,766

miles de balboas



EJECUCIÓN

40%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	14,272	14,272	5,766	40%	100%
Funcionamiento	14,148	14,148	5,686	40%	99%
Inversión	124	124	80	64%	1%

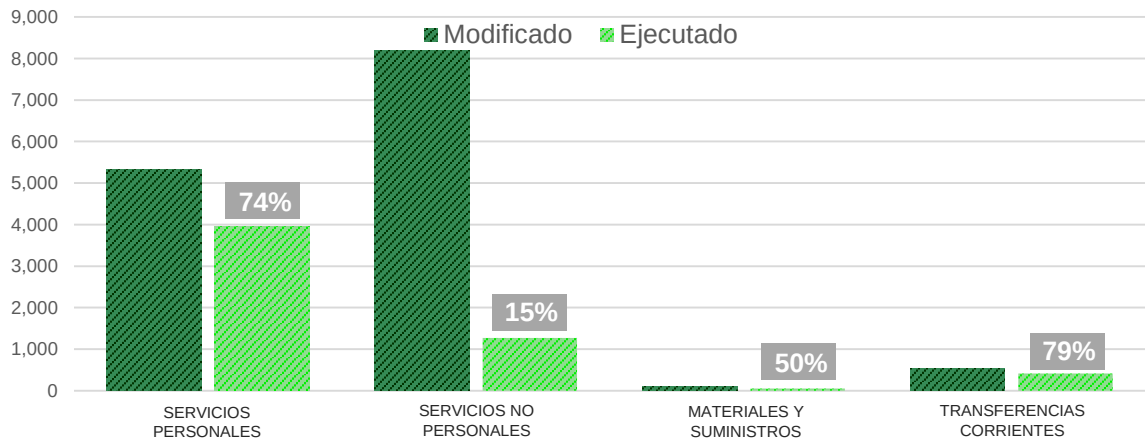
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas presupuestario. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 5,766 miles, representando un **40%** donde la mayor ejecución se dio en los **Servicios Personales (74%)** seguido de **Materiales y Suministros (50%)**. En el programa de inversión la entidad registro un 64% de ejecución en la actividad **Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología**.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	14,148	14,148	5,686	40%
Servicios Personales	5,635	5,330	3,959	74%
Servicios No Personales	8,130	8,203	1,268	15%
Materiales y Suministros	96	96	47	50%
Transferencias Corrientes	287	519	412	79%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión (en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	124	124	80	64%
Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología	124	124	80	64%

La **Superintendencia del Mercado de Valores** cerró 2024 con una ejecución del 64% de su presupuesto de programas de inversión, ejecutando B/. 80 miles de los B/. 124 miles asignados por la modificación presupuestaria. Este resultado refleja un desempeño moderado en el nivel de la gestión de los recursos.

La entidad solo cuenta con un programa que es Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología. Cabe señalar que una de sus dos actividades logro ejecutarse significativamente un 94%; sin embargo, la actividad Adquisición de equipos y mobiliarios varios (43%) afronto desafíos en la implementación y requiere de nuevas estrategias para logra una mejor ejecución.

Se presenta la ejecución presupuestaria por **programa y actividad** de la Superintendencia de Mercado de Valores, destacando la actividad con mejor desempeño: **Fortalecimiento en capacitación y tecnología (94%)**, **Educación al inversionista (77%)** y **Multas Blanqueo de Capitales (75%)**. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 5,766 miles con un **40%** de ejecución general.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
SUPERINTENDENCIA DE MERCADO DE VALORES	14,272	14,272	5,766	40%
 FUNCIONAMIENTO	14,148	14,148	5,686	40%
 Dirección y Administración General	11,476	11,569	4,001	35%
Dirección y Coordinación Central	5,890	5,735	2,111	37%
Dirección Administrativa	5,421	5,683	1,776	31%
Educación al inversionista	100	84	65	77%
Multas Blanqueo de Capitales	66	66	50	75%
 Regulación del Mercado de Valores	2,672	2,579	1,685	65%
Fiscalización y Auditoría	256	241	132	55%
Regulación y Mercado	2,416	2,338	1,553	66%
 INVERSIÓN	124	124	80	64%
 Fortalecimiento en Capacit. y Tecnología	124	124	80	64%
Fortalecimiento en capacitación y tecnología	51	51	48	94%
Adquisición de equipos y mobiliarios varios	73	73	32	43%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

 Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- La Superintendencia de Mercado de Valores alcanzó un 40% de ejecución global del presupuesto modificado (B/. 14,272 miles), reflejando una gestión baja de los recursos asignados.
- El presupuesto de los programas de inversión presentó una ejecución del 64%, destacando la actividad Fortalecimiento en capacitación y tecnología con un 94%.
- Baja Ejecución:** Se observaron niveles bajos en la actividad Adquisición de equipos y mobiliarios varios con una ejecución del 43% lo cual señala necesidad de reforzar planificación y seguimiento en estos componentes.

Recomendaciones

- Optimizar la ejecución de servicios no personales para mejorar la eficiencia operativa
- Fortalecer los procesos administrativos para aumentar la ejecución en Dirección Administrativa.
- Mejorar la planificación para adquisición de equipos y mobiliarios (43% de ejecución).

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

40%	Funcionamiento	64%	Inversión
B/. 5,686 miles (99%)		B/. 80 miles (1%)	

Conclusiones

La **Superintendencia de Mercado de Valores** concluyó el ejercicio fiscal 2024 con una ejecución global del 40% del presupuesto. La ejecución refleja un enfoque predominante en inversión (64%) sobre funcionamiento (40%), lo que indica una estructura institucional orientada a mantener el Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología del mercado de valores.

Se observa un desempeño moderado en el programa Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología (64%) en inversiones y en funcionamiento destacan las actividades educación al inversionista (77%) y regulación del mercado de valores (65%), lo que demuestra el compromiso institucional con el desarrollo de un mercado íntegro y transparente. Sin embargo, existen oportunidades de mejora en la ejecución de la Dirección administrativa (35%), áreas que requieren revisión de procesos para optimizar la gestión de recursos y fortalecer la capacidad operativa de la SMV como garante de la protección a los inversionistas y la eficiencia del mercado de valores panameño.



Objetivo General

Incrementar el aseguramiento de los medianos y pequeños productores por medio de una oferta de productos y servicios modernos, entregado por un personal técnico calificado e identificado con las necesidades de cada productor y con las características técnicas o comerciales de cada rubro o especie; respaldado por una infraestructura institucional robusta y moderna; que se rige bajo procesos estandarizados y transparentes.



PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 19,364

miles de balboas



EJECUTADO

B/. 9,670

miles de balboas



EJECUCIÓN

50%

miles de balboas



Ejecución Presupuestaria – Cierre 2024 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Ejecutado	% Ejecución	Distribución
TOTAL	24,364	19,364	9,670	50%	100%
Funcionamiento	5,792	5,731	5,528	97%	30%
Inversión	18,572	13,633	4,142	30%	70%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

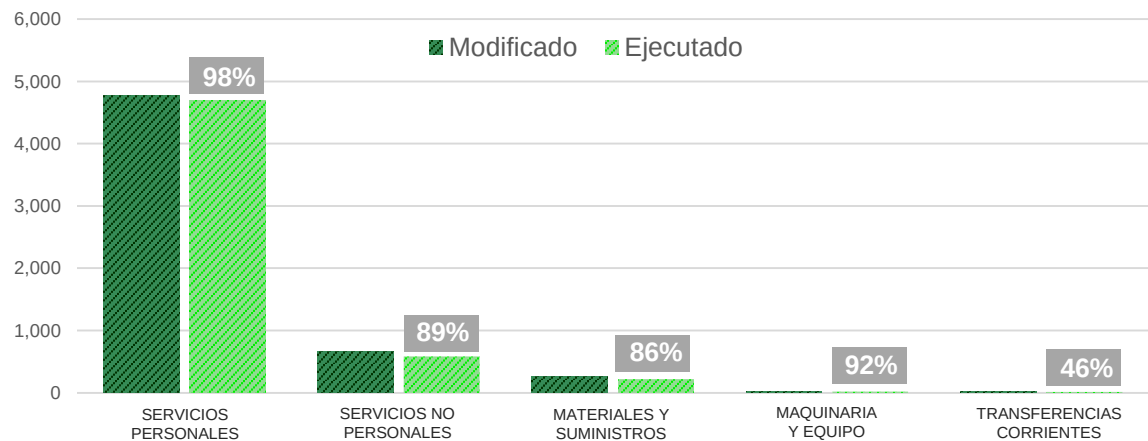
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programa presupuestario. Destaca la ejecución de B/. 4,697 en **servicios personales (98%)** y B/. 582 en **servicios no personales (89%)** en funcionamiento.

Presupuesto de Funcionamiento

(en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	5,792	5,731	5,528	96%
Servicios Personales	4,872	4,775	4,697	98%
Servicios No Personales	548	657	582	89%
Materiales y Suministros	326	255	218	86%
Maquinaria y Equipo	37	21	20	92%
Transferencias Corrientes	9	23	11	46%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Presupuesto de Inversión

(en miles de balboas)

Programas	Ley	Modificado	Ejecutado	%
Total Inversión	18,572	13,633	4,142	30%
Equipamiento	227	460	460	100%
Infraestructura	267	194	190	98%
Garantía para Actividad Agropecuaria	18,078	12,979	3,492	27%

El **Instituto de Seguro Agropecuario** cerró 2024 con una baja ejecución con 30% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 4,142 miles de B/. 13,633 miles asignados tras la modificación presupuestaria.

Con una ejecución del 100% finalizaron las actividades de Adquisición de Maquinaria y Equipos varios y la Construcción de la Agencia de Tolé; Mejoramiento de las Sedes Regionales del ISA (96%) y Implementación de Comunicación y Difusión (85%).

La actividad de Fortalecimiento del Fondo de Garantía de la Actividad Agropecuaria (Programa de Garantía para Actividad Agropecuaria) con la mayor asignación presupuestaria terminó con una baja atención de siniestros, por lo que lo recursos desembolsados fueron el 27%.

En inversión, por el lado de los gastos sobresale maquinaria y equipo y construcciones por contrato con 100% de ejecución, mientras que los servicios no personales presentan un bajo 29% de ejecución.

Se presenta la ejecución presupuestaria del Instituto de Seguro Agropecuario por **programa y actividad**, mostrando un **50%** de ejecución global. Destaca el Programa de **Seguro Agropecuario (98%)** en funcionamiento, mientras que los programas de inversión alcanzan solo un 30% de ejecución general, sobresaliendo la Actividad de **Adquisición de Maquinaria y Equipo** varios con 100%.

PROGRAMAS Y ACTIVIDADES	LEY	MODIFICADO	EJECUTADO	% DE EJECUCIÓN
INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO	24,364	19,364	9,670	50%
FUNCIONAMIENTO	5,792	5,731	5,528	96%
Dirección y Administración General	2,845	2,856	2,706	95%
Dirección Superior	1,688	1,717	1,589	93%
Servicios Administrativos	1,157	1,139	1,117	98%
Seguro Agropecuario	2,947	2,876	2,822	98%
Seguro Agrícola	1,303	1,209	1,181	98%
Seguro Ganadero	1,644	1,667	1,641	98%
INVERSIÓN	18,572	13,633	4,142	30%
Equipamiento	227	460	460	100%
Adquisición de Maquinaria y Equipos Varios	227	460	460	100%
Infraestructura	267	194	189	97%
Construcción de la Agencia de Tolé	-	76	76	100%
Mejoramiento de la Sede Regionales del ISA	267	118	113	96%
Garantía para Actividad Agropecuaria	18,077	12,978	3,493	27%
Fortalecimiento Fondo de Garantia Actividad Agropecuaria	17,928	12,928	3,449	27%
Implementación de comunicación y difusión	150	51	44	86%

Nota: Este cuadro no incluye la totalidad de los programas y actividades. Se han seleccionado los proyectos con un comportamiento de ejecución representativo, con el fin de proporcionar un panorama del desempeño presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación



Aspectos Relevantes 2024

- El Instituto de Seguro Agropecuario B/.9,670 de B/.19,364 miles asignados. Este nivel de ejecución muestra un desempeño bajo aunque con margen de mejora, especialmente por el contraste entre la alta ejecución en funcionamiento (97%) e inversión (30%).
- Destaca la ejecución en funcionamiento institucional los servicios personales (98%) con B/. 4,697 miles al igual los servicios no personales (89%), Materiales y Suministros (86%) y Maquinaria y Equipo (92%), elementos clave para la continuidad operativa del personal del ISA.
- El Programa con mayor desempeño con 98% el Seguro Agropecuario (Funcionamiento) y con un 100% Equipamiento (Inversión).
- La mayor debilidad se observa en el presupuesto de inversión (30%).

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación del servicio al cliente para mejorar su ejecución.
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano.
- Implementar mecanismo efectivos para sus programas

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
97%	30%
B/. 5,528 miles (30%)	B/. 4,142 miles (70%)

Conclusiones

El Instituto de Seguro Agropecuario (ISA) ha demostrado una gestión presupuestaria consistente durante 2024, de B/. 19,364 miles ejecuto B/.9,670 del presupuesto modificado, distribuidos en 30% (funcionamiento) y 70%(inversión). La Institución finalizó el año 2024 con disminución de 25% (B/.5,000 miles) del Presupuesto Ley.

Según la clasificación por grupo de gasto la ejecución del presupuesto en funcionamiento se destacan los Servicios Personales con B/.4,697 de B/.4,775 miles (98%), Servicios No Personales con 89% (B/.582 de B/.657 miles), Maquinaria y Equipo B/.20 de B/.21 miles (92%) y Materiales y suministros (86%). En Inversión, la actividad Fortalecimiento del Fondo de Garantía Agropecuaria desembolso un 27% (B/.3,449 de B/.12,979 miles) debido a que no hubo indemnización a productores por catástrofes en la producción. Para 2025, resulta imperativo reestructurar los procesos de gestión de este fondo, implementar mecanismos efectivos de seguimiento y fortalecer las capacidades institucionales para la ejecución de proyectos de inversión, asegurando así que la Institución cumpla su objetivo fundamental de incrementar el aseguramiento de los pequeños y medianos productores agropecuarios del país.