ANEXO



GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección de Presupuesto de la Nación

DEPARTAMENTO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

GOBIERNO CENTRAL

CIFRAS PRELIMINARES

República de Panamá

1ER SEMESTRE 2025

NOTA: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto **devengado**.

001 – ASAMBLEA NACIONAL

ÓRGANO LEGISLATIVO DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

La Asamblea Nacional es el generador de normas jurídicas, ya sea originarias o modificatorias. Es indispensable contar con una unidad especializada en el análisis, investigación y documentación de temas que motivan la creación o modificación del ordenamiento jurídico, con dedicación plena de forma objetiva y profesional.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 113,426
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 65,086
miles de balboas

EJECUCIÓN
57%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**98,700**	**115,438**	**113,426**	**65,086**	57%	**100%**
Funcionamiento	95,700	111,397	109,385	64,225	59%	**96%**
Inversión	3,000	4,041	4,041	861	21%	**4%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

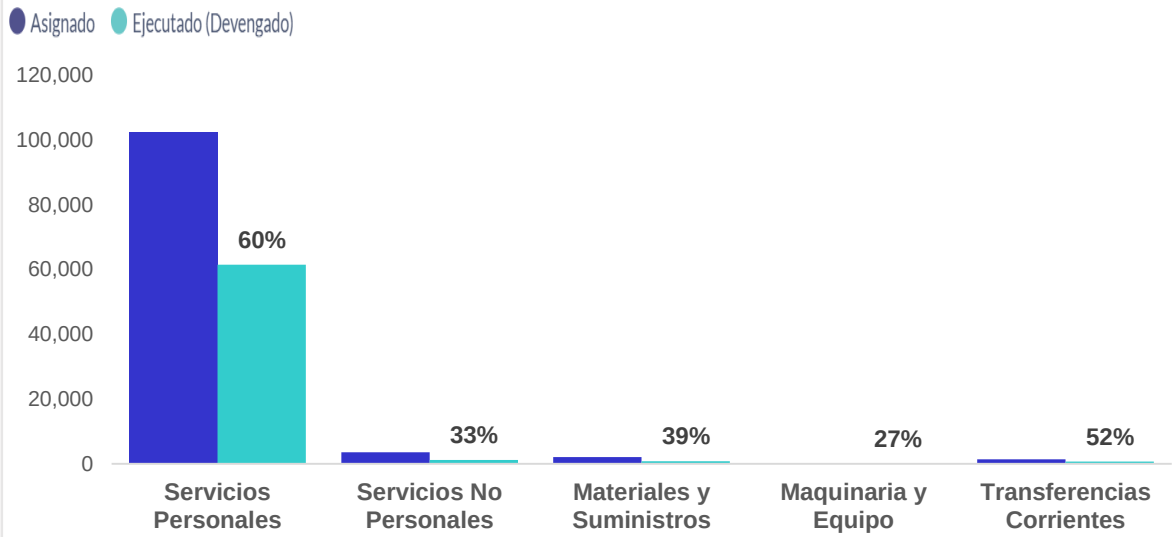
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

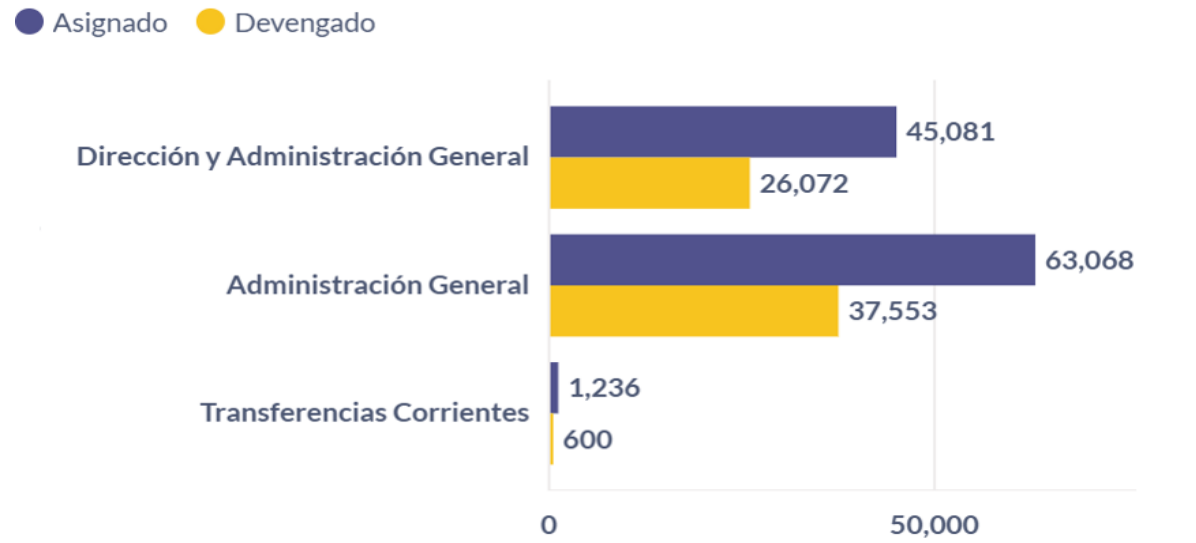
AN
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el primer semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 64,225 miles, equivalente a un 59% de ejecución sobre el presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (60%)**, seguido por las **transferencias corrientes (52%)** destinadas a cuotas a **Organismos Interamericanos y Organismos mundiales**, asegurando la operatividad continua del órgano legislativo.

Grupo de gasto – Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



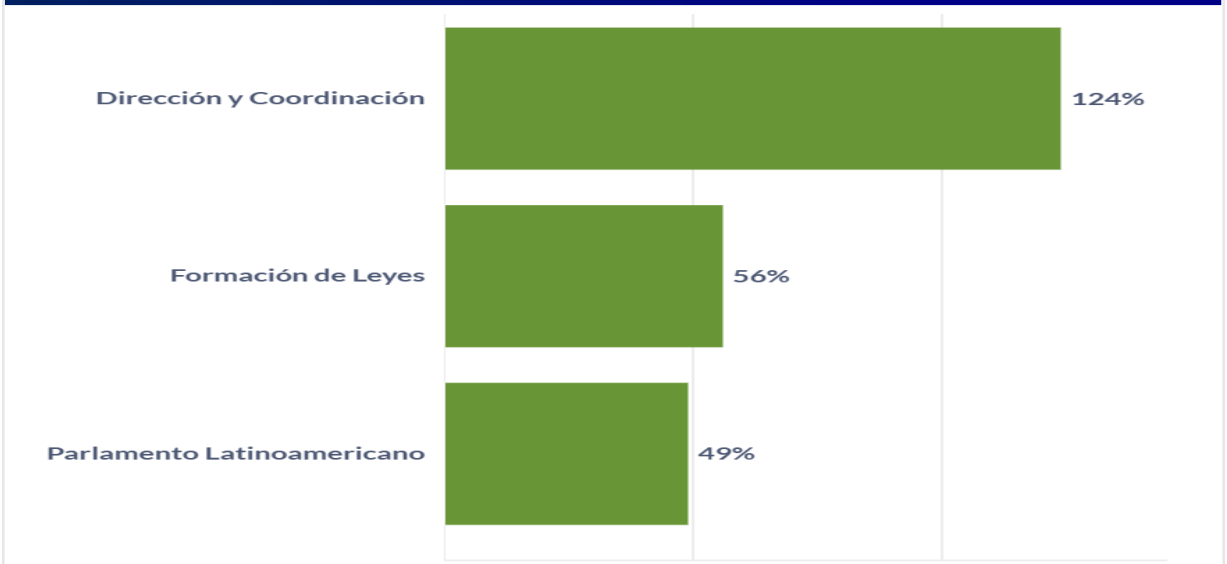
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**95,700**	**111,397**	**109,385**	**64,225**	**59%**
Servicios Personales	89,331	104,404	102,392	61,552	60%
Servicios No Personales	3,154	3,563	3,563	1,170	33%
Materiales y Suministros	1,891	2,063	2,063	802	39%
Maquinaria y Equipo	0	41	41	11	27%
Transferencias Corrientes	1,324	1,326	1,326	690	52%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

AN

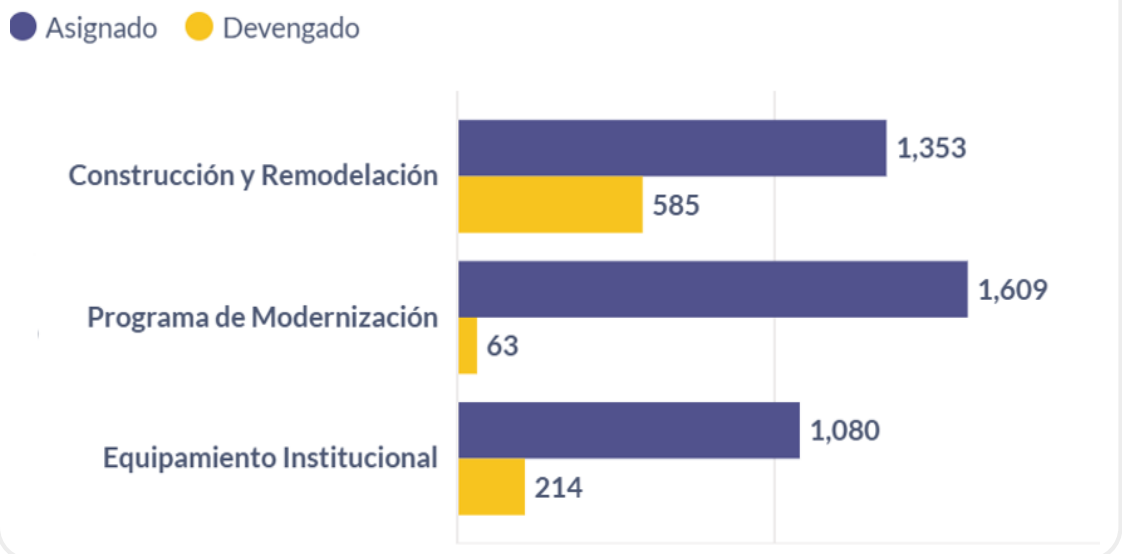
Primer Semestre 2025

Actividad - Administración de Trámite firma electrónica
82% (B/.67 de B/.82 miles)

Actividad - Adquisición de Maquinarias y Equipos
20% (B/.214 de B/.1,080 miles)

Actividad - Mejoramiento de la Televisión Parlamentaria
0% (B/.739 miles)

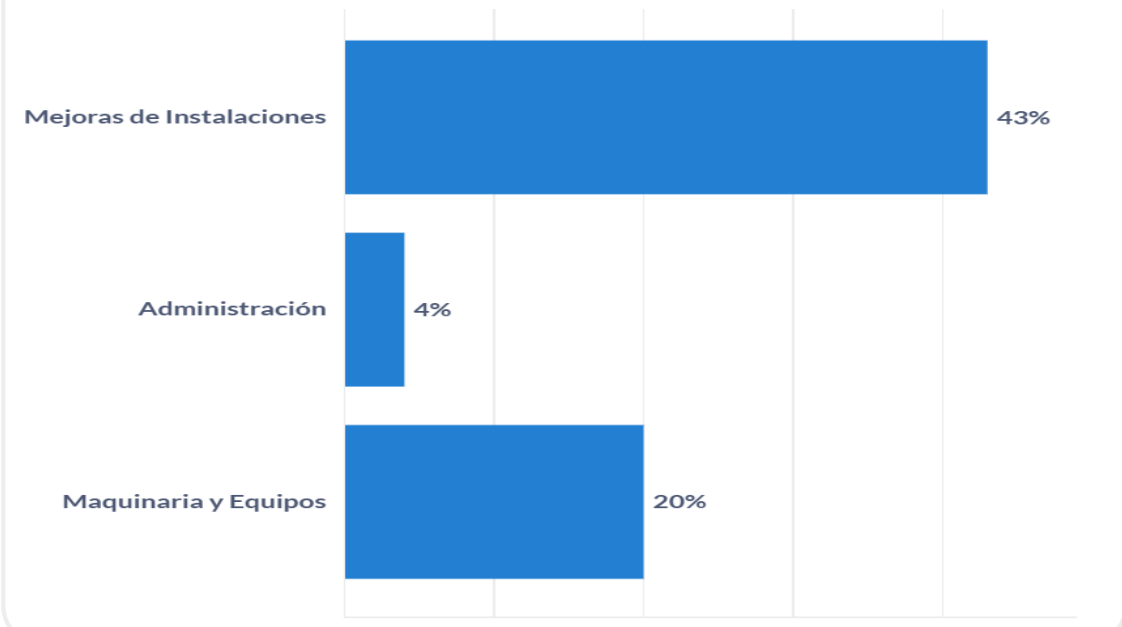
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el primer semestre, el presupuesto de inversión asignado a la entidad ascendió a B/. 4,041 miles de los cuales han ejecutado (devengado) B/. 861 miles, equivalente al **21 %** de avance en la ejecución.

Del total asignado, la mayor proporción de los recursos se concentró en programas vinculados a **Construcción y Remodelación,** orientado al mejoramiento de la infraestructura y de los servicios prestados por el Órgano Legislativo**,** así como **Modernización Institucional** que busca una institución más eficiente, abierta y cercana al ciudadano, a través de acciones como canal televisivo y sesiones trasmitidas, en conjunto representan cerca del **73 %** del total y que registraron la mayor parte del gasto ejecutado, aunque a ritmos diferenciados con avances de **43%** (B/.585 miles) y **4%** (B/.63 miles) respectivamente.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Por otro lado, entre los subprogramas más destacados se encuentran aquellos orientados a mejoras de instalaciones y adquisición de maquinaria y equipo, a través de actividades como apoyo logístico y Administración Trámite de firma electrónica con una ejecución sobre el asignado de **B/.518 miles de B/.1,271 miles** y **B/.67 miles de B/.82 miles** respectivamente, reflejando el compromiso con el fortalecimiento institucional mediante el mantenimiento continuo de equipos de comunicaciones, mejoras en infraestructura de la televisora y adecuado funcionamiento de los edificios que conforman la Asamblea Nacional.

En contraste, varias actividades dentro del programas destinado a la modernización de la entidad aún no registran devengos significativos, tal es el caso de acciones enfocadas a la televisión parlamentaria y Fortalecimiento de la Administración 7% (B/.63 de B/.870 miles).

No obstante, en los rubros que sí fueron ejecutados, se evidencia el esfuerzo institucional por avanzar en la implementación de programas estratégicos.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

AN

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

📌 La ejecución global alcanzó el 57% del presupuesto Modificado asignado (B/. 65,086 miles de B/. 113,426 miles).

📌 La ejecución fue moderada en los programas de funcionamiento (59%), destacando las unidades operativas clave: Secretaría General (62%), Comisiones Permanentes (76%), Servicios Financieros (54%), cubriendo oportunamente los requerimientos de servicios básicos, personal y suministros.

📌 Los programas de inversión alcanzaron niveles entre (43%–20%), el mayor avance se registró en el proyecto de trámites de firma electrónica (82%) y equipamiento institucional (20%).

📌 No se registró ejecución presupuestaria en el periodo para el Mejoramiento de la Televisión Parlamentaria.

Recomendaciones

- Mantener un registro actualizado del avance administrativo (procesos de contratación, licitación o planificación) a fin de mejorar la trazabilidad de los recursos.
- Reforzar la planificación de actividades para equilibrar la ejecución entre periodos semestrales.
- Documentar las causas que expliquen la baja o nula ejecución registrada, lo que permitirá contextualizar los resultados y fortalecer la transparencia de la ejecución principalmente en los recursos destinados a inversión.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
59%	21%
B/. 64,225 miles	B/. 861 miles

Conclusiones

El presupuesto asignado de la entidad para el primer semestre ascendió a B/.113.4 miles, de los cuales el componente de funcionamiento representó la mayor proporción con B/.109,385 miles, mientras que inversión correspondió a B/. 4,041 miles. La ejecución global alcanzó el 57 %, reflejando un avance moderado, impulsado principalmente por los gastos de funcionamiento, mientras que la inversión presentó un ritmo más limitado durante el periodo analizado con una ejecución del 21 % en el presupuesto de inversión, lo que responde a la dinámica natural del gasto de capital en los primeros meses del ejercicio. Si bien se observan progresos en algunos programas, otros muestran limitaciones que podrían corregirse mediante una reprogramación oportuna.

Se prevé una mejora en el ritmo de ejecución durante el segundo semestre, conforme se materialicen los compromisos establecidos y se agilicen los acciones programadas, fortaleciendo así la gestión del componente de inversión y el cumplimiento de las metas institucionales

Objetivo General

La Contraloría General de la República es un organismo de carácter técnico, cuya misión es fiscalizar, regular y controlar los movimientos de los fondos y bienes públicos y examinar, intervenir y fenecer las cuentas relativas a los mismos, además de dirigir y formar la Estadística Nacional, la cual realiza a través del Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC).

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 81,686
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 52,310
miles de balboas

EJECUCIÓN
64%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**127,975**	**142,998**	**81,686**	**52,310**	**64%**	**100%**
Funcionamiento	127,975	141,725	80,413	52,308	65%	**98%**
Inversión	-	1,273	1,273	2	0.2%	**2%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

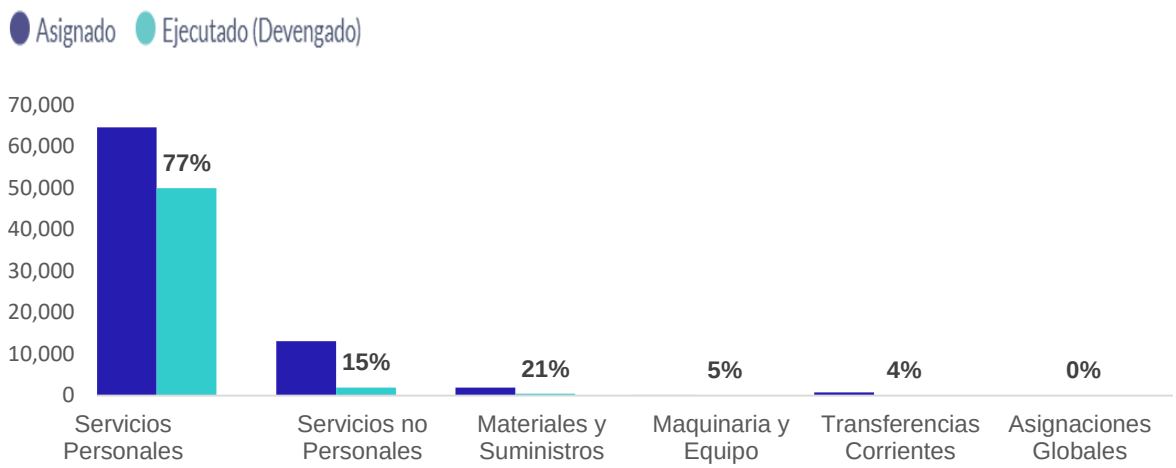
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

CGR

Primer Semestre 2025

Grupo de gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**127,975**	**141,275**	**80,413**	**52,308**	**65%**
Servicios Personales	118,608	124,197	64,615	49,938	77%
Servicios no Personales	7,079	14,652	13,075	1,934	15%
Materiales y Suministros	1,492	2,026	1,873	400	21%
Maquinaria y Equipo	0	99	99	5	5%
Transferencias Corrientes	794	748	748	30	4%
Asignaciones Globales	2	3	3	0	0%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Comportamiento de la ejecución presupuestaria de funcionamiento, según el **grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios.**

- Ejecución de B/.52,308 miles, equivalente al 65% de los recursos asignados (B/. 80,413 miles)
- El componente de mayor ejecución fue **Servicios Personales (77%)**, que incluye pagos por salarios, décimo tercer mes, aportes a la seguridad social entre otros, seguido por **materiales y suministros (21%)** que comprende combustible, materiales de oficina y otros insumos, rezagos en las **transferencia corrientes (4%)** destinadas a cubrir pago de prima de antigüedad, becas de estudio y capacitación, y a las cuotas a organismos internacionales; y en **maquinaria y equipo (5%).**
- A nivel programático, los programas con mayor ejecución son **Fiscalización, Regulación y Control** con un desempeño del 85% destacando los subprogramas Fiscalización General 87% y obras y construcción 85% que reflejan el avance sostenido en las labores de supervisión institucional.
- Por su parte, el programa **Servicios de Estadística** evidencia una ejecución desigual: el componente **Estadísticas y Encuestas Continuas** registra un alto cumplimiento **86%,** mientras que **Censos y Encuestas Especiales** muestra un bajo avance **14%,** lo que sugiere actividades aún en etapa preparatoria.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

CGR

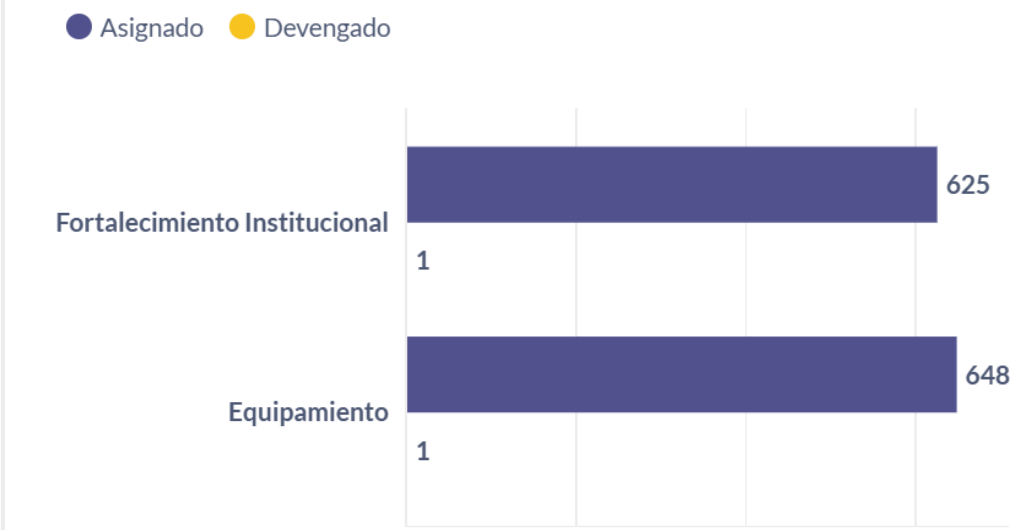
Primer Semestre 2025

Actividad - Instalaciones de las Oficinas Regionales de la Contraloría
0%

Actividad - Reparación y Equipamiento de Instalaciones
0.4% (B/.1 de B/. 372 miles)

Actividad - Equipamiento institucional
0.2% (B/. 1 de B/. 648 miles)

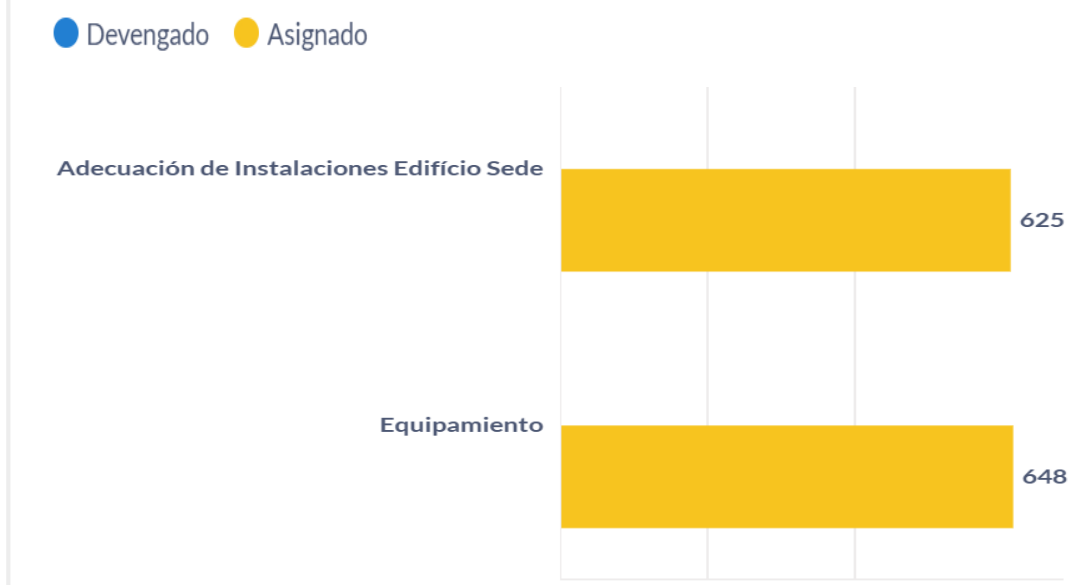
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el período analizado, el presupuesto de inversión presenta una asignación total de B/. 1,273 mil, correspondiente a dos programas: Fortalecimiento Institucional y Equipamiento.

El nivel de ejecución global fue de apenas **0.2%,** lo que indica un avance mínimo en la implementación de las actividades planificadas. El devengado acumulado asciende a B/. 2 mil de 1.2 millones, lo cual refleja que, aunque los recursos han sido asignados, no se han materializado avances físicos o financieros significativos. La estructura programática cuenta con dos programas y cuatros proyectos. El Programa de Fortalecimiento Institucional con una asignación de B/. 625 miles y Programa de Equipamiento con B/. 648 miles

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



En el Programa de Fortalecimiento Institucional contempla el proyecto Habilitación y Reestructuración de Instalaciones del Edificio Sede destinado a las adecuaciones, mantenimientos y equipamiento que requieren las instalaciones con que cuenta a nivel metropolitano, la Contraloría General de la República: edificio Sede Rubén D. Carles, edificio Gusromares (Sede del INEC), edificio Galicia (Sede del Centro de Atención Integral a la Primera Infancia) y edificio P.H. Colombo Stile (sede de la Academia de Control Gubernamental)., sin embargo, **la ejecución es inferior al 1%,** y Mejoramiento de las Instalaciones de las Oficinas Regionales de la CGR mediante la habilitación de sus instalaciones en 10 sedes provinciales, que registró 0% de ejecución.

Por su parte, el Programa de Equipamiento, reporta también **una ejecución mínima 0.2%** (B/.1,123 de B/.648 miles), con el proyecto de equipamiento institucional, destinado a atender necesidades de equipo de comunicaciones y computación de las distintas Direcciones de la entidad, lo cual sugiere que los procesos de adquisición o instalación podrían encontrarse en fase inicial.

En conjunto, los resultados reflejan baja ejecución de los proyectos, lo que podría requerir reprogramación de actividades o ajustes en la planificación operativa para el segundo semestre.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

CGR

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- Se alcanzó un **64%** de ejecución global sobre el presupuesto asignado modificado (B/. 52,310 miles de B/.81,686 miles).
- En el gasto de funcionamiento se ejecutó el 65% (B/.52,308 miles), con Servicios Personales en 77%, Servicios No Personales en 15%, materiales y suministro 21% lo que permitió la estabilidad operativa, el cumplimiento de las obligaciones laborales y provisión de bienes y servicios recurrentes.
- Para la vigencia 2025, la Contraloría no contó con asignación inicial para inversiones; sin embargo, gestionó un crédito adicional por B/.1.2 millones, destinado a fortalecer tres proyectos: rehabilitación del edificio sede, mejoras en instalaciones regionales y equipamiento institucional
- En inversión, la ejecución fue del **0.2%** (B/.2,449), los recursos ejecutados se enfocaron a proyectos de reparación y equipamiento institucional

Recomendaciones

- Mantener la estrategia de fortalecimiento institucional y dar seguimiento a su implementación.
- Realizar un análisis de las partidas que muestran rezagos en la ejecución a fin de aplicar acciones correctivas al cierre del periodo.
- Fortalecer la planificación y el seguimiento de los proyectos de inversión, promoviendo una mejor articulación entre la programación financiera y el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
65%	0.2%
B/. 52,308 miles	B/. 2 miles

Conclusiones

La ejecución semestral refleja una gestión presupuestaria equilibrada, con prioridad en las funciones sustantivas vinculadas al control, la fiscalización y la generación de información estadística. Aun con diferencias entre programas, el resultado global muestra un uso prudente de los recursos asignados.

No obstante, persisten rezagos en algunas áreas estratégicas de inversión, específicamente en lo concerniente a las infraestructuras tanto sede y regionales de la entidad, cuyo objetivo busca fortalecer las operaciones y servicios que brinda la entidad a nivel nacional.

En conclusión, la entidad mantiene un desempeño consistente, reafirmando su capacidad operativa, compromiso con la eficiencia en la gestión pública y mejora continua de la institución.

003 – MIPRE
MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

El Ministerio de la Presidencia es el coordinador de las funciones de los demás ministerios y el órgano de comunicación del Presidente de la República y del Consejo de Gabinete con los demás órganos del estado, con los ministerios, las entidades autónomas y los particulares en general.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 163,636
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/.87,673
miles de balboas

EJECUCIÓN
54%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**200,003**	**242,601**	**163,636**	**87,673**	54%	**100%**
Funcionamiento	162,918	167,243	101,560	63,217	62%	**69%**
Inversión	37,085	75,358	62,076	24,456	39%	**31%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

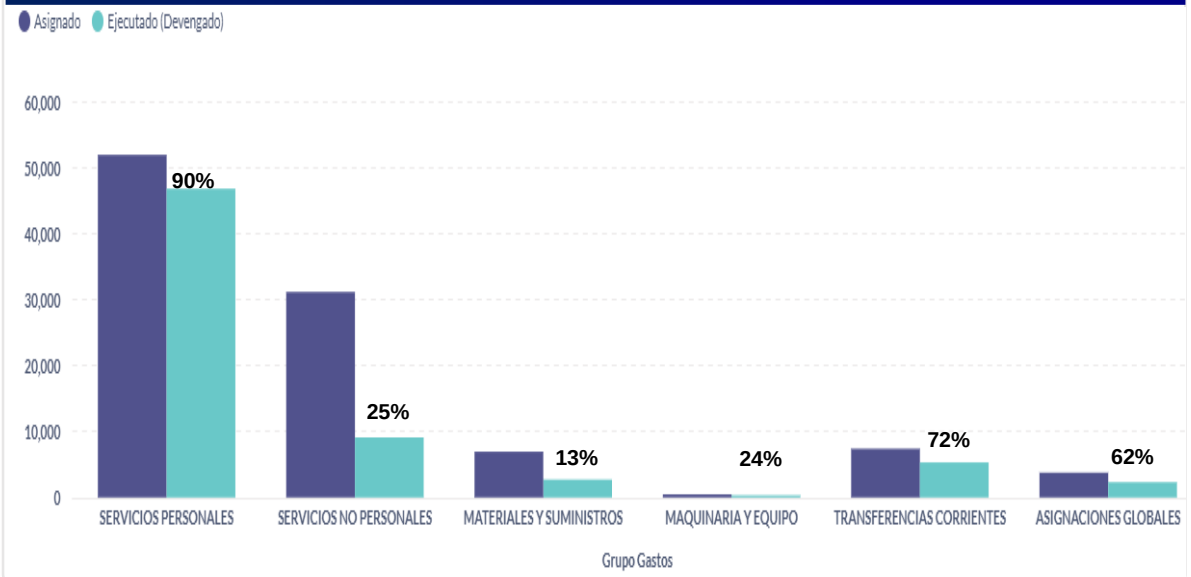
Funcionamiento

MIPRE

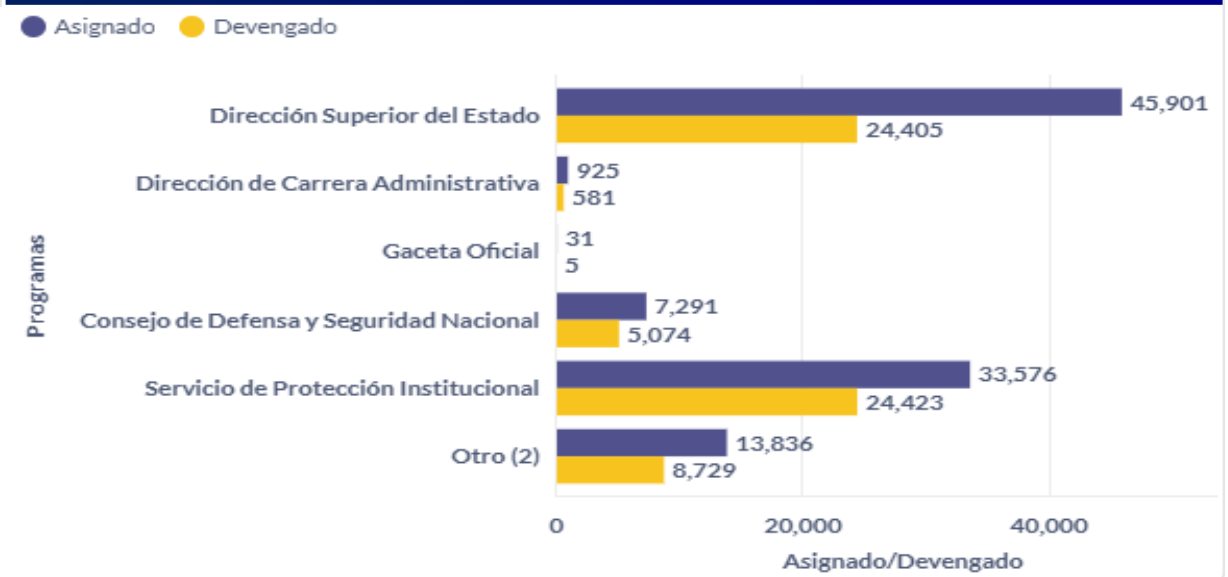
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto por programa y subprograma. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (90%)**, **Asignaciones Globales (62%)** y **Transferencias Corrientes (72%)** destinadas a personas, becas de estudio, asignaciones globales pago de cuotas a **Organismos Internacionales**, asegurando la continua operatividad de la entidad. Entre las actividades con una alta ejecución en los subprogramas tenemos: Asistencia Social con 100% (B/.1,200 miles), Servicio de Protección Institucional con 73% (B/.24,423 de B/.33,576 miles) y Consejo de Defensa y Seguridad Nacional con 75% (B/.3,876 de B/. 5,154 miles).

Presupuesto de Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



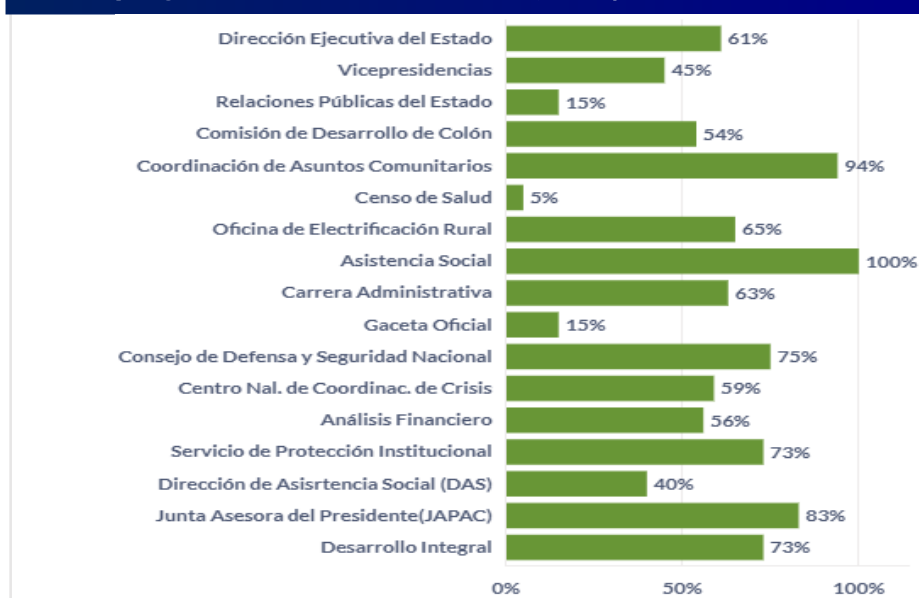
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**162,918**	**167,243**	101,560	63,217	62%
Servicios Personales	114,076	110,119	51,878	46,750	90%
Servicios No Personales	26,898	33,154	31,120	7,846	25%
Materiales y Suministros	8,366	8,111	6,931	896	13%
Maquinaria y Equipo	32	482	481	117	24%
Transferencias Corrientes	8,758	10,589	7,387	5,293	72%
Asignaciones Globales	4,788	4,788	3,763	2,315	62%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MIPRE

Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Mejoras de Instalaciones y Equipamiento
68% (B/.22,791 de B/.33,567 miles)

Subprograma a destacar
Equipamiento y Desarrollo Técnico
100% (B/. 16,298 de miles)

Proyecto a destacar
Instalación de Sistemas de Seguridad Electrónica
100% (B/.16,298 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

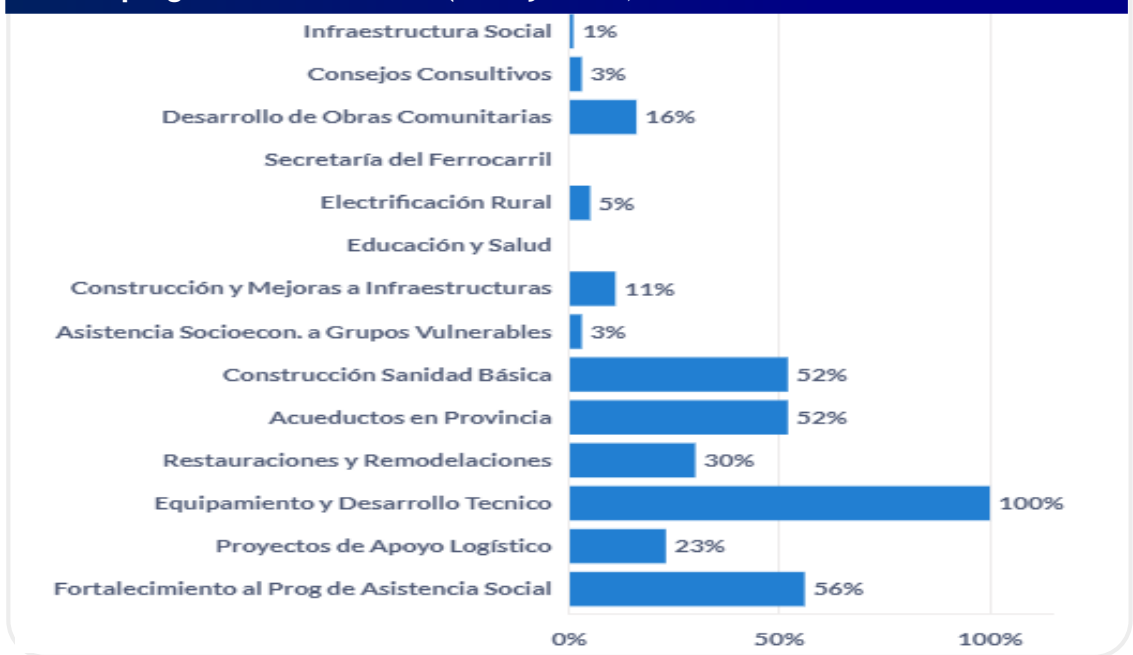


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto modificado de inversión de B/. 75,358 miles, que representa el 31% de su asignación global. Estos recursos ejecutados se reflejan en el gráfico de programas de inversión, orientados principalmente a programas relacionados con fortalecimiento institucional, obras comunitarias, remodelaciones a infraestructuras y equipamiento.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 24,456 miles, equivalente al 39% del presupuesto asignado de B/. 62,076 miles, reflejando un ritmo de avance bajo.

Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Se presenta la ejecución presupuestaria por subprograma de inversión:
Los subprogramas más representativos incluyen construcciones, mejoras a infraestructuras, servicios básicos y equipamiento. Los proyectos a destacar son Instalación de Sistemas de Seguridad Electrónica y Telemáticos con 100% (B/.16,298), Fortalecimiento al Programa de Asistencia Social con 100% (B/.790 miles) y Reparación y Mejoras del Edificio de Corozal Este del SPI con 57% (B/.662 miles), Construcción del Acueducto y Alcantarillados con 62% (B/.23 de B/.36 miles) y Construcción Sanidad Básica con 72% (B/. 23 de B/.23 miles) en la Comarca Ngobé Bugle por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad. Con una baja ejecución: Desarrollo de Proyectos Sociales con 3% (B/.4 de B/.140 miles), Construcción Obras en Colón con 16% (B/. 640 de B/.3,930 miles)
Por otra parte, se observaron proyecto sin avances tales Estudio Diseño y Construcción del Ferrocarril Panamá – David Frontera, Construcción de las Líneas de Sistema de Medición a nivel nacional y Subsidio Sonrisa de Mujer; con avance parcial, Construcción de acueductos y alcantarillados a nivel nacional, Apoyo a la Biocomunidad, Implementación Clínica Amor sobre Ruedas, y Administración de la Unidad Coordinadora del Programa PNL esto responde, en parte a factores tales como retrasos en contrataciones, cambios en los cronogramas, ajustes administrativos, falta de entrega del Estudio de Impacto Ambiental.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MIPRE

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

- **54%** de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/.87,673 de B/. 163,636 miles).
- Durante el Primer Semestre 2025, se reflejo una adecuada gestión del presupuesto asignado.
- El 31% del presupuesto se destinó a inversión, que obtuvo una ejecución global del 39%.
- Entre los subprogramas de funcionamiento que se destacan con una alta ejecución con 73% están CONADES y el Servicio de Protección Institucional y con 70% el Consejo de Defensa y Seguridad Nacional.
- En el programa de inversión sobresale el programa de Mejoras de Instalaciones y Equipamiento con un 68% de ejecución.

Recomendaciones

- Fortalecer los procesos de adquisición de los contratos para agilizar la actividad de restauración, remodelación y construcción.
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano.
- Mantener y replicar las estrategias exitosas de Fortalecimiento Institucional

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
62%	**39%**
B/. 63,217 miles	B/. 24,456 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **Ministerio de la Presidencia** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 87,673 miles que representa 54% del ejecutado (devengado) sobre el asignado modificado, del semestre por B/. 163,636, mostrando una distribución del 69% en funcionamiento y un 31% en inversión, su nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos subprogramas específicos, como reparación y restauración, registraron una alta ejecución de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

Objetivo General

Dirigir las relaciones Internacionales y determinar la política exterior del Estado panameño, promoviendo la integración regional y defendiendo en el exterior los intereses de la Nación panameña y de sus nacionales de acuerdo a las normas constitucionales, así como las del derecho internacional y los tratados suscritos por Panamá.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 50,924
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 42,292
miles de balboas

EJECUCIÓN
83%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**72,342**	**73,217**	**50,924**	**42,292**	**83%**	**100%**
Funcionamiento	69,842	70,167	48,470	41,517	86%	**95%**
Inversión	2,500	3,050	2,454	775	32%	**5%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

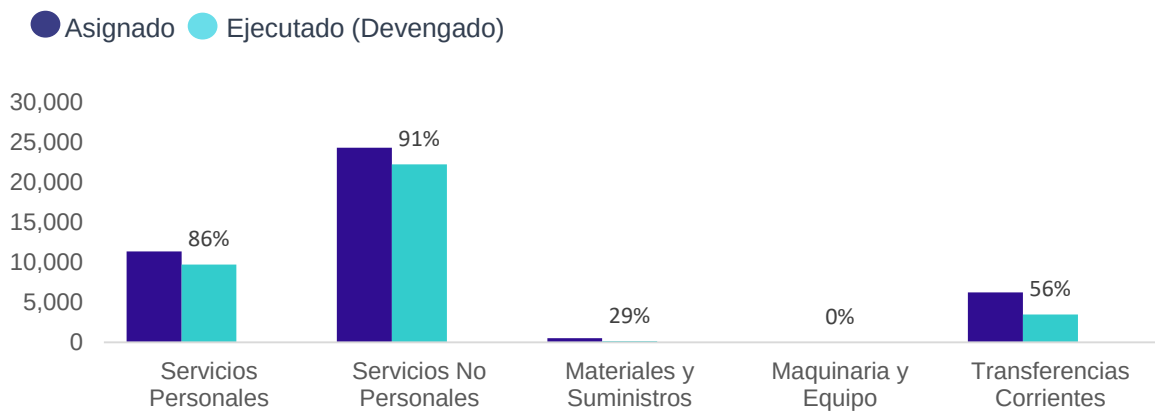
Funcionamiento

MIRE

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gastos, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 41,517 miles, representando un 86% de los recursos asignados. La ejecución se concentró en los grupos de gastos relacionados con **servicios personales**, **servicios no personales**, **asignaciones globales (97%)** para gastos del servicio al exterior y **transferencias corrientes 56%** destinadas principalmente al pagos de cuotas a **Organismos Centroamericanos, Interamericanos y Mundiales**, lo que ha permitido sostener la prestación regular de los servicios públicos, sin embargo, se observa una ejecución limitada en los rubros de materiales y suministros, y maquinaria y equipo.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



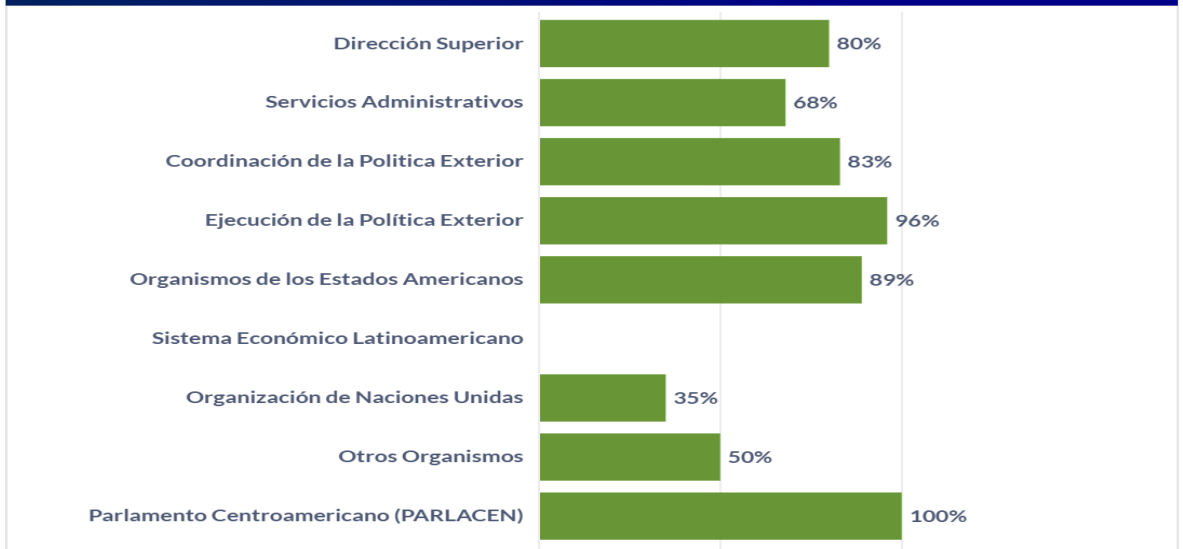
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**69,842**	**70,167**	**48,470**	**41,517**	**86%**
Servicios Personales	22,130	22,229	11,314	9,696	86%
Servicios No Personales	26,596	27,629	24,289	22,203	91%
Materiales y Suministros	231	542	487	140	29%
Maquinaria y Equipo	0	2	2	0	0%
Transferencias Corrientes	10,474	10,777	6,222	3,478	56%
Asignaciones Globales	10,411	8,988	6,156	6,000	97%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

MIRE

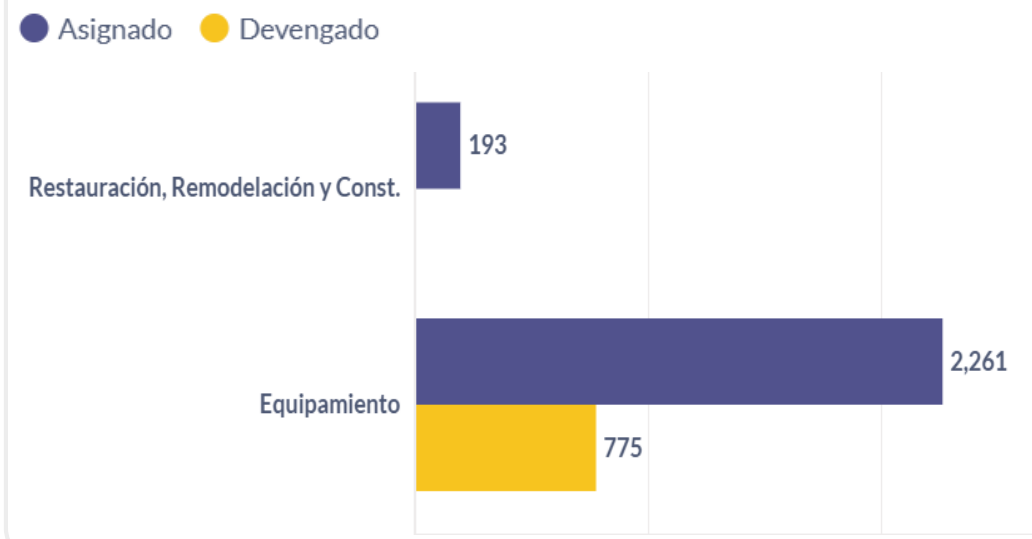
Primer Semestre 2025

Actividad - Dotación Económica para Foros y Eventos Internacional
100% (B/. 200 de B/. 200 mil)

Actividad - Equipamiento Maquinaria y Equipo
7% (B/.68 de B/.961 miles)

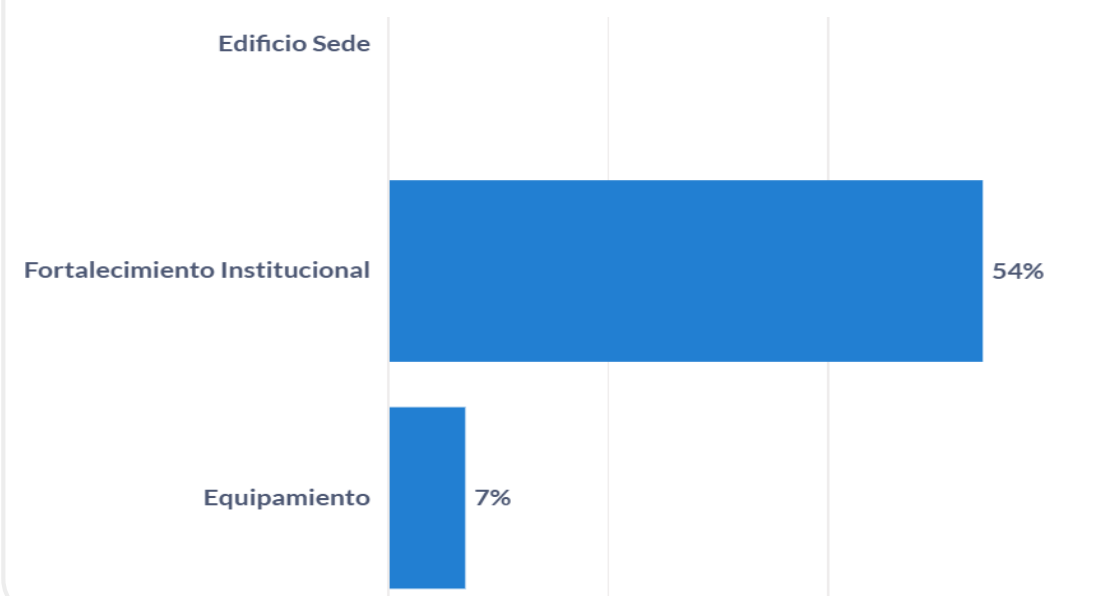
Actividad - Restauración y Remodelación Edificio Simón Bolivar
0%

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el primer semestre, el presupuesto de inversión presentó una asignación total de **B/. 2,454 miles**. Los recursos se distribuyeron en los dos programas que componen la estructura programática: **El Programa Restauración, Remodelación y Construcción** con una asignación de B/. 193 miles y el **Programa de Equipamiento** con B/. 2,261 miles, los cuales en conjunto registraron una ejecución moderada del 32%.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



El primer programa destinó recursos al proyecto Restauración y Remodelación Edificio Simón Bolivar, que pese a contar con una asignación de B/. 193 miles, no registró ejecución al cierre de semestre.

El programa Equipamiento contó con un presupuesto de B/.2.6 millones, de los cuales se utilizó el 34 % al cierre del primer semestre. Este programa concentró la mayor parte del presupuesto de inversión e incluye proyectos orientados al fortalecimiento institucional mediante la automatización de servicios a la ciudadanía ejecutando B/. 500 miles de B/. 1,000 miles, dotación Económica para Foros y Eventos Internacionales ejecutando el 100 % de los recursos asignados (B/.200 miles), Implementación Fortalecimiento de la Academia Consular ejecutando 7% (B/. 7 miles de B/. 100 miles y dotación de equipos para apoyo operativo con una asignación de B/.961miles, con una ejecución parcial de 7% (B/. 68 miles).

Durante el periodo se registró la aplicación parcial de los recursos en conceptos vinculados a servicios técnicos y operativos; y adquisición de bienes de capital. El resultado refleja el uso parcial del presupuesto asignado al programa dentro del periodo considerado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MIRE

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- 83 % de ejecución global del presupuesto asignado (B/.42,292 de B/.50,924 miles).
- El presupuesto de funcionamiento representa el 95% del total de la entidad con un nivel de ejecución superior al 80% al cierre del semestre
- La ejecución de las actividades incluidas dentro de los programas operativos permitió mantener el funcionamiento regular de las áreas administrativas y de servicio al exterior.
- El presupuesto de inversión mantuvo una participación menor dentro del presupuesto global, con registros parciales que reflejaron el uso progresivo de los recursos destinados a proyectos de equipamiento

Recomendaciones

- Mantener la gestión del presupuesto de funcionamiento, de manera que los recursos sigan destinados al desarrollo de las acciones diplomáticas, consulares y de apoyo técnico que respaldan las funciones esenciales del Ministerio.
- Incorporar referencias cualitativas básicas en los informes de ejecución, que permitan complementar las cifras con información sobre las acciones o avances de los principales proyectos o actividades desarrolladas.
- Reforzar el seguimiento de la ejecución de inversión, a fin de acompañar el desarrollo de los proyectos y facilitar la aplicación oportuna de los recursos en el transcurso del ejercicio fiscal.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
86%	32%
B/. 41,517 miles	B/.775 miles

Conclusiones

El **Ministerio de Relaciones Exteriores** registró durante el primer semestre la ejecución del 83% del presupuesto total asignado, concentrado principalmente en el componente de funcionamiento, que representa la mayor proporción de los recursos de la institución (95%). Dentro de la parte correspondiente a funcionamiento, destacan los programas de Dirección y Administración General y Política Exterior, donde se agrupan las actividades administrativas, de gestión diplomáticas y representación en el exterior.

En general, estás actividades concentran la mayor parte del gasto ejecutado, mostrando el uso sostenido de los recursos en el desarrollo de las funciones propias de la entidad. En cuanto a la inversión, su participación dentro del presupuesto global es reducida (5%), con registros parciales asociados a proyectos de equipamiento y restauración de infraestructura.

En síntesis, la entidad presentó un uso eficiente del presupuesto asignado, con predominio del gasto operativo y aplicación parcial de los recursos destinados a inversión.

Objetivo General

Fortalecer competencias y actitudes en los estudiantes, para enfrentar los desafíos del siglo XXI y propiciar instancias de actualización docente que fortalezcan las prácticas pedagógicas en el aula. Fortalecer la cultura de evaluación como herramienta para el mejoramiento continuo de la calidad de los aprendizajes.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 2,642,239
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 1,676,296
miles de balboas

EJECUCIÓN
63%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**5,071,565**	**4,757,889**	**2,642,239**	**1,676,296**	**63%**	**100%**
Funcionamiento	2,749,065	2,749,065	1,407,794	1,195,820	85%	**58%**
Inversión	2,322,500	2,008,824	1,234,445	480,476	39%	**42%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

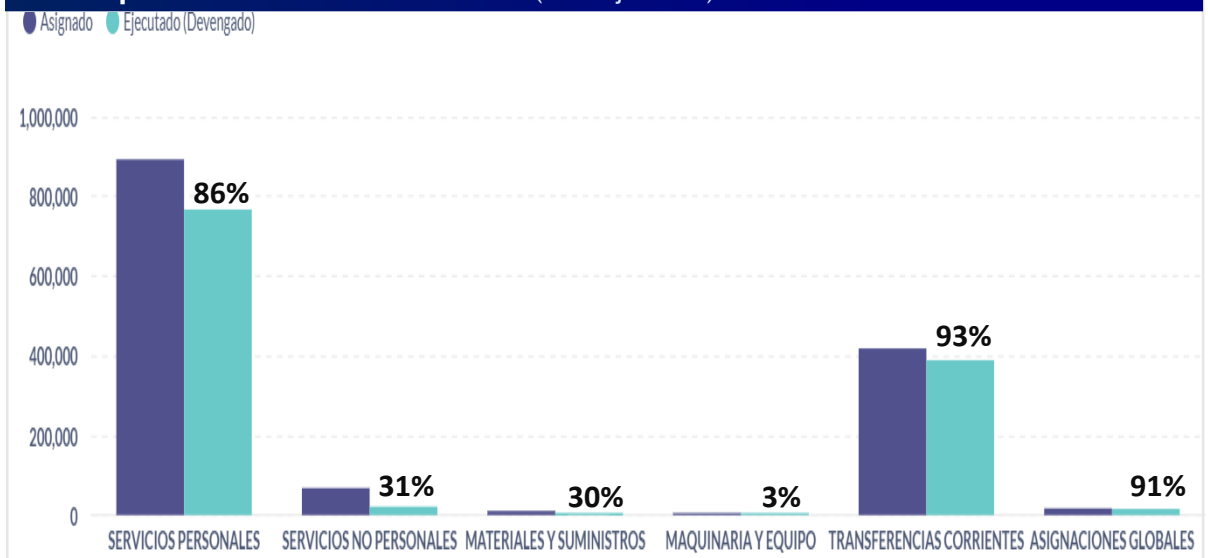
Funcionamiento

MEDUCA

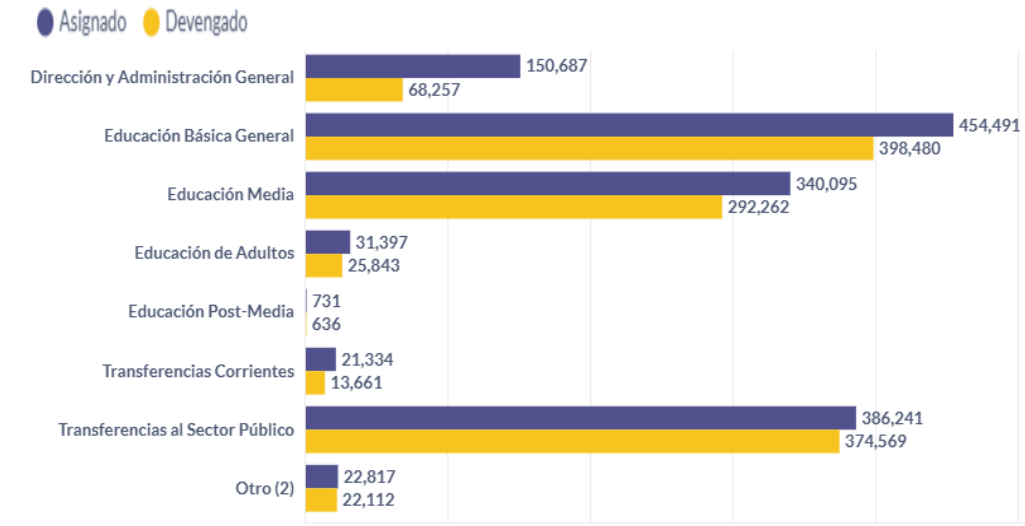
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de funcionamiento según la clasificación por grupo de gasto, por programa y subprogramas presupuestarios. El presupuesto de funcionamiento ejecutado (devengado) fue de **B/. 1,195,820 millones**, representando un 85% del presupuesto asignado modificado. La mayor ejecución se observa en **Servicios Personales (86%)** y **Transferencias Corrientes (93%)** destinados principalmente a **pensiones y jubilaciones, bonificaciones por antigüedad, pago a Organismos Internacionales, a instituciones privadas y públicas**. Los rubros de Servicios No Personales (31%), Materiales y Suministros (30%) y Maquinaria y Equipo (3%) presentaron desafíos en la ejecución. A nivel de programas la menor ejecución la registro la Dirección y Administración General (45%) y el programa con mayor asignación fue la Educación Básica General, presupuesto destinado a Educación Pre-Escolar, Primaria y Pre-Media a nivel nacional, con una ejecución del 88% del presupuesto asignado.

Grupo de Gasto – Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



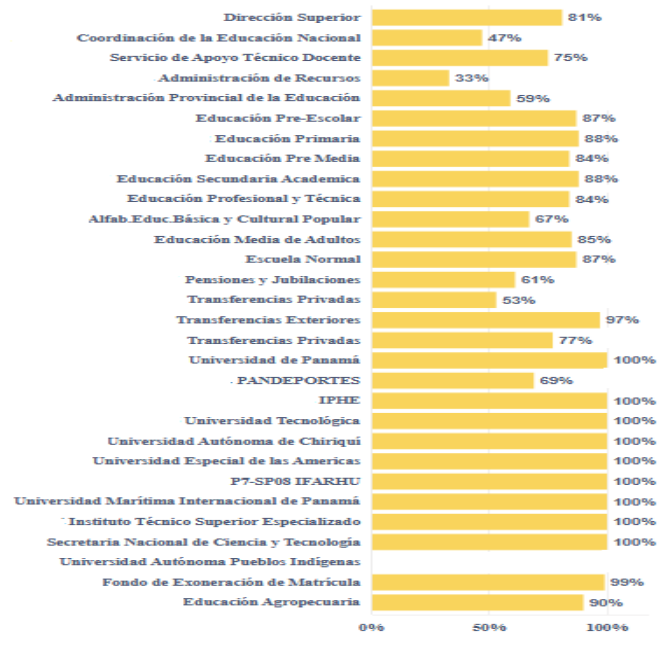
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**2,749,065**	**2,749,065**	**1,407,794**	**1,195,820**	**85%**
Servicios Personales	1,812,809	1,812,809	893,074	766,984	86%
Servicios No Personales	107,676	108,052	68,003	21,314	31%
Materiales y Suministros	16,361	16,388	10,629	3,226	30%
Maquinaria y Equipo	0	642	642	19	3%
Transferencias Corrientes	776,324	776,744	418,550	388,839	93%
Asignaciones Globales	35,895	34,430	16,896	15,438	91%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

MEDUCA

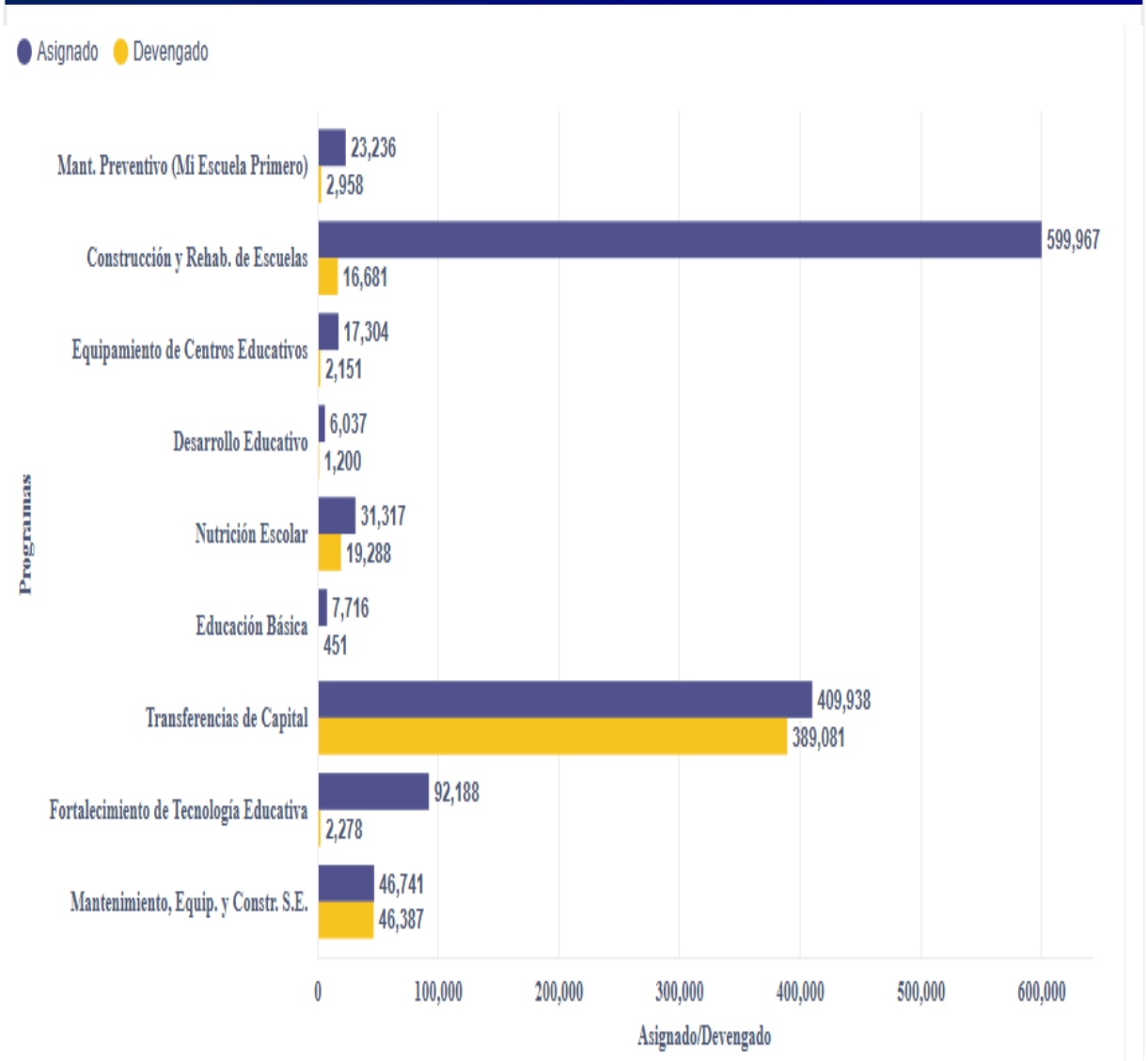
Primer Semestre 2025

Programa – Mant. Preventivo (Mi Escuela Primero)
13% (B/. 2,958 miles de B/. 23,236 miles)

Programa - Construcción y Reposición de Escuelas
3% (B/. 16,681 miles de B/. 599,967 miles)

Programa - Nutrición Escolar
62% (B/. 19,288 miles de B/. 31,317 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



El Ministerio de Educación, durante el Primer Semestre 2025 contó con un presupuesto asignado para inversión **1,234,445 millones,** representado un 53% de su presupuesto total de inversión, ejecutando B/. **480,476 millones (39%)**.

Los programas con mayor desafío en la ejecución fueron los programas relacionados a **Mantenimiento Preventivo-Mi Escuela Primero** (13%), la mayor asignación de recursos en este rubro se otorgó a reparaciones menores por Provincia; **Equipamiento de Centros Educativos** (12%), recursos asignados principalmente para la adquisición de mobiliarios y equipamiento de talleres de los IPT; **Construcción y Rehabilitación de Escuelas** (3%), la mayor asignaciones fueron para la construcción y reposición de Escuelas; y el programa de **Fortalecimiento de Tecnología Educativa** (2%), recursos destinados al desarrollo y fortalecimiento tecnológico del sistema educativo. Por otro lado, las **Transferencias de Capital** registraron una ejecución de 95%, destinadas principalmente a Instituciones Descentralizadas, el programa de **Mantenimiento y Constr. SE** ejecutó 99% del presupuesto asignado durante el primer semestre.

En el análisis por subprograma las actividades de Manejo de Materiales por provincias registraron un porcentaje de ejecución entre 1% a 62%, siendo la provincia de Panamá Este la de mayor ejecución y los Santos la de menor ejecución. El Subprograma **Construcción y Reposición de Escuelas** presentó un desempeño bajo (10%), 11 de los 18 proyectos con asignación presupuestaria no reflejaron ejecución. El **Fortalecimiento del Sistema Educativo** logró un 16% de ejecución, principalmente por el avance en proyectos de Fortalecimiento del Portal Masivo (EDUCA) (50%) y Desarrollo de la Modernización Tecnológica (23%). Mientras que el subprograma **Fortalecimiento Tecnológico para la Educación** con la mayor asignación de recursos (B/71,088 miles) dentro del programa Fortalecimiento de Tecnología Educativa, destinando los recursos principalmente a Equipamiento Masificación de Tecnología para las Escuelas, no mostró avance en la ejecución presupuestaria durante este trimestre.

Por otro lado, el subprograma **Estudiar Sin Hambre** registró una ejecución de 62% y el **Apoyo Logístico S.E** 99% a través de las transferencia de recursos para Educación Agropecuaria, Gremial Docente y apoyo mediante el Fondo de Matrícula destinado a financiar gastos de infraestructura, equipamientos y materiales didáctico para escuelas oficiales.

El desempeño de la ejecución del MEDUCA evidencia la necesidad de agilizar los trámites y procesos para el desarrollo e implementación de proyectos de inversión destinados al mantenimiento, rehabilitación, construcción de las escuelas y fortalecimiento tecnológico para mejorar la ejecución durante el segundo semestre y proveer de infraestructuras de calidad y equipamiento necesario para la enseñanza de niños y jóvenes a nivel.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MEDUCA

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- El **Ministerio de Educación** registró una ejecución global del **63%** del presupuesto asignado modificado (**B/. 1,676,296 millones** de **B/.2,642,239 millones**), reflejando un desempeño presupuestario moderado.
- **Fortalezas:** Alta ejecución en el presupuesto de funcionamiento (85%), destacando los Servicios Personales con 86% de ejecución (B/. 766,984 millones) fundamental para garantizar la prestación del servicio de enseñanza.
- **Oportunidad de Mejora:** El presupuesto de inversión global alcanzó el 39% de ejecución. Los programas mostraron ritmos de ejecución entre el 1% al 62% lo que refleja una baja utilización de los recursos asignados para el período.
- Los programas con menor ejecución fueron: **Construcción y Rehabilitación de Escuelas 3%** (B/. 16,681 miles); **Fortalecimiento de Tecnología Educativa 2%**, (B/. 2,278); **Equipamiento de Centros Educativos 12%** (B/. 2,151) **Construcción y Rehabilitación de Escuelas 3%** (B/.16,681).

Recomendaciones

- Implementar procesos expeditos/ vía rápida para proyectos de infraestructura escolar. Esto implica estandarizar pliegos de cargos y precalificar contratistas para evitar que los procesos se declaren desiertos o se extiendan por años.
- Revisar y optimizar el ciclo completo de gestión de proyectos de infraestructura.
- Diseñar un cronograma de ejecución priorizada para el segundo periodo, priorizando las obras con contratos ya refrendados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

85% Funcionamiento	**39%** Inversión
B/. 1,195,820 millones	B/. 480,476 millones

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, el **Ministerio de Educación (MEDUCA)** alcanzó una ejecución global del 63% respecto a su presupuesto modificado. Si bien este desempeño se considera moderado en términos generales, un análisis desagregado revela una marcada diferencia entre el comportamiento de la ejecución del presupuesto de funcionamiento e inversión. La asignación de funcionamiento representó el 58% del presupuesto total y mostró una gestión eficiente con una ejecución del 85%. Este comportamiento es propio de la naturaleza de la entidad, donde el rubro de servicios personales (planilla docente y administrativa) son fundamentales para la prestación del servicio educativo. Por otro lado, el presupuesto de inversión a pesar de contar con una asignación significativa del 42% del presupuesto, su ejecución fue del 39%.

Esta disparidad evidencia una brecha crítica entre la planificación financiera y la capacidad operativa institucional. Mientras el gasto operativo mantiene una mayor eficiencia en la gestión de los recursos, la inversión física y tecnológica enfrenta desafíos. La baja ejecución en este sector impacta directamente en la calidad educativa, postergando proyectos esenciales de mantenimiento, rehabilitación y construcción de infraestructura escolar a nivel nacional.

El desempeño actual evidencia que, aunque la asignación de fondos es una prioridad de Estado, la capacidad técnica y la tramitología para el desarrollo de proyectos de inversión siguen siendo los principales factores limitantes para la ejecución.

Para el siguiente semestre, es necesario implementar un plan de mitigación que ayude a mejorar cuellos de botella administrativos y logísticos, con un enfoque centrado en agilizar los procesos de licitación y ejecución de obra pública para asegurar que los niños y jóvenes cuenten con las herramientas y espacios requeridos para recibir una educación de calidad.

008 - MICI

MINISTERIO DE COMERCIO E INDUSTRIA

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Desarrollar y ejecutar las políticas del Gobierno concernientes al comercio y la industria nacional, al comercio exterior, la promoción de la inversión extranjera y las negociaciones comerciales internacionales en representación de la República de Panamá, contribuyendo así al crecimiento económico sostenible y la competitividad del país en los mercados globales.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 44,502

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 36,613

miles de balboas

EJECUCIÓN

82%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria –Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**63,803**	**71,416**	**44,502**	**36,613**	**82%**	**100%**
Funcionamiento	50,648	51,323	30,505	23,497	77%	**72%**
Inversión	13,155	20,093	13,997	13,116	94%	**28%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

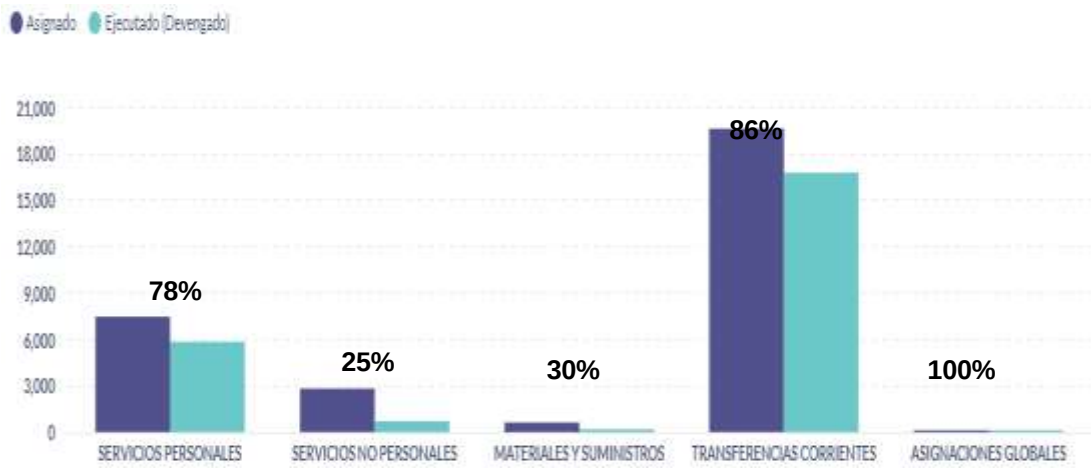
Funcionamiento

MICI

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto, por programa y subprogramas presupuestarios. El presupuesto de funcionamiento ejecutado (devengado) fue de **B/. 23,497 miles**, representando un 77% del presupuesto asignado modificado. La mayor ejecución se observa en los **Servicios Personales (78%)** y **Transferencias Corrientes (86%)** destinadas principalmente a **bonificaciones por antigüedad, a instituciones descentralizadas, empresas públicas y pago a Organismos Internacionales**. Los rubros que presentaron mayor desafío en la ejecución fueron Servicios No Personales (25%) y Materiales y Suministros (30%). A nivel de programas la Dirección y Administración General registró una ejecución de 65%, Fomento y Regulación de la Industria 75%, Fomento y Regulación del Comercio 75%, Regulación de los Intermediarios Financieros 83%, las Transferencia (*Instituciones y Organismos*) 74% y las Transferencias al Sector Público 92%. La mayor de la asignación de recursos para este período estuvo dirigida a actividades relacionadas a: Dirección y Coordinación, Asesorías, sedes Regionales, Política Comercial Tratados Bilaterales, Regulación de Minas y Canteras y Transferencias a Instituciones y Organismos Internacionales.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



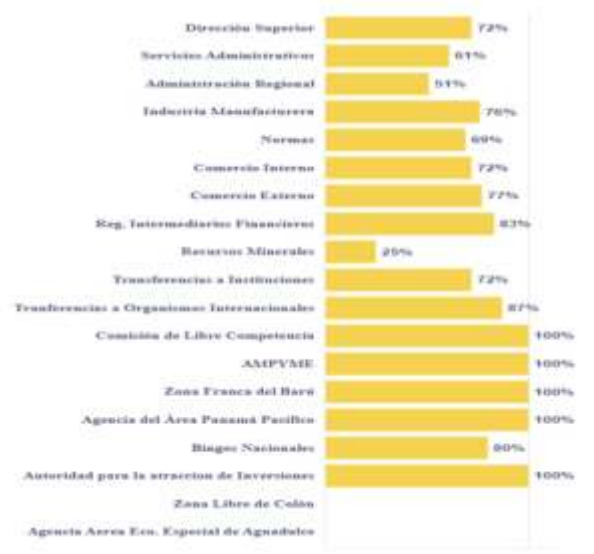
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Presupuesto Ley	Presupuesto Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**50,648**	**15,059**	**30,505**	**23,497**	**77%**
Servicios Personales	14,972	15,203	7,452	5,828	**78%**
Servicios No Personales	3,306	3,658	2,809	700	**25%**
Materiales y Suministros	809	843	622	187	**30%**
Transferencias Corrientes	31,501	31,702	19,593	16,752	**86%**
Asignaciones Globales	60	60	30	30	**100%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyecto

Inversión

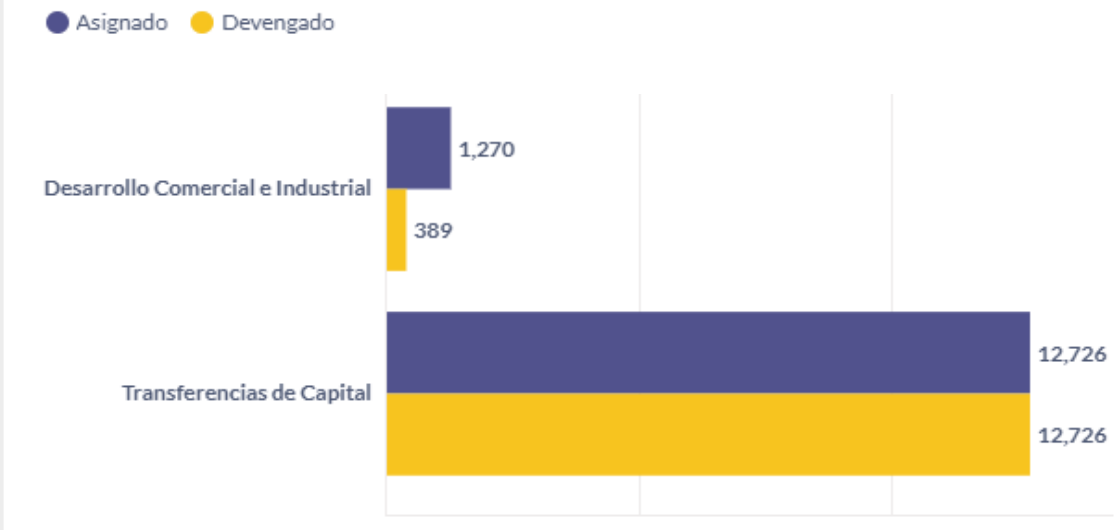
MICI

Primer Semestre 2025

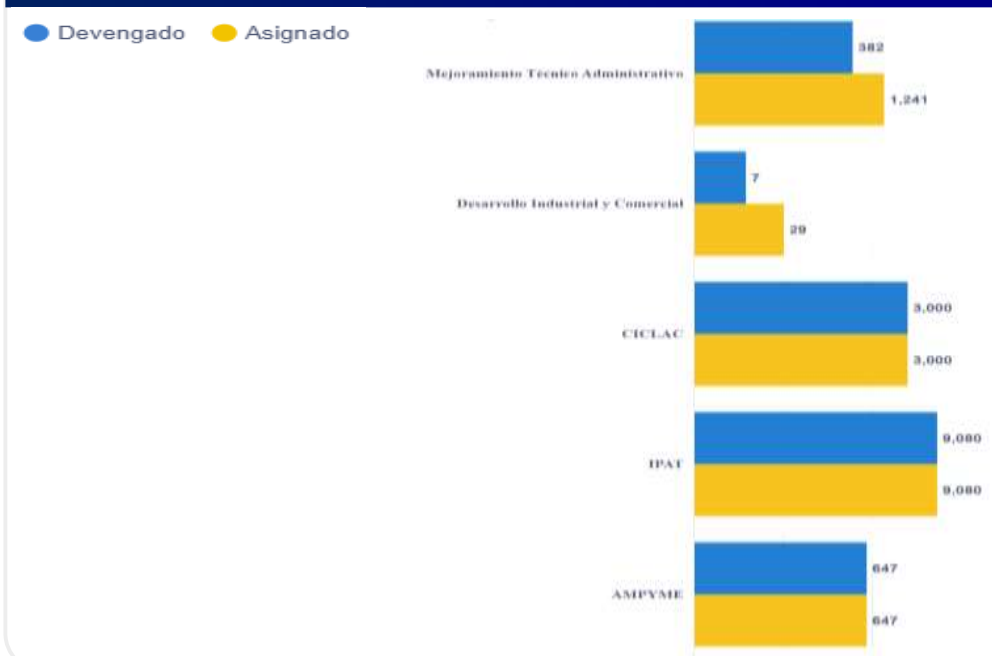
Proyecto – Desarrollo Tecnológico del MICI
34% (B/. 365 miles de B/. 1,067 miles)

Proyecto – Fortalecimiento a Apoyo Logístico
10% (B/. 17 miles de B/. 174 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



El Ministerio Comercio e Industrias, durante el primer semestre de 2025, contó con un presupuesto de inversión asignado modificado de B/. **13,997 miles**, cifra que representa el 28% del presupuesto total modificado. De este monto, se registró una ejecución (devengado) de **B/. 13,116 miles (94%),** impulsada principalmente por transferencias de capital a entidades, las cuales concentraron el 97% del presupuesto destinado a inversión.

El programa de **Desarrollo Comercial e Industrial** alcanzó una ejecución del **31%** sobre una asignación de B/.1,270 miles. Dentro del subprograma de **Mejoramiento Técnico Administrativo**, los proyectos de Desarrollo Tecnológico y Fortalecimiento al Apoyo Logístico mostraron un desempeño limitado, con niveles de ejecución del 34% y 10%, respectivamente. Por su parte, el subprograma de **Desarrollo Industrial Comercial** concentró sus recursos en la actualización y automatización de la Dirección Nacional de Industrias y Desarrollo Empresarial – DINADE (B/.10 miles) y el fortalecimiento de laboratorios (B/.19 miles), registrando baja ejecución en ambos proyectos.

Estos resultados evidencian desafíos críticos en la gestión institucional. La baja ejecución se atribuye no solo a las limitaciones en la asignación presupuestaria y gestión de recursos, sino también a una estructura de inversión concentrada mayoritariamente en Transferencias de Capital, factor que condicionó el margen para el desarrollo de proyectos propios y el resultado global de la entidad.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MICI

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- Se alcanzó un 82 % de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/. 36,613 miles de B/. 44,502 miles).
- En funcionamiento las más altas ejecuciones se registraron en Servicios Personales (78%), Transferencias Corrientes (86%) reflejando efectividad operativa institucional.
- El resultado global de la entidad está condicionado por la alta proporción de presupuesto destinado a Transferencias de Capital, impactando directamente sobre los proyectos estratégicos de la institución.

Recomendaciones

- Mejorar procesos de compras y adquisición de materiales y suministros.
- Optimizar los mecanismos de apoyo logístico en programas de inversión.
- Implementar sistema de seguimiento oportuno para rubros de menor ejecución.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
77%	**94%**
B/. 23,497 miles	B/. 13,116 miles

Conclusiones

El **Ministerio de Comercio e Industrias (MICI)** demostró un desempeño presupuestario moderado durante el I Semestre, alcanzando un 82% de ejecución global. La distribución del presupuesto refleja un enfoque centrado en la operación institucional con un 72% de presupuesto modificado destinado al funcionamiento (B/. 51,323 miles), priorizando la implementación de políticas comerciales, industriales y de promoción de inversión extranjera y un 28% del presupuesto para inversión (B/. 20,093 miles).

El desempeño moderado reflejado por la entidad, indica la necesidad de revisar los procesos administrativos para un aprovechamiento más eficiente del total de los fondos para el segundo semestre 2025. El MICI cumplió su función de apoyo a entidades asociadas al sector mediante las Transferencias Corrientes y de Capital. Sin embargo, el ritmo de ejecución de las transferencias fue un factor determinante en el resultado global de la entidad, factor que no permite reflejar el resultado propio de la entidad.

Se recomienda optimizar los procesos de compras y de adquisiciones; fortalecer los programas para el desarrollo comercial e industrial; e impulsar proyectos estratégicos para continuar impulsando las negociaciones comerciales internacionales y la atracción de inversión extranjera.

009 - MOP

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Administrar las políticas, planes, programas de acción y desarrollo de obras públicas para ejecutar y hacer cumplir la Constitución Política de la República de Panamá, las leyes y demás normas en materia de obras públicas a nivel nacional.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 902,073

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 400,223

miles de balboas

EJECUCIÓN

44%

cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**912,521**	**1,131,663**	**902,073**	**400,223**	44%	**100%**
Funcionamiento	40,321	40,321	20,457	16,891	83%	**4%**
Inversión	872,200	1,091,342	881,616	383,333	43%	**96%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

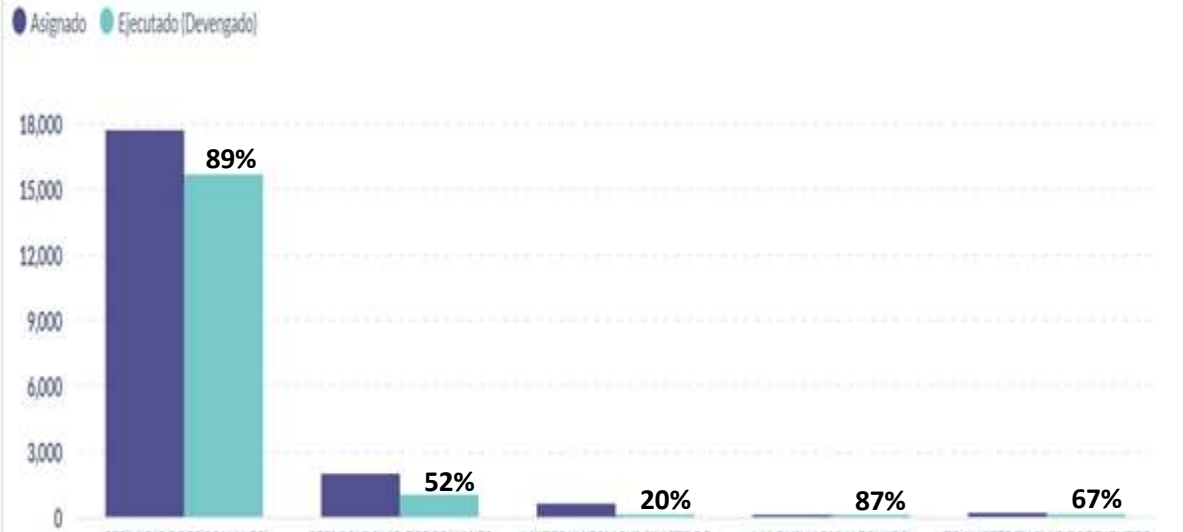
Funcionamiento

MOP

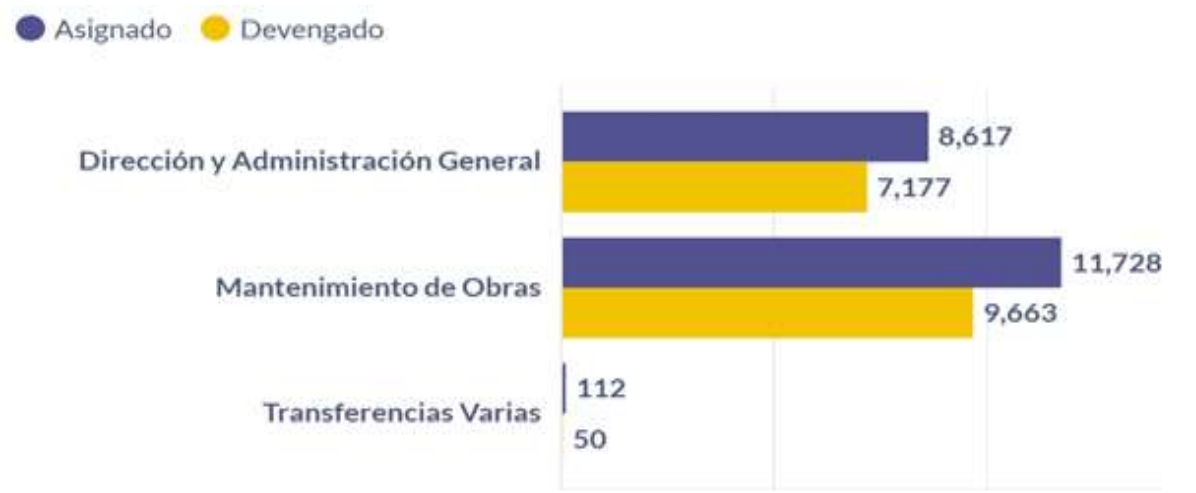
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 16,936 miles, representando un 83% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (89%)**, **Maquinaria y Equipo (87%)**, y **transferencias corrientes (67%)** destinadas a **Organismos sin fines de Lucro**, **Organismos Centroamericanos** ,**Organismos Internacionales**, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**40,321.38**	**40,321.38**	**20,457.15**	**16,936.77**	**83%**
Servicios Personales	36,028.61	35,959.61	17,674.13	15,660.22	89%
Servicios No Personales	3,065.5	3,198.72	1,973.47	1,018.73	52%
Materiales y Suministros	1,052.7	896.73	605.52	118.64	20%
Maquinaria y Equipo	0	15.25	15.25	13.29	87%
Transferencias Corrientes	174.58	251.08	188.79	125.89	67%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MOP

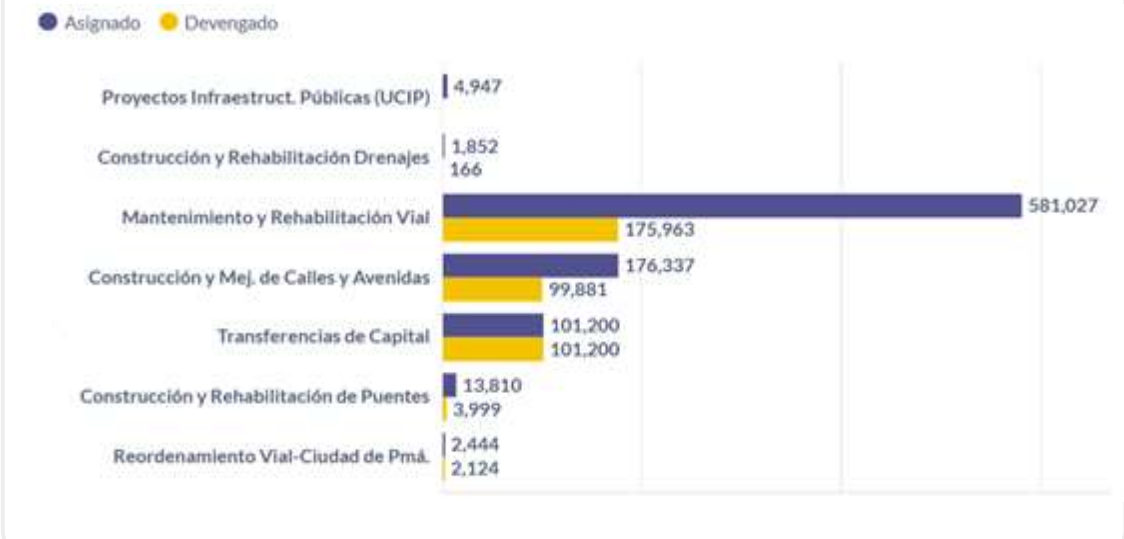
Primer Semestre 2025

Rehabilitación Calles Distrito de Colón 50-50
100% (B/. 15,575 miles de B/. 15,575)

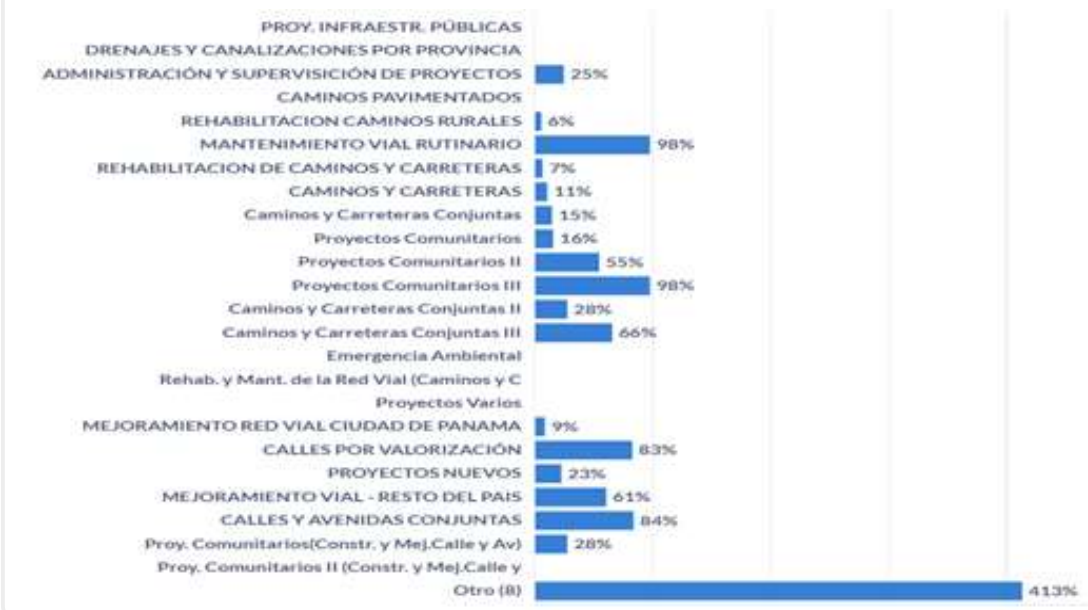
Construcción Interconexión Ave. Balboa – Pte. De las Américas
95% (B/. 1,409 miles de B/. 1,489 miles)

Mantenimiento Puente Centenario
87% (B/. 2,162 miles de B/. 2,480 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas / proyectos de inversión:**

El Ministerio de Obras Públicas ha logrado una ejecución del 43 % de su presupuesto (B/. 383,333 miles de un total modificado de B/. 881,616 miles). Dentro de los siete programas de inversión, tres han reportado ejecuciones superiores al 50%: Reordenamiento vial – Ciudad de Panamá, Construcción y Mejora de Calles y Avenidas, y Transferencias Corrientes. Sin embargo, al menos dos de estos programas enfrentan limitaciones: por un lado, demoras en contrataciones y adquisiciones, y por otro, paralizaciones temporales por huelgas del sector de la construcción. También hay impacto por retrasos administrativos y falta de financiamiento puntual para algunos contratos “llave en mano”.

En cuanto a los 36 subprogramas, doce han superado también el 50% de ejecución, lo que muestra que hay capacidad en ciertas áreas de gestión. Pero hay trece subprogramas que no han realizado ningún gasto (0% de ejecución) en este periodo, lo que indica bloqueos operativos severos para esos subprogramas. Algunas de estas barreras parecen ser la falta de aprobación de órdenes de compra, adjudicación pendiente de licitaciones, obras paralizadas debido a protestas o condiciones geográficas difíciles, y falta de flujo de caja o de desembolsos oportunos.

Finalmente, de las 156 actividades presupuestadas, 46 actividades presentan ejecución superior al 50%, lo que confirma que hay avances importantes en proyectos específicos. Sin embargo, 86 actividades aún reflejan un 0% de ejecución, lo que es más de la mitad, lo que sugiere que una gran parte de la inversión institucional no ha podido arrancar. Este gran número de actividades sin movimiento puede deberse a que están pendientes de permisos, estudios técnicos, licitaciones, o se han quedado en fase de planificación sin aún recursos asignados o contratistas activos.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MOP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 La ejecución global alcanzó el 44%, con un alto desempeño en funcionamiento (83 %) y avance parcial en inversión (43 %).

📌 Tres programas de inversión superaron el 50 % de ejecución, destacando proyectos de vialidad y transferencias corrientes.

📌 Entre los 36 subprogramas, 12 muestran ejecución superior al 50 %, mientras 13 permanecen con 0 % de avance.

📌 De las 156 actividades, 46 superan el 50 % de ejecución, pero 86 actividades aún presentan 0 % de ejecución, reflejando limitaciones operativas y administrativas.

Recomendaciones

- Agilizar los procesos de licitación y adjudicación para reducir retrasos en el inicio de proyectos.
- Desarrollar planes de contingencia ante huelgas o paralizaciones que puedan afectar obras críticas.
- Optimizar la planificación y priorización de proyectos de inversión, asegurando que los recursos estén disponibles para actividades estratégicas.
- Fortalecer la coordinación entre programas, subprogramas y unidades ejecutoras, para garantizar seguimiento y control oportuno de las obras.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

83%

B/. 16,891 miles

Inversión

43%

B/. 383,333 miles

Conclusiones

Durante el primer semestre de 2025, el Ministerio de Obras Públicas (MOP) ha logrado una ejecución global del 44%, equivalente a B/. 400,223 miles de un presupuesto modificado de B/. 902,073 miles, donde el 83% corresponde al gasto de funcionamiento y 43% a inversión. Esta cifra refleja un desempeño positivo en la operación diaria de la entidad, aunque persisten retos en la ejecución de proyectos de capital que requieren recursos específicos y coordinación administrativa.

En inversión, el MOP ha mostrado avances en algunos programas estratégicos, como Reordenamiento vial – Ciudad de Panamá, Construcción y Mejora de Calles y Avenidas, y Transferencias Corrientes, con ejecuciones superiores al 50%. Sin embargo, existen limitaciones significativas en otros programas, subprogramas y actividades, incluyendo retrasos en licitaciones, paralización de obras por huelgas o problemas logísticos, y falta de flujo de caja oportuno.

Para el segundo semestre 2025, se recomienda fortalecer los mecanismos de seguimiento en proyectos con baja ejecución y optimizar los procesos administrativos para garantizar el avance oportuno de las obras de infraestructura.

010 - MIDA

MINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Promover y asegurar el mejoramiento económico, social y político del hombre y la comunidad rural y su participación en la vida nacional, definir y ejecutar la política, planes y programas del sector agropecuario.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 195,311

miles de balboas

EJECUTADO

(Devengado)

B/. 132,016

miles de balboas

EJECUCIÓN

68%

cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**276,331**	**309,269**	**195,311**	**132,016**	**68%**	**100%**
Funcionamiento	120,886	120,885	64,106	56,527	88%	39%
Inversión	155,445	188,384	131,205	75,490	58%	61%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

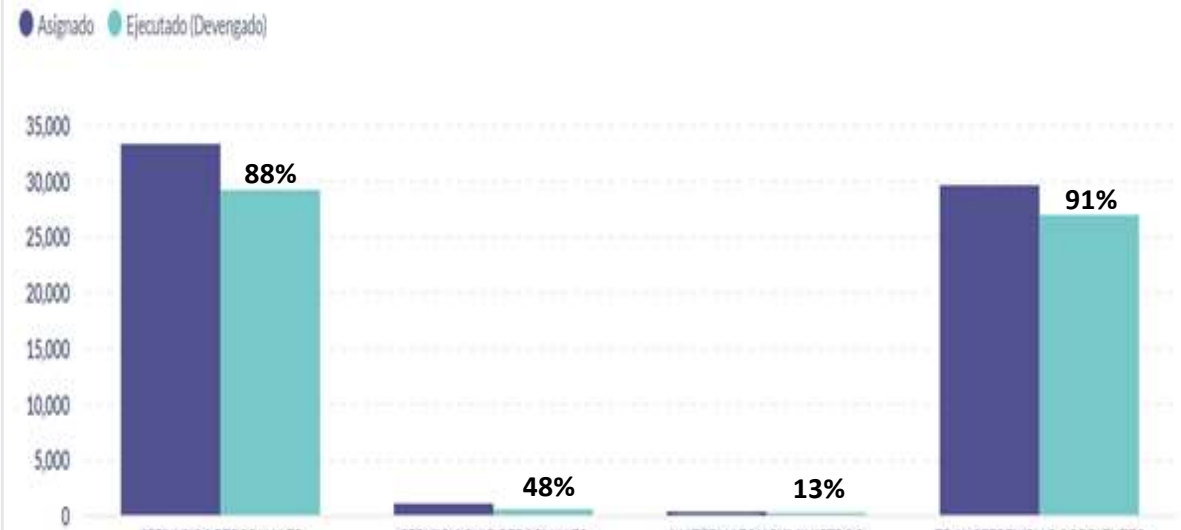
Funcionamiento

MIDA

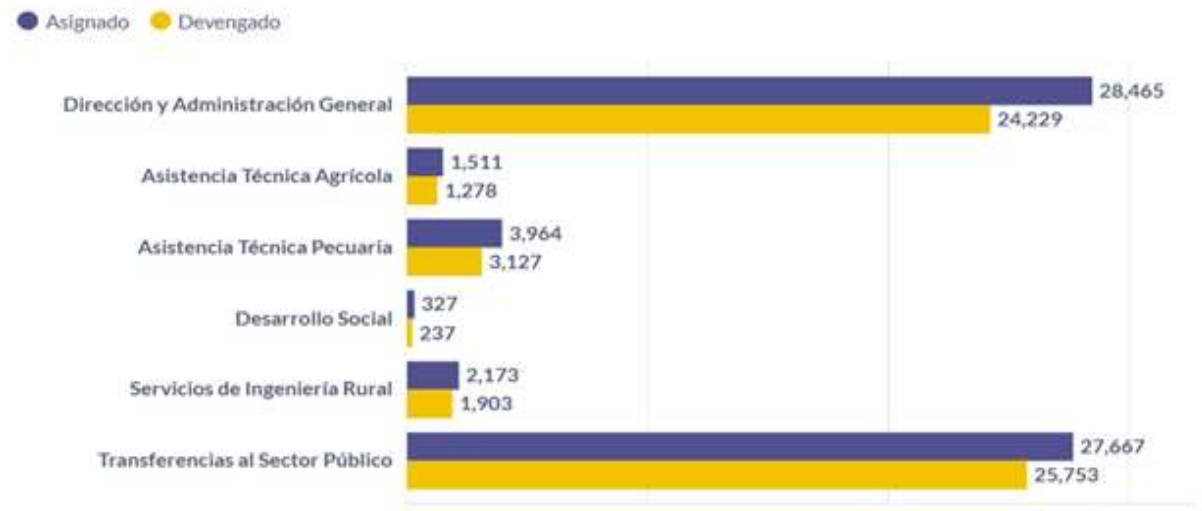
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 132,016 miles, representando un 88% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (88%)**, **Servicios No Personales (48%)**, y **Transferencias corrientes (91%)** destinadas a **Empresas Públicas, Intermediarios Financieros, Cuotas a Organismos Centroamericanos y Internacionales**, asegurando la continua operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



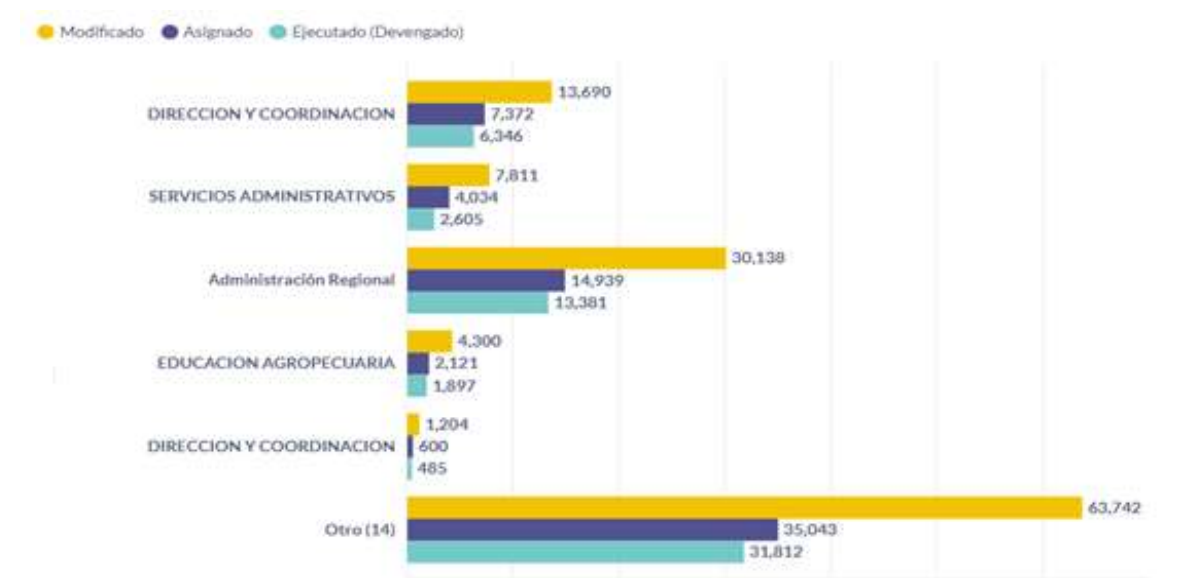
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**120,886**	**120,885**	**64,107**	**56,527**	**88%**
Servicios Personales	67,050	67,050	33,253	29,121	88%
Servicios No Personales	1,937	1,935	1,023	492	48%
Materiales y Suministros	413	419	275	37	13%
Transferencias Corrientes	51,487	51,481	29,556	26,877	91%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MIDA

Primer Semestre 2025

Transferencia Mercados Nacionales Cadena de Frio

100% (B/. 5,000 miles de B/. 5,000 miles)

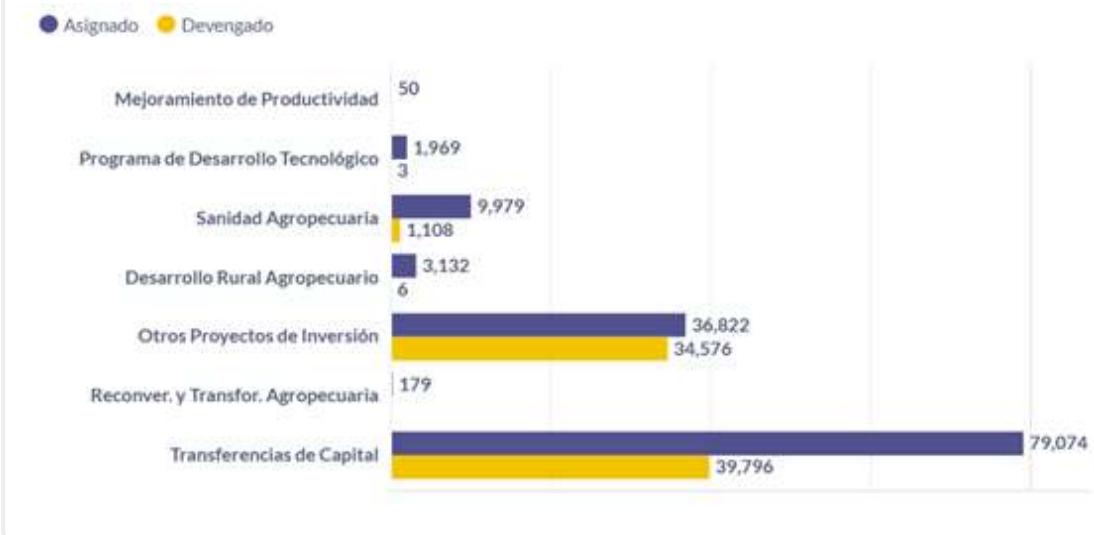
Fortalecimiento de Producción Nacional de Granos

96% (B/.33,898 miles de B/.35,193 miles)

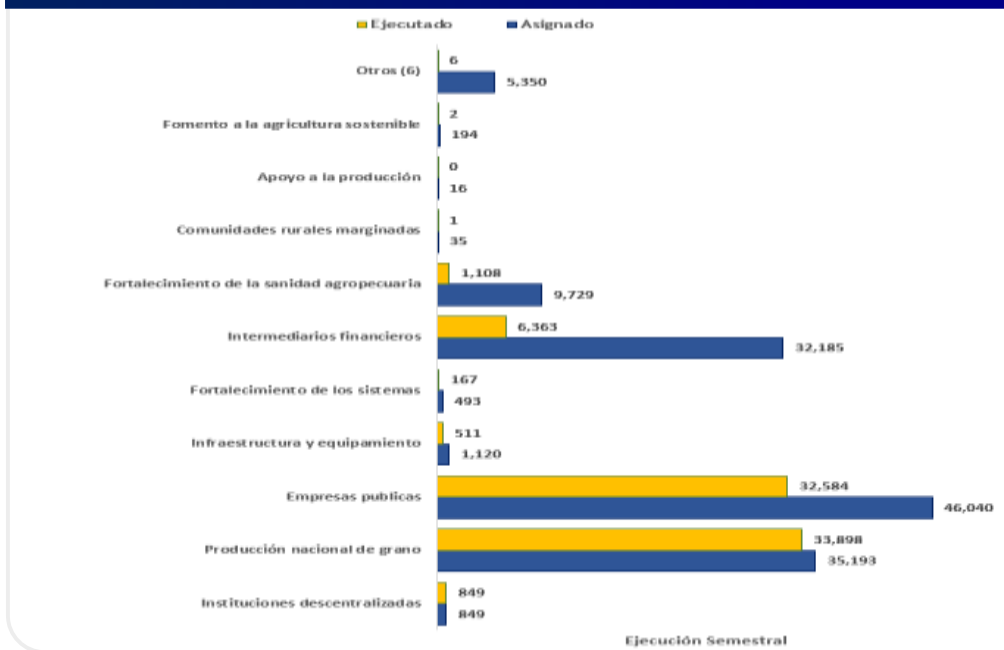
Implementación y Rehabilitación de Agencias de Extensión

87% (B/. 504 miles de B/.581 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas / proyectos de inversión :**

El Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) presenta, al primer semestre de 2025, una ejecución de inversión del 58%, equivalente a B/. 75,490 miles de un presupuesto modificado de B/. 131,205 miles, lo cual refleja un desempeño favorable dentro del promedio del sector público. Esta ejecución puede considerarse positiva, ya que supera el umbral del 50% semestral que indica una adecuada movilización de recursos y un avance sostenido en los proyectos de inversión. Este resultado responde a una mejora en los mecanismos de seguimiento presupuestario, agilización en los procesos de contratación y priorización de proyectos con mayor grado de madurez técnica y administrativa.

El MIDA cuenta con 7 programas de inversión, de los cuales solo 3 registran ejecuciones. Sobresale el programa Otros Proyectos de Inversión con un 94%, seguido de Transferencias de Capital con un 50% y Sanidad Agropecuaria con un 11%. En contraste, los programas Desarrollo Rural Agropecuario, Mejoramiento de Productividad, entre otros, no reflejan ejecución, lo que obedece principalmente a retrasos en la aprobación de estudios técnicos, demoras en los procesos de contratación, y reprogramaciones presupuestarias internas derivadas de ajustes de prioridades. A nivel operativo, el ministerio dispone de 16 subprogramas, de los cuales 10 presentan ejecución, destacando Producción Nacional de Grano (96%) y Transferencias a Instituciones Descentralizadas (100%). Sin embargo, de las 56 actividades planificadas, solo 27 registran ejecución, mientras 29 no han iniciado, evidenciando rezagos en planificación y seguimiento.

Entre las limitaciones internas y externas que han incidido en la ejecución destacan, por un lado, demoras en la gestión administrativa y en la formulación de proyectos, limitada capacidad técnica en algunas direcciones ejecutoras, y procesos de licitación prolongados. Por otro lado, factores externos como la variabilidad climática, dificultades logísticas en áreas rurales, y retrasos en la liberación de fondos han ralentizado la ejecución de ciertos programas. Pese a ello, el avance global del MIDA puede considerarse satisfactorio, reflejando una tendencia de mejora en la eficiencia institucional y una base sólida para cerrar el ejercicio fiscal con resultados positivos en inversión pública agropecuaria.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MIDA

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 El MIDA alcanza al primer semestre una ejecución global del 68%, equivalente a B/. 132,016 miles de B/. 195,311 miles asignados.

📌 Del total ejecutado, el 88% corresponde a funcionamiento y el 58% a inversión, reflejando un equilibrio entre gasto operativo y desarrollo de proyectos.

📌 Destacan los altos niveles de ejecución en los subprogramas Producción Nacional de Grano (96%) y Infraestructura y Equipamiento (46%), lo que denota efectividad en las unidades ejecutoras con gestión consolidada.

📌 Se observa un bajo desempeño en 4 programas de inversión, principalmente por retrasos administrativos, reprogramaciones presupuestarias y condiciones logísticas en áreas rurales.

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación operativa anual, priorizando los programas con menor ejecución (como Desarrollo Rural Agropecuario y Mejoramiento de Productividad), mediante cronogramas de hitos y responsables definidos.
- Optimizar los procesos de contratación y ejecución, impulsando mecanismos ágiles de licitación y convenios marco que reduzcan los tiempos de inicio de obras o adquisiciones.
- Consolidar el monitoreo y evaluación presupuestaria, integrando indicadores de avance físico-financiero que permitan identificar alertas tempranas y reprogramar recursos de forma oportuna.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

88%

B/. 56,527 miles

Inversión

58%

B/. 75,490 miles

Conclusiones

Para el primer semestre de 2025, el Ministerio de Desarrollo Agropecuario presenta una ejecución global del 68%, equivalente a B/. 132,016 miles de un presupuesto asignado modificado de B/. 195,311 miles, donde el 88% corresponde a funcionamiento y el 58% a inversión. Este desempeño es positivo y superior al promedio de la administración central, evidenciando un manejo presupuestario responsable, la consolidación de procesos administrativos y un avance sostenido en proyectos estratégicos del sector agropecuario.

El resultado refleja la capacidad institucional del MIDA para ejecutar recursos de manera eficiente, aun en un contexto operativo complejo. Para el segundo semestre, la entidad puede continuar fortaleciendo la gestión de proyectos priorizados, acelerar los procesos de contratación en los programas rezagados y consolidar el sistema de monitoreo financiero. De mantener esta tendencia, el MIDA cerrará el ejercicio fiscal con un nivel de ejecución satisfactorio, contribuyendo al desarrollo rural y a la seguridad alimentaria del país.

Objetivo General

Garantizar a toda la población, con enfoque de género, el acceso a la atención integral, a través de servicios públicos de salud, humanizados en todos sus niveles de intervención, basados en la estrategia de atención primaria, y el desarrollo de las funciones de rectoría, gestión y transformación, privilegiando la equidad, la eficiencia y la calidad con calidez durante la atención, asegurando los procesos de transparencia en el uso de los recursos y el desarrollo de las actuaciones en salud con la participación ciudadana.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 1,770,352
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 1,212,870
miles de balboas

EJECUCIÓN
68%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**2489,895**	**2,624,818**	**1,770,352**	**1,212,870**	**68%**	**100%**
Funcionamiento	2,087,842	2,089,618	1,364,238	896,678	66%	77%
Inversión	402,053	535,199	406,114	316,192	78%	23%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

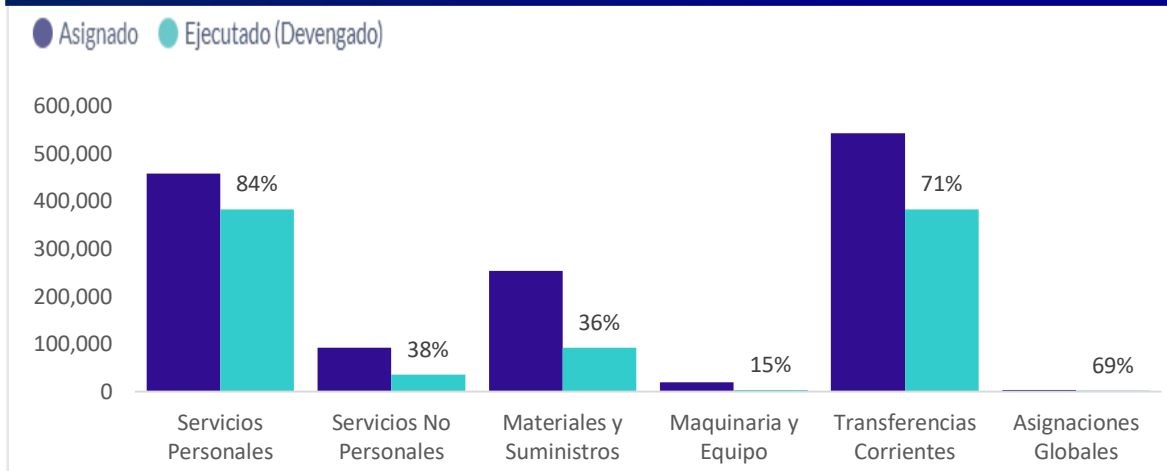
Funcionamiento

MINSA

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprogramas presupuestarios. El presupuesto total de funcionamiento ejecutado fue de **B/. 896,678 miles**, representando un **66%** de los recursos asignados. Los componentes de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa en **servicios personales (84%)** y asignaciones globales **(69%).** Asimismo, se incluyeron las transferencias corrientes **(71%)** que abarcan recursos económicos que el Gobierno aporta a los Patronatos, a la Caja de Seguro Social en concepto de aportaciones del Estado, en cumplimiento de las disposiciones legales; y a la Autoridad de Aseo Urbano Domiciliario.

Grupo de Gasto – Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



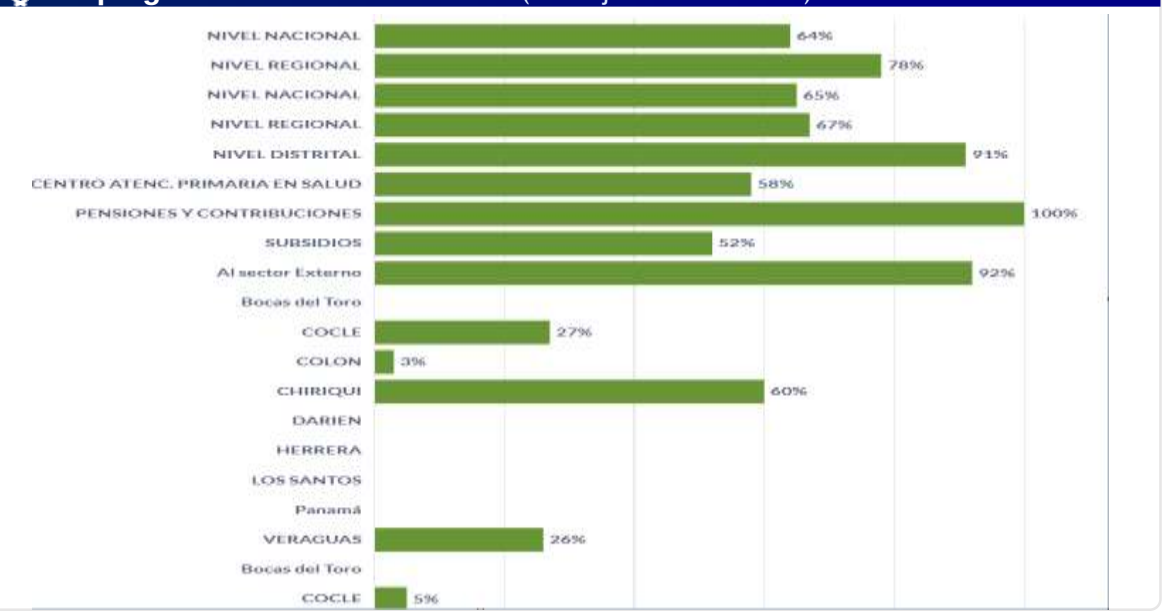
Detalle Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**2,087,842**	**2,089,619**	**1,364,238**	**896,678**	**66%**
Servicios Personales	732,858	806,306	456,981	382,788	**84%**
Servicios No Personales	54,869	99,797	91,532	35,054	**38%**
Materiales y Suministros	151,558	256,567	252,610	91,383	**36%**
Maquinaria y Equipo	-	18,537	18,536	2,790	**15%**
Transferencias Corrientes	1,143,992	903,847	541,840	382,775	**71%**
Asignaciones Globales	4,565	4,565	2,739	1,888	**69%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyecto

Inversión

MINSA

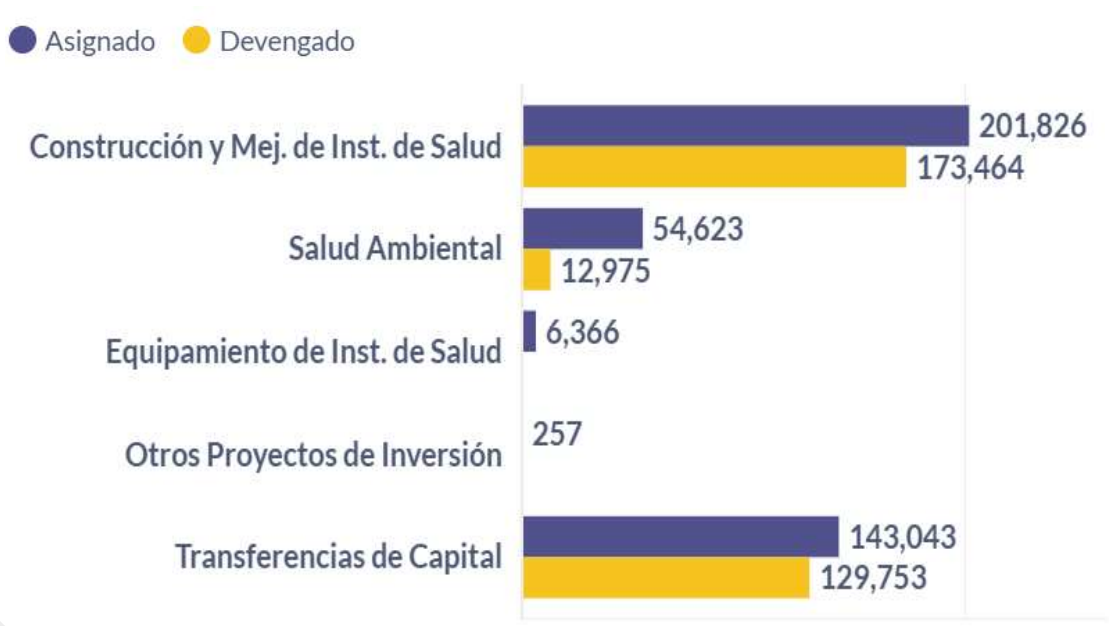
Primer Semestre 2025

Proyecto-Reposición Hospital Aquilino Tejeira
92% (B/.29,818 de B/.32,500 miles)

Proyecto - Construcción Planta de Tratamiento de Aguas Residuales II Etapa
63% (B/. 1,351 de B/. 2,896 miles)

Equipamiento de Instalaciones de Salud
0% (B/. 6,366 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



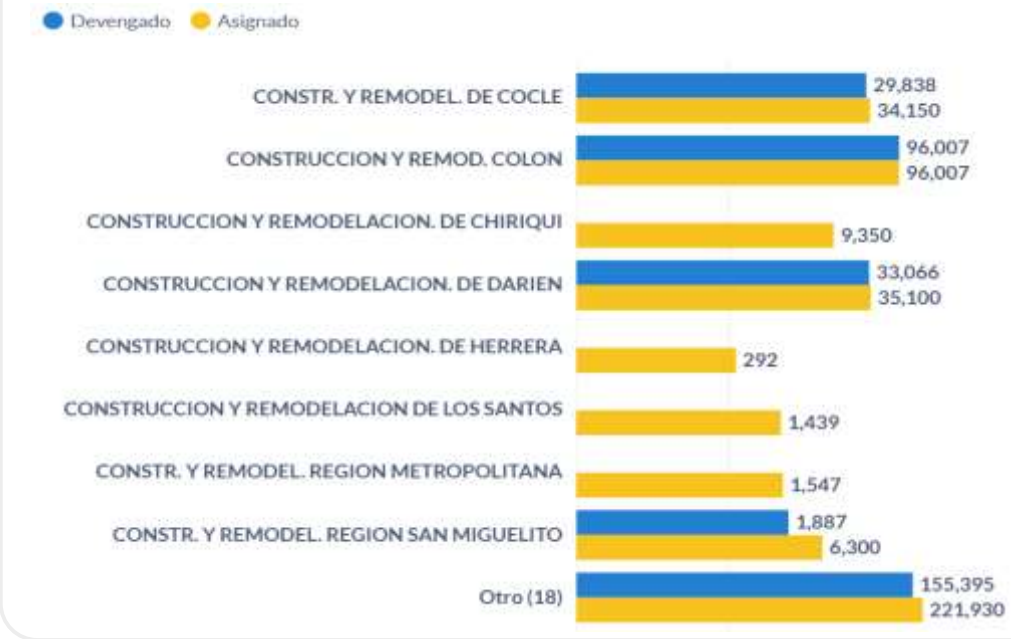
Durante el semestre, el presupuesto de inversión registró un monto asignado de **B/. 406,114 miles**, de los cuales se ejecuto el **78 %** (**B/. 316,192 miles**).

Los recursos se concentraron en tres programas principales:

- Construcción y Mejoramiento de las instalaciones de Salud**,** con proyectos de mantenimiento, rehabilitación y reposición de edificios y centros de salud destacados en las provincias de Colón, Darién y Coclé
- Salud Ambiental**,** orientado a obras de saneamiento y alcantarillado en la Ciudad de Panamá y en Arraiján–La Chorrera y
- Transferencias de Capital

Los cuales en conjunto representaron la mayor parte del gasto de inversión de la institución.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



El Programa de Construcción y Mejoramiento de las instalaciones de Salud concentró la mayor proporción del gasto, con ejecución en obras de los hospitales de Colón (Manuel Amador Guerrero), hospital de Darién, Coclé (Aquilino Tejeira), Hospital del Niño, construcción del hospital veterinario, Hospital de Bugaba y Centro de Salud Veranillo.

El Programa de Salud Ambiental mantuvo la ejecución de los proyectos de (24%) enfocado para Saneamiento de la Ciudad y Bahía de Panamá ejecutando el 41% (B/.7,096 de B/.17,436 miles) y Saneamiento de Arraiján y La Chorrera con 18% de ejecución (B/.5,879 de B/.32,153 miles), que incluyen obras de redes, plantas de tratamiento y estudios técnicos, junto con proyectos de acueductos rurales y saneamiento en distintas provincias.

También se ejecutó el 91% (B/.129,723 miles) de transferencias de capital para el IDAAN, el Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud y la Autoridad de Aseo Urbano y Domiciliario (AAUD). De forma complementaria, se le asignaron recursos destinados a la respuesta a la emergencia sanitaria por COVID-19 .

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MINSA

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **69 %** de ejecución global del presupuesto asignado (B/.1,212,870 de B/.1,770,352 miles).
- El consolidado programático muestra que el grueso de los recursos se destinó a funcionamiento, lo que corresponde a la naturaleza operativa del Ministerio; mientras que la inversión, aunque menor en proporción, permitió avances en infraestructura de instalaciones de salud.
- En funcionamiento los recursos se concentraron en la atención hospitalaria, programas de salud pública y servicios administrativos, garantizando la operatividad de hospitales, centros de salud y unidades regionales.
- En el presupuesto de Funcionamiento e inversión, se ejecutaron recursos para atender gastos de COVID-19; para la contratación y renovación de los contratos del personal transitorio, XIII mes, prestaciones laborales y apoyo logístico.
- El componente de inversión registró avances en obras de infraestructura sanitaria, destacando proyectos hospitalarios y de saneamiento en diversas provincias.
- La entidad realizó las transferencias de capital establecidas conforme a las disposiciones legales, atendiendo los compromisos institucionales para el periodo.

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación y ejecución de materiales y suministros y maquinaria y equipo, para evitar rezagos que afecten la continuidad de los servicios.
- Priorizar el seguimiento de los proyectos de inversión en salud ambiental, equipamiento de instalaciones de salud que registraron porcentajes mínimos en el devengado.
- Brindar continuidad a la gestión de los recursos operativos, priorizando las áreas esenciales para la prestación de los servicios de salud.
- Mejorar en los mecanismos de reporte de ejecución para asegurar mayor consistencia entre las cifras institucionales presentadas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

66%

B/. 896,678 miles (77%)

Inversión

78%

B/. 316,192 miles (23%)

Conclusiones

El comportamiento observado para el Ministerio de Salud refleja una gestión presupuestaria acorde con la naturaleza de la entidad, donde el funcionamiento concentra la mayor parte del gasto por su carácter operativo, reflejando la ejecución regular del gasto corriente, principalmente en servicios personales, adquisición de insumos esenciales y asignaciones globales que comprende diversos gastos, esto en correspondencia con el ciclo operativo de la institución; mientras que la inversión muestra progresos graduales en proyectos de infraestructura y saneamiento de impacto nacional.

En conjunto, los resultados del semestre evidencian una administración prudente de los recursos asignados donde su aplicación permitió sostener la operatividad del sistema público de salud, atender las demandas poblacionales y continuar con los proyectos estratégicos orientados al fortalecimiento de la institución.

Objetivo General

Ofrecer al mercado productivo panameño la intermediación efectiva, mediante un registro personal y digital, regionalizado, de las necesidades de mano de obra de las empresas, con las habilidades técnicas, sociales y académicas de los buscadores de empleo, para promover el trabajo decente, el autoempleo formal, generar reportes estadísticos oficiales sobre las necesidades del mercado laboral y diseñar políticas activas del mercado laboral, a fin de atender las necesidades de los usuarios.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 48,804
miles de balboas

EJECUTADO (Ejecutado)
B/. 32,655
miles de balboas

EJECUCIÓN
69%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**92,552**	**94,272**	**48,804**	**32,655**	**69%**	**100%**
Funcionamiento	39,536	39,336	23,844	12,485	52%	49%
Inversión	53,016	54,936	24,960	20,170	80%	51%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

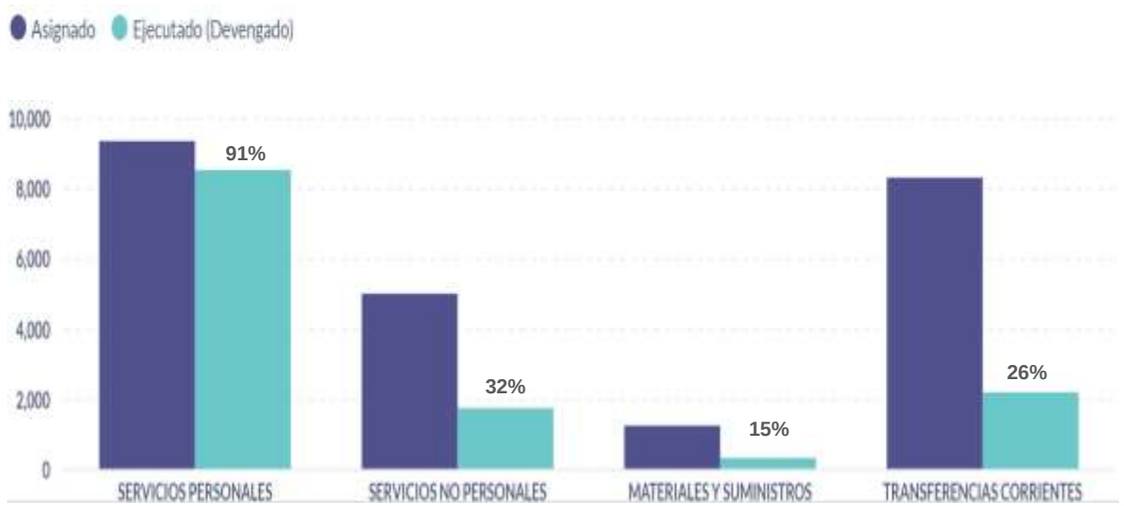
Funcionamiento

MITRADEL

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprogramas presupuestarios. En el componente de funcionamiento, el presupuesto asignado ascendió a **B/.23,844 miles**, con una ejecución de **52%** durante el semestre. Los recursos se concentraron en servicios personales, servicios no personales y transferencias corrientes destinadas principalmente al pago de cuotas a organismos interamericanos, mundiales, bonificación por antigüedad, capacitación y estudios, y transferencia a instituciones públicas (INADEH).

Grupo de Gasto – Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



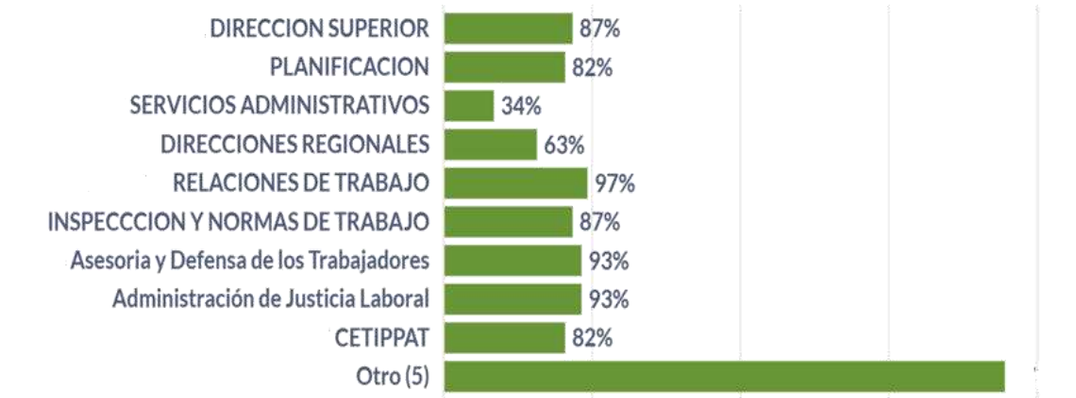
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**39,536**	**39,336**	**23,844**	**12,485**	**52%**
Servicios Personales	18,904	18,944	9,332	8,510	**91%**
Servicios No Personales	5,517	5,800	4,988	1,609	**32%**
Materiales y Suministros	1,485	1,610	1,231	188	**15%**
Transferencias Corrientes	13,630	12,982	8,293	2,178	**26%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyecto

Inversión

MITRADEL

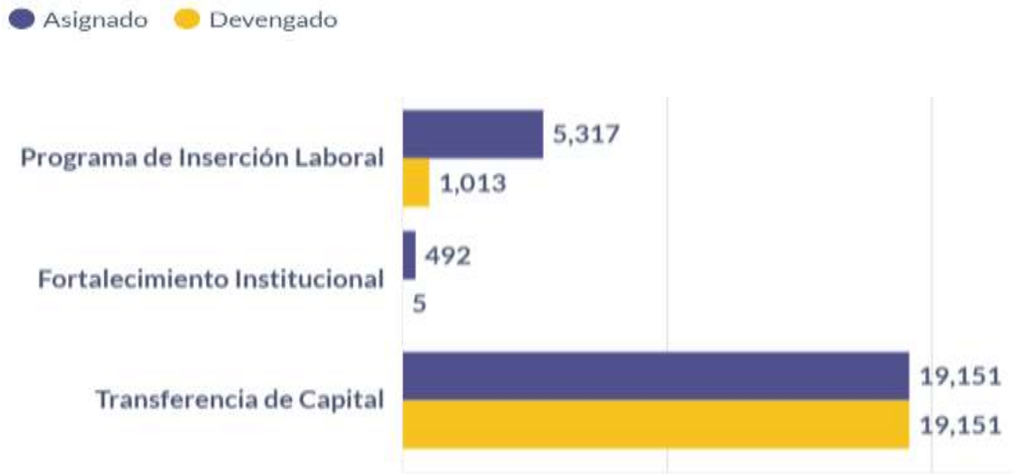
Primer Semestre 2025

Actividad - Capacitación Yo sí cumplo
52% (B/.50 de B/.96 miles)

Actividad - Capacitación Aprender Haciendo / Mi primer empleo
15% (B/.426 de B/.2,788 miles)

Actividad - Mantenimiento de la Dirección Regional de Chiriquí
1% (B/.5 de B/.491 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



El presupuesto asignado de inversión totalizó B/.24,960 miles, de los cuales se ejecutaron B/. 20,170 mil, equivalente a una ejecución global del 80%. Este resultado se explica principalmente por la transferencia de capital al INADEH, que alcanzó el 100 % de ejecución, en cumplimiento de disposiciones legales. Al excluir este componente, el resto de los programas de inversión muestran una utilización significativamente menor de los recursos asignados a este componente.

En cuanto a los programas de ejecución directa, el Programa de Inserción Laboral concentra la mayor parte de los recursos y presenta un nivel de ejecución del **19%**, mientras que el programa de Fortalecimiento Institucional apenas alcanzó un **1%** del presupuesto asignado.

En conjunto, los programas de inversión registraron un avance parcial del presupuesto, con una proporción significativa de recursos cercanos al **80%** aún por ejecutar en el periodo reportado.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Entre los proyectos que componen los programas, se registró lo siguiente:

- Capacitación Yo Si Cumplo, ejecutó B/.50 de B/.96 miles y
- Orientación Vocacional para el Empleo POVE, ejecutó B/.119 de B/.283 miles

Ambos, destinados a mejorar las oportunidades de empleo, mediante la orientación vocacional de jóvenes y el reconocimiento a empresas que fomentan trabajo de calidad, que en conjunto ejecutaron gran parte del presupuesto asignado el 52% y 42% respectivamente.

En tanto que otros, entre ellos:

- Mejoramiento de la Empleabilidad de las Personas con Discapacidad, ejecutó B/.22 de B/.113 miles
- Bolsa de Empleo, ejecutó B/.105 de B/.568 miles
- Equipamiento y Mantenimiento Regional Bocas del Toro, ejecutó B/. 321 mil de B/.762 mil
- Mi primer empleo, que brinda pasantías y formación técnica para jóvenes que buscan su primera experiencia laboral, ejecutó B/.426 de B/.2,788 miles,

Presentando niveles de ejecución por debajo del 20%.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MITRADEL

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- El MITRADEL alcanzó un **69%** de ejecución global sobre el presupuesto asignado **(B/. 32,655 miles de 48,804 miles),** asegurando la continuidad de los servicios y el cumplimiento de los compromisos institucionales.
- El consolidado programático reflejó una distribución proporcional del gasto, con **49%** destinado a funcionamiento y **51%** a inversión, registrando una ejecución de los recursos principalmente orientada a las operaciones y servicios de la entidad.
- El presupuesto en funcionamiento se utilizó de forma que respaldó la operatividad institucional **(52%):** principalmente en Mediación y Conciliación **(97%),** conciliación y decisión **(97%),** inspección y norma de trabajo **(87%)** y Asesoría y Defensa de los Trabajadores **(93%)** equivalente a **B/.123 mil, B/. 328 mil y B/. 52 mil** respectivamente.
- En inversión, la mayor ejecución del presupuesto fue impulsada por las transferencias de capital **(100%),** mientras que el programa de inserción laboral registró un avance del **19%** y fortalecimiento institucional apenas del 1%.

Recomendaciones

- Fortalecer la gestión de la ejecución en servicios no personales y materiales y suministros, a fin de mejorar la aplicación de los recursos en estos rubros durante los siguientes periodos.
- Brindar seguimiento a los proyectos de inversión con bajo avance, especialmente en lo relacionado con inserción laboral, tales como Capacitación Aprender Haciendo **(15%),** Capacitación Bolsa de Empleo **(19%),** Equipamiento Educación y Capacitación Sindical **(4%)** y Mejoramiento de la Empleabilidad de las Personas con discapacidad, para asegurar el cumplimiento de los objetivos esperados.
- Optimizar la planificación operativa de los proyectos priorizados para mejorar la ejecución del presupuesto.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
52%	**80%**
B/.12,485 miles	B/. 20,170 miles

Conclusiones

El **Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral (MITRADEL)** en el primer semestre reflejó un uso equilibrado del presupuesto de funcionamiento, con un mayor énfasis del gasto en personal. Se observó cumplimiento en las obligaciones corrientes y algunos avances en la ejecución presupuestaria de los proyectos de inversión vinculados a la formación, capacitación y fortalecimiento institucional. No obstante, algunos programas mantienen niveles de ejecución menores.

En conjunto, los resultados reflejaron una gestión presupuestaria cautelosa y alineadas con las directrices establecidas para el periodo, con un uso racional de los recursos asignados.

014 - MIVIOT

MINISTERIO DE VIVIENDA Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

Garantizar el desarrollo y ejecución de políticas públicas de vivienda y ordenamiento territorial que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la población, especialmente de los sectores más vulnerables, mediante programas habitacionales dignos y sostenibles, promoviendo la integración de todos los sectores de la sociedad, el uso de tecnologías innovadoras y el fortalecimiento institucional para reducir significativamente el déficit habitacional en el país.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 81,353
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 54,512
miles de balboas

EJECUCIÓN
67%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**134,688**	**124,123**	**81,353**	**54,512**	**67%**	**100%**
Funcionamiento	30,825	30,560	15,663	14,204	**91%**	**25%**
Inversión	103,863	93,563	65,690	40,308	**61%**	**75%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

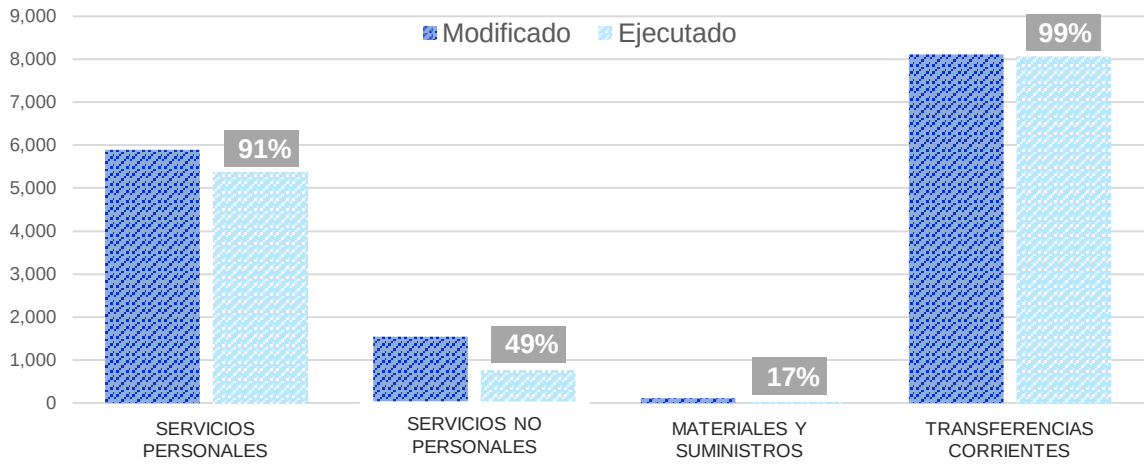
Funcionamiento

MIVIOT

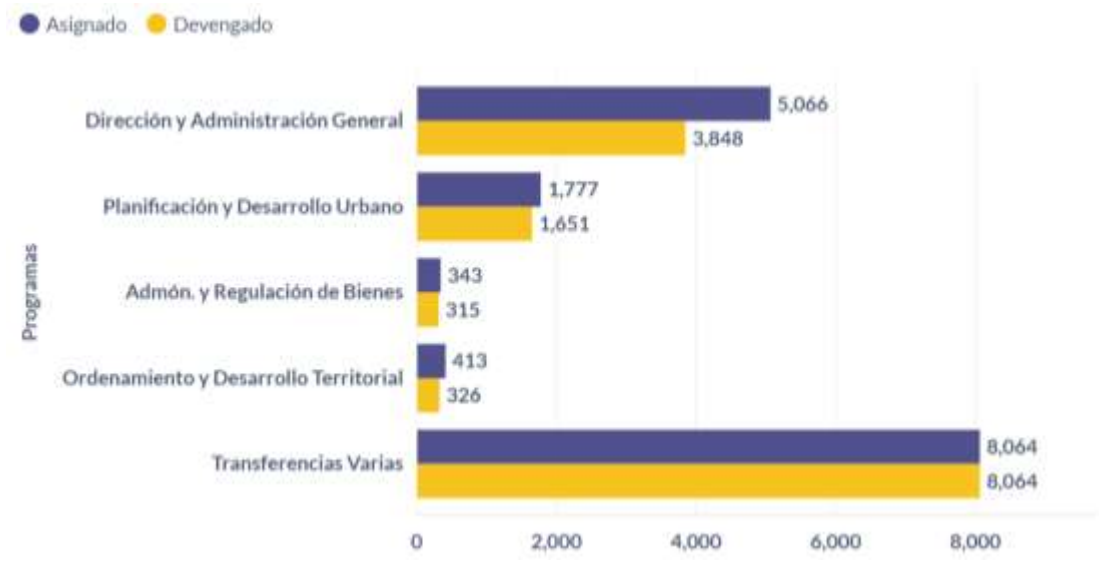
PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 14,204 miles, representando un 91% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (91%),** y **transferencias corrientes (99%)** destinadas a **Instituciones Públicas** (Instituciones Descentralizadas e Intermediarios Financieros), **Organismos internacionales** y **Bonificaciones por antigüedad**, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

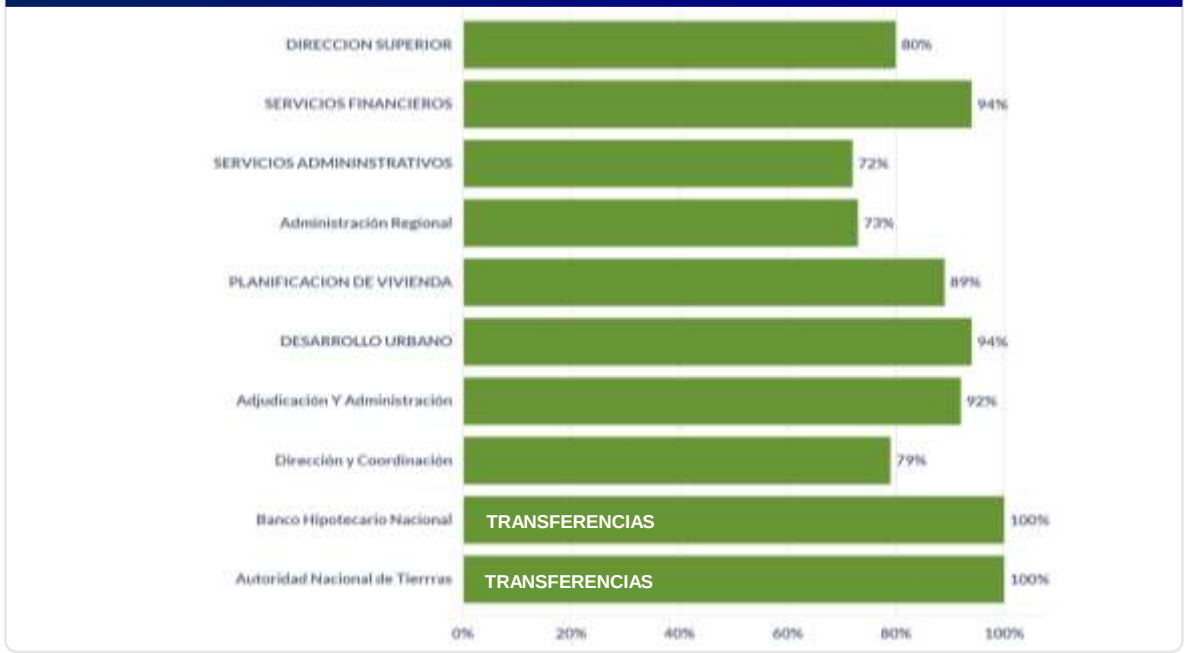
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**30,825**	**30,560**	**15,663**	**14,204**	**91%**
Servicios Personales	11,914	11,914	5,893	5,354	91%
Servicios No Personales	2,604	2,591	1,547	765	49%
Materiales y Suministros	116	129	110	19	17%
Transferencias Corrientes	16,192	15,927	8,112	8,066	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MIVIOT

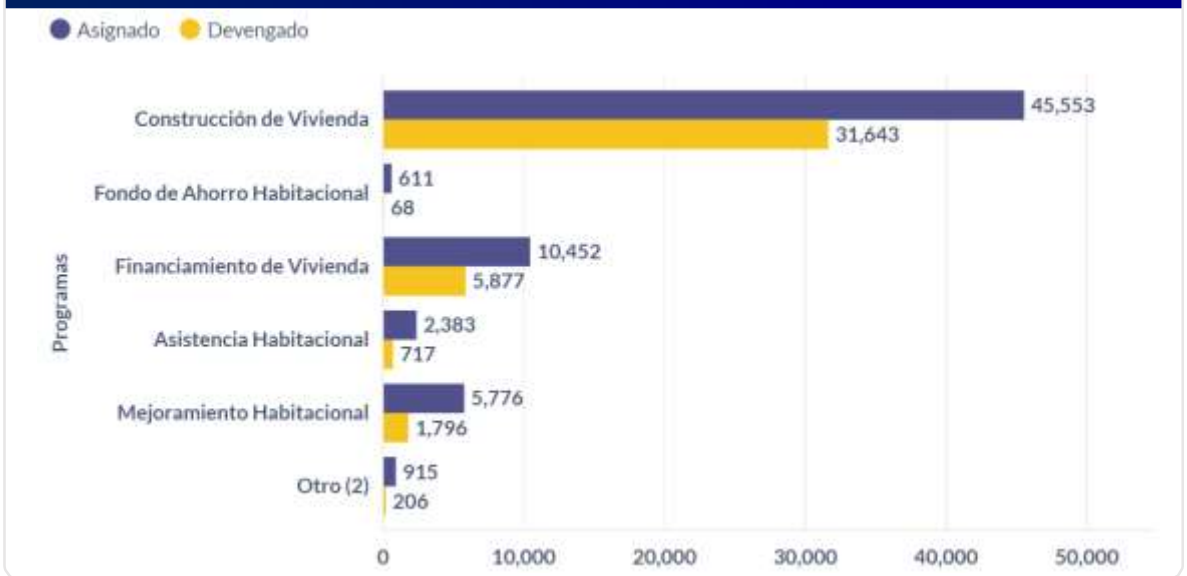
PRIMER SEMESTRE 2025

Programa: Construcción de Vivienda
69% (B/. 31,643 de B/. 45,553 miles)

Subprograma: Construcción Habitacional
81% (B/. 2,524 de B/. 3,097 miles)

Proyecto: Const. Edif. Miguel M. Sierra
100% (B/. 2,519 de B/. 2,519 miles)

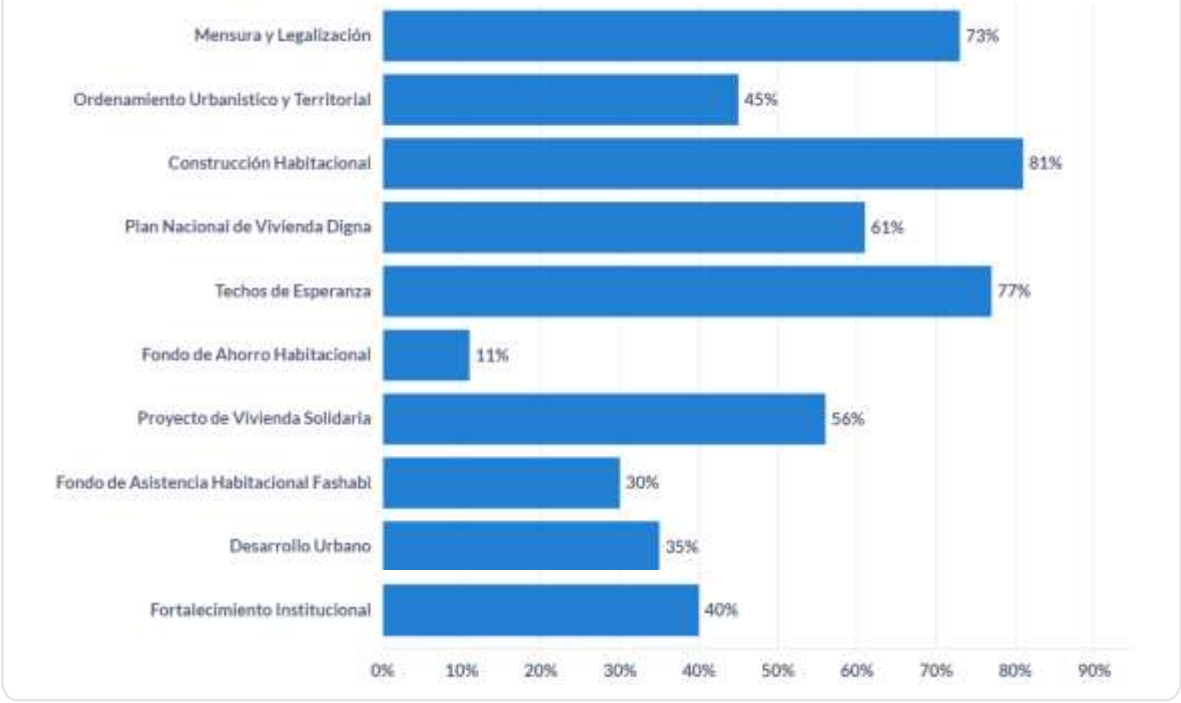
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/. 93,563 miles, orientado principalmente a programas de construcción y financiamiento de vivienda, así como a iniciativas de asistencia, mejoramiento habitacional y fondo de ahorro. Al cierre del primer semestre, la ejecución alcanzó B/. 40,308 miles, equivalente al 61% del presupuesto asignado, lo que refleja un ritmo de avance moderado en la implementación de los programas.

Dentro de la estructura, el programa de **Construcción de Vivienda** concentra la mayor parte de los recursos, con B/. 45,553 miles asignados y una ejecución de B/. 31,643 miles (69%), siendo el de mejor desempeño. El **Financiamiento de Vivienda** alcanzó un 56% de avance, mientras que Asistencia Habitacional y Mejoramiento Habitacional presentan niveles mucho más bajos, alrededor del 30%. Por su parte, el Fondo de Ahorro Habitacional muestra una ejecución mínima (11%).

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el periodo analizado, los subprogramas más representativos fueron **Plan Nacional de Vivienda Digna**, **Techos de Esperanza** y **Proyecto de Vivienda Solidaria**, los cuales concentraron la mayor parte de los recursos. En particular, Techos de Esperanza alcanzó un nivel de ejecución destacado del **77%**, avanzando en la construcción y entrega de soluciones habitacionales para familias de bajos ingresos. Asimismo, el Plan Nacional de Vivienda Digna ejecutó más de B/. 13 millones, lo que representa un **61%** de su asignación, consolidándose como uno de los ejes principales de la política habitacional.

Por su parte, el subprograma de **Construcción Habitacional** mostró un nivel de avance significativo con un **81% de ejecución**, principalmente en proyectos como el edificio "**Miguel Mickey Sierra**". En contraste, el componente de **Desarrollo Urbano** reflejó un avance más limitado (**35%**), debido a la naturaleza de sus actividades que requieren procesos de planificación, ordenamiento territorial y coordinación interinstitucional más complejos.

En general, los principales egresos se dirigieron a **obras de construcción habitacional y mejoramiento de viviendas**, mientras que otros componentes orientados al ordenamiento urbano registraron una ejecución parcial, en parte por **ajustes administrativos y cronogramas extendidos**.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MIVIOT

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes

Durante el primer semestre 2025, el MIVIOT enfrentó **importantes medidas administrativas** que impactaron la ejecución presupuestaria:

- En junio se emitió el **Resuelto Ejecutivo N° 57**, aplicando una contención por **B/. 31.3 millones** sobre funcionamiento e inversión.
- Adicionalmente, en junio se bloqueó un monto de **B/. 30.5 millones** al presupuesto de inversión.

Pese a estas restricciones, se mantiene en ejecución un portafolio de **96 contratos de obra, remodelación y mejoras**, que contemplan la construcción de **56,955 soluciones habitacionales**. A la fecha, se han entregado **35,414**, con un **avance físico del 73% y financiero del 72%**, mostrando un desempeño operativo consistente.

Fondo de Ahorro Habitacional: continúa facilitando financiamiento habitacional a través de bancos y cooperativas, focalizado en familias de interés social prioritario (hasta B/. 8,000).

Programa de Financiamiento de Vivienda: inició 2025 con B/. 10,452 miles, pero las medidas de contención (bloqueos) afectaron el flujo. Aun así, alcanzó un ejecutado de 56% (B/. 5,877 miles), principalmente en subsidios del Fondo Solidario para viviendas hasta B/. 70,000.

Programa de Mejoramiento Habitacional: con un presupuesto de B/. 5,776 miles, apenas ejecutó 33.4% (B/. 1,932 miles), pues fue objeto de contención, limitando el avance de los 4 proyectos en curso para rehabilitar 1,578 soluciones habitacionales, de acuerdo al informe mensual de ejecución presupuestaria de la entidad.

Recomendaciones

- **Fortalecer la gestión de riesgos financieros**, anticipando los efectos de topes y contenciones para proteger la continuidad de los programas sociales más sensibles (Financiamiento y Mejoramiento Habitacional).
- **Agilizar los procesos administrativos y de ejecución de obras**, evitando que las restricciones presupuestarias afecten la entrega oportuna de soluciones habitacionales.
- **Reforzar la coordinación interinstitucional** con MEF, IMA y MINSA para asegurar que las reasignaciones de recursos no desfinancien proyectos prioritarios del MIVIOT.
- **Dar seguimiento especializado a los programas con menor ejecución**, en particular Mejoramiento Habitacional y Desarrollo Urbano, para destrabar procesos técnicos y administrativos.
- **Impulsar mecanismos de monitoreo de contratos de obra**, priorizando la culminación de proyectos en fase avanzada que aseguren la entrega efectiva de viviendas a las familias beneficiadas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
91%	**61%**
B/. 14,204 miles	B/. 40,308 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del MIVIOT en el primer semestre 2025 cerró con B/. 54,512 miles, equivalentes al 67% del presupuesto modificado (B/. 81,353 miles). Sin embargo, el resultado estuvo condicionado por medidas administrativas que restringieron la disponibilidad de recursos, incluyendo un tope de 12% en abril y bloqueos por más de B/. 61 millones en junio. A pesar de estas limitaciones, la entidad logró sostener un nivel de avance físico y financiero cercano al 72%-73% en sus contratos de obra, manteniendo la entrega de viviendas y la continuidad de programas emblemáticos como Techos de Esperanza y Fondo Solidario.

No obstante, programas clave como Financiamiento de Vivienda y Mejoramiento Habitacional evidencian rezagos debido a las contenciones, lo que pone en riesgo la atención de sectores vulnerables. En síntesis, la gestión presupuestaria muestra la resiliencia institucional del MIVIOT para sostener sus operaciones y avanzar en metas estratégicas, pero subraya la necesidad de fortalecer la planificación, la coordinación y el monitoreo, de modo que las medidas fiscales no comprometan los objetivos de reducción del déficit habitacional.

Objetivo General

Formular iniciativas en materia de política económica; la programación de las inversiones públicas y la estrategia social, el diseño y ejecución de las directrices generales y las tareas específicas del Gobierno sobre Hacienda y Tesorería Nacional; la elaboración, ejecución y control del Presupuesto General del Estado, Crédito Público y modernización del Estado, así como la elaboración y ejecución de la Programación financiera del Estado, así como la elaboración y ejecución de la Programación.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 518,149
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 222,823
miles de balboas

EJECUCIÓN
43%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**632,321**	**607,023**	**518,149**	**222,823**	**43%**	**100%**
Funcionamiento	543,868	515,908	441,789	199,209	45%	**85%**
Inversión	88,453	91,115	76,360	23,614	31%	**15%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

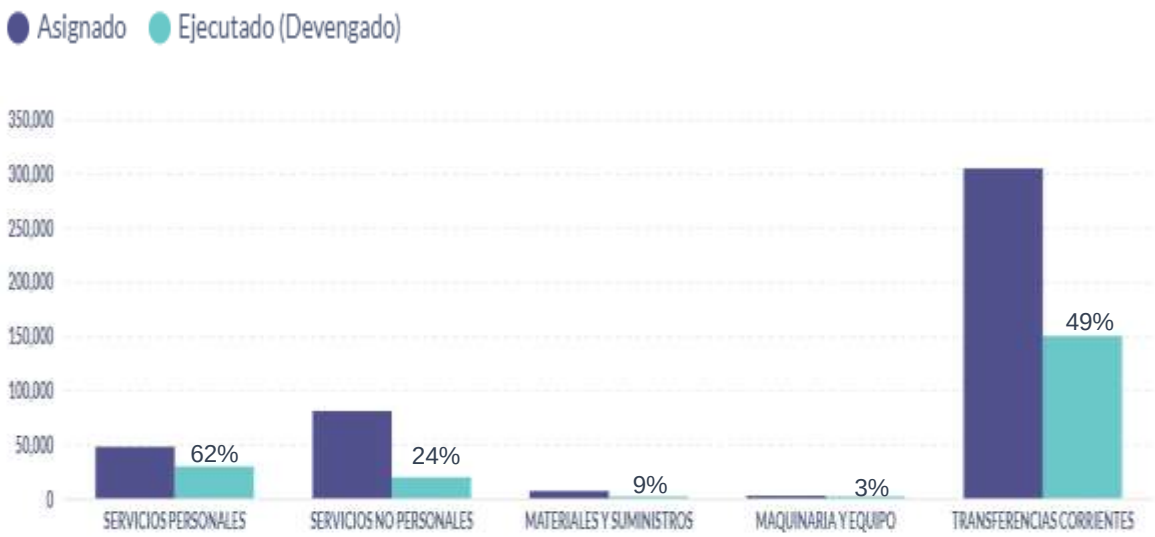
Funcionamiento

MEF

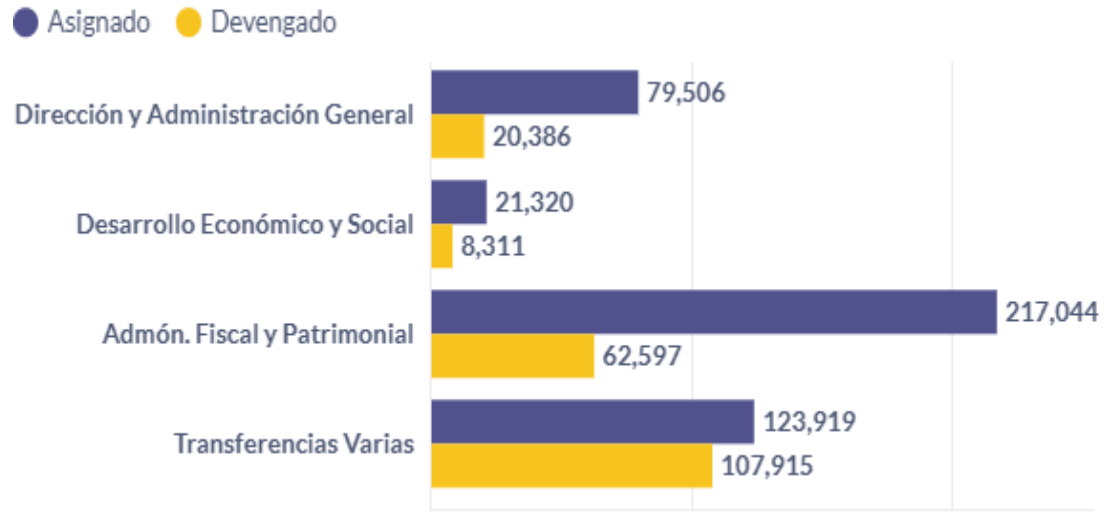
Primer Semestre 2025

El gasto de funcionamiento ejecutado por la entidad se concentró principalmente en **servicios personales (62%)** permitiendo garantizar la continuidad de los servicios y operaciones regulares de la entidad y **transferencias corrientes 49%**, destinadas principalmente a instituciones públicas y privadas, pago de cuotas a Organismos Internacionales y a personas, en cumplimiento de las obligaciones institucionales previstas. En contraste, el nivel de ejecución registrado para servicios no personales, materiales y suministros, maquinaria y equipo, se encuentra asociado a las condiciones operativas y financieras vigentes del periodo.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Modificado Asignado	Devengado Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**543,868**	**543,868**	**441,789**	**199,209**	**45%**
Servicios Personales	73,727	75,416	47,514	29,343	62%
Servicios No Personales	70,925	80,718	80,613	19,360	24%
Materiales y Suministros	6,518	6,899	6,810	633	9%
Maquinaria y Equipo	2,841	3,084	2,419	67	3%
Transferencias Corrientes	389,857	349,791	304,433	149,806	49%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

MEF

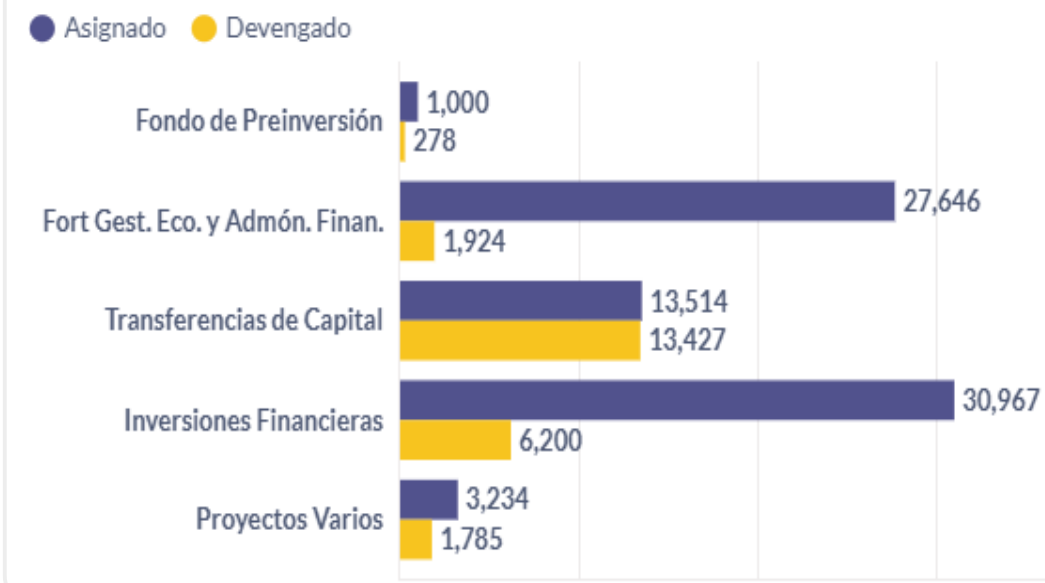
Primer Semestre 2025

Actividad - Mejoramiento Equipos de Comunicación de Red LAN del MEF
100% (B/.46 miles)

Proyecto - Implementación de SAP - SAC for Planning Formu Anual
17% (B/. 141 de B/.809 miles)

Actividad - Fortalecimiento Modernización de la Gestión Presupuestaria
0% (B/.585 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



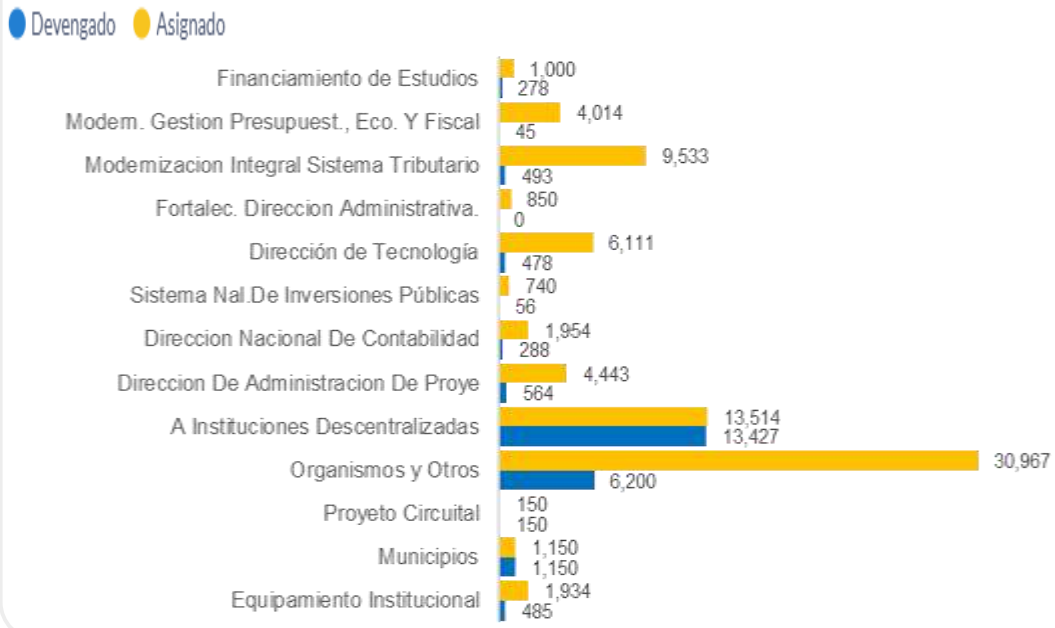
La ejecución global de inversión, del primer semestre de 2025, alcanzó un **31% de ejecución** sobre el total asignado de **B/.76,360 miles**. La distribución de los recursos mostró que los programas **Fortalecimiento Gestión Económica y Administración Financiera** e **Inversiones Financieras** obtuvieron la mayor la asignación del total, con **B/.27,646 miles** (36%) y **B/.30,967** (41%), respectivamente.

La ejecución del primero registró un **7%**, lo cual tuvo un **impacto significativo en el promedio global** de la inversión. Por su parte, el segundo programa presentó un **20% de ejecución**. El resto de los programas mostraron porcentajes de asignación menores, y registraron diferentes niveles de ejecución.

En cuanto al programas de Transferencia destinadas a instituciones descentralizadas, registró un nivel de ejecución de **99%** y el programa de Inversiones Financieras con una ejecución de **20%** del asignado **B/.30,967 miles**, cumpliendo con las disposiciones legales y las obligaciones asociadas fueron reconocidas.

En conjunto, los programas de inversión registraron un avance parcial del presupuesto, con una proporción significativa de recursos cercanos al **70%** aún por ejecutar en el periodo reportado.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



El comportamiento por subprogramas registró diferencias marcadas, con mayor ejecución en componentes institucionales y de apoyo operativo, mientras que los relacionados a la modernización tecnológica y tributaria se mantuvieron con un nivel de ejecución limitada.

- Modernización Integral del Sistema Tributario **(5%)** : incluye varios proyectos de la DGI, reflejando avances puntuales en Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica de la DGI y Desarrollo de un sistema Digital de Gestión Tributaria.
- Dirección de Tecnología **8%:** destaca el proyecto mejoramiento equipos de Comunicación de Red LAN con ejecución de **100% (**B/. 45,582 miles)
- Dirección Nacional de Contabilidad **15%:** enfocados a la ejecución de recursos en Implementación de SAP B/.141,080 de B/.808,532 **(17%)** y plataformas contables y estadísticas financieras B/.146,729 de B/.980,000 **(15%).**
- Equipamiento Institucional **25%:** registró un uso de los recursos en las adquisiciones y bienes de apoyo operativo. Esta ejecución parcial se destinaron a la dotación de mobiliario, equipos de computo y equipo varios. **B/.485 de B/.1,934 miles.**

El resto de los proyectos alcanzaron niveles de ejecución limitados condicionado principalmente por los tiempos administrativos inherentes a las gestiones necesarias durante el periodo.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MEF

Primer SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes

- **Ejecución global** de **43%** sobre el presupuesto asignado **(B/. 222,823 de B/. 518,149 miles).**
- El gasto de funcionamiento alcanzó una ejecución equivalente al **45%** del presupuesto asignado, con predominio en los servicios personales, que representó el grupo de mayor ejecución de **62% .**
- A nivel de programas, el mayor monto ejecutado correspondió a Administración fiscal y patrimonial, seguido de transferencias varias, ambos concentraron la mayor parte del gasto corriente.
- La ejecución del presupuesto de inversión registró un **31%** del total asignado, reflejando un uso parcial de los recursos asignados a los proyectos de la entidad.
- El programa de Gestión económica y administración financiera concentró la mayor parte del gasto, sin embargo, registró una baja ejecución; mientras que los programas de Inversión Financiera y Transferencia de Capital, registraron avances importantes dentro del resultado.

Recomendaciones

- Reforzar procesos de gestión de **servicios no personales,** materiales y suministros, y materiales y equipo.
- Fortalecer la ejecución entre áreas responsables de presupuestos y proyectos, a fin de mejorar la ejecución, la planificación y presentación de informes de ejecución.
- Optimizar el uso de los recursos asignados, manteniendo un equilibrio entre las obligaciones de funcionamiento y compromisos vinculados a inversión.
- Reforzar la priorización del gasto, procurando que los recursos disponibles se utilicen principalmente en actividades y proyectos esenciales para el funcionamiento de la entidad.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

45%	**Funcionamiento**
B/. 199,209	
31%	**Inversión**
B/. 23,614	

Conclusiones

Durante el primer semestre de 2025, el Ministerio de Economía y Finanzas registró una ejecución presupuestaria que permitió sostener las operaciones de la institución y dar continuidad a los compromisos esenciales del Estado, aunque con niveles de ejecución parciales en varios componentes. El gasto de funcionamiento cumplió el propósito operativo, no obstante, refleja diferencias en la distribución del gasto entre programas que podrían revisarse para lograr un mayor equilibrio.

En inversión, los resultados evidencian progresos puntuales en proyectos de fortalecimiento institucional como Adquisición Maquinarias y Equipos a Nivel Nacional del MEF 25% y modernización tecnológica (Mejoramiento Equipos de Comunicación de Red LAN del MEF), así como una ejecución limitada en proyectos estratégicos para la entidad, tales como Fortalecimiento de la Seguridad y Revis.Vulnerab. de infraestructura, Regularización Liceamiento Parque Tecnológico del MEF y Fortalecimiento Funciones Administrativas y de Gestión de Recursos.

En conjunto, la ejecución semestral registró un comportamiento limitado vinculados a ajustes presupuestarios vigentes y a procesos administrativos, no obstante, la ejecución se enfocó en la sostenibilidad institucional, con margen para mejorar la oportunidad en el uso de los distintos componentes presupuestarios en los siguientes periodos.

017 – MINGOB
MINISTERIO DE GOBIERNO

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

Formular y dictar las políticas de gobierno, mediante la regulación de los asuntos administrativos de las provincias y comarcas indígenas, respetando sus patrones culturales, para impulsar su desarrollo.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 305,566
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/.263,847
miles de balboas

EJECUCIÓN
86%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**465,985**	**480,356**	**305,566**	**263,847**	86%	**100%**
Funcionamiento	**294,705**	**294,195**	**155,500**	**137,095**	88%	**61%**
Inversión	171,280	186,161	150,066	126,752	85%	**39%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

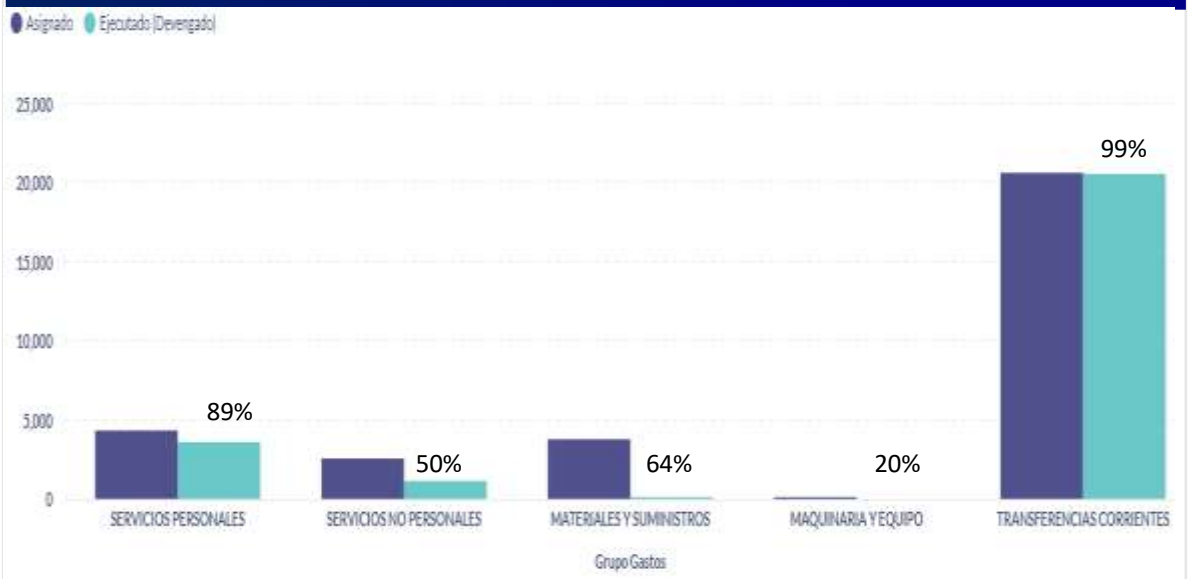
Funcionamiento

MINGOB

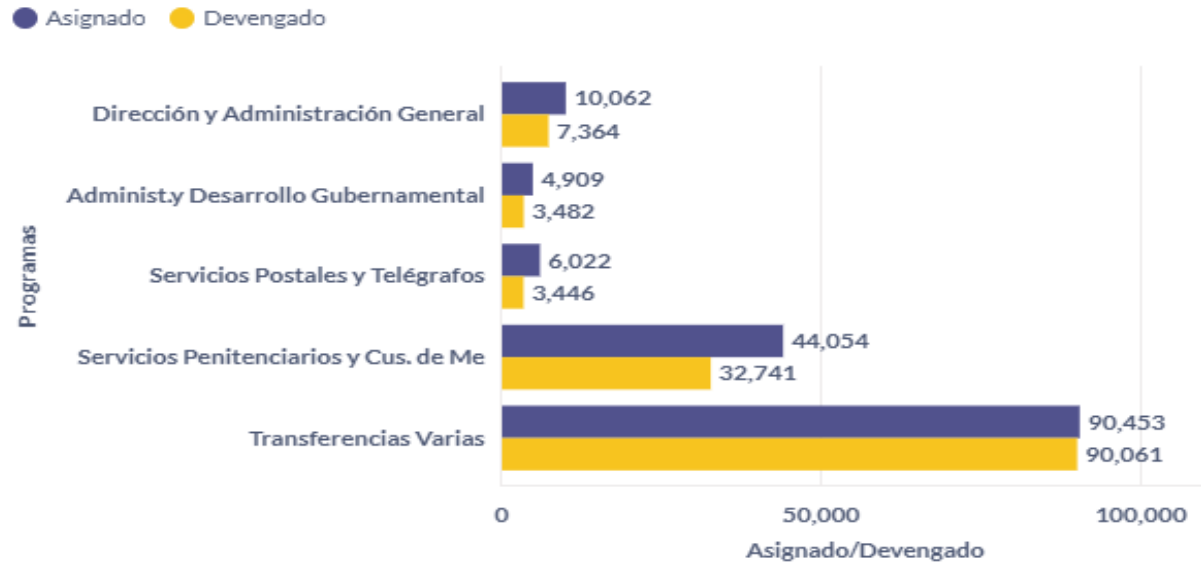
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Transferencias Corrientes (99%) - destinadas al pago de Pensiones y Jubilaciones, Organismos Internacionales y Transferencias a Entidades Públicas) y Servicios Personales (89%)**,asegurando la continua operación y operatividad de la entidad. Entre las actividades más relevantes de los subprogramas tenemos: Coordinación de Centros Penitenciarios (71%), Régimen Provincial (86%), Dirección y Coordinación de Protección Civil (70%)y Servicios Telegráficos (78%).

Presupuesto de Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



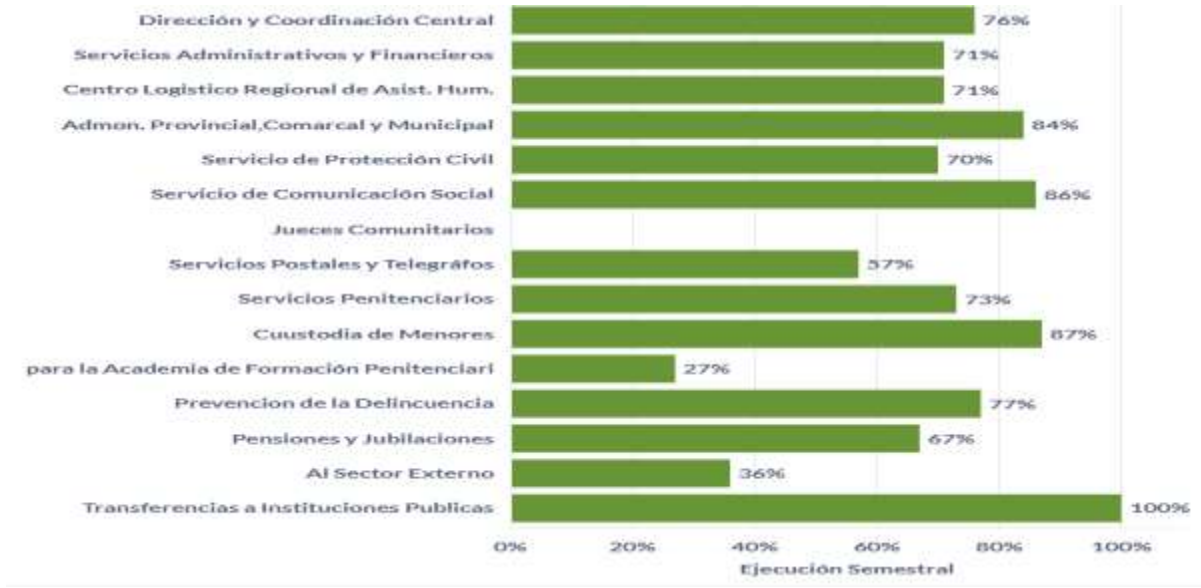
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	294,704	294,195	155,500	137,095	88%
Servicios Personales	53,844	54,154	27,527	24,478	89%
Servicios No Personales	17,627	16,804	10,856	5,396	50%
Materiales y Suministros	42,658	42,898	26,558	17,140	64%
Maquinaria y Equipo	28	68	61	12	20%
Transferencias Corrientes	180,547	180,271	90,498	90,069	99%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MINGOB

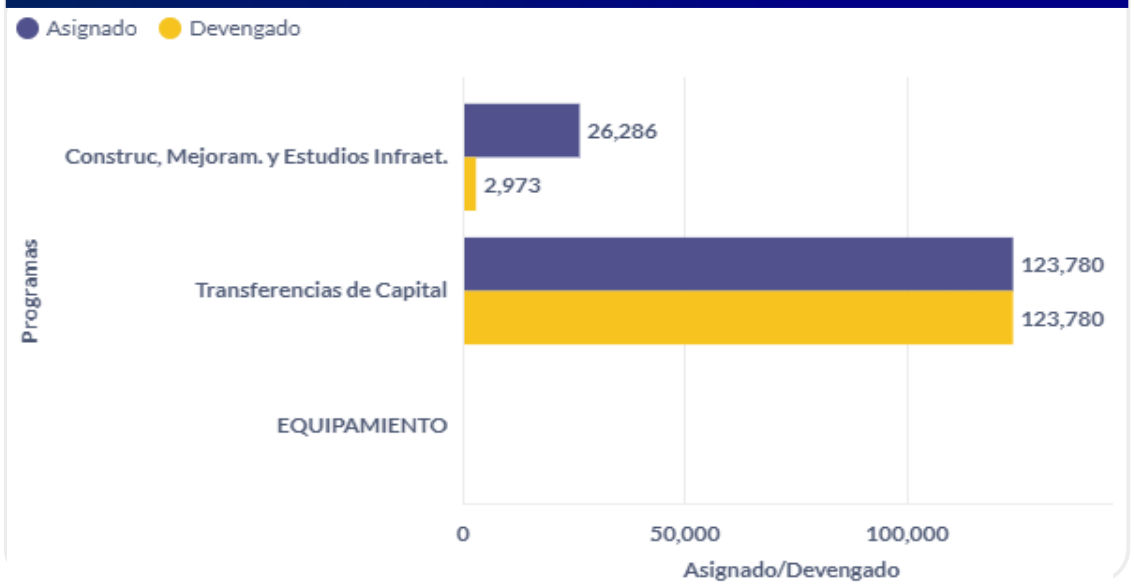
Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Construcción, Mejoramiento y Estudios Infraestructuras 11% (B/. 2,973 de B/. 26,286 miles)

Subprograma a destacar
Centro Penitenciario
23% (B/.2,383 de B/. 10, 233 miles)

Proyecto a destacar
Construcción Centro Penitenciario de Colón
55% (B/. 988 de B/. 1,793 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

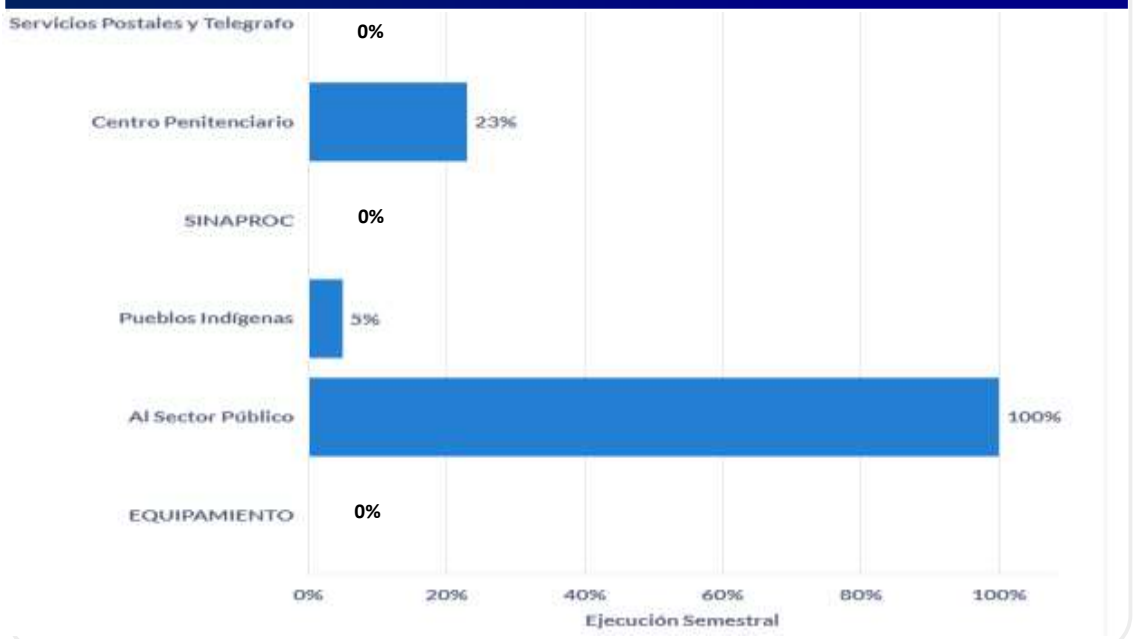


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto modificado de inversión de B/. 186,161 miles que representa el 39% de su asignación global. Estos recursos ejecutados se reflejan en el gráfico de programas de inversión, orientados principalmente a programas relacionados con fortalecimiento, obras comunitarias, remodelaciones a infraestructuras y equipamiento.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 126,752 miles equivalente al 85% del presupuesto asignado de B/. 150,066 miles, reflejando un alto ritmo de avance.

Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Se presenta la ejecución presupuestaria por subprograma de inversión:
Los subprogramas más representativos incluyen construcciones, mantenimiento mejoras a infraestructuras, adquisición de equipos, servicios básicos y estudios de monitoreo y evaluación, destacando los proyectos de Construcción del Centro Penitenciario de Colón con 55% (B/.988 de B/.1,793), Estudio de Gestión de Monitoreo, Evaluación y Auditoría 46% (B/.163 de B/.354 miles), Administración en Gestión y Monitoreo y Evaluación 45% (B/.424 de B/.937 miles), por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad. Con una baja ejecución: Prevención de la Delincuencia con 29% (B/.100 de B/.350 miles) y Femenino de Panamá con 16% (B/.1,244 de B/. 7,767).

Por otra parte, se observaron proyecto sin ejecución tales Mantenimiento de la Infraestructura de Estafeta a Nivel Nacional, Mejoramiento de las Cárceles a Nivel Nacional, Construcción de Infraestructuras de Salud en Territorios Indígenas, Fortalecimiento Institucional y Capacitación de Gobernanza, Equipamiento para Emergencia Nacional, Construcción de Infraestructuras Educativas; con avance parcial, Mantenimiento de los Centros Penales la Joya y Joyita, Fortalecimiento de agua y saneamiento, Construcción de acueductos y alcantarillados a nivel nacional, esto responde, en parte a factores tales como retrasos en las contrataciones, cambios en los cronogramas, ajustes administrativos y problemas con la empresa gestoras.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MINGOB

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2024

- **86%** de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/. **305,566** de B/. **480,356** miles).
- Durante el Primer Semestre 2025, se reflejo una alta gestión del presupuesto asignado.
- El 39% del presupuesto se destinó a inversión, que obtuvo una ejecución global del 85%.
- Entre los subprogramas de funcionamiento que se destacan con una alta ejecución del 73% está Servicios Penitenciarios, Administración Provincial, Comarcal y Municipal con 83% y el Servicio de Protección Civil con 70% .
- En el programa de inversión sobresale el programa de Centro Penitenciario con una modera ejecución del 23%.

Recomendaciones

- Agilizar la actividad de Restauración, Remodelación y Construcción.
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano a través de diversas inducciones.
- Mantener y replicar las estrategias exitosas de Fortalecimiento Institucional

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
88%	**85%**
B/. **137,095** miles	B/. 126,752 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **Ministerio de Gobierno** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. **263,847 miles** que representa 86% del ejecutado (devengado) sobre el asignado modificado, del semestre por B/. **305,566 miles**, mostrando un alto comportamiento en funcionamiento y un desempeño favorable en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos subprogramas específicos, como construcción, reparación, restauración, registraron una alta ejecución de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

018 - MINSEG

MINISTERIO DE SEGURIDAD PÚBLICA

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Coordinar las acciones de enlace permanente entre la ciudadanía y el Estado en la gestión de Seguridad Pública.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 602,820

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/.458,168

miles de balboas

EJECUCIÓN

76%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**1,032,662**	**1,013,182**	**602,820**	**458,168**	76%	**100%**
Funcionamiento	971,588	961,342	554,555	445,154	80%	**95%**
Inversión	61,074	51,840	48,265	13,014	27%	**5%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

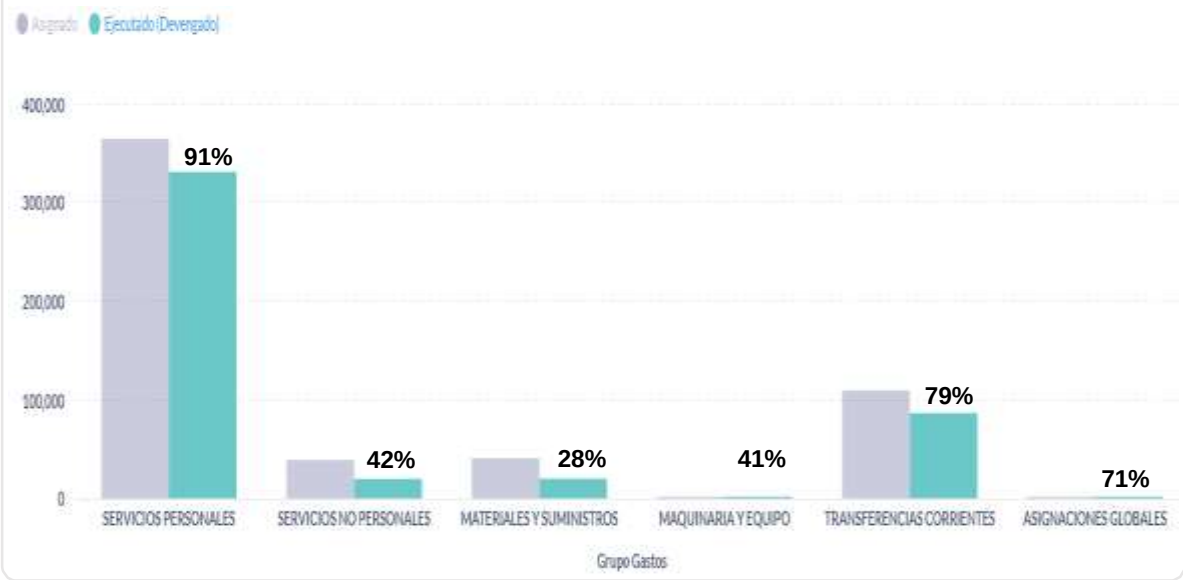
Funcionamiento

MINSEG

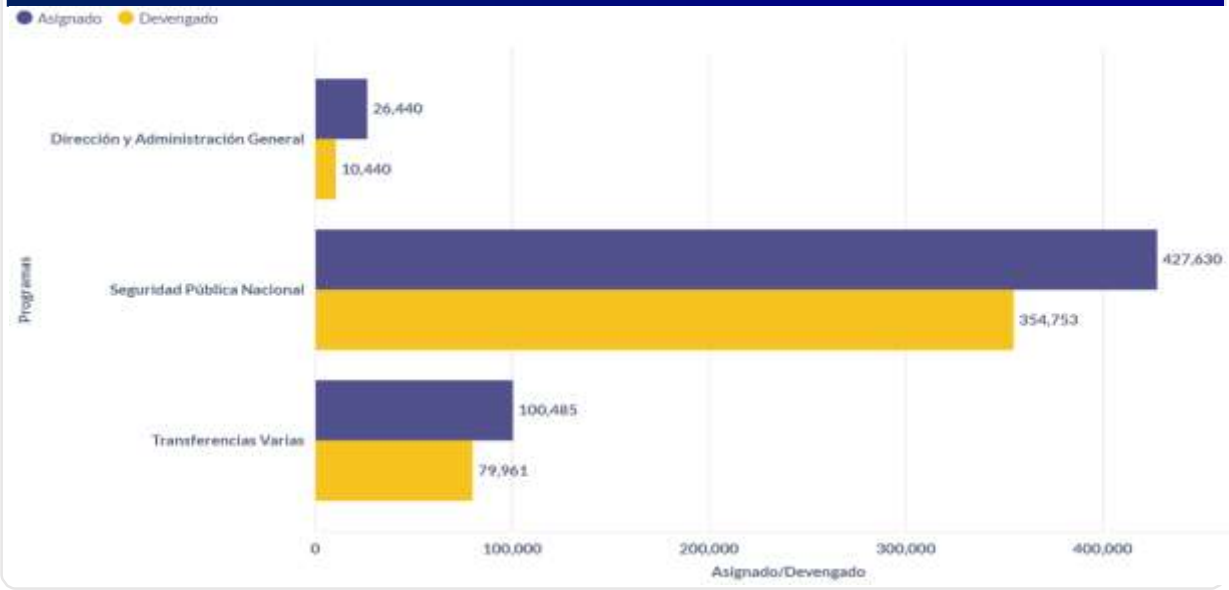
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (91%)**, **Asignaciones Globales (71%) y** T**ransferencias Corrientes (79%)** destinadas al pago de cuotas a **Organismos Internacionales**, becas de estudios, subsidios, indemnizaciones, donativos, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad. Las actividades más relevantes de los subprogramas tenemos: Servicio Nacional de Policía con 85% (B/. 192,137 de B/.226,096), Operaciones Marítimas con 86% (B/.18,734 de B/.21,779 miles), Operaciones de Vigilancia y Seguridad con 84%(B/.13,885 de B/.16,446 miles), Servicios de Investigación Judicial con 91% (B/.14,385 de B/.15,766 miles).

Presupuesto de Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



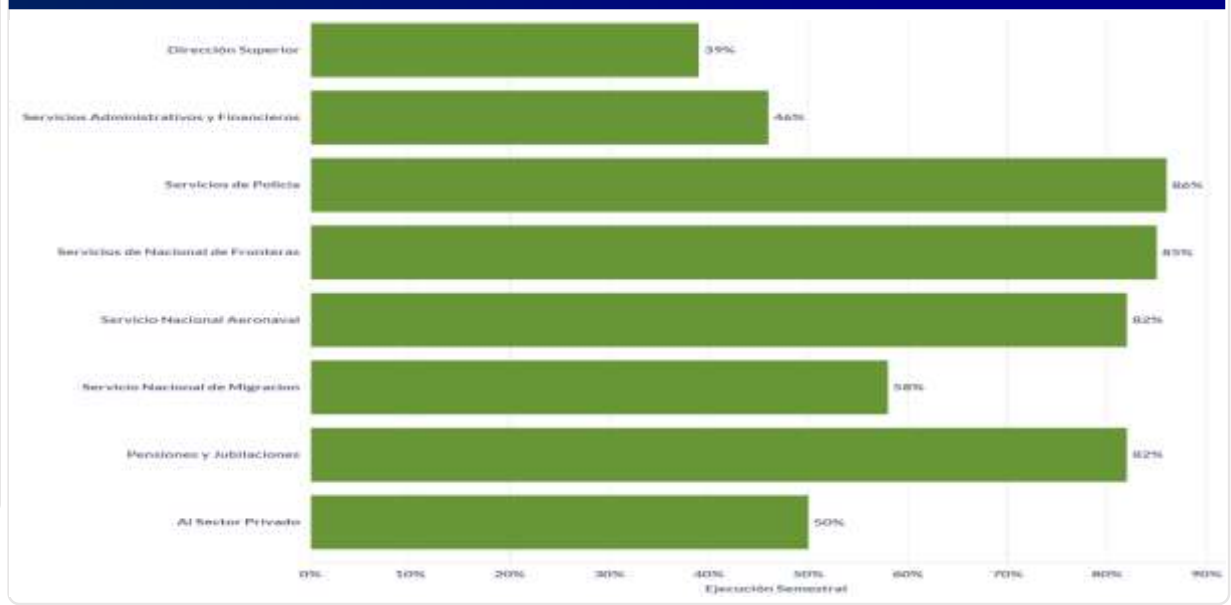
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**971,588**	**961,342**	**554,555**	445,154	80%
Servicios Personales	753,897	744,671	364,170	330,619	91%
Servicios No Personales	46,968	45,230	38,874	16,225	42%
Materiales y Suministros	50,732	43,633	40,740	11,381	28%
Maquinaria y Equipo	1,001	1,233	1,154	469	41%
Transferencias Corrientes	118,640	126,225	109,442	86,336	79%
Asignaciones Globales	350	350	175	124	71%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MINSEG

Primer Semestre 2025

Programa a destacar

Construcción, Reparación y Ampliación de Infraestructuras 30% (B/. 12,215 de B/.48.265 miles)

Subprograma a destacar

Servicio Aeronaval Nacional

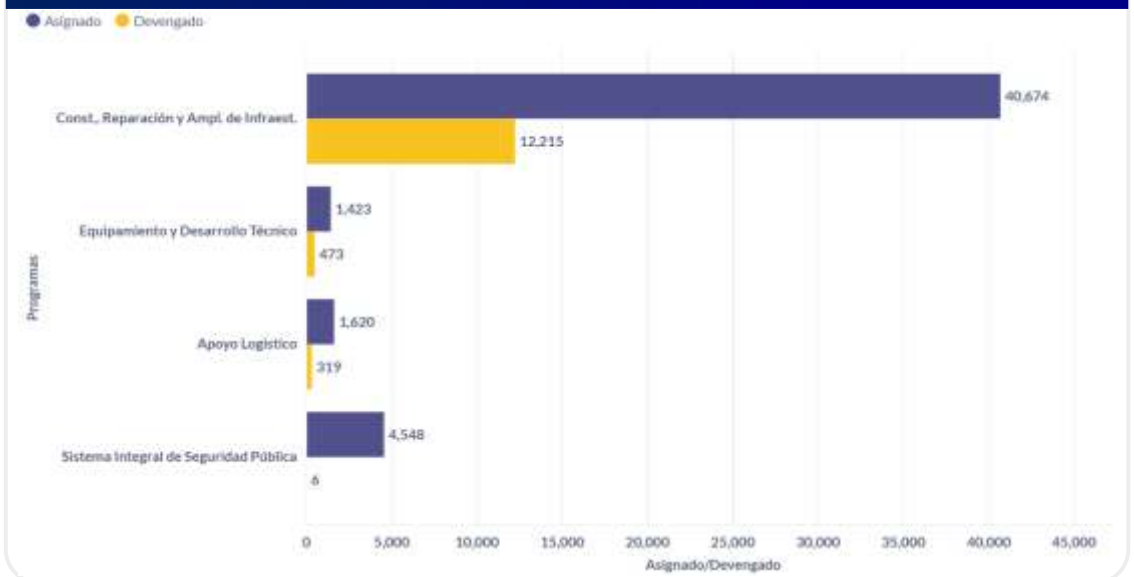
40% (B/. 8,158 de B/. B/.20,609 miles)

Proyecto a destacar

Capacidad de Respuesta Operacional Aérea

43% (B/. 7,949 de B/.18, 453 miles co)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

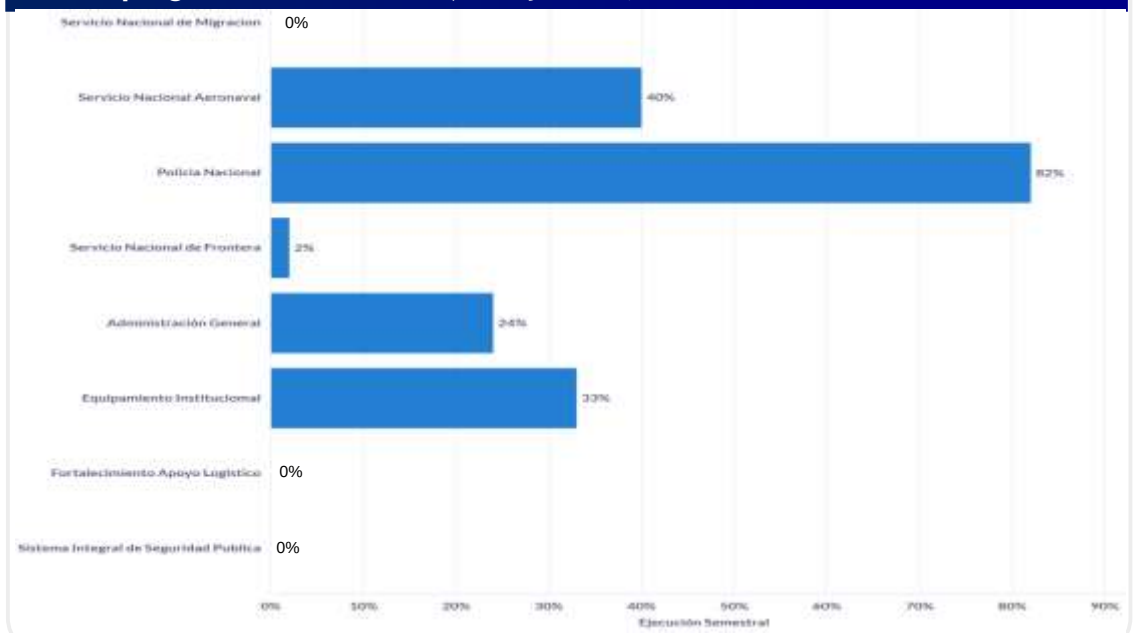


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto modificado de inversión de B/. 51,840 miles, que representa el 5% de su asignación global. Los recursos ejecutados se reflejan en el gráfico de programas de inversión, orientados principalmente a construcciones, reparaciones remodelaciones, equipamiento, logística y seguridad.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 13,014 miles, equivalente al 27% del presupuesto asignado de B/. 48,265 miles, reflejando un ritmo de avance bajo.

Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Se presenta la ejecución presupuestaria por subprograma de inversión:

Los subprogramas más representativos se encuentran el Servicio Nacional Aeronaval (B/.8,158 de B/.20,609 miles) Frontera (B/.68 de B/.4,355), Administración General (B/.2,967 de B/.12,439 miles), Policía Nacional (B/.1,021 de B/.2,864 miles), Equipo Institucional (B/.473 de B/.1,423 miles). Destacando los siguientes proyectos Infraestructuras y Equipos de Comunicación (91%), Equipamiento de Maquinaria y Equipo al Servicio Nacional de Frontera (67%), Adquisición de Provisión Logística (46%), Mejoramiento a la Capacidad de Respuesta Operacional Aérea (43%), Mejoramiento del Sistema de Radio Comunicación de los Estamentos (33%) por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad. Con una baja ejecución: Mejoramiento del Equipo Aéreo y Marítimo con 10% (B/.210 de B/.2,864), Adquisición de Maquinaria y Equipo – Policía Nacional con 2% (B/.10 de B/.575 miles).

Por otra parte, se observaron proyecto sin avances tales como Equipamiento de Modulares para el Servicio Nacional de Migración, Mejoras a las Subestaciones de la Policía a Nivel Nacional, Ampliación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales ACAPOL, Implementación del Sistema de Base de Datos y Centro Integral C5, Adquisición de Maquinaria y Equipos y Mejoramiento e Innovación Tecnológica, Construcción del Centro de Operación Regional de Colón, esto responde, en parte a factores tales como retrasos en contrataciones, cambios en los cronogramas, ajustes administrativos, falta de entrega del Estudio de Impacto Ambiental.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MINSEG

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

- **76%** de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/.458,168 de B/. **602,820** miles).
- Durante el Primer Semestre 2025, se reflejo una alta gestión global del 80% del presupuesto modificado de funcionamiento (B/.445,145 de B/.554,555)
- Entre los subprogramas de funcionamiento con una alta ejecución arriba del 80% están Servicio de Policía, Servicios de Nacional de Fronteras. Servicios Aeronaval y Pensiones - Jubilaciones.
- El 5% del presupuesto modificado se destinó a inversión, obtuvo una ejecución global del 27%.
- Los Programas con una ejecución moderada en inversión están los siguientes: Equipamiento y Desarrollo Técnico (33%) y Construcción, Reparación y Ampliación de Infraestructuras (30%), los proyectos más notorios están Infraestructura y Equipos de Comunicación (91%), Ampliación del Comisariato el Paco (67%) y Equipamiento de Maquinaria y Equipo del Servicio Nacional de Frontera 67%)

Recomendaciones

- Agilizar las ordenes de compras y proceder de las actividades de Restauración, Remodelación , Construcción, y adquisición de maquinaria y equipos
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano a través de diversas inducciones.
- Fortalecer la planificación y gestión de proyectos de inversión, estableciendo mecanismos de seguimiento oportuno.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
80%	**27%**
B/. 445,154 miles	B/. 13,014 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **Ministerio de Seguridad** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 458,168 miles que representa 76% del ejecutado (devengado) sobre el asignado modificado, del semestre por B/. 602,820, mostrando un comportamiento aceptable en funcionamiento (B/.445,145 de B/.554,555 miles) y un desempeño bajo en inversión (B/.13,014 de B/.48,265 miles) donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. Sin embargo, algunos subprogramas registraron una alta ejecución tales como mejoramiento de la flota vehicular, sistemas de comunicación, equipamiento de maquinaria y equipo, provisión logística y Respuestas Operacional Aérea, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y fortalecer el avance en proyectos estratégicos.

Objetivo General

Impulsar el desarrollo humano y procurar la integración social a través de la participación y la promoción de la equidad, con la coordinación y ejecución de políticas, planes, programas y acciones tendientes al fortalecimiento de la familia, la comunidad y la atención específica dirigida a los grupos de población de atención prioritaria.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 161,141
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 139,278
miles de balboas

EJECUCIÓN
86%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**266,957**	**267,238**	**161,141**	**139,278**	**86%**	**100%**
Funcionamiento	46,832	46,208	23,519	20,271	**86%**	**17%**
Inversión	220,125	221,029	137,622	119,007	**86%**	**83%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

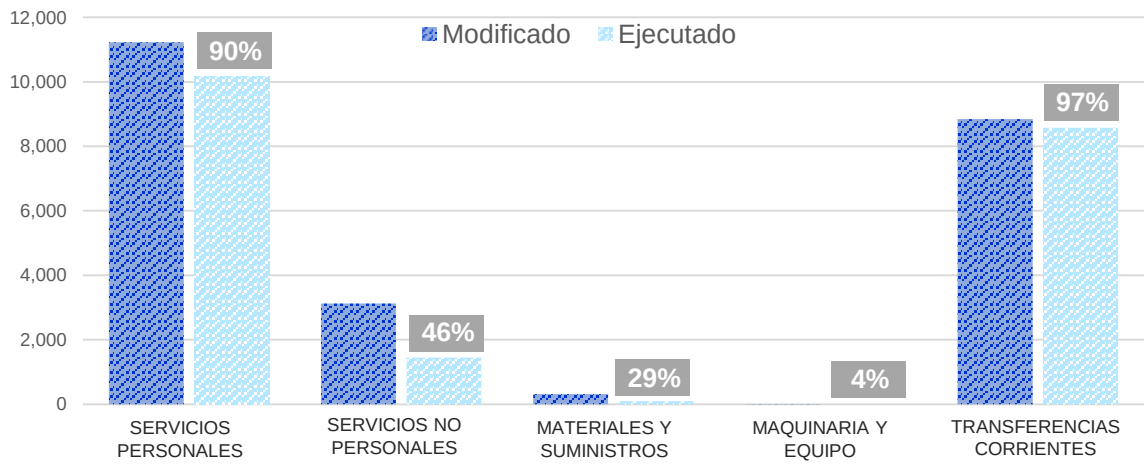
Funcionamiento

MIDES

PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 20,271 miles, representando un 86% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (90%).** Dentro del rubro de **Transferencias corrientes** destacan las transferencias a **Instituciones Descentralizadas** con un presupuesto asignado de B/. 8,295 miles devengado en su totalidad, también se realizaron transferencias a otros sin fines de lucro por B/. 185 miles, Subsidios Benéficos por B/. 17 miles asignados, entre otros.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

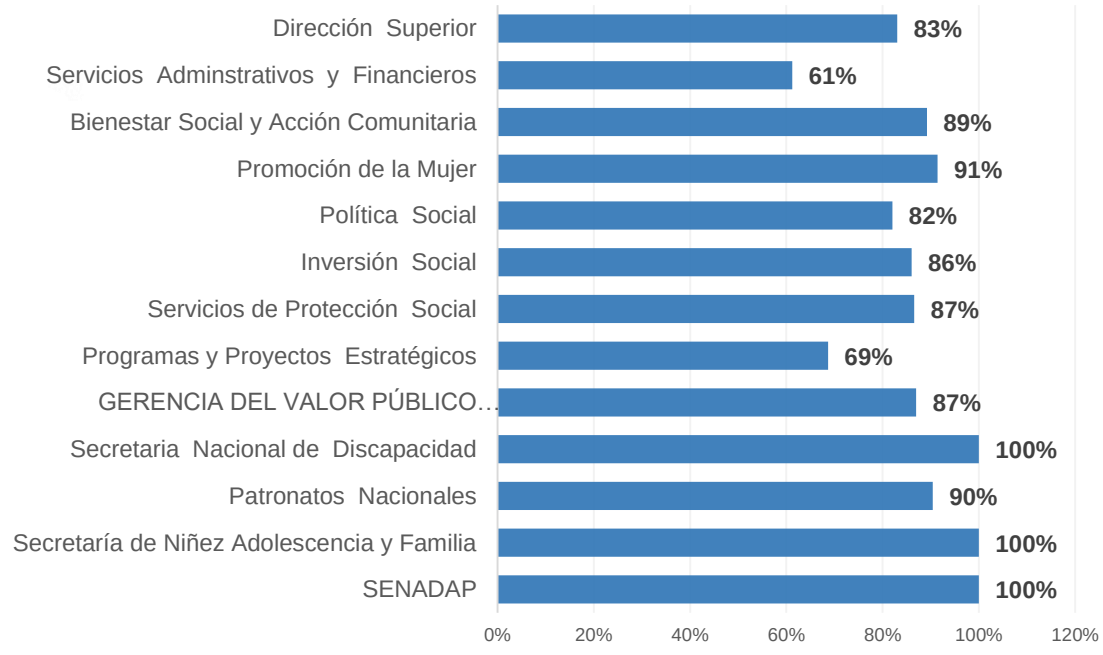
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**46,832**	**46,208**	**23,519**	**20,271**	**86%**
Servicios Personales	23,628	23,300	11,230	10,158	90%
Servicios No Personales	5,185	4,895	3,126	1,448	46%
Materiales y Suministros	267	381	314	91	29%
Maquinaria y Equipo	0	10	10	0	4%
Transferencias Corrientes	17,751	17,623	8,840	8,574	97%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MIDES

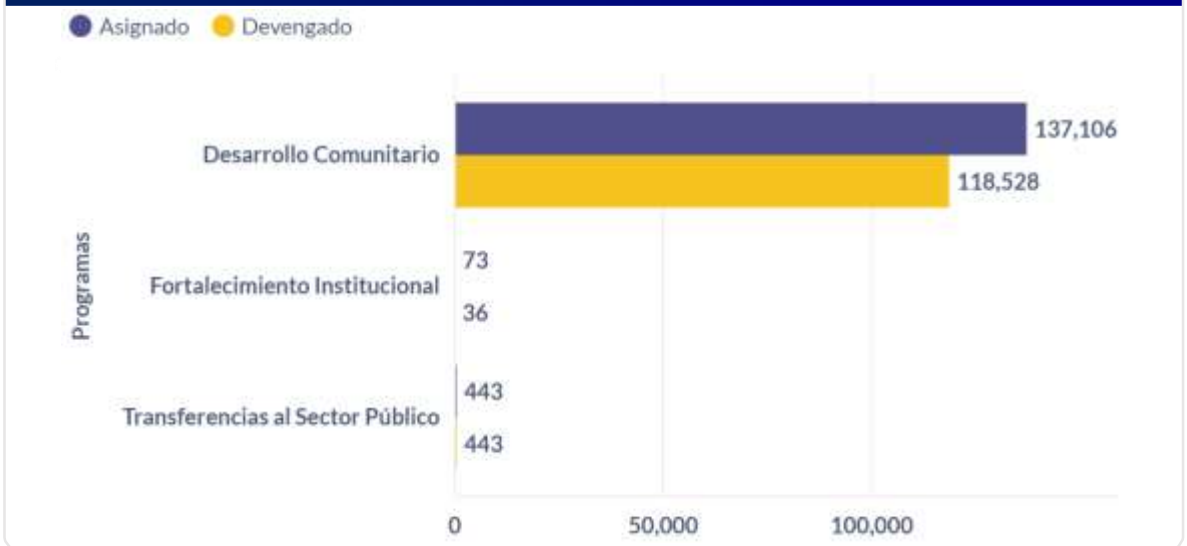
PRIMER SEMESTRE 2025

Programa: Desarrollo Comunitario
86% (B/. 118,528 de B/. 137,106 miles)

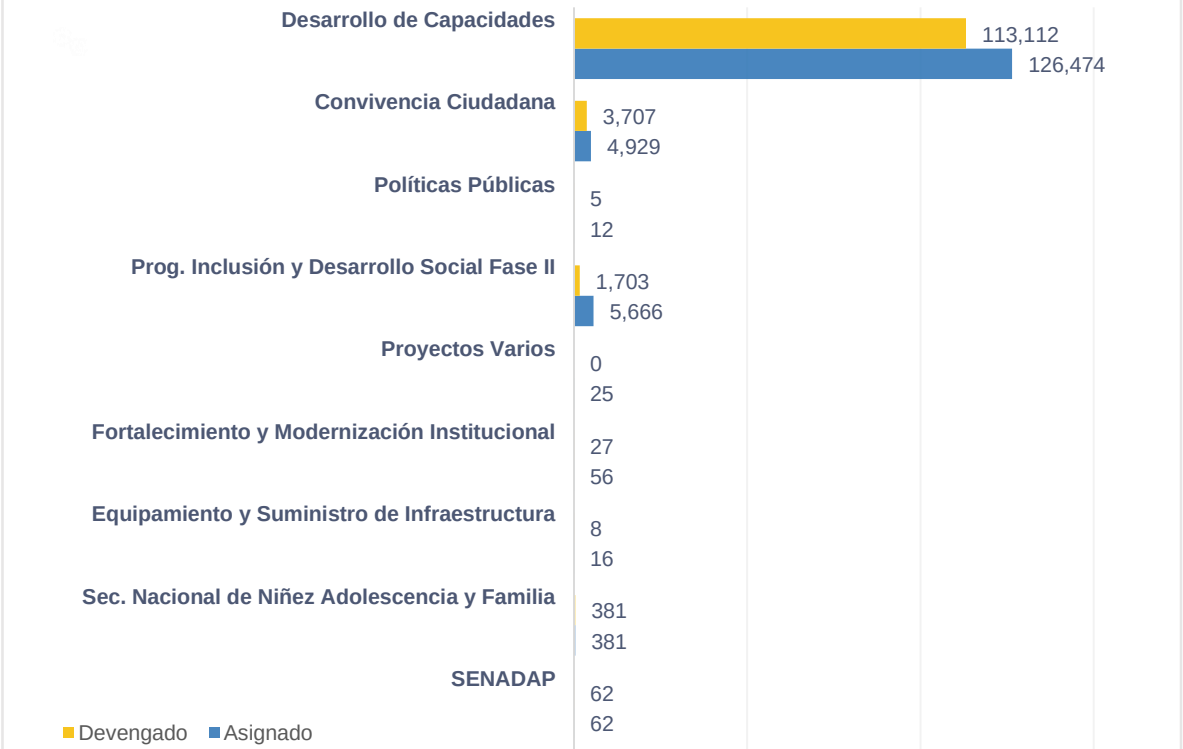
Subprograma: Desarrollo de Capacidades
89% (B/. 113,112 de B/. 126,474 miles)

Proyecto: Transf. "120 para los 65"
89% (B/. 84,882 de B/. 95,711 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el primer semestre de 2025, el **Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)** registró un presupuesto de inversión modificado de B/. 221,029 miles, del cual se devengaron B/. 119,007 miles, alcanzando una ejecución del 86%. Este desempeño refleja un avance sólido en la implementación de programas sociales, impulsado principalmente por las transferencias económicas dirigidas a población vulnerable.

El **Programa de Desarrollo Comunitario**, que concentra casi la totalidad del presupuesto institucional, alcanzó igualmente una ejecución del 86%. El subprograma **Desarrollo de Capacidades** mostró el mejor desempeño, con 89% de ejecución, gracias al avance de proyectos como las transferencias del **Sistema de Protección Social** (100%), el programa **Ángel Guardián** (100%) y el beneficio "**120 para los 65**" (89%). También destacan los programas de asistencia alimentaria, que superan el 90% de ejecución.

En contraste, proyectos más técnicos o recientemente iniciados presentan bajos avances, como la cohesión social, la **implementación del SIVISAN**, la asistencia alimentaria de fortificación del arroz y el piloto del **Sistema Integral de Cuidados**, algunos de los cuales no registran ejecución.

Otros subprogramas del **Programa de Desarrollo Comunitario** muestran resultados mixtos. **Convivencia Ciudadana** alcanzó una ejecución del 75%, mientras que **Políticas Públicas** (44%) y el **Programa de Inclusión y Desarrollo Social Fase II** (30%) reflejan progresos moderados. El proyecto de construcción del **CAIPI Las Garzas** no presenta ejecución al cierre del semestre.

El Programa de **Fortalecimiento Institucional** alcanzó una ejecución del 49%, con avances relevantes en la Secretaría Técnica del Gabinete Social (77%) y progresos moderados en la modernización institucional y el equipamiento de infraestructura.

Finalmente, el Programa de **Transferencias al Sector Público** alcanzó una ejecución del 100%, impulsado por las transferencias completas a SENNIAF y SENADAP, garantizando el financiamiento total de sus compromisos sociales.

En conjunto, la ejecución semestral del MIDES muestra un desempeño fuerte en programas de protección social y transferencias directas, mientras que los proyectos técnicos, pilotos y de infraestructura mantienen rezagos que requerirán mayor impulso durante el segundo semestre para asegurar el cumplimiento de las metas del año 2025.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

Aspectos Relevantes

- Durante el primer semestre 2025, el MIDES contó con un presupuesto modificado de B/. 267,238 miles, del cual se devengaron B/. 139,278 miles, logrando una ejecución global del 86%, sostenida tanto en funcionamiento como en inversión.
- El funcionamiento registró una ejecución igualmente del 86%, destacando Servicios Personales (90%) y Transferencias Corrientes (97%). En contraste, Servicios No Personales (46%) y Materiales y Suministros (29%) muestran menor avance.
- La inversión que representa el 83% del presupuesto total, también alcanzó 86% de ejecución, impulsada por las transferencias sociales como “120 para los 65”, Ángel Guardián, el Bono Nutricional y el Sistema de Protección Social, todas con ejecuciones entre 89% y 100%.
- No obstante, varios proyectos presentan baja ejecución, entre ellos Cohesión Social (3%), SIVISAN (35%), Fortificación de Arroz (28%), Registro de Beneficiarios Rurales (16%) y el Piloto del Sistema Integral de Cuidados, que no registra avances (0%).
- El Programa de Fortalecimiento Institucional alcanzó un 49% de ejecución, mientras que las transferencias al sector público (SENNIAF y SENADAP) lograron 100%, garantizando la continuidad de programas sociales externos.

Recomendaciones

- **Fortalecer el seguimiento de los proyectos de inversión con baja ejecución,** especialmente aquellos de naturaleza técnica y operativa, como el Sistema Integral de Cuidados, los programas de inclusión social rural y los proyectos de fortalecimiento de sistemas de información, para evitar rezagos acumulados en el segundo semestre.
- **Revisar la planificación y la programación de los proyectos que mantienen ejecución mínima o nula,** como la construcción del CAIPI Las Garzas y los proyectos piloto, con el propósito de identificar cuellos de botella administrativos, técnicos o financieros que afecten su inicio.
- **Consolidar los mecanismos de coordinación entre programas de inversión y unidades ejecutoras,** priorizando proyectos estratégicos y de alto impacto social, garantizando que los recursos ejecutados generen beneficios sostenibles para la población vulnerable.
- **Potenciar los sistemas de monitoreo y evaluación institucional,** con énfasis en la medición del avance físico y financiero, para asegurar que los recursos de inversión y funcionamiento se ejecuten de forma equilibrada y alineada a los objetivos del MIDES.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
86%	86%
B/. 20,271 miles	B/. 119,007 miles

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, el MIDES muestra un desempeño presupuestario sólido, con una ejecución global del 86%, tanto en funcionamiento como en inversión. Este resultado se explica por el fuerte avance en los programas de transferencias sociales, que representan la mayor parte del presupuesto y mantienen ejecuciones cercanas o iguales al 100%.

No obstante, la institución presenta rezagos significativos en proyectos de carácter técnico y programas piloto que aún no registran avances sustanciales. La ausencia de ejecución en iniciativas clave, como el Sistema Integral de Cuidados y la construcción del CAIPI Las Garzas, representa un riesgo para el cumplimiento de las metas institucionales al cierre del año.

En términos globales, el MIDES mantiene una gestión financiera estable y una ejecución robusta en los programas de protección social. Sin embargo, será necesario reforzar la planificación, contratación y seguimiento de los proyectos con bajo desempeño para asegurar una ejecución equilibrada y efectiva del presupuesto de inversión en el segundo semestre de 2025.

Objetivo General

Conocer y resolver, con transparencia, independencia y eficacia, los recursos de apelación interpuestos contra las decisiones de la Dirección General de Ingresos, impartiendo justicia tributaria especializada en segunda instancia, en cumplimiento del marco legal vigente y contribuyendo al fortalecimiento institucional del sistema tributario panameño.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 2,196
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 1,563
miles de balboas

EJECUCIÓN
71%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**3,910**	**3,910**	**2,196**	**1,563**	**71%**	**100%**
Funcionamiento	3,910	3,910	2,196	1,563	71%	100%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

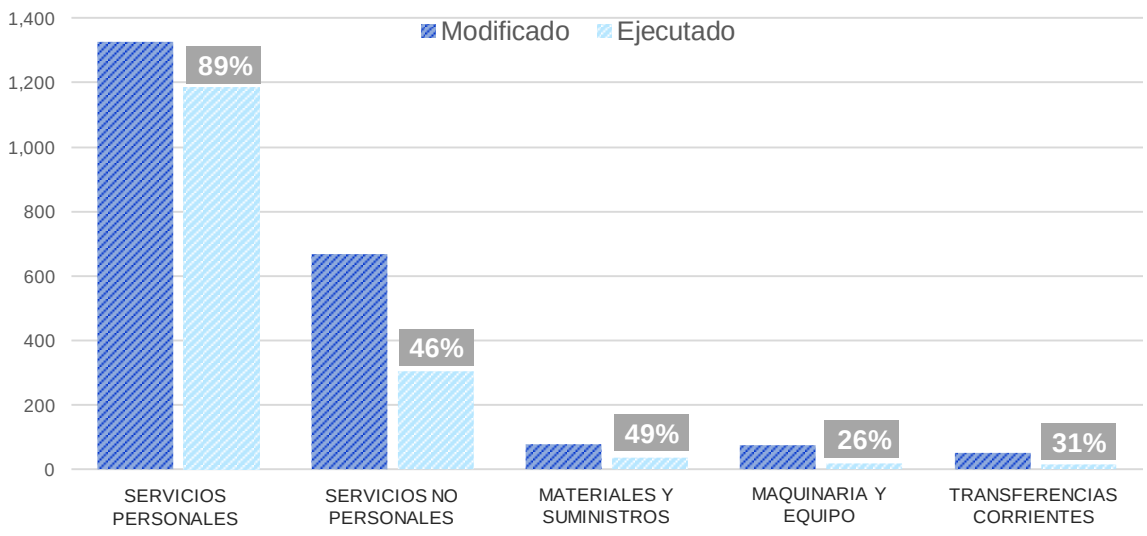
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

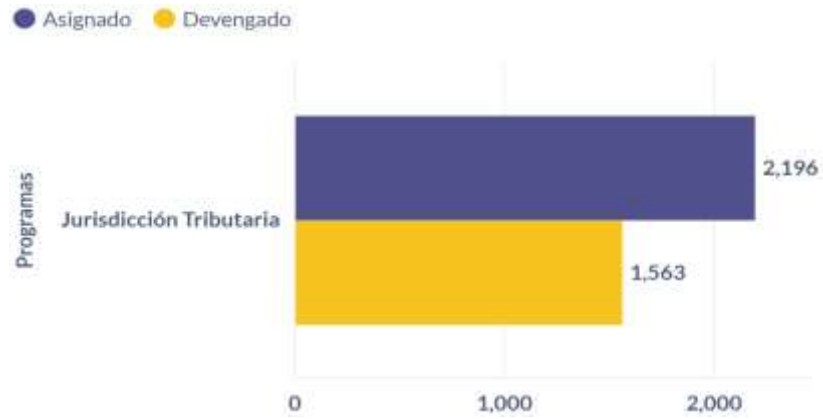
TAT

PRIMER SEMESTRE 2025

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**3,910**	**3,910**	**2,196**	**1,563**	**71%**
Servicios Personales	2,685	2,662	1,325	1,182	**89%**
Servicios No Personales	846	935	667	306	**46%**
Materiales y Suministros	183	122	77	38	**49%**
Maquinaria y Equipo	75	78	76	20	**26%**
Transferencias Corrientes	122	112	51	16	**31%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Durante el primer semestre de 2025, el Tribunal Administrativo Tributario ejecutó el 71% de su presupuesto de funcionamiento, equivalente a B/. 1,563 mies de B/. 2,196 miles asignados.

El grupo de **Servicios Personales** registra la mayor ejecución (89%, B/. 1,182 miles), debido al pago regular de salarios y prestaciones del personal. Los **Servicios No Personales** alcanzan un 46%, reflejando la programación diferida de algunos contratos y servicios. De igual forma, **Materiales y Suministros** ejecutan un 49%, **Maquinaria y Equipo** un 26%, y **Transferencias Corrientes** (Capacitación y Estudios, Bonificación por Antigüedad, y Cuotas a Organismos Mundiales) un 31%, con gastos planificados para el segundo semestre.

De acuerdo a su estructura programática, el presupuesto se concentra en un solo **Programa de Jurisdicción Tributaria**, con una ejecución del 71%.

El Subprograma de **Dirección y Administración General** ejecutó el 84% (B/. 754 miles), destacando la **Dirección Superior** con 81% y la Jurisdicción Técnica Tributaria con 95%.

El Subprograma de **Servicios Administrativos y Financieros** alcanzó un 63%, evidenciando avance progresivo en actividades de apoyo operativo.

En conjunto, la ejecución semestral refleja eficiencia y priorización de recursos en las áreas sustantivas y de apoyo del Tribunal.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

TAT

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes

- El presupuesto total aprobado para el Tribunal Administrativo Tributario (TAT) en 2025 asciende a B/. 3,910 miles, destinado íntegramente al componente de Funcionamiento, sin modificaciones durante el período.
- Al primer semestre, se había asignado B/. 2,196 miles, de los cuales se devengaron B/. 1,563 miles, lo que representa una ejecución del 71% del presupuesto asignado, un nivel superior al promedio esperado para la mitad del año fiscal.
- El grupo de gasto **Servicios Personales** concentra la mayor parte del presupuesto, con B/. 2,662 miles (68%), registrando una ejecución del 89%, lo que refleja cumplimiento oportuno de las obligaciones salariales y cargas sociales. Este desempeño indica una gestión eficiente en el manejo del recurso humano y las prestaciones asociadas.
- El grupo **Servicios No Personales**, con un presupuesto de aproximadamente B/. 860 mil, muestra un avance del 44%, evidenciando cierto rezago en contrataciones y adquisición de servicios externos. No obstante, se observa progreso en rubros operativos y de mantenimiento.
- El grupo **Materiales y Suministros**, con un monto modesto en comparación al total institucional, presenta una ejecución moderada (39%), en línea con el comportamiento histórico de este tipo de gasto en el primer semestre.
- Desde el punto de vista programático, el gasto se concentra en el Programa de **Dirección y Administración General**, específicamente en el subprograma de Dirección y Coordinación Central, con una ejecución coherente con el promedio global institucional (71%).

Recomendaciones

- **Fortalecer la planificación operativa** de los grupos de gasto con menor ejecución, especialmente Servicios No Personales y Materiales y Suministros, acelerando los procesos de contratación y compra para garantizar el cumplimiento de metas antes del cierre del ejercicio fiscal.
- **Monitorear la ejecución de gastos recurrentes**, particularmente los relacionados con mantenimiento, suministros y servicios profesionales, para evitar subejecuciones y acumulación de saldos no comprometidos.
- **Consolidar los controles internos y de ejecución presupuestaria,** asegurando la trazabilidad y eficiencia del gasto, especialmente en partidas sujetas a ejecución por demanda o contrataciones externas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

71% — **Funcionamiento**

B/. 1,563 miles

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, el Tribunal Administrativo Tributario (TAT) registra una ejecución presupuestaria del 71% sobre el monto asignado, nivel que puede considerarse moderado, dado que se esperaba un avance ligeramente mayor para la mitad del ejercicio fiscal. El componente de Funcionamiento refleja una gestión financiera estable, con cumplimiento de las obligaciones de personal y adecuado control del gasto corriente.

No obstante, se identifican áreas con menor dinámica de ejecución, principalmente en Servicios No Personales y Materiales y Suministros, lo que sugiere la necesidad de ajustar la programación operativa y los tiempos de contratación durante el segundo semestre.

En términos generales, el comportamiento presupuestario del TAT evidencia una gestión ordenada y sostenida, con oportunidad de mejora en la planificación y ejecución oportuna de los recursos operativos.

Objetivo General

Asegurar el cumplimiento y aplicación de las leyes, los reglamentos y la Política Nacional de Ambiente en materia de protección, conservación, preservación, restauración, la sostenibilidad y racionalidad en el aprovechamiento de los recursos naturales.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 78,693

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 21,573

miles de balboas

EJECUCIÓN

27%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**101,108**	**101,986**	**78,693**	**21,573**	**27%**	**100%**
Funcionamiento	38,448	38,825	19,985	17,420	**87%**	**38%**
Inversión	62,660	63,160	58,708	4,153	**7%**	**62%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

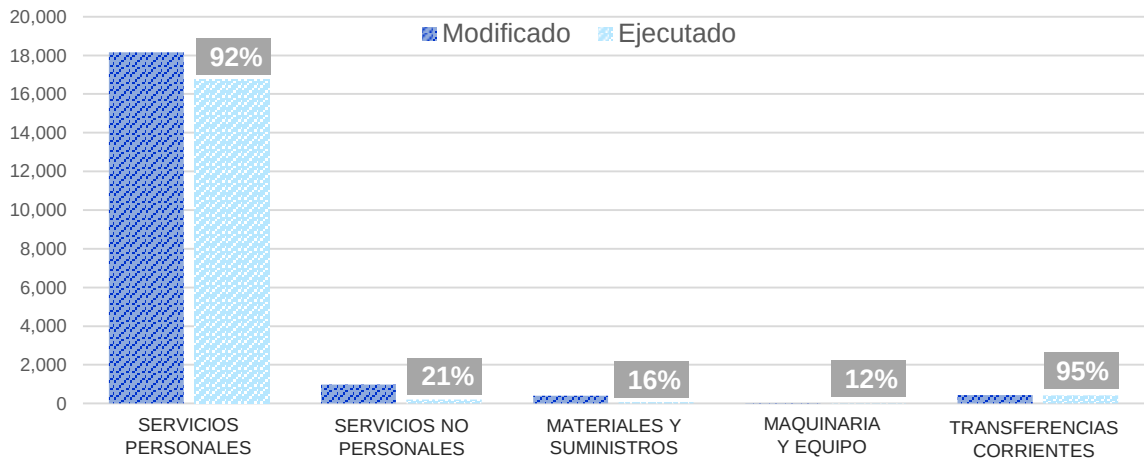
Funcionamiento

MIAMBIENTE

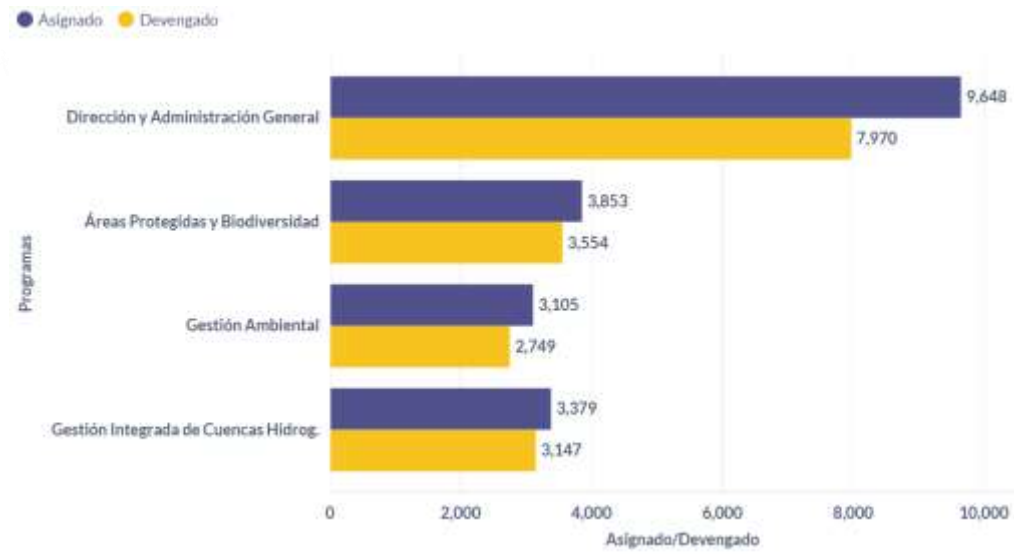
PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 17,420 miles, representando un 87% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (92%),** y **transferencias corrientes (95%)** destinadas a **Personas** (Donativos y Bonificaciones por antigüedad), **al Exterior, Becas de Estudio,** entre otros, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



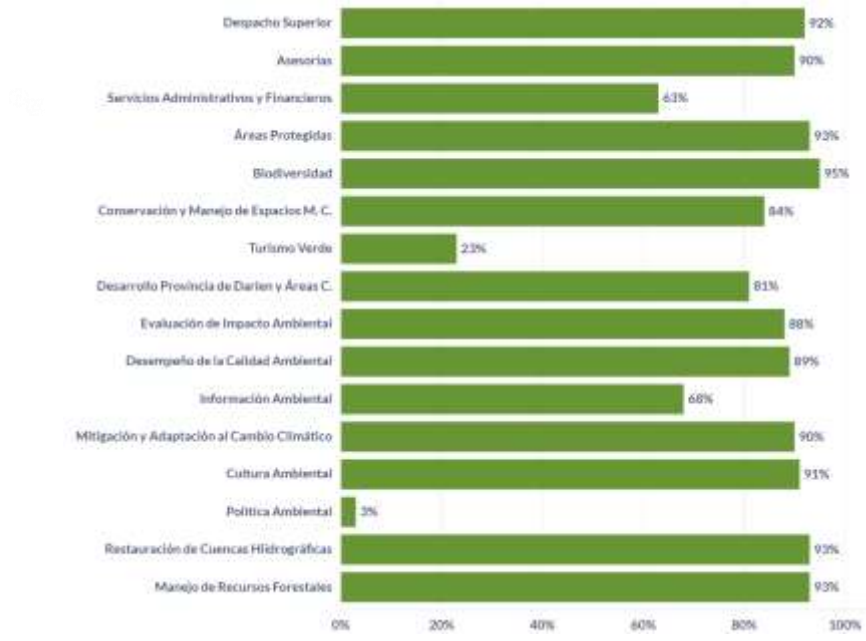
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**38,448**	**38,825**	**19,985**	**17,420**	**87%**
Servicios Personales	36,165	36,542	18,163	16,733	**92%**
Servicios No Personales	1,313	1,254	974	204	**21%**
Materiales y Suministros	544	576	394	62	**16%**
Maquinaria y Equipo	0	12	12	1	**12%**
Transferencias Corrientes	426	441	441	421	**95%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MIAMBIENTE

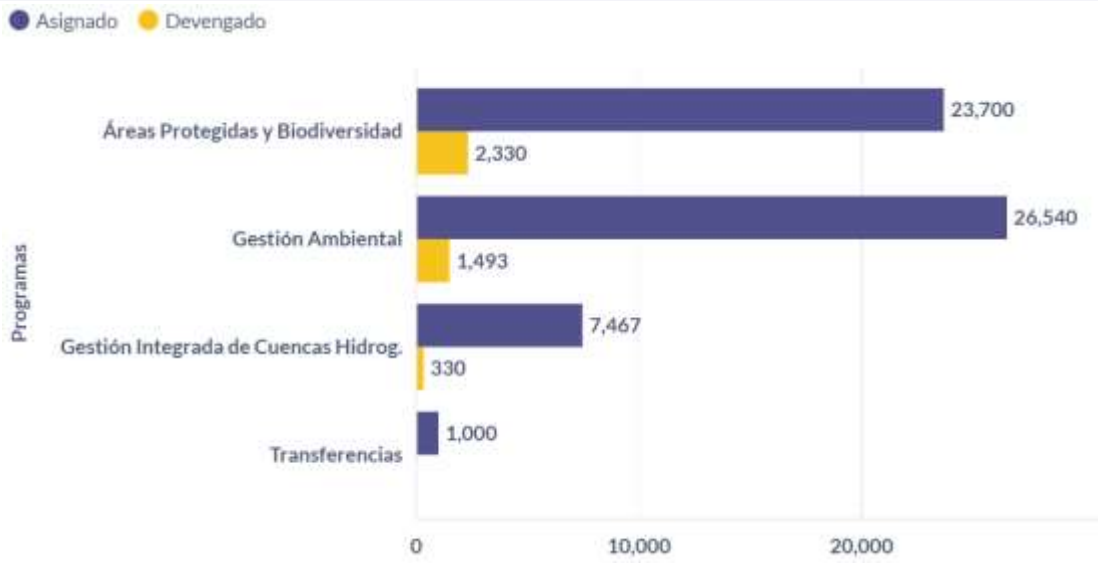
PRIMER SEMESTRE 2025

Programa: Áreas Protegidas y Biodiversidad
10% (B/. 2,330 de B/. 23,700 miles)

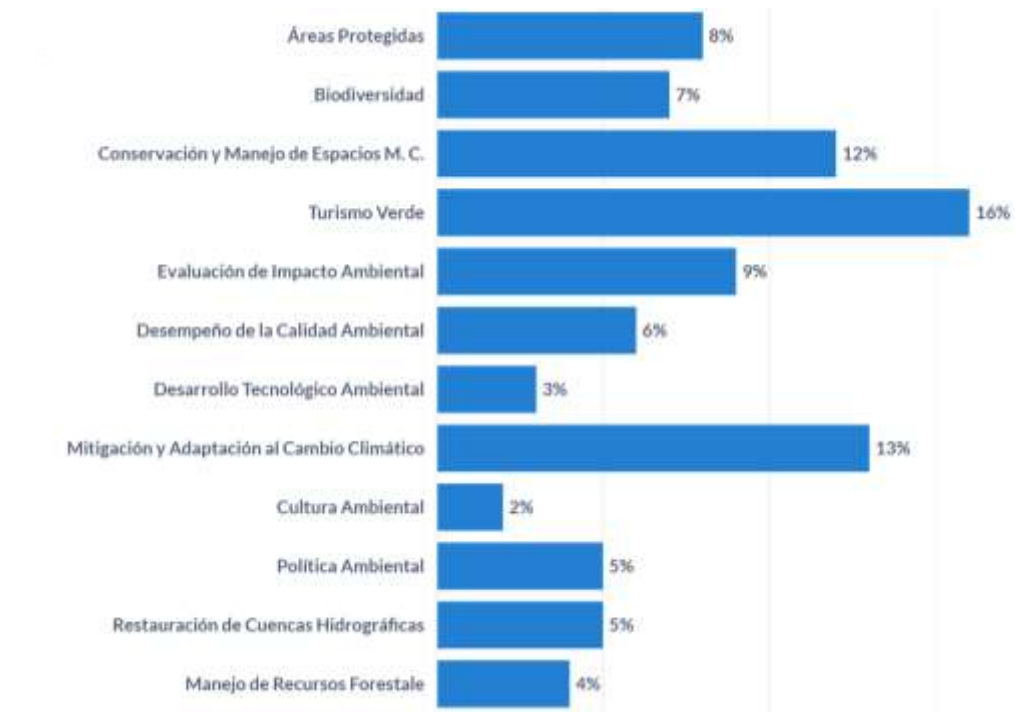
Subprograma: Turismo Verde
16% (B/. 696 de B/. 4,357 miles)

Proyecto: Implantación Monitoreo de Comunidades
21% (B/. 86 de B/. 408 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado por Ley de B/. 62,660 miles, modificado a B/. 63,160 miles y con B/. 58,708 miles asignados. Estos recursos se distribuyen en 36 proyectos de inversión, agrupados en tres programas principales y financiados mediante aportes nacionales, préstamos, dividendos del Canal, ingresos por gestión y donaciones.

Al cierre del periodo, la ejecución presupuestaria alcanzó únicamente B/. 4,153 miles, equivalente al 7% de lo asignado, lo que refleja un nivel bajo de implementación de los programas.

En detalle, el programa de Áreas Protegidas y Biodiversidad contó con B/. 23,700 miles asignados y devengó B/. 2,330 miles (10%), concentrando la mayor parte de los recursos, aunque con baja ejecución. El programa de Gestión Ambiental, que dispone de B/. 26,540 miles asignados para 23 proyectos, ejecutó solo B/. 1,493 miles (6%). Por su parte, la Gestión Integrada de Cuencas Hidrográficas registró B/. 7,467 miles asignados, con una ejecución mínima de B/. 330 miles (4%). Finalmente, las Transferencias, con B/. 1,000 miles asignados, no presentan ejecución.

Durante el 1er semestre 2025, los subprogramas más representativos dentro de la estructura de inversión fueron Áreas Protegidas, Conservación y Manejo de Espacios Marino-Costeros y Turismo Verde, los cuales concentraron la mayor parte de los recursos. En particular, Turismo Verde alcanzó un nivel de ejecución del 16% (B/. 696 miles), el más alto en relación con su asignación, avanzando en acciones para promover actividades sostenibles vinculadas al patrimonio natural.

Por su parte, el subprograma de Conservación y Manejo de Espacios Marino-Costeros registró una ejecución de 12% (B/. 193 miles), contribuyendo al fortalecimiento de medidas de protección de áreas costeras estratégicas. Asimismo, Áreas Protegidas, con una asignación de B/. 15,552 miles, ejecutó B/. 1,281 miles (8%), consolidándose como uno de los ejes centrales de la política de conservación, aunque con un avance aún limitado.

En materia de adaptación y mitigación al cambio climático, se asignaron B/. 5,016 miles y se ejecutaron B/. 647 miles (13%), un resultado moderado que muestra avances, aunque insuficientes frente a la magnitud del reto climático. Otros componentes transversales como Cultura Ambiental (2%) y Política Ambiental (5%) registraron ejecuciones bajas, lo que podría retrasar los esfuerzos de sensibilización y fortalecimiento institucional.

De igual forma, la gestión forestal e hídrica mostró resultados poco favorables: Manejo de Recursos Forestales alcanzó solo un 4% y Restauración de Cuencas Hidrográficas un 5%.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

MIAMBIENTE

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes

Contención del gasto público: La Resolución de Gabinete No. 57 de junio de 2025 estableció un bloqueo adicional de B/. 15.48 millones, de los cuales el 88% corresponde a inversión. Esto impactó directamente la planificación financiera del Ministerio, obligando a priorizar proyectos estratégicos y a reprogramar aquellos no críticos.

Ejecución global: Al primer semestre de 2025, la entidad alcanzó una ejecución presupuestaria de B/. 21,573 miles, equivalente al 27% del presupuesto asignado. La mayor parte del avance se concentra en funcionamiento (87%), mientras que inversión muestra un rezago (7%).

Programas relevantes: El área de Áreas Protegidas y Biodiversidad presenta un nivel alto de ejecución relativa (92% en funcionamiento), con actividades clave en patrullajes, control ambiental y manejo de fauna silvestre. En cambio, los programas de inversión en Gestión Ambiental y Cuencas Hidrográficas reflejan bajo desempeño, con ejecuciones menores al 15%.

Ingresos de autogestión: El Ministerio complementa su financiamiento con recursos propios provenientes de renta de activos, gestión de áreas protegidas y actividades forestales, lo que constituye un aporte relevante pero aún limitado frente al presupuesto total.

Recomendaciones

Priorización estratégica: Orientar los recursos disponibles hacia proyectos de mayor impacto ambiental y social, asegurando continuidad en Áreas Protegidas y Biodiversidad.

Fortalecimiento de ejecución: Mejorar los mecanismos de planificación, contratación y seguimiento para reducir rezagos en los programas de inversión.

Optimización de autogestión: Ampliar la capacidad de generación de ingresos propios mediante esquemas de servicios ambientales, concesiones sostenibles y alianzas público-privadas.

Gestión financiera adaptativa: Ajustar los cronogramas de inversión ante la contención presupuestaria, garantizando que los compromisos críticos de funcionamiento no dependan de proyectos de inversión para cubrir servicios básicos.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

87% Funcionamiento	**7%** Inversión
B/. 17,420 miles	B/. 4,153 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de **MIAMBIENTE** en el primer semestre de 2025 cerró con B/. 21.6 millones, equivalentes al 27% del presupuesto asignado (B/. 78.7 millones). El Gobierno Central aplicó una contención del gasto público mediante la Resolución de Gabinete No. 57 del 10 de junio de 2025, bloqueando B/. 15.48 millones adicionales: B/. 1,877 miles en funcionamiento y B/. 13,604 miles en inversión. Esto obligó al Ministerio a ajustar su planificación financiera y operativa, priorizar acciones estratégicas, reprogramar inversiones no críticas y reforzar la ejecución y el seguimiento presupuestario durante el segundo semestre del año.

A pesar de estas limitaciones, el programa de Áreas Protegidas y Biodiversidad alcanzó un nivel de ejecución elevado (92%), con resultados tangibles en patrullajes, control de fauna y acciones de conservación, consolidándose como el eje de mayor avance. En contraste, programas clave como Gestión Ambiental y Gestión Integrada de Cuencas Hidrográficas mostraron rezagos significativos, lo que puede comprometer metas relacionadas con mitigación del cambio climático, manejo forestal y restauración hídrica.

En síntesis, la gestión presupuestaria del Ministerio refleja avances puntuales en conservación y control ambiental. De cara al segundo semestre, será fundamental fortalecer la planificación financiera, ampliar los mecanismos de autogestión y asegurar que las medidas fiscales no limiten el cumplimiento de los compromisos ambientales nacionales e internacionales.

Objetivo General

Fortalecer las expresiones culturales panameñas desarrollando políticas públicas con enfoque en los derechos humanos, basadas en las diversas áreas de la cultura que generen programas y proyectos, que apoyados en la tecnología competente ayuden al crecimiento de la ciudadanía y, que la cultura sea un generador sostenible que permita a través del mejoramiento de indicadores impactar en la economía del país.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 90,841

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 24,601

miles de balboas

EJECUCIÓN

27%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**114,315**	**102,005**	**90,841**	**24,601**	**27%**	**100%**
Funcionamiento	31,659	31,659	22,010	14,897	**68%**	**31%**
Inversión	82,655	70,346	68,831	9,704	**14%**	**69%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

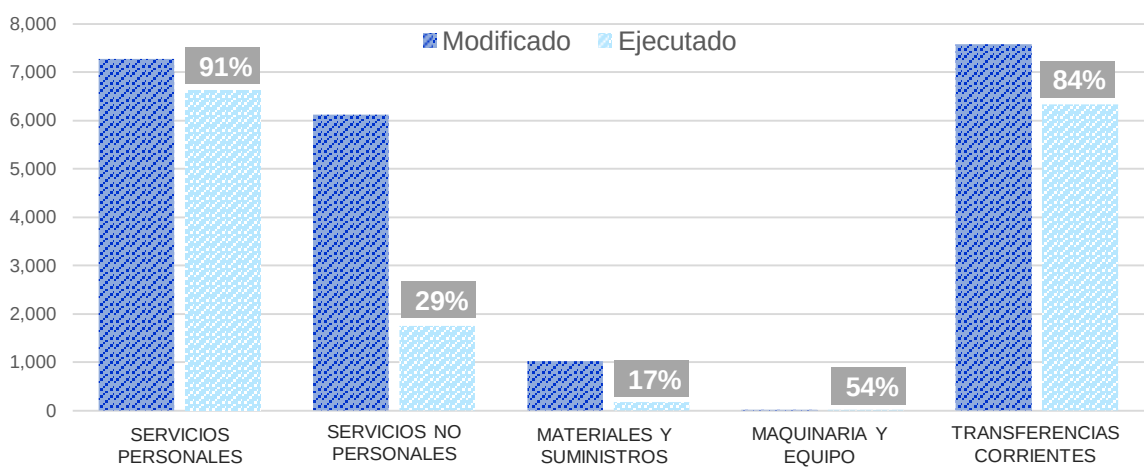
Funcionamiento

MICULTURA

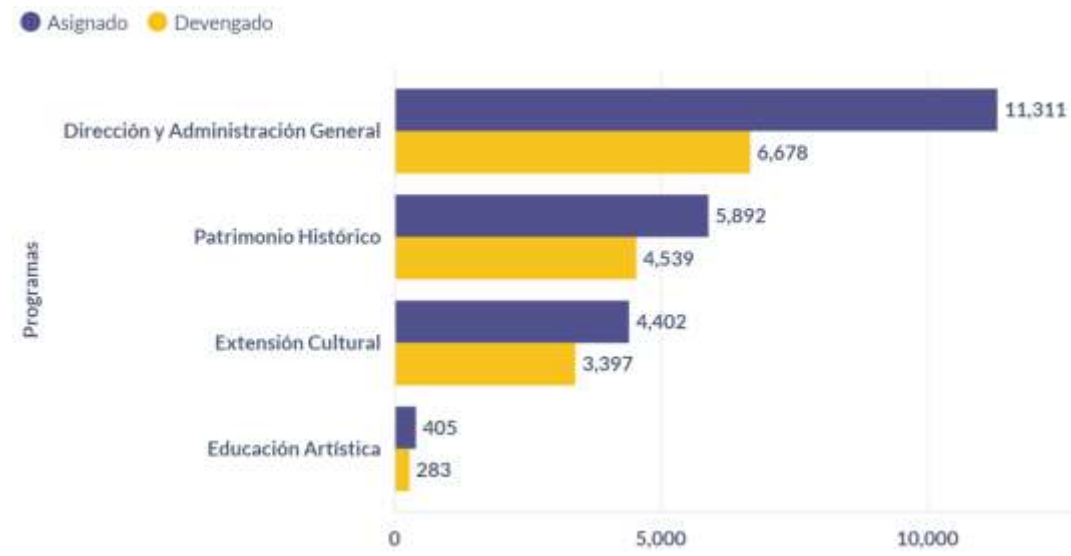
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 14,897 miles, representando un 68% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (91%),** y **transferencias corrientes (84%)** destinadas a cumplir con: Ley de Cine, Festivales, Cuotas a Organismos Internacionales (UNESCO, IBERMEDIA, IFACCA, CACCI), Resoluciones Institucionales, Convenio, Indemnizaciones Laborales, Bonificaciones por Antigüedad, Capacitaciones, Apoyo a Instituciones Sin Fines de Lucro y Gestores Culturales que desarrollan el arte y la cultura a nivel nacional.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**31,659**	**31,659**	**22,010**	**14,897**	**68%**
Servicios Personales	14,576	11,914	7,280	6,624	**91%**
Servicios No Personales	7,499	2,591	6,123	1,755	**29%**
Materiales y Suministros	1,835	1,459	1,018	176	**17%**
Maquinaria y Equipo	0	12	12	7	**54%**
Transferencias Corrientes	7,749	8,082	7,577	6,336	**84%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MICULTURA

Primer Semestre 2025

Programa: Mant. Y Rest. De Obras
24% (B/. 8,311 de B/. 34,354 miles)

Subprograma: Admin. Proyecto INAC-BID
53% (B/. 1,302 de B/. 2,471 miles)

Proyecto: Habilitación Centro de Invest. Antropológico
100% (B/. 750 de B/. 750 miles)

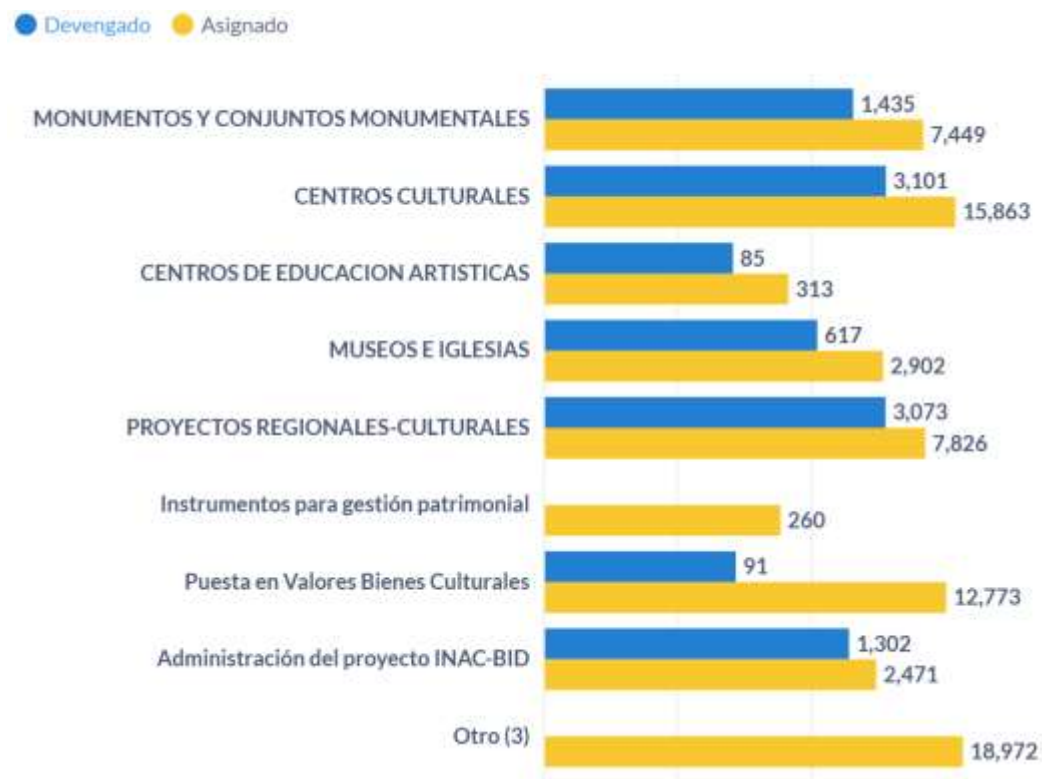
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/. 82,655 miles, modificado posteriormente a B/. 70,346 miles y con una asignación final de B/. 68,831 miles. Al cierre del primer semestre, la ejecución alcanzó B/. 9,704 miles, lo que representa el 14.1% del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance bajo en la implementación de los programas.

Dentro de la estructura, el programa de **Mantenimiento y Restauraciones de Obras** concentra una porción significativa de los recursos, con B/. 34,354 miles asignados y una ejecución de B/. 8,311 miles, equivalente al 24.2%, posicionándose como el de mejor desempeño relativo. El programa de **Preservación del Patrimonio Histórico**, con B/. 34,177 miles asignados, de donde forma parte el Préstamo BID 4450/OC-PN conformado por B/. 7,755,714 de aporte externo y B/. 6,423,225 de aporte local, alcanzó una ejecución de B/. 1,393 miles (4.1%), evidenciando un avance limitado. Finalmente, el programa de **Desarrollo del Arte, Cultura y Folklore,** compuesto por la Escuela de Educación Artística, Fomento de Artesanías, Biblioteca Nacional, Expresiones Culturales y Artísticas, con B/. 300 miles asignados, no registra ejecución al cierre del semestre (0%).

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Durante el periodo analizado, los subprogramas más representativos fueron **Monumentos y Conjuntos Monumentales, Centros Culturales y Proyectos Regionales-Culturales**, los cuales concentraron la mayor parte de los recursos asignados. En particular, el programa de **Centros Culturales** alcanzó una ejecución de B/. 3,101 miles, equivalente al 19.6% de su presupuesto, destacando avances en proyectos como la **Construcción de la Ciudad de las Artes (51%)** y la Habilitación del **Centro de Investigación Antropológico Histórico (100%),** los cuales impulsan la infraestructura cultural del país.

Asimismo, el componente de **Monumentos y Conjuntos Monumentales**, con B/. 7,449 miles asignados, registró una ejecución de B/. 1,435 miles (19.3%), con resultados mixtos: mientras la **Restauración del Área Histórica de Panamá Viejo** logró ejecutar la totalidad de lo presupuestado (100%), otros proyectos como la **Restauración de Inmuebles del Estado en el Casco Antiguo** reflejaron avances limitados (1%).

Por su parte, el programa de **Proyectos Regionales-Culturales** evidenció un avance significativo al alcanzar una ejecución del 39.3%, principalmente impulsado por la **Difusión del Núcleo de Orquesta Infantil y Juvenil**, que ejecutó el 96.5% de sus recursos, así como por el **Desarrollo del Ecosistema Creativo**, con un 99.6% de ejecución. En contraste, iniciativas como el **Mejoramiento del Ballet Nacional y la Orquesta Sinfónica Nacional** mostraron un desempeño más bajo, con 12% y 13% respectivamente.

Sin embargo, varios programas aún registran ejecuciones mínimas o nulas, como la **Restauración del Museo Antropológico Reina Torres de Araúz y la Administración de Proyectos de Patrimonio Histórico**, que no presentan ejecución al cierre del semestre.

Aspectos Relevantes

- El presupuesto total aprobado para **MICULTURA** en 2025 fue de B/.114.3 millones, distribuido en Funcionamiento (28%) e Inversión (72%). Tras traslados interinstitucionales por B/.12.3 millones, el presupuesto modificado se redujo a B/.102.0 millones, con B/.90.8 millones asignados.

- La **ejecución total** al primer semestre alcanzó B/.24.6 millones, equivalente al 27% del presupuesto asignado. El Funcionamiento muestra un avance de 68%, mientras que la Inversión presenta un rezago con 14% de ejecución.

- Los ingresos provienen principalmente del **aporte fiscal** (79%), seguido de **fondos del BID** (7%) y **dividendos del Canal de Panamá** (14%), evidenciando alta dependencia del financiamiento público.

- En **Funcionamiento**, destacan los Servicios Personales (91%) y las Transferencias Corrientes (84%), dirigidas al cumplimiento de la Ley de Cine, festivales, convenios y apoyo a gestores culturales. En contraste, Servicios No Personales (29%) y Materiales y Suministros (17%) muestran bajo nivel de ejecución.

- En **Inversión**, sobresalen los programas de Mantenimiento y Restauraciones de Obras (24%) y Preservación del Patrimonio Histórico (4%). El Programa BID 4450/OC-PN refleja avances en proyectos clave: la Restauración del Museo Reina Torres de Araúz (40.6% físico y 34.6% financiero) y el Castillo de San Lorenzo (100% físico, 85% financiero).

Recomendaciones

- **Acelerar la ejecución de inversión:** Dado el bajo porcentaje (14%) en comparación con funcionamiento, se recomienda fortalecer los mecanismos de gestión de proyectos y seguimiento financiero, priorizando los programas con financiamiento externo (BID) para evitar compromisos no ejecutados al cierre fiscal.

- **Reforzar la planificación plurianual:** La naturaleza de los proyectos de restauración requiere continuidad presupuestaria y técnica. Se recomienda establecer una programación plurianual que garantice recursos estables para obras patrimoniales de largo plazo.

- **Aumentar la visibilidad de los proyectos culturales regionales:** Iniciativas con alto desempeño, como el Núcleo de Orquesta Infantil y Juvenil (96%) y el Ecosistema Creativo Sostenible (99%), deben consolidarse como ejemplos de gestión eficiente y replicarse en otras regiones.

- **Fortalecer la comunicación institucional:** A través del Plan de Comunicación y los sistemas de gestión ISO, se recomienda reforzar la transparencia y difusión de los avances de MICULTURA, destacando su impacto en el patrimonio, la educación artística y la identidad cultural nacional.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
68%	**14%**
B/. 14,897 miles	B/. 9,704 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **Ministerio de Cultura (MICULTURA)** en el primer semestre de 2025 alcanzó B/.24.6 millones, equivalentes al 27% del presupuesto asignado (B/.90.8 millones). Este resultado estuvo condicionado por los traslados interinstitucionales por B/.12.3 millones y por los ajustes administrativos derivados de procesos de refrendo, adendas contractuales y la naturaleza técnica de los proyectos patrimoniales, que suelen requerir mayor tiempo de ejecución.

A pesar de estas limitaciones, la entidad logró mantener la continuidad de programas emblemáticos vinculados a la preservación del patrimonio cultural, destacando el avance físico y financiero de obras como la Restauración del Museo Antropológico Reina Torres de Araúz (40.6% y 34.6%) y el Castillo de San Lorenzo (100% y 85%), además del desarrollo del Plan de Manejo del Teatro Nacional y el Fortalecimiento Institucional bajo estándares ISO.

No obstante, la ejecución de inversión (14%) evidencia un ritmo inferior al esperado, afectado por los tiempos administrativos y la complejidad técnica de los proyectos en curso. Este escenario refleja la necesidad de fortalecer la planificación, coordinación interinstitucional y gestión de proyectos para evitar subejecuciones en obras estratégicas de conservación y cultura.

En resumen, la gestión presupuestaria de MiCultura durante el primer semestre de 2025 muestra una administración prudente y comprometida, pero requiere mayor eficiencia en la ejecución de inversiones para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales de promoción cultural y preservación del patrimonio nacional.

Objetivo General

Promover y garantizar la igualdad de oportunidades para las mujeres mediante la formulación, coordinación y ejecución de políticas públicas, planes, programas y proyectos orientados a su desarrollo integral, la protección de sus derechos humanos y la reducción de la exclusión social, con base en los principios de equidad e igualdad de género en la sociedad panameña.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 6,097

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 3,128

miles de balboas

EJECUCIÓN

51%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**11,451**	**11,410**	**6,097**	**3,128**	**51%**	**100%**
Funcionamiento	9,643	9,513	5,008	2,658	**53%**	**83%**
Inversión	1,808	1,897	1,089	470	**43%**	**17%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

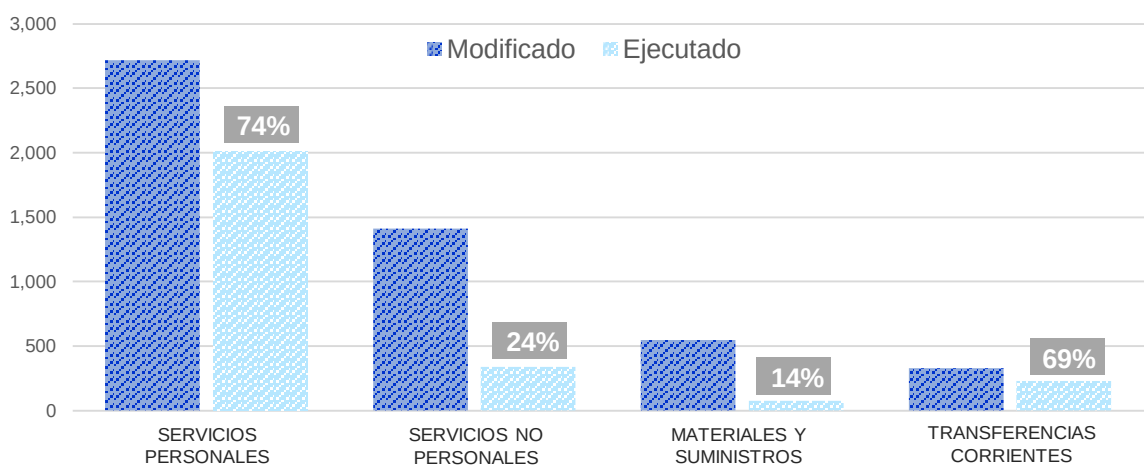
Funcionamiento

MIDEM

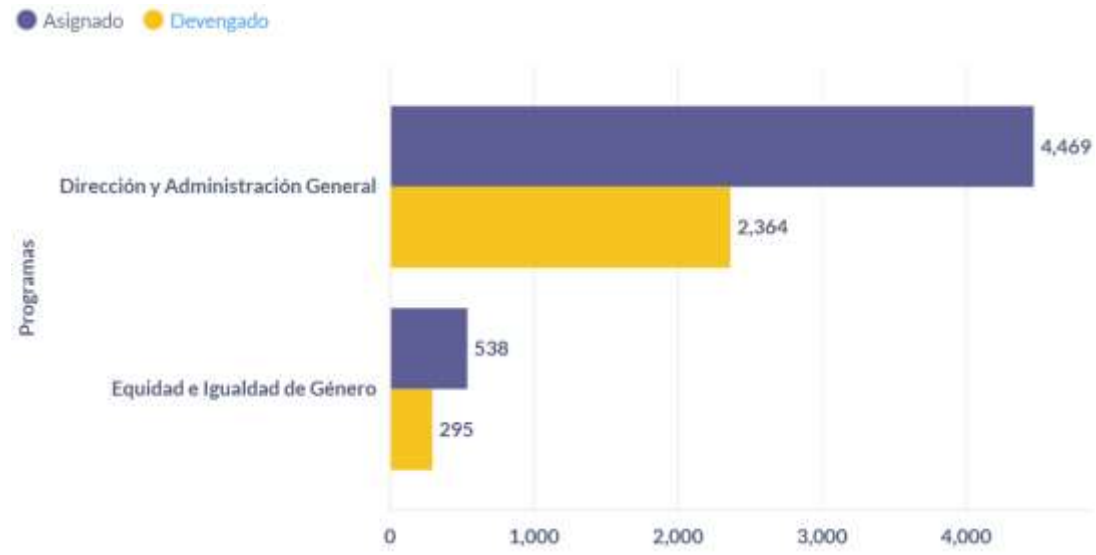
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 2,658 miles, representando un 53% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (74%).** Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan transferencias al Exterior, Becas de Estudio, transferencias a Personas e Instituciones Privadas, entre otros.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

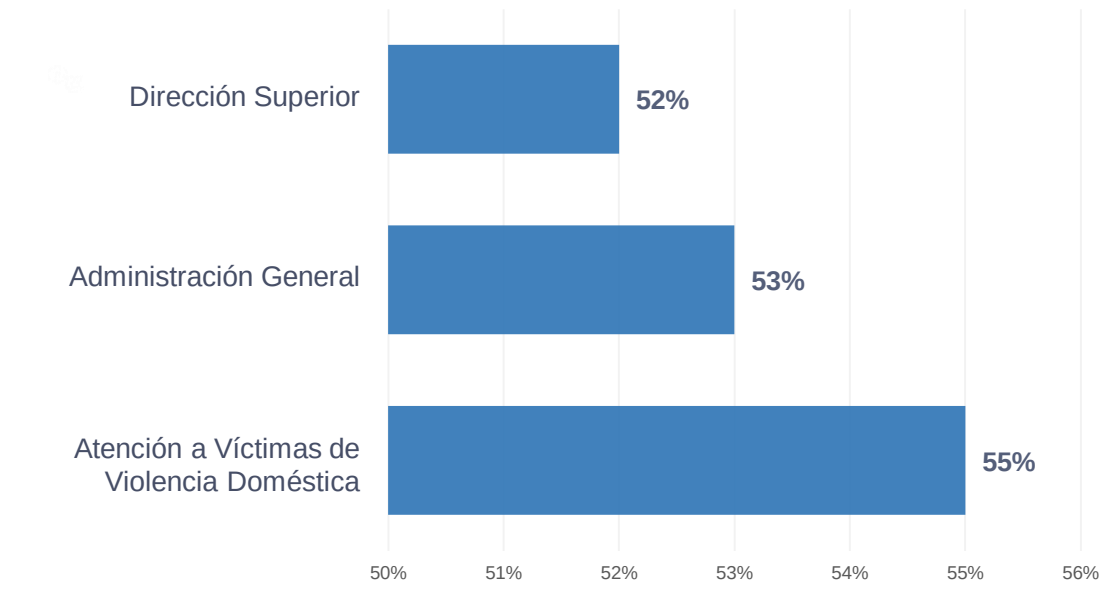
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**9,643**	**9,513**	**5,008**	**2,658**	**53%**
Servicios Personales	5,539	5,547	2,717	2,014	**74%**
Servicios No Personales	2,427	2,397	1,412	339	**24%**
Materiales y Suministros	1,392	1,138	547	76	**14%**
Transferencias Corrientes	285	432	331	229	**69%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

MIDEM

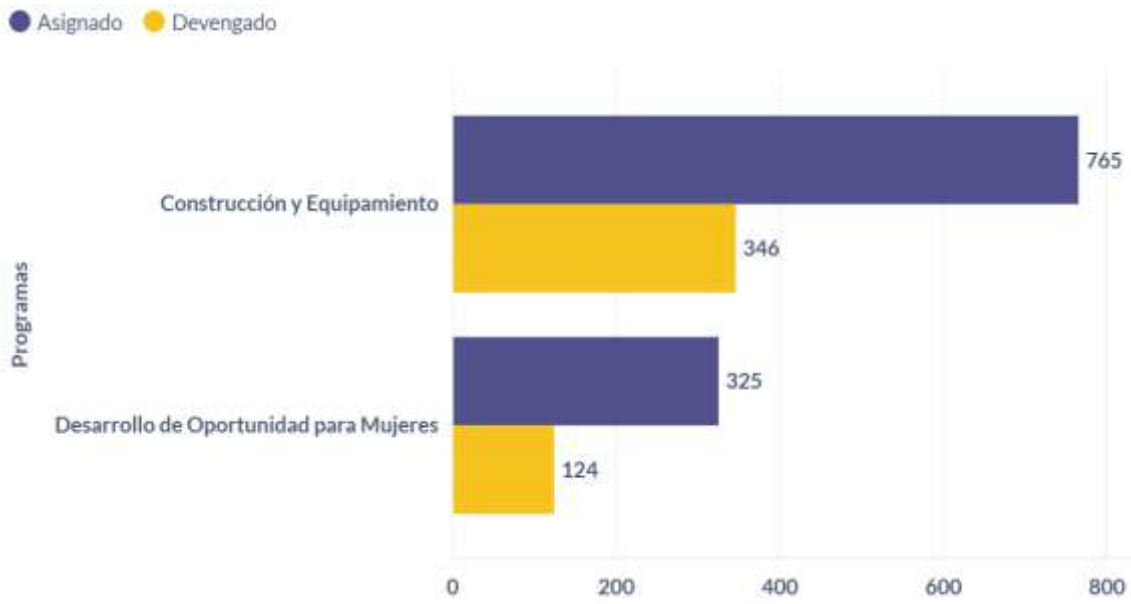
Primer Semestre 2025

Programa: Const. y Equipamiento
45% (B/. 346 de B/. 765 miles)

Subprograma: Equipamiento y Suministro
45% (B/. 346 de B/. 765 miles)

Proyecto: Const. Centro Atención Integ. A Mujeres Víctimas de Violencia de Género
62% (B/. 76 de B/. 123 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

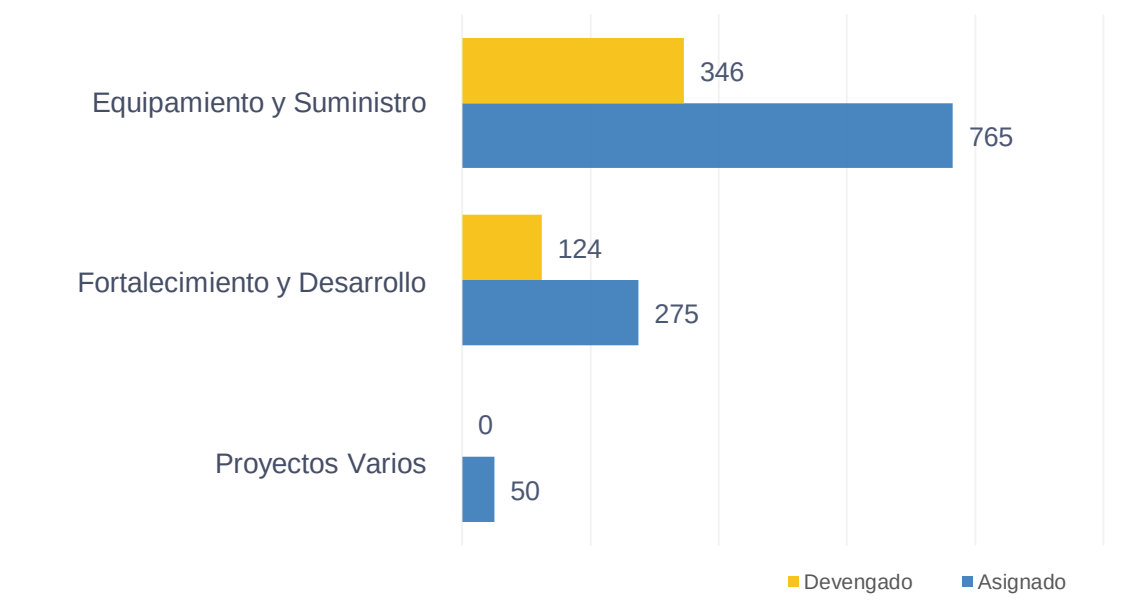


Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/. 1,808 miles, modificado posteriormente a B/. 1,897 miles, y con una asignación final de B/. 1,089 miles. Al cierre del primer semestre, la ejecución alcanzó B/. 469.93 miles, lo que representa el 43% del presupuesto asignado, evidenciando un nivel de avance moderado en la ejecución de los programas de inversión.

Dentro de la estructura programática, el **Programa de Construcción y Equipamiento** concentra la mayor parte de los recursos, con B/. 765 miles asignados y una ejecución de B/. 346 miles (45%). Este programa abarca iniciativas orientadas al fortalecimiento de la infraestructura institucional, destacando el Equipamiento y Suministro de Infraestructura de Casas Albergues y el Fortalecimiento del Equipamiento del Ministerio de la Mujer, con ejecuciones del 37% y 53%, respectivamente.

Por su parte, el **Programa de Desarrollo de Oportunidad para Mujeres** contó con una asignación de B/. 325 miles, alcanzando una ejecución de B/. 124 miles (38%). Este programa está orientado a fortalecer la igualdad de género y las oportunidades para las mujeres, mediante actividades como el Plan Nacional contra la Violencia Doméstica (49%), la Difusión de Igualdad de Oportunidades para las Mujeres (27%) y la Construcción del Centro de Atención Integral para Mujeres Víctimas de Violencia de Género (62%).

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el periodo analizado, los subprogramas con mayor participación en la inversión pública fueron Equipamiento y Suministro y Fortalecimiento y Desarrollo, los cuales concentraron prácticamente la totalidad de los recursos asignados para el ejercicio 2025.

El Subprograma de **Equipamiento y Suministro**, con una asignación de B/. 765 miles y una ejecución de B/. 346 miles (45%), reflejó avances relevantes en el fortalecimiento institucional, destacando el Fortalecimiento del Equipamiento del Ministerio de la Mujer con una ejecución del 53%, mientras que el Equipamiento y Suministro de Casas Albergues presenta un desempeño más moderado (37%).

En tanto, el Subprograma de **Fortalecimiento y Desarrollo**, con una asignación de B/. 275 miles y una ejecución de B/. 124 miles (45%), presentó un ritmo de avance similar. Entre sus actividades, sobresale la Construcción del Centro de Atención Integral para Mujeres Víctimas de Violencia de Género, con una ejecución del 62%, seguida del Plan Nacional contra la Violencia Doméstica (49%). En contraste, la Difusión de Igualdad de Oportunidades para las Mujeres mostró un progreso más limitado (27%).

Por último, el Subprograma de **Proyectos Varios**, con B/. 50 miles asignados, no registró ejecución al cierre del semestre, lo que refleja la necesidad de reforzar los mecanismos de gestión y seguimiento para impulsar el inicio del proyecto Centro de Orientación de la Mujer de Tocumen.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Aspectos Relevantes

- El presupuesto total aprobado para el año 2025 asciende a B/.11,451 miles, distribuido entre Funcionamiento (83%) e Inversión (17%). Tras ajustes y modificaciones presupuestarias, el monto modificado se situó en B/.11,410 miles, con una asignación final de B/.6,097 miles.
- Al cierre del primer semestre de 2025, la ejecución alcanzó B/.3,128 miles, equivalente al 51% del presupuesto asignado, lo que refleja un nivel de avance moderado en relación con el promedio histórico institucional.
- En **Funcionamiento**, con B/.5,008 miles asignados y una ejecución de B/.2,658 miles (53%), destacan los Servicios Personales, que concentran la mayor parte del gasto operativo (B/.2,717 miles, 74% de ejecución), reflejando cumplimiento en obligaciones laborales y de personal.
- Las **Transferencias Corrientes** muestran una ejecución del 69%. En contraste, los Servicios No Personales (24%) y Materiales y Suministros (14%) presentan bajos niveles de ejecución, lo que evidencia posibles retrasos en contrataciones y adquisiciones.
- En **Inversión**, con una asignación de B/.1,089 miles y B/.470 miles ejecutados (43%), se observa un desempeño inferior al de Funcionamiento. Los principales programas ejecutores son Construcción y Equipamiento (45%) y Desarrollo de Oportunidad para Mujeres (38%).

  Dentro de estos programas, sobresale el avance en la actividad Fortalecimiento del Equipamiento del Ministerio de la Mujer (53%) y la Construcción del Centro de Atención Integral para Mujeres Víctimas de Violencia de Género (62%), mientras que otras iniciativas como el Equipamiento de Casas Albergues (37%) y la Difusión de Igualdad de Oportunidades para las Mujeres (27%) registran menor ejecución.

NOTA

El Consejo de Gabinete aprobó el 21 de octubre de 2025 el proyecto de ley 34-25, que crea el **Instituto Nacional de la Mujer (INAMU)** y elimina el Ministerio de la Mujer.

El INAMU será una entidad pública descentralizada, con autonomía administrativa, financiera y técnica, lo que le permitirá operar con mayor independencia y eficacia en la ejecución de programas dirigidos a la protección y defensa de los derechos humanos de las mujeres. Sustituirá la estructura anterior del Ministerio, establecida por la Ley 375 de 2023, que quedará derogada.

El INAMU estará adscrito al **Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)** y fiscalizado por la Contraloría General de la República. El objetivo del cambio es fortalecer la institucionalidad del Estado, mejorar la eficiencia y coordinación de las políticas públicas, y evitar duplicidades en la gestión. Se mantendrán los recursos actuales, así como los albergues, centros de atención integral, servicios de psicología, trabajo social, líneas de denuncia y la aplicación móvil.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
53%	43%
B/. 2,658 miles	B/. 470 miles

Conclusiones

Durante el primer semestre de 2025, la ejecución presupuestaria alcanzó B/.3,128 miles, equivalente al 51% del presupuesto asignado, reflejando un desempeño moderado con mejores resultados en el componente de Funcionamiento (53%) frente a Inversión (43%).

El análisis evidencia una gestión responsable en Servicios Personales y Transferencias Corrientes, lo que demuestra cumplimiento de compromisos institucionales y sociales. Sin embargo, muestra niveles más bajos en Servicios No Personales y Materiales y Suministros. En materia de inversión, los programas orientados al fortalecimiento institucional y atención a mujeres víctimas de violencia mantienen avances concretos, aunque persisten desafíos en planificación y coordinación interinstitucional, como se observa en la falta de ejecución del Centro de Orientación de la Mujer de Tocumen.

Con la reciente transformación institucional, que elimina el Ministerio de la Mujer y crea el Instituto Nacional de la Mujer (INAMU) adscrito al Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), se abre una oportunidad para mejorar la eficiencia técnica, administrativa y presupuestaria.

En síntesis, la entidad mantiene una gestión prudente y comprometida con la protección y empoderamiento de las mujeres, pero será fundamental que el nuevo INAMU refuerce la eficiencia en la ejecución de inversiones, garantizando así la continuidad de los programas sociales, la transparencia y la efectividad del gasto público bajo su nueva estructura institucional.

Objetivo General

Ofrecer a la ciudadanía mecanismos alternativos de resolución de conflictos, como la mediación judicial, de manera gratuita, rápida, imparcial y confidencial, con el fin de promover una cultura de paz, facilitar el acceso a la justicia y fomentar el diálogo y la cooperación entre las partes para la solución pacífica de sus diferencias.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 207,844
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 128,834
miles de balboas

EJECUCIÓN
62%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**351,234**	**349,920**	**207,844**	**128,834**	**62%**	**100%**
Funcionamiento	344,285	328,531	188,961	125,132	66%	94%
Inversión	6,949	21,389	18,883	3,703	20%	6%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

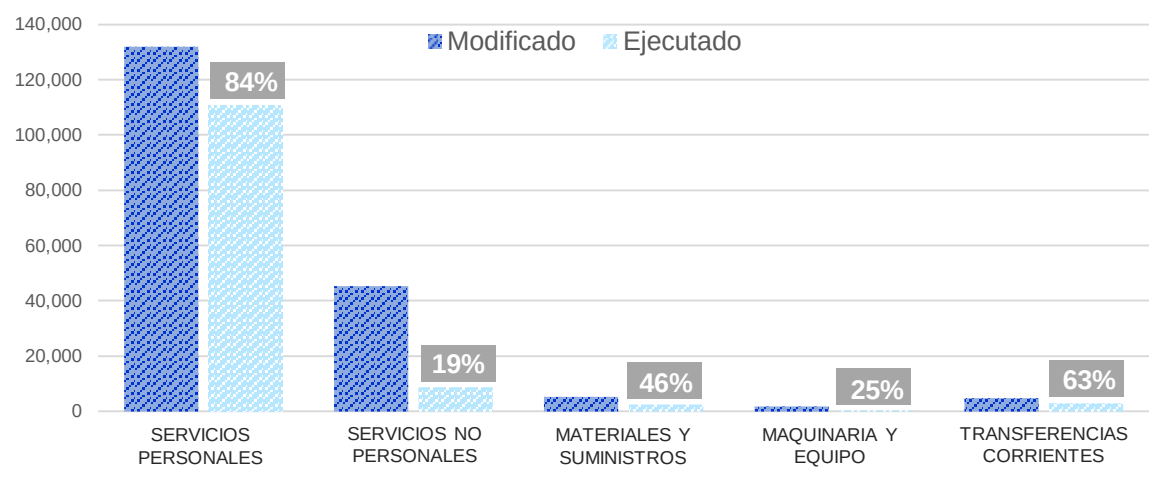
Funcionamiento

ÓRGANO JUDICIAL

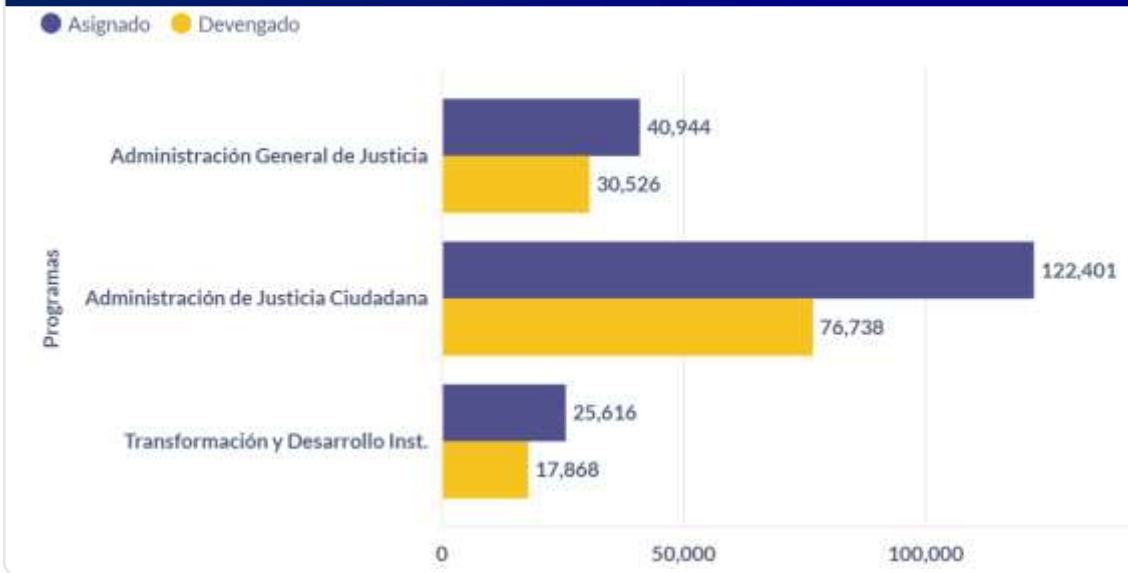
Primer Semestre 2025

Durante el primer semestre de 2025, la ejecución del presupuesto de funcionamiento alcanzó **B/.125,132 miles**, equivalente al **66%** del presupuesto asignado modificado. El mayor nivel de ejecución se registró en **Servicios Personales**, con un **84%**, seguido por Transferencias Corrientes, donde destacaron las **transferencias a personas** (indemnizaciones y bonificaciones) por B/.4,478 miles y **becas de estudio** por B/. 231 miles. El presupuesto inicial de B/.344,285 miles se redujo a B/.328,531 miles tras realizar traslados de partidas por B/.15,754 miles, de los cuales B/.14,439 miles se destinaron al Presupuesto de Inversión para cubrir compromisos de 2024 y B/. 75 miles se transfirieron a la UNODC para el proyecto PANZ41, orientado a fortalecer la Reforma Procesal Penal en Panamá.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

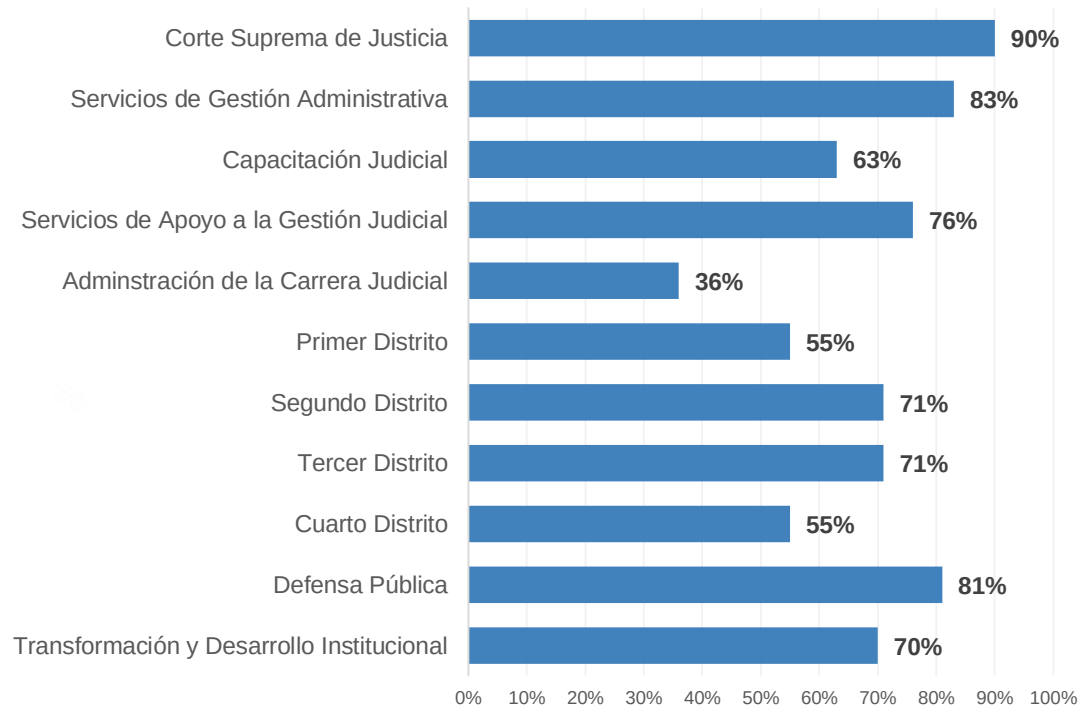
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**344,285**	**328,531**	**188,961**	**125,132**	**66%**
Servicios Personales	273,084	270,552	132,000	110,654	84%
Servicios No Personales	50,836	45,964	45,339	8,693	19%
Materiales y Suministros	9,940	5,518	5,168	2,397	46%
Maquinaria y Equipo	0	1,744	1,744	441	25%
Transferencias Corrientes	10,425	4,753	4,709	2,946	63%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

ÓRGANO JUDICIAL

Primer Semestre 2025

Programa: Equipamiento y Fortalec. Inst.
29% (B/. 1,855 de B/. 6,349 miles)

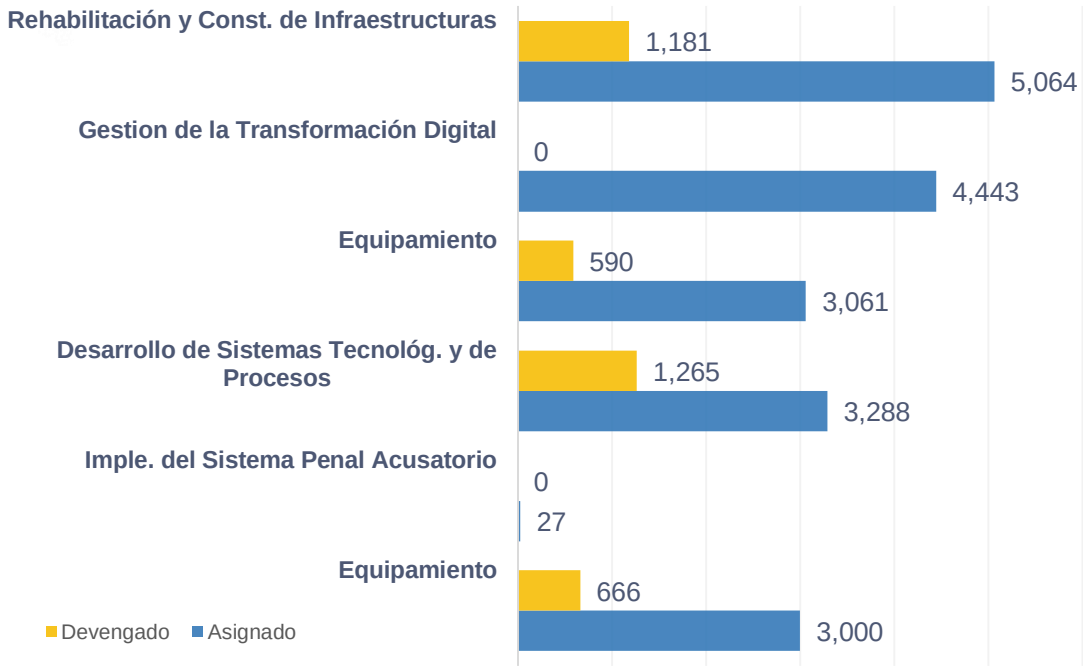
Subprograma: Desarrollo de Sistemas Tecnológicos y de Procesos
38% (B/. 1,265 de B/. 3,288 miles)

Proyecto: Sistema de Monitoreo y Vigilancia
100% (B/. 397 de B/. 397 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



El informe de ejecución semestral de inversión muestra un total asignado de B/.18,883 miles, con B/.3,703 miles devengados, lo que representa un 20% de ejecución. En términos globales, los proyectos del Órgano Judicial muestran un avance moderado, con mayores progresos en infraestructura y equipamiento, mientras las iniciativas digitales y de modernización del sistema de justicia presentan un menor dinamismo.

La **Rehabilitación y Construcción de Infraestructura** registra un presupuesto modificado de B/.5,064 mil, con una ejecución del 23% (B/.1,181 mil de B/.5,064 mil). Dentro de este componente, destacan el Mejoramiento de los Edificios del Órgano Judicial, con una ejecución del 23% (B/.654 mil de B/.2,807 mil); la Construcción y Equipamiento de la Cuarta Losa de la Unidad Regional de Colón, con 9% (B/.47 mil de B/.499 mil); y la Construcción del Complejo Académico y Cultural del Órgano Judicial, con 31% (B/.440 mil de B/.1,403 mil). También se incluyen el Estudio de Factibilidad para la Ciudad Judicial de Panamá, sin ejecución (0% de B/.313 mil), y la Ampliación de la Escuela Judicial (ISJUP), que alcanzó el 100% (B/.41 mil de B/.41 mil).

Por su parte, el **Desarrollo de la Transformación Digital** cuenta con B/.6,949 miles, de los cuales B/.4,443 miles están asignados. Este programa registra un bloqueo por B/.67.84 y mantiene saldos disponibles por B/.3,872 mil para impulsar el mejoramiento de procesos judiciales, servicios digitales de justicia, capacidad institucional y administración tecnológica en la siguiente vigencia.

El **Equipamiento y Fortalecimiento Institucional** presenta un desempeño más sólido, con B/.6,349 mil asignados y B/.1,855 mil devengados, alcanzando una ejecución del 29% (B/.1,855 mil de B/.6,349 mil). En su componente de Equipamiento, se destacan la Reposición de la flota vehicular, con 2% (B/.26 mil de B/.1,042 mil); el Equipamiento de dependencias a nivel nacional, con 37% (B/.272 mil de B/.727 mil); la Adquisición de aires acondicionados, con 46% (B/.147 mil de B/.323 mil); y la Adquisición de equipos informáticos, con 15% (B/.145 mil de B/.969 mil). El subprograma de Desarrollo de Sistemas Tecnológicos y de Procesos muestra mayores avances, con 38% (B/.1,265 mil de B/.3,288 mil), sobresaliendo el Sistema de Monitoreo y Vigilancia, con 100% (B/.397 mil de B/.397 mil), y el Sistema Informático de Gestión Judicial, con 58% (B/.680 mil de B/.1,168 mil). Otros proyectos en curso incluyen la Digitalización de Archivos Históricos (0%, B/.295 mil), la Red Iberius (0%, B/.139 mil) y la Ampliación de la Infraestructura Tecnológica (28%, B/.169 mil de B/.595 mil).

En cuanto el programa de **Modernización del Sistema de Justicia** dispone de B/.27 miles, aún sin devengar, destinado a la continuidad del Sistema Penal Acusatorio.

Finalmente, el programa de **Equipamiento** dispone de B/.3,000 miles asignados, con B/.666 miles devengados, logrando una ejecución del 22%. Su principal actividad, el Equipamiento de las Jurisdicciones, busca reforzar la capacidad operativa en las distintas sedes judiciales del país.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ÓRGANO JUDICIAL

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

Ejecución: 62% del presupuesto total (B/.128.8 millones devengados de B/.207.8 millones asignados).

Funcionamiento: representa el 94% del presupuesto total modificado, con una ejecución del 66%. El grupo de servicios personales presenta una ejecución alta del 84%. En contraste, los servicios no personales muestran una ejecución baja del 19%, debido a bloqueos presupuestarios, trámites pendientes y compromisos en curso relacionados con alquileres, mantenimiento, limpieza, viáticos y otros servicios operativos. Los materiales y suministros alcanzan un 46% de ejecución, las transferencias corrientes un 63%, destinadas principalmente al pago de bonos e indemnizaciones, mientras que el rubro de maquinaria y equipo registra un 25%.

Inversión: 6% del presupuesto modificado; ejecución del 20%.

- Se asignaron fondos en el Presupuesto Ley 2025, solamente para el Programa de Inversiones de Transformación Digital por B/. 6,949 miles, por lo que fue necesario trasladar B/. 14.4 millones del presupuesto de funcionamiento para culminar.
- Destacan los Programas de Inversión relativos al Equipamiento y Fortalecimiento Institucional (B/. 6,349 miles), Rehabilitación y Construcción de Infraestructura (B/. 5,064 miles), Desarrollo de la Transformación Digital (B/. 4,443 miles), y Equipamiento (B/. 3,000 miles).
- Bloqueos presupuestarios: B/.13.3 millones, llevando la ejecución total (incluyendo bloqueos) a 82% del asignado.

Recomendaciones

Reforzar la gestión de inversión: Solicitar al MEF una asignación específica y suficiente de fondos de inversión para evitar el uso recurrente del presupuesto de funcionamiento; priorizando los proyectos estratégicos, como la Transformación Digital, asegurando continuidad en los pagos a proveedores.

Optimizar la ejecución de servicios no personales: Acelerar la tramitación de contratos y órdenes de compra en rubros con baja ejecución.

Monitoreo continuo del presupuesto: Reforzar controles sobre bloqueos presupuestarios y reservas anuales para mantener liquidez operativa.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
66%	20%
B/. 125,132 miles	B/. 3,703 miles

Conclusiones

El **Órgano Judicial** refleja una ejecución presupuestaria moderada en el primer semestre de 2025, con una gestión adecuada en el presupuesto de funcionamiento, pero limitaciones en la ejecución de la inversión, por lo que la institución realizó traslados de partidas internas desde el presupuesto de funcionamiento para atender compromisos de inversión, lo cual, aunque permitió mantener la continuidad de los proyectos, reduce la disponibilidad de fondos para cubrir las necesidades operativas regulares.

El presupuesto de funcionamiento muestra un comportamiento favorable, con un 84% de ejecución en servicios personales, garantizando el cumplimiento de las obligaciones salariales y de personal. Sin embargo, los servicios no personales presentan un nivel de ejecución bajo (19%), afectado por retrasos administrativos, bloqueos presupuestarios y compromisos en trámite, lo que limita la operatividad institucional en aspectos esenciales como mantenimiento, alquileres y servicios generales.

Por otro lado, el presupuesto de inversión tuvo una ejecución del 20% sobre el asignado, y representa solo el 6% del presupuesto modificado, evidenciando la insuficiencia de financiamiento para proyectos estratégicos que impacta directamente la capacidad institucional de modernización y mejora de la gestión pública.

036 - PGN

PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Garantizar el acceso a la justicia mediante la investigación eficiente, transparente y expedita de los delitos, la aplicación de mecanismos alternativos de solución de conflictos y el ejercicio de la acción penal, con respeto a los Derechos Humanos, atención integral a las víctimas, y la defensa de los intereses del Estado, promoviendo así la confianza ciudadana y una cultura de paz.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 149,470

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 118,771

miles de balboas

EJECUCIÓN

79%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**276,572**	**276,422**	**149,470**	**118,771**	**79%**	**100%**
Funcionamiento	276,572	273,063	146,111	117,298	80%	**99%**
Inversión	0	3,359	3,359	1,474	44%	**1%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

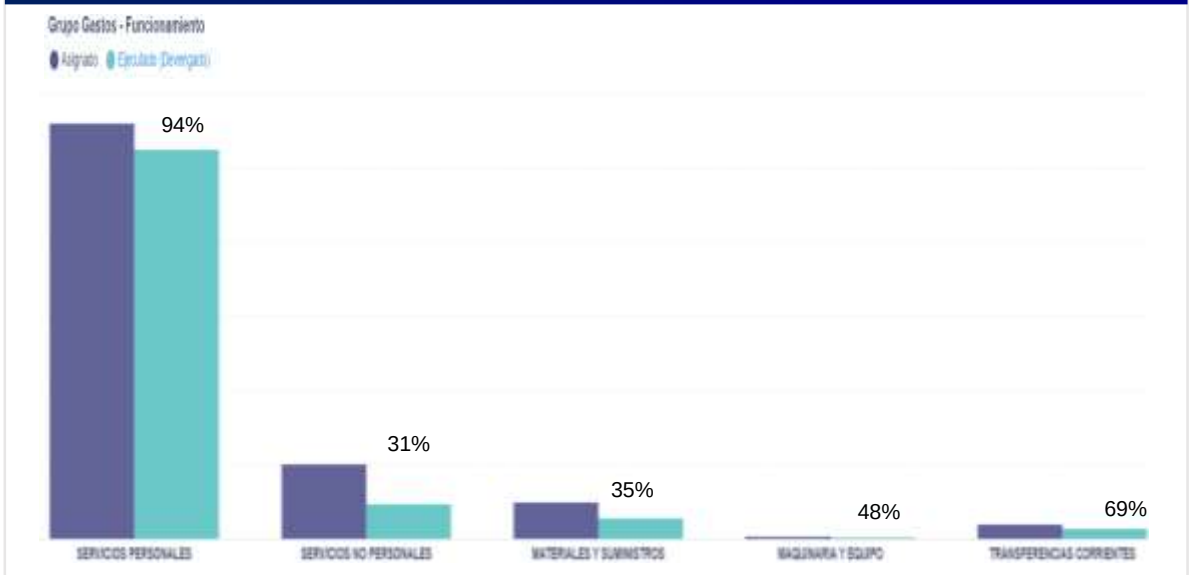
Funcionamiento

PGN

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprograma Presupuestario. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa Servicios Personales (94%) y Transferencia Corrientes (69%) destinadas al pago de Jubilación por fondo complementario, otras pensiones y jubilaciones, indemnización por antigüedad, capacitación y becas de estudios. Entre las actividades mas relevantes de los subprogramas tenemos: Representación ante la Corte Suprema (89%), Personerías Municipales (86%) y Servicios de Medicina Legal y Forense (85%), asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**276,572**	**273,062**	**146,111**	**117,297**	**80%**
Servicios Personales	229,080	227,595	111,849	104,750	94%
Servicios No Personales	30,759	28,232	20,058	6,211	31%
Materiales y Suministros	12,304	11,794	9,795	3,407	35%
Maquinaria y Equipo	0	569	569	275	48%
Transferencias Corrientes	4,428	4,872	3,840	2,654	69%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

PGN

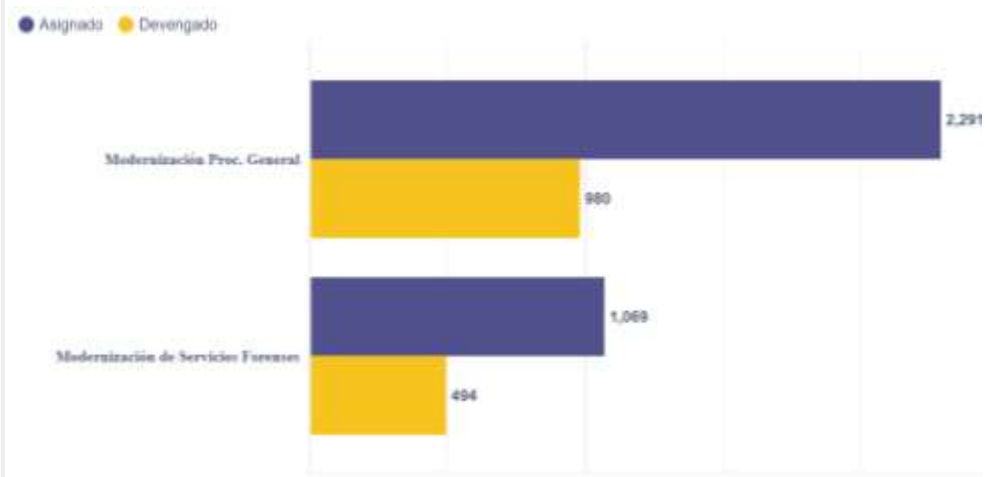
Primer Semestre 2025

- **Proyecto / Equipamiento Equipo informático agencias a nivel 23%**

- Proyecto / Construcción Unidad Regional – Prov. De Coclé 0%

- Proyecto / Construcción y Equipo. Personería Munic. de Capira 0%

Programas de Inversión (en miles de balboas)

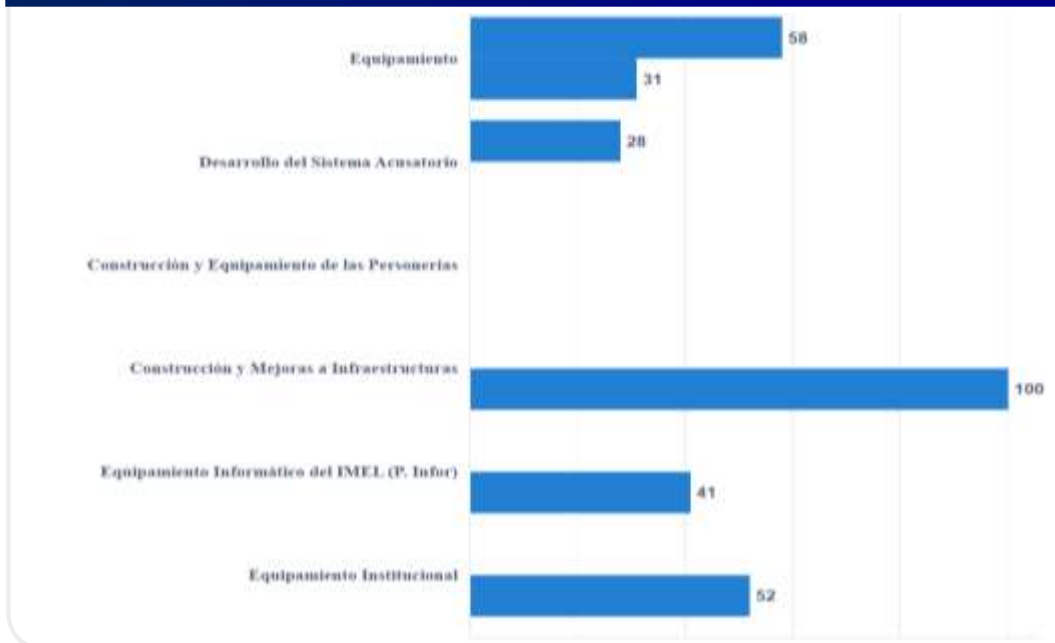


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad realizo traslado de partidas para inversión es por un monto de B/.3,359, del cual ejecuto el 44% de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con modernización Procuraduría General.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 1,474, la ejecución del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron equipamiento, destacando el equipamiento sede principal y unidades regionales B/. 657 miles de 953 miles (69%) mostrando un nivel de avance y relevancia dentro de la entidad.

Por otra parte, se observó el subprograma Construcción y Mejoras a Infraestructuras destacando el mejoramiento estructural de morgues judiciales en Chiriqui B/. 8 mil de 8 mil con un (100%) de ejecución en proyectos de continuos.

Adicional se ve una baja ejecución el los subprogramas de equipamiento Laboratorios del IMELCF (31%) .

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

PGN

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

📌 La ejecución global alcanzó el 79% del presupuesto modificado (B/. 118,771 miles de B/. 149,470 miles).

📌 **Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento en las actividades representación ante la Corte Suprema (89%) y Fiscalías del Circuito Resto del País (91%).

📌 **Moderada ejecución** en el presupuesto de Inversión, destacándose actividades como equipamiento sede principal y unidades regionales (69%) y equipamiento institucional (52%).

📌 **Baja ejecución** en las actividades de Construcción remodelación del 2do. Piso sistema acusatorio (35%) y construcción unidad regional –Prov. De Coclé (0%).

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación y ejecución de los proyectos de Construcción Personería Municipal de Donoso
- Fortalecer la planificación y ejecución de los proyectos Unidad Regional Prov. De Coclé.
- Reforzar el área personería municipal del área del Canal
- Impulsar Equipamiento Laboratorios de IMELCF.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
80%	44%
B/. 117,298	B/. 1,474

Conclusiones

La **Procuraduría General de la Nación (PGN)** ha mostrado un desempeño presupuestario eficiente durante el primer semestre 2025, en la ejecución global; sin embargo, en la ejecución el programa Modernización Procuraduría General a mostrado un comportamiento bajo. La distribución del 80% hacia funcionamiento y un 40% hacia inversión refleja un enfoque prioritario en mantener operaciones esenciales de representación del Estado y administración de justicia penal.

Destaca el desempeño del proyecto en Mejoramiento Estr. de Morgues Judic.-Chiriqui- (100%) y Equipamiento Sede Principal y Unidades Regionales (69%), evidenciando el compromiso institucional de representar la sociedad y dirigir la investigación de delitos con alta competencia y eficacia. Para maximizar sus impactos en la administración de justicia, es recomendable mejorar la ejecución en proyectos de modernización (44% global en inversión), especialmente en equipamiento de equipo informático en las agencias a nivel de sistemas tecnológicos que fortalezcan la acción penal y la protección integral a las víctimas.

037 - PADM
PROCURADURÍA DE LA ADMINISTRACIÓN

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

La Procuraduría de la Administración es una institución que, mediante una gestión de calidad desarrollada dentro del marco constitucional y legal, defiende los intereses del Estado y de los municipios; promueve la legalidad, la competencia y la ética en las actuaciones de los servidores públicos; brinda orientación ciudadana y contribuye a formar una cultura de paz a través de la mediación comunitaria, para fortalecer el Estado democrático de Derecho.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 7,114

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 4,282

miles de balboas

EJECUCIÓN

60%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**13,366**	**13,366**	**7,114**	**4,282**	**60%**	**100%**
Funcionamiento	13,366	12,965	6,713	4,242	63%	**97%**
Inversión	0	401	401	40	10%	**3%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

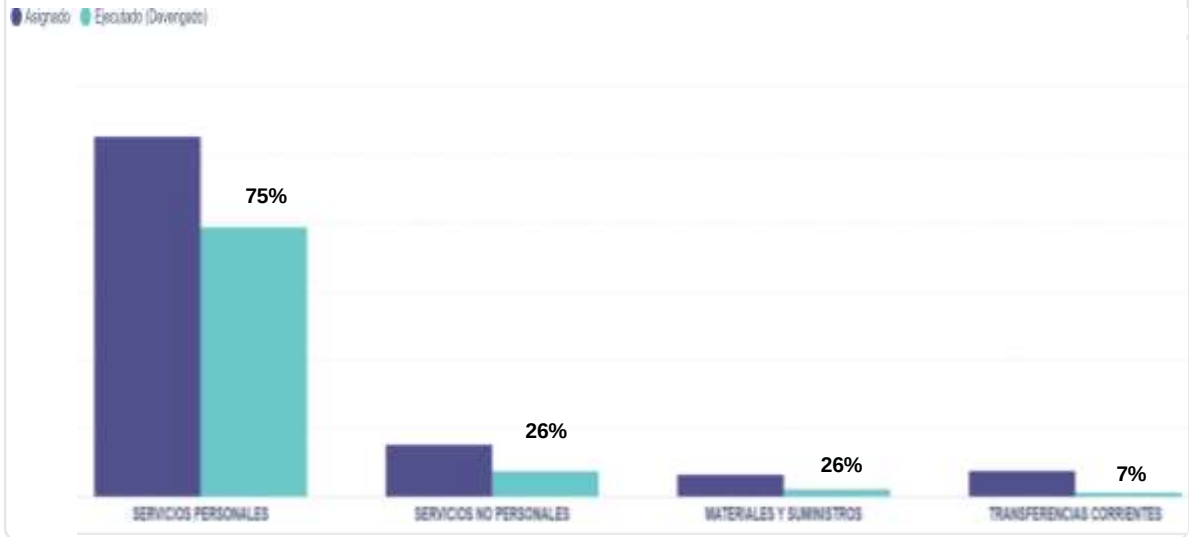
Funcionamiento

PADM

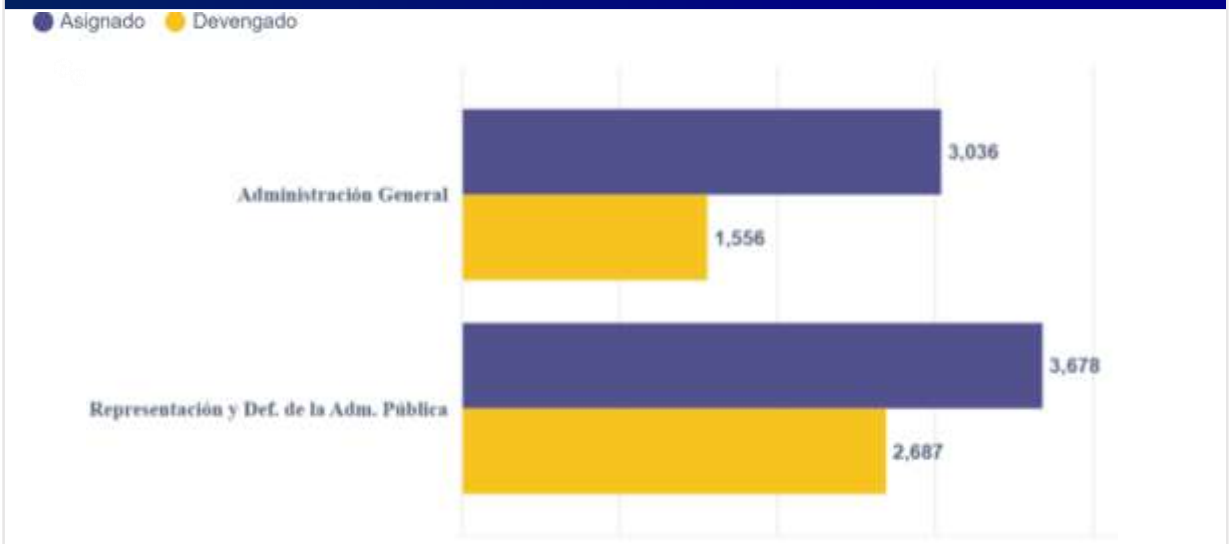
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento en el primer Semestre** según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprograma presupuestario. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 4,,282 miles, representando un (63%) del presupuesto asignado modificado. EL componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa Servicios Personales (75%). Entre las actividades mas relevante de los subprograma tenemos: Representación y Defensa de la Administración Pública (73%), asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



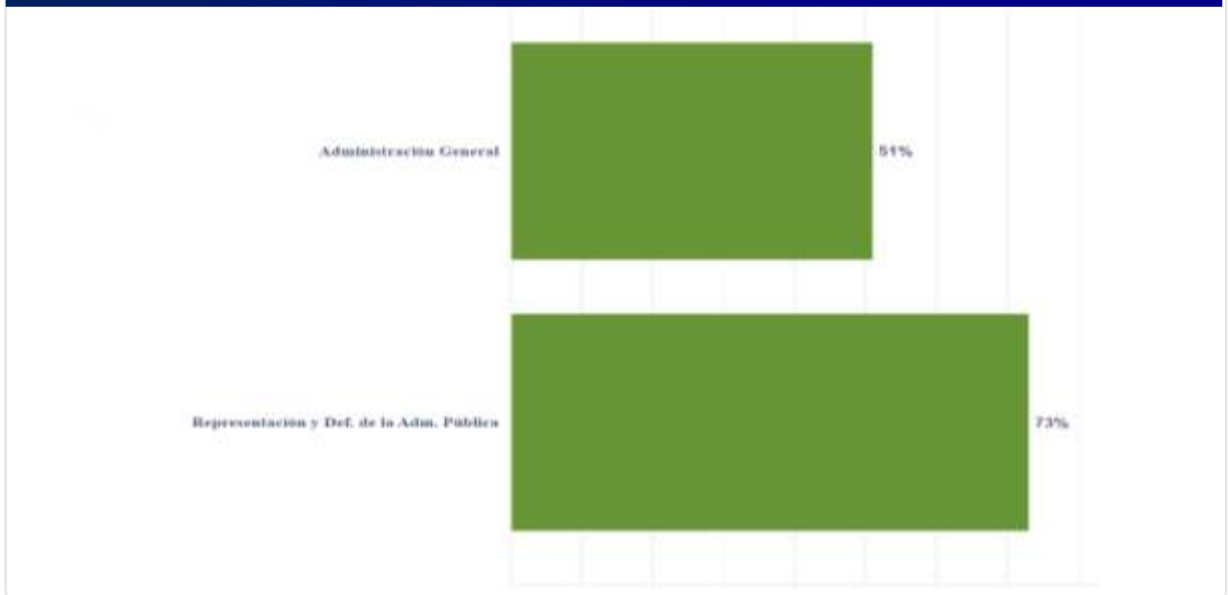
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**13,367**	**12,966**	6,714	4,470	63%
Servicios Personales	10,719	10,719	5,264	3,939	75%
Servicios No Personales	952	956	757	370	26%
Materiales y Suministros	386	409	319	104	26%
Transferencias Corrientes	1,310	882	374	57	7%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

PADM

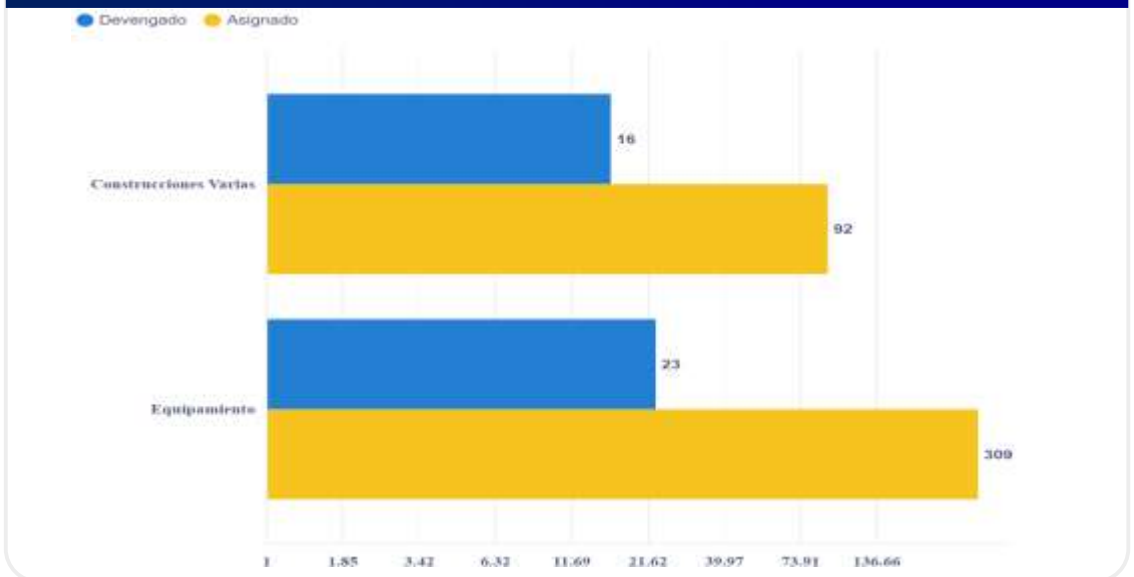
Primer Semestre 2025

Programa de mejoramiento Institucional 18% (B/. 16,48 DE B/. 92)

Construcción Plaza de Estacionamiento 99% (B/. 16,48 DE B/. 17)

Equipamiento para el Mejoramiento Institucional 7% (B./ 23 de B/. 309)

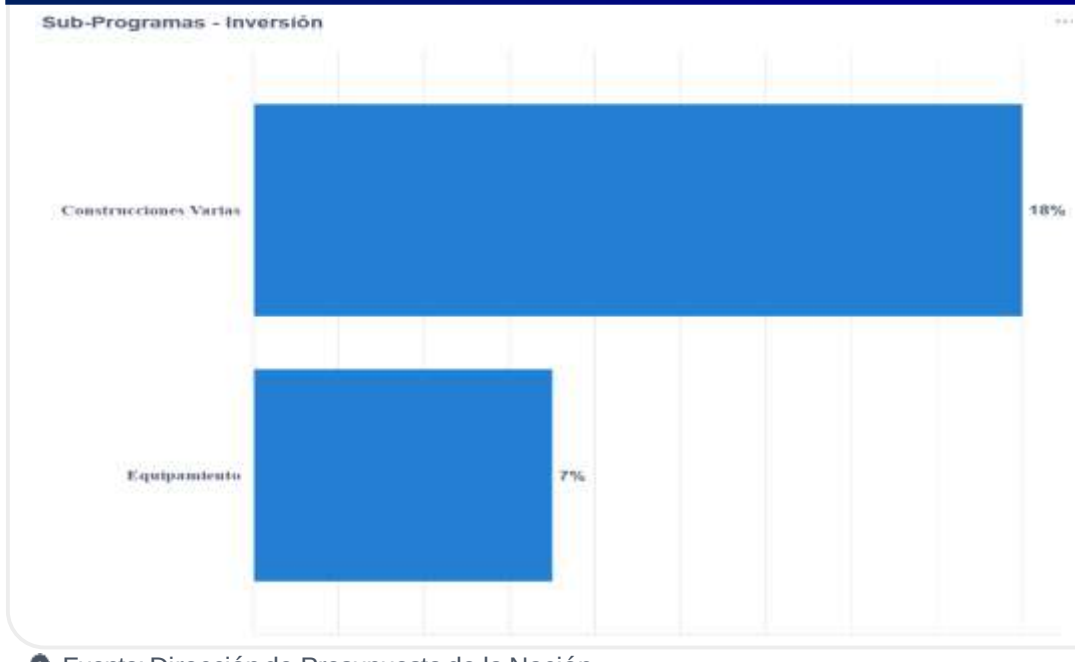
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/. 401, que representa el 3 % de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Programa de mejoramiento institucional 18% y equipamiento 7%.

Entre los programas que conforman la estructura presupuestaria, Programa de mejoramiento institucional 18% concentró la mayor parte de los recursos, con B/. 92 miles asignados y una ejecución de B/. 16,48 miles, impulsada principalmente por los proyectos de construcción plaza de estacionamiento (99%). Este programa evidencia un mayor nivel de ejecución relativa en comparación con los demás componentes, Por su parte, el programa de equipamiento B/. 309 miles asignados registró una ejecución de B/.23 miles (7%) derivada al equipamiento para el mejoramiento Institucional, que aún muestra un bajo grado de avance.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Durante el primer semestre de 2025, los subprogramas de inversión de la Procuraduría de la Administración de Panamá presenta niveles diferenciados de avance. El subprograma Construcciones Varias con una asignación modificada de B/. 92 miles, registro una ejecución de B/. 16,48 miles (18%), siendo el de mayor avance. En este componente destaca el proyecto de Construcción Plaza de Estacionamiento (99%) 16,48 de 17 miles mostrando un avance alto en el transcurso del primer semestre presupuestario.

El subprograma de Equipamiento , con un presupuesto asignado de B/. 309 miles, presentó una ejecución de B/. 75,72 miles (7%) derivada exclusivamente del proyecto Equipamiento para el Mejoramiento Institucional, el cual mantiene una baja ejecución al cierre del semestre.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

PADM

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- La ejecución global alcanzó el 60% del presupuesto modificado (B/. 4,282 de B/. 7,114 miles).
- Destacada ejecución del presupuesto de **funcionamiento con 63%**, donde Representación y Def. de la Adm. Pública (B/. 2,687 miles) representa el componente más significativo con 73% de ejecución.
- El programa de mejoramiento Institucional de Inversión logró un desempeño de 18% (B/. 16 miles).
- **Baja ejecución del presupuesto de inversión (10%)**, especialmente en Habilitación Restauración del Edif. Sede (0%) y Equipamiento para el mejoramiento institucional (7%), lo que representa una oportunidad significativa de mejora.

Recomendaciones

- Desarrollar un plan de mejora para la ejecución de inversiones con enfoque en equipamiento y programa de mejoramiento institucional.
- Implementar procesos de seguimiento trimestral para detectar tempranamente rezagos en la ejecución presupuestaria.
- Impulsar el proyecto de habilitación y restauración del edificio sede.
- Reforzar el equipamiento para el mejoramiento institucional ya que refleja una baja ejecución institucional.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
63%	10%
B/. 4,242 miles	B/. 40 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la **Procuraduría de la Administración** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 4,282 equivalente al 60% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.7,114 , mostrando un comportamiento moderado en funcionamiento y un bajo desempeño constante en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como representación y defensa de la administración publica y construcción plaza de estacionamiento, registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas, se recomienda reforzar la ejecución de proyectos estratégicos.

Objetivo General

Garantizar la libertad, honradez y eficacia del sufragio popular, así como administrar el registro de los hechos vitales y actos jurídicos relacionados con el estado civil de las personas, asegurando la identificación precisa de los ciudadanos además, el Tribunal Electoral busca promover valores y principios democráticos a través de la participación ciudadana en los procesos electorales.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 76,861

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 46,120

miles de balboas

EJECUCIÓN

60%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**112,648**	**112,648**	**76,861**	**46,120**	60%	**100%**
Funcionamiento	112,648	111,800	76,012	45,662	60%	**99%**
Inversión	0	849	849	458	54%	**1%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

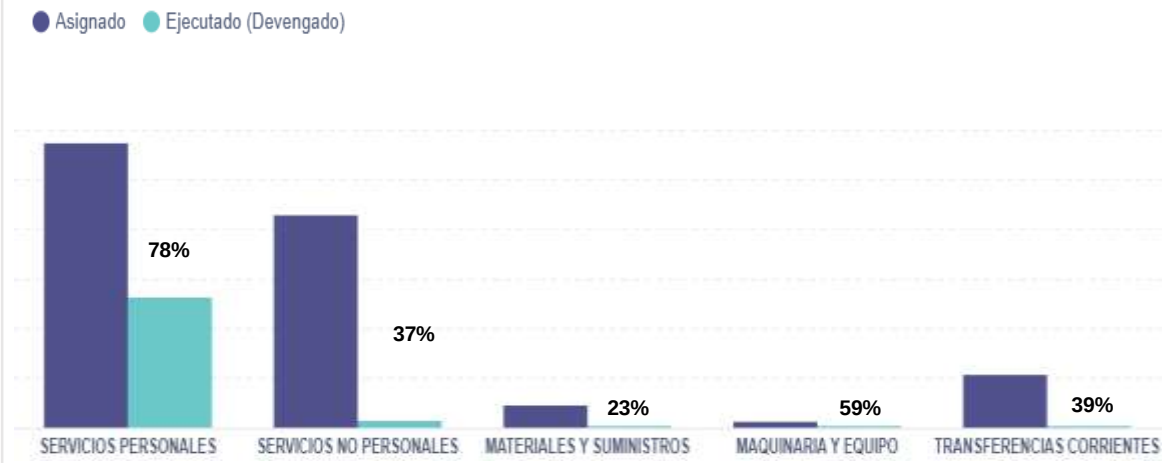
Funcionamiento

TE

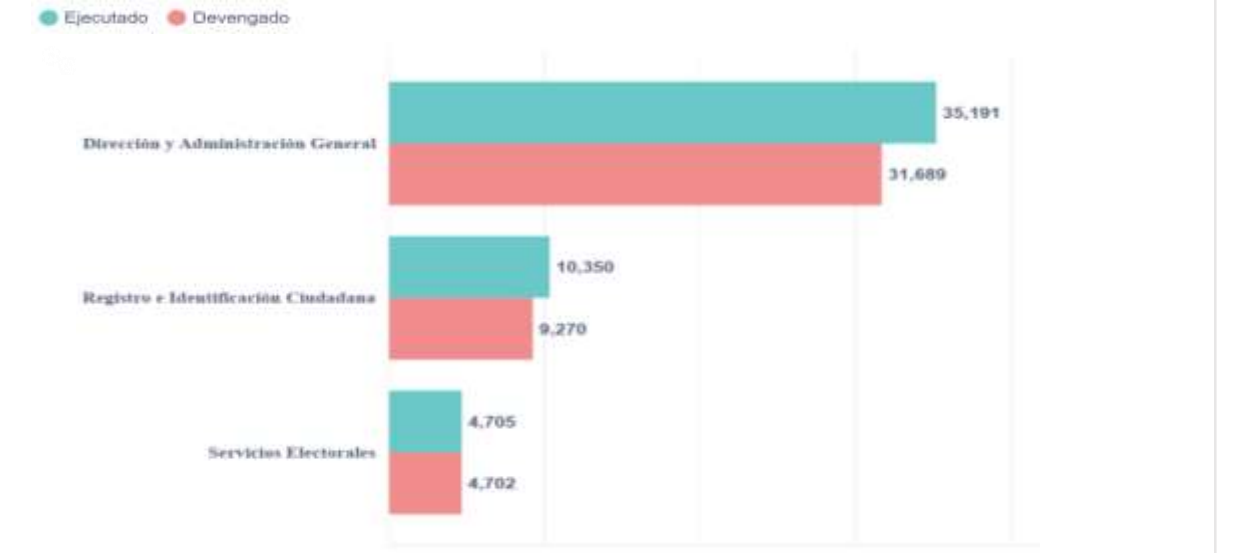
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 45,662 miles, representando un 60% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa Servicios Personales **(78%)**, **Maquinaria y Equipo (59%)** destinadas al pensión y vejez, Donativos a persona e indemnizaciones especiales y o trasferencias a capacitaciones estudios asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



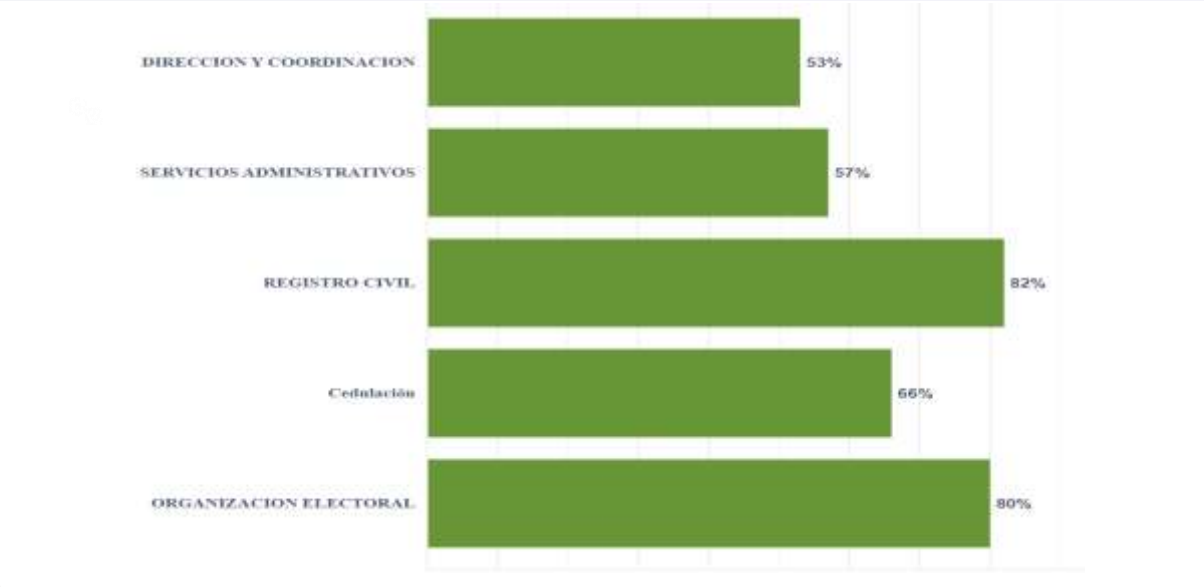
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**112,648**	**111,800**	**76,011**	**45,661**	**60%**
Servicios Personales	71,324	71,417	42,539	33,243	78%
Servicios No Personales	20,433	20,829	19,049	7,098	37%
Materiales y Suministros	4,056	3,259	2,887	671	23%
Maquinaria y Equipo	514	781	781	462	59%
Transferencias Corrientes	16,321	15,514	10,755	4,187	39%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

TE

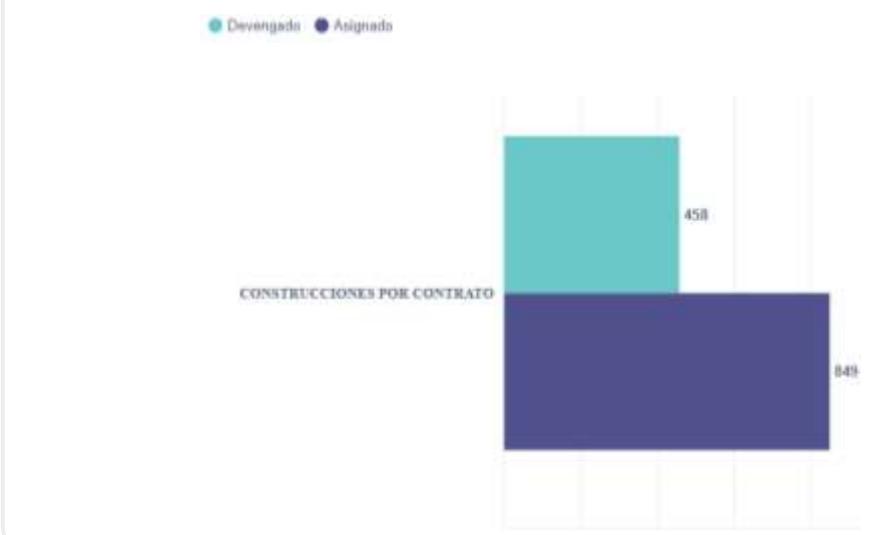
Primer Semestre 2025

Construcción Oficina Regional de la Chorrera
849 miles
0%

Oficina de Llano Tugri
320.12 de 374 miles
86%

Construcción Museo y Biblioteca Del. 138.13 de 194 miles 71%

Programas de Inversión (en miles de balboas)

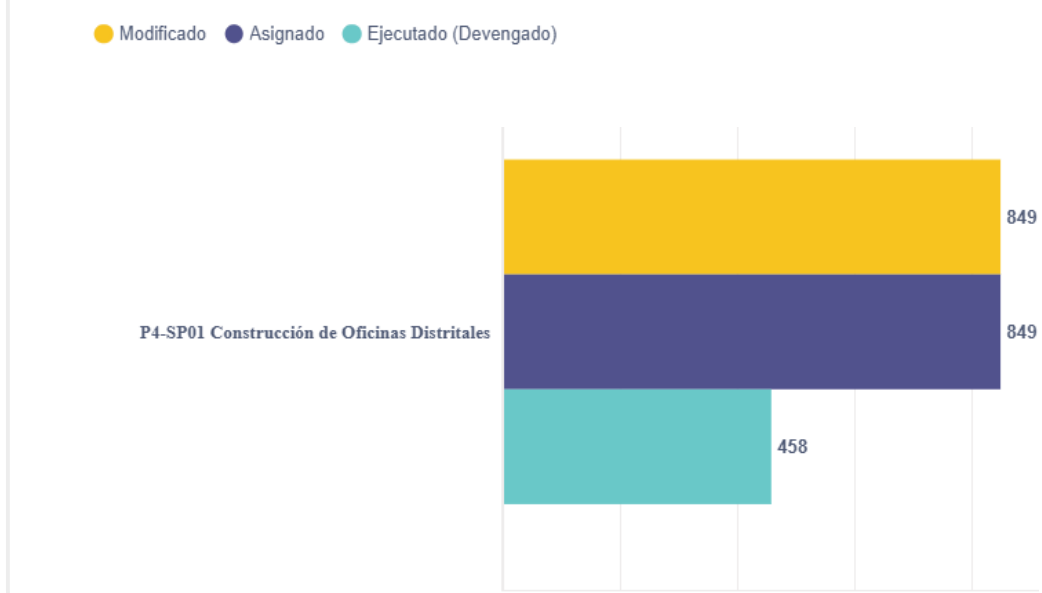


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el primer semestre del 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/.849 miles, que representa el (1%) de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Construcción de oficina a nivel provincial.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/.458 miles, equivalente al (54%) del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (porcentaje de ejecución)



Los subprogramas más representativos con mayor ejecución incluyeron Construcción de Oficinas Distritales destacando la actividad de oficina de Llano Tugri (86%) y construcción de museo y biblioteca (71%), por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad.

Por otra parte, se observaron actividades sin avance, esto responde en parte a factores como retrasos en contrataciones en actividades: construcción oficina regional de la Chorrera con 0% avances en su inversión.

En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante el periodo permitió realizar moderadamente en el fortalecimiento de la institución.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

TE

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

📌 La ejecución global alcanzó el 60% del presupuesto modificado (B/. 46,120 miles de B/. 76,861 miles).

📌 Moderada ejecución del presupuesto de funcionamiento en maquinaria y equipo (60%)

📌 Alta ejecución en inversión en las actividades de Construcción de oficina de Llano Tugri (86%) y Construcción Museo y Biblioteca (71%)

📌 Sin ejecución del Presupuesto de Inversión en el Programa de Construcción de Oficina Regional de la Chorrera 0% (B/.0 de B/.281 miles).

Recomendaciones

- Fortalecer los mecanismo de ejecución en proyectos de inversión relacionados con oficinas regionales (0%).
- Desarrollar un plan de acción para mejorar la adquisición de maquinaria y equipo
- Establecer controles de seguimiento trimestrales para proyectos de inversión

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
60%	54%
B/. 45,661 miles	B/. 458 miles

Conclusiones

El Tribunal Electoral (TE) ha demostrado un buen desempeño presupuestario moderado durante el primer semestre del 2025, alcanzando un 60% de ejecución global . La distribución del presupuesto refleja una institución comprometida con su misión fundamental de proteger el derecho a la identidad y al sufragio, y contribuir a la cultura democrática de Panamá.

Destaca la gestión en Registro e Identificación Ciudadana (74%) y Servicios Electorales (80%), lo que evidencia el compromiso institucional de fortalecer los procesos democráticos y la identidad ciudadana. Para maximizar su impacto, es recomendable mejorar la ejecución en proyectos de inversión (54% global), enfocado en el programa de Construcción de oficinas a nivel provisional.

041 – FGE
FISCALIA GENERAL ELECTORAL

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

Contribuir a la **procuración de la justicia electoral** mediante la realización de investigaciones y actuaciones transparentes, legales y constitucionales, orientadas a **prevenir y combatir los delitos y faltas electorales**, garantizando así el respeto y la protección de los **derechos políticos** de los ciudadanos.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 5,512

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 4,491

miles de balboas

EJECUCIÓN

81%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**10,373**	**9,524**	**5,512**	**4,490**	81%	**100%**
Funcionamiento	**10,373**	**9,524**	**5,512**	**4,490**	81%	**100%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

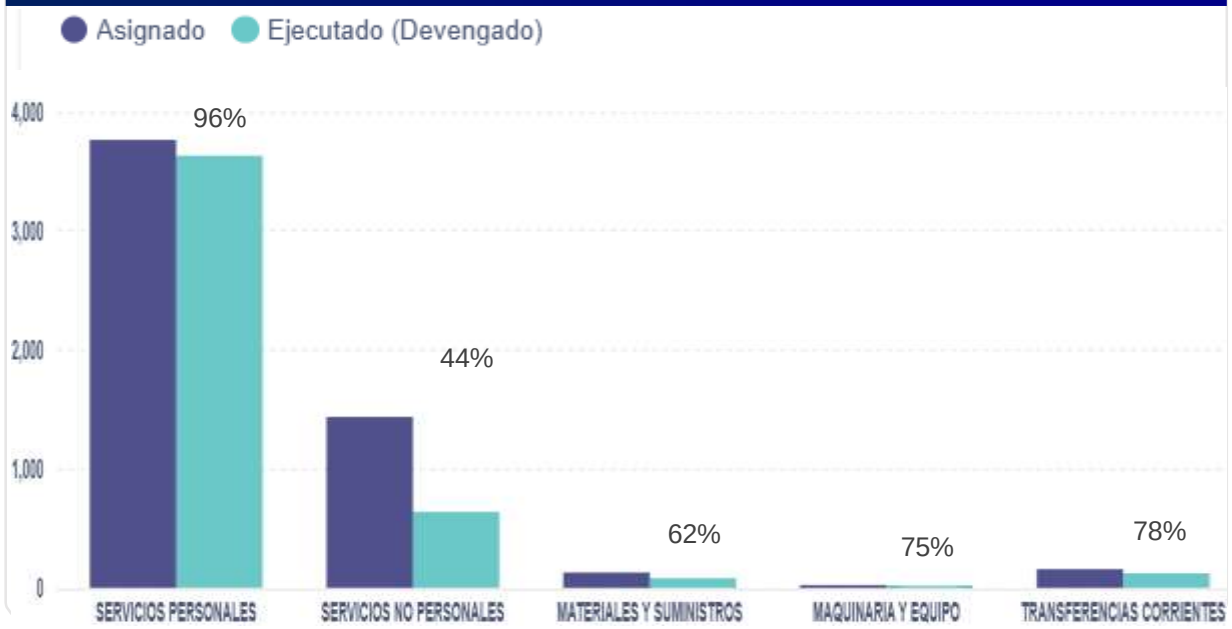
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

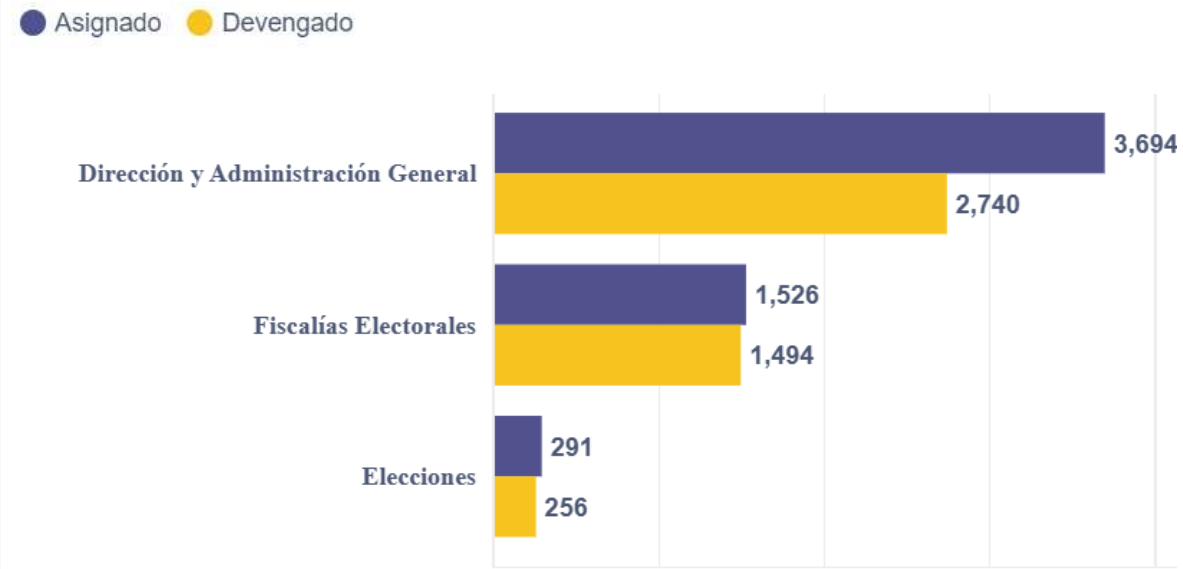
FGE

Primer Semestre 2025

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**10,374**	**9,524**	**5,512**	**4,773**	**100%**
Servicios Personales	7,682	7,682	3,764	3,631	96%
Servicios no Personales	1,782	1,529	1,437	639	44%
Materiales y Suministros	433	132	130	81	62%
Maquinaria y Equipo	269	24	24	18	75%
Transferencias Corrientes	208	157	157	123	78%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Los subprogramas mas representativos ejecutados incluyeron Dirección Superior con un asignado de 3,694 miles del modificado de 5,827 (74%) mostrando un nivel de avance y relevancia dentro de la entidad.

Adicional se ve una alta ejecución en las actividades como son en servicios administrativos y financieros con una ejecución 1,726 miles de 2,562 miles, por otra parte se observo la actividad elecciones con una ejecución 256 miles de 291 miles reflejando una buena ejecución del presupuesto.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

FGE

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **81% de ejecución global** del presupuesto modificado (B/. 4,491 miles de B/. 9,524 miles)
- Eficiente ejecución del presupuesto de funcionamiento en las actividades dirección superior (90%) y servicios administrativos financieros (67%)
- Alto desempeño en la actividad elecciones (88%).

Recomendaciones

- Mejorar procesos adquisición materiales y suministros (62%)
- Reforzar la eficiencia en los servicios no personales (44%)

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

81% — **Funcionamiento**

B/. 4.491 miles

Conclusiones

La Fiscalía General Electoral (FGE) ha demostrado una gestión presupuestaria baja durante el primer semestre del 2025, alcanzando un 81% de ejecución global. La distribución del 100% hacia funcionamiento refleja el enfoque prioritario en mantener las operaciones de justicia electoral, especialmente en un año clave para los procesos democráticos del país.

Destaca el desempeño sobresaliente de las Fiscalías Electorales (98%) y elecciones (88%), lo que refuerza el compromiso institucional de procurar la justicia electoral mediante investigaciones transparentes que garantizan los derechos políticos de los ciudadanos. Sin embargo, se recomienda atender la ejecución en dirección superior (74%), elemento para la protección de la información electoral en la era digital.

042 – TAFP

TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DE LA FUNCIÓN PUBLICA

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

Resolver las apelaciones por impugnaciones de acciones de recursos humanos, dirigidas a servidores públicos permanentes, pertenezcan o no a una carrera pública, mediante la observancia del debido proceso, para garantizar que la administración pública actúe con apego al sistema de méritos, competencia, lealtad y moralidad en el servicio, en el manejo del recurso humano del Estado.

Presupuesto Modificado
B/. 2,085
miles de balboas

Ejecutado
B/. 1,040
miles de balboas

Ejecución
50%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**3,243**	**3,243**	**2,085**	**1,040**	**50%**	**100%**
Funcionamiento	**3,243**	**3,243**	**2,085**	**1,040**	50%	**100%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

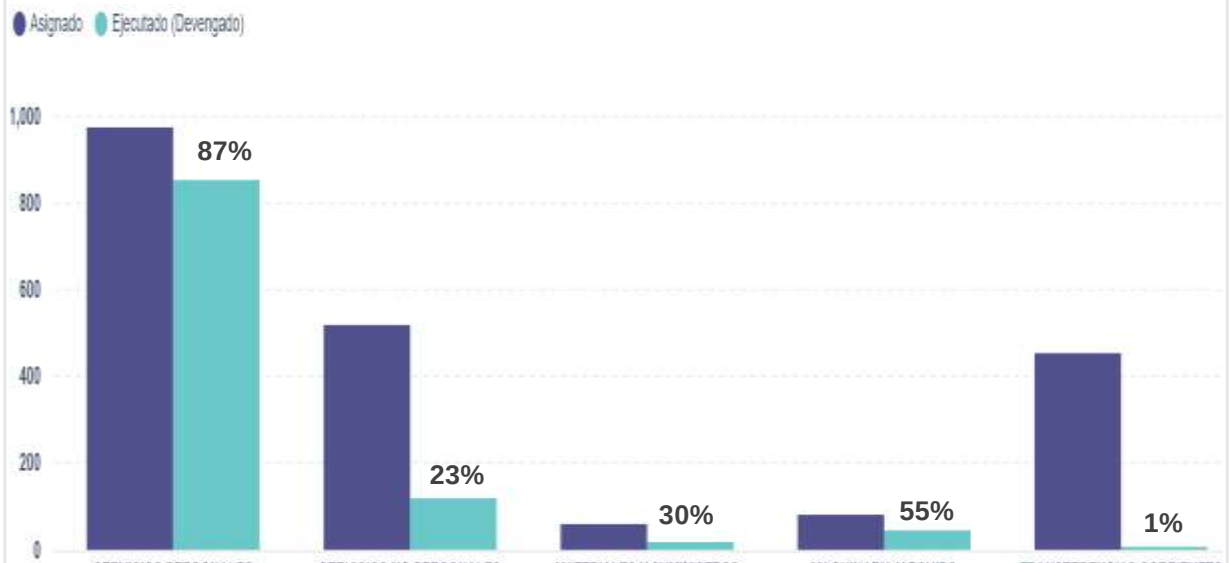
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

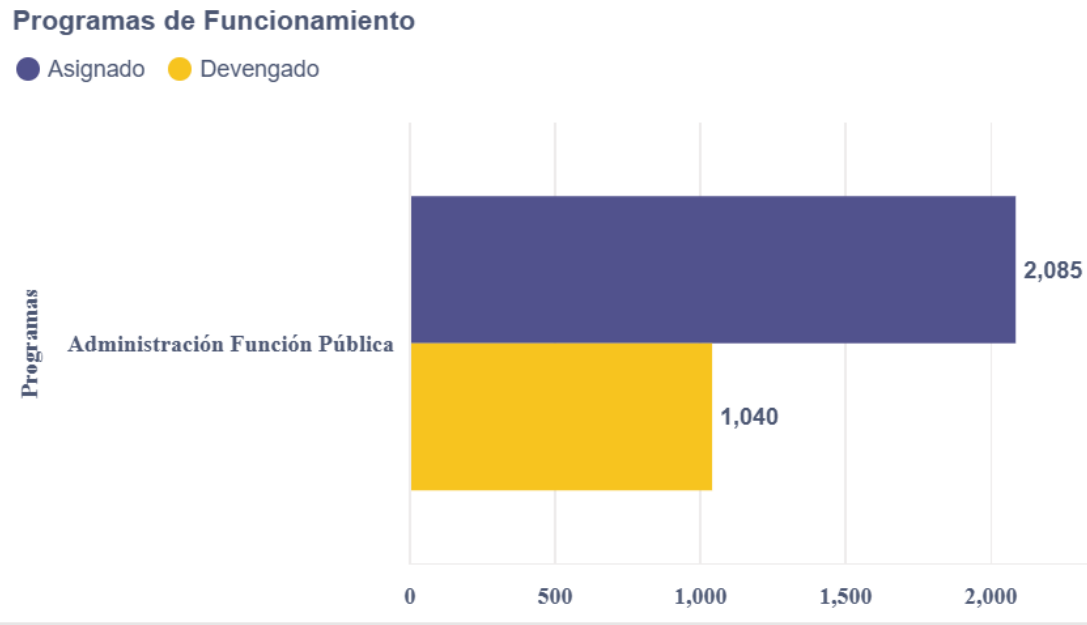
TAFP

Primer Semestre 2025

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**3,243**	**3,243**	**2,085**	**1,249**	**100%**
Servicios Personales	1,999	2,000	973	851	87%
Servicios no Personales	458	649	518	193	23%
Materiales y Suministros	20	60	60	50	30%
Maquinaria y Equipo	715	81	81	58	55%
Transferencias Corrientes	51	453	453	97	1%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 1,040 miles, representando un 50% del presupuesto asignado modificado. El subprograma mas representativo ejecutado incluye Dirección Superior con un asignado de B/. 2,085 miles del modificado del B/. 1,040 (50%) mostrando un nivel de avance y relevancia dentro de la entidad.

Adicional se ve una ejecución moderada en las actividades como son en dirección superior 1,040 miles de 2,085 miles, recordando que la institución esta en restructuración por lo cual no se ha podido ver reflejado sus avance como deberían ser en el primer semestre presupuestario.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Aspectos Relevantes

- **50% de ejecución global** del presupuesto modificado (B/. 1,040 miles de B/. 2,085 miles)
- Moderada ejecución del presupuesto de funcionamiento en las actividades dirección superior (50%).
- Durante el primer semestre 2025, se reflejó una moderada gestión del presupuesto asignado.

Recomendaciones

- Implementar plan para trasferencias corrientes en la actividad Capacitación y Estudios.
- Mantener las buenas practicas en gestión de adquisiciones de materiales y suministros.
- Mejorar los procesos de servicios no personales (23%)

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

50% — **Funcionamiento**
B/. 1,040 miles

Conclusiones

El **Tribunal Administrativo de la Función Pública (TAFP)** alcanzó una **ejecución presupuestaria moderada en el primer semestre 2025**, logrando un **50% de ejecución global**. La totalidad del presupuesto se destinó a funcionamiento, con una distribución que priorizó los servicios personales, reflejando la naturaleza de la institución como órgano resolutivo de controversias administrativas.

Destaca la eficiencia en la gestión en Servicios Personales (87%) y Maquinaria y Equipo (55%) lo que demuestra buenas prácticas en los procesos de adquisición. Sin embargo, existen oportunidades de mejora en la ejecución de servicios no personales (23%), áreas que requieren un análisis detallado e implementación de medidas correctivas para optimizar el uso de los recursos asignados y fortalecer la capacidad operativa del tribunal.

Objetivo General

Garantizar a la ciudadanía que los fondos o bienes del Estado, sustraídos y malversados en cualquier forma, sean recuperados. Llevar los procesos de responsabilidad patrimonial con la debida celeridad y eficiencia procesal, a fin de resarcir al Estado de las lesiones patrimoniales causadas, manteniendo un estricto apego a las normas de procedimiento con el fin de garantizar el debido proceso y demás garantías procesales.

.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 2,740
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 2,179
miles de balboas

EJECUCIÓN
80%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**4,970**	**4,970**	**2,740**	2,179	80%	**100%**
Funcionamiento	4,970	4,951	2,721	2,172	80%	**100%**
Inversión	0	19	19	7	38%	**0%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

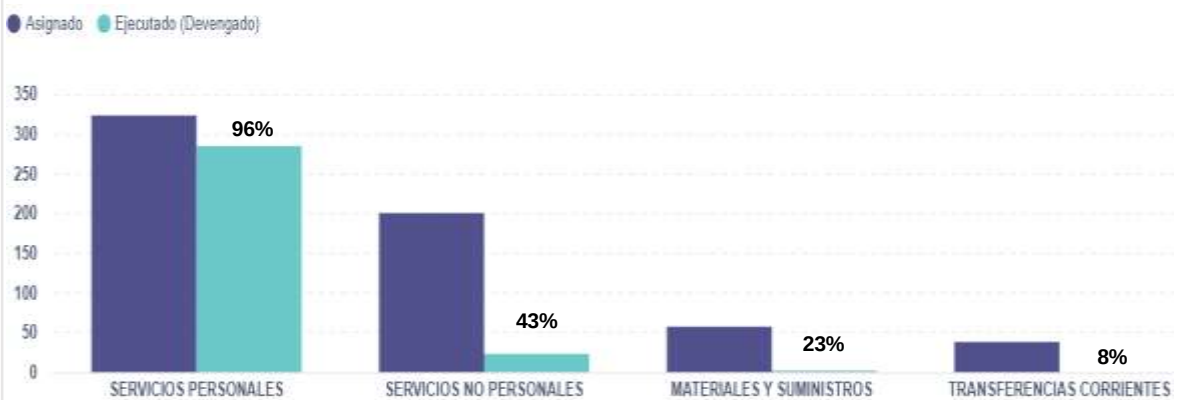
Funcionamiento

TC

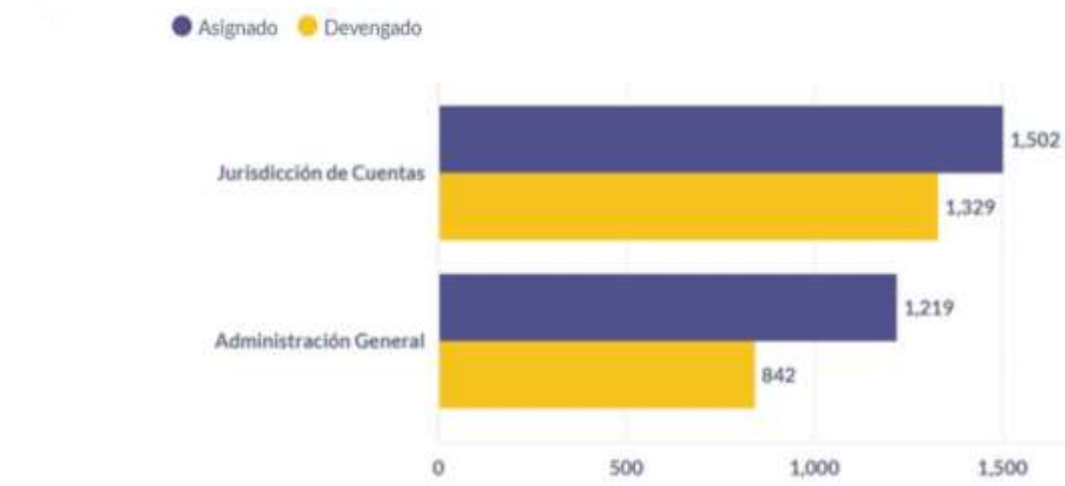
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprograma Presupuestario. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa Servicios Personales (96%) y Transferencia Corrientes (8%) organismos públicos como la Administración del Estado, la Seguridad Social o las Comunidades Autónomas, a empresas privadas, familias, instituciones sin fines de lucro o incluso al exterior. Entre las actividades mas relevantes de los subprogramas tenemos: Juzgamiento de Cuentas (88%) y Servicios Administrativos (69%), asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**4,970**	**4,951**	**2,721**	**2,172**	**80%**
Servicios Personales	3,943	4,002	2,004	1,931	96%
Servicios No Personales	566	603	464	200	43%
Materiales y Suministros	126	144	133	31	23%
Transferencias Corrientes	335	202	120	10	8%

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

TC

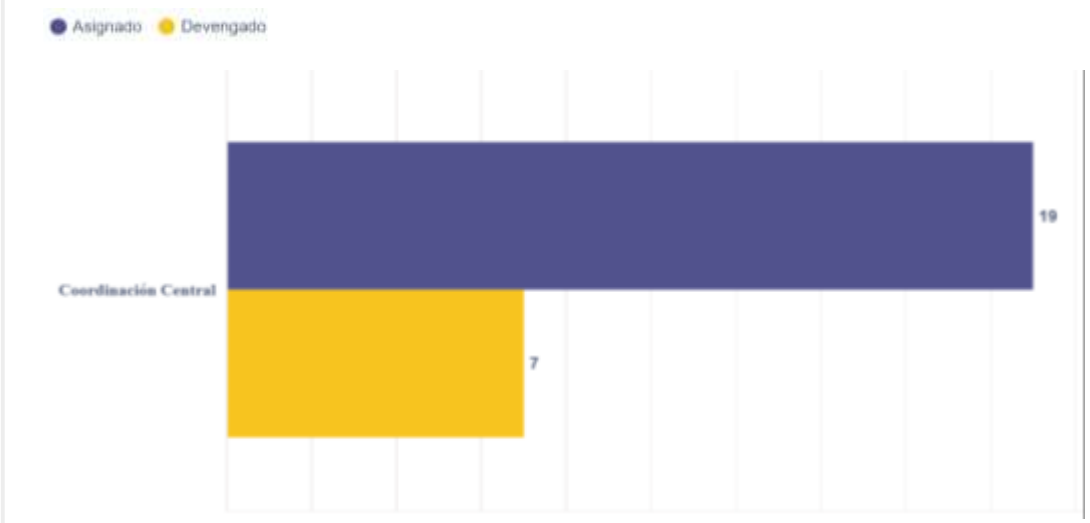
Primer Semestre 2025

Programa / Coordinación central
B/. 7,096 miles de B/. 19 miles
38%

- Subprograma / Equipamiento mobiliario y equipos varios B/.7,096 miles de B/. 14 miles
38%

- Proyecto / Equipamiento básico de tribunal de cuentas B/.5 miles de B/. 0 miles
0%

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/.19 mil, del cual ejecuto el 38% de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados coordinación central

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 7,96 miles , la ejecución del presupuesto asignado refleja un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron equipamiento, destacando el equipamiento mobiliario y equipos varios B/. 7,96 miles de 14 miles (53%) mostrando un nivel de avance y relevancia dentro de la entidad.

Por otra parte, se observo el subprograma mejoramiento con una ejecución no iniciada en el equipamiento básico de tribunal de cuentas B/. 0 mil de 5 mil con un (0%) de ejecución en proyectos de continuos.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

TC

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

📌 La ejecución global alcanzó el 80% del presupuesto modificado (B/. 2,282.22 miles de B/. 4,970 miles).

📌 **Eficiente ejecución** del presupuesto de funcionamiento en las actividades juzgamiento de cuentas (88%) y servicios administrativos (69%).

📌 **baja ejecución** en el presupuesto de Inversión, destacándose actividades equipamiento mobiliarios y equipos varios (53%)

📌 **Ejecución no iniciad** en las actividades equipamiento básico del tribunal de cuentas B/. 5 mil (0%).

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación y ejecución de los proyectos de Construcción Personería Municipal de Donoso
- Fortalecer la planificación y ejecución de los proyectos Unidad Regional Prov. De Coclé.
- Reforzar el área personería municipal del área del Canal
- Impulsar Equipamiento Laboratorios de IMELCF.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
80%	38%
B/. 2,172 miles	B/. 7,000 miles

Conclusiones

El tribunal de Cuentas (TC) ha demostrado un desempeño presupuestario sobresaliente durante el primer semestre del 2025, alcanzando un **80% de ejecución global**. La distribución del presupuesto refleja una institución comprometida con su función esencial de garantizar la recuperación de fondos públicos y llevar procesos de responsabilidad patrimonial con celeridad y eficiencia.

Destaca el buen rendimiento en el programa de jurisdicción cuentas, principalmente por la ejecución de actividades de juzgamiento de cuentas (88%), lo que evidencia el compromiso institucional de resarcir al Estado de lesiones patrimoniales causadas por el mal uso de fondos o bienes públicos. Para maximizar su impacto, es recomendable reforzar las áreas de equipamiento, aunque presentan un desempeño aceptable, tienen margen de mejorar para alcanzar la excelencia operativa que caracteriza al resto de las instituciones en su misión de garantizar la justicia patrimonial con apego estricto o debido proceso.

047- FGC
FISCALIA GENERAL CUENTAS

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Instruir la **investigación patrimonial** por las irregularidades detectadas por la Contraloría General de la República, para la aplicación de las sanciones que correspondan por el **mal uso de los fondos y bienes** de la cosa pública, por parte del Tribunal de Cuentas, si a ello hay lugar.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 3,042

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 2,340

miles de balboas

EJECUCIÓN

77%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**5,838**	**5,838**	**3,042**	**2,340**	**77%**	**100%**
Funcionamiento	5,838	5,710	2,914	2,255	77%	**98%**
Inversión	0	128	128	84	66%	**2%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

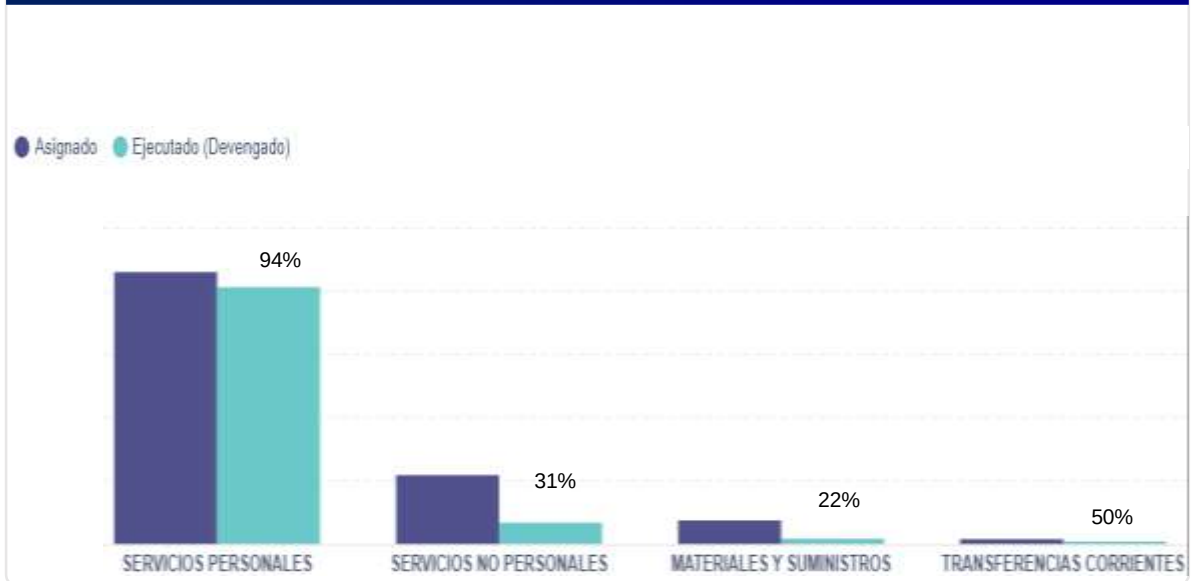
Funcionamiento

FGC

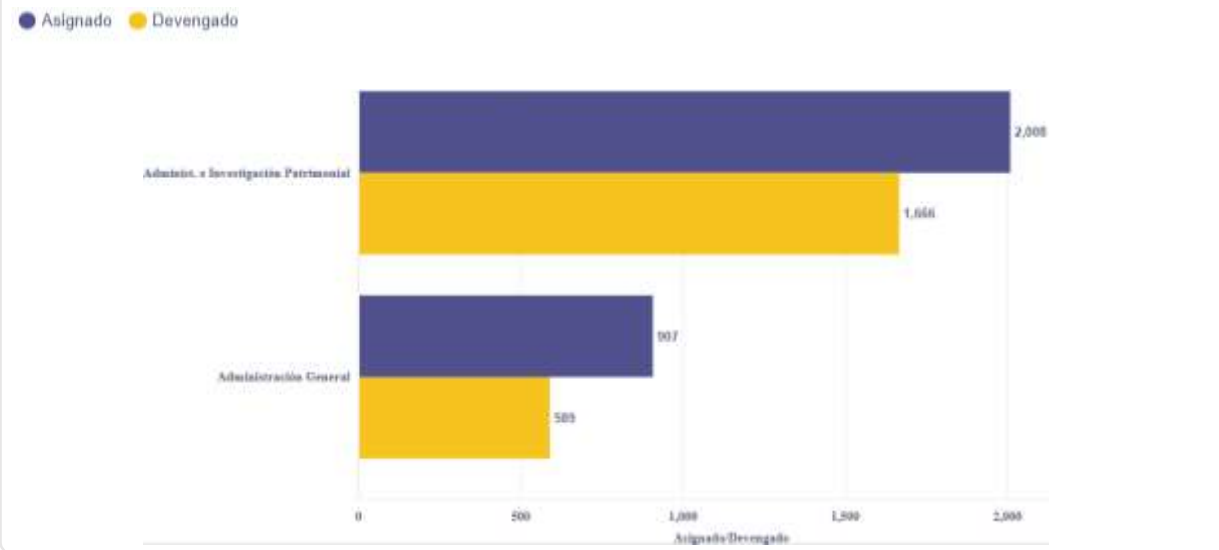
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprograma Presupuestario. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa Servicios Personales (94%) y Transferencias Corrientes (50%) destinada a los fondos que cubren los costos necesarios para que el organismo pueda investigar las presuntas irregularidades y sanciones relacionadas con el uso indebido de fondos públicos. Entre las actividades mas relevantes de los subprogramas tenemos: Investigación Patrimonial (90%) y Servicios Administrativos (65%), asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Grupo de gasto – Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



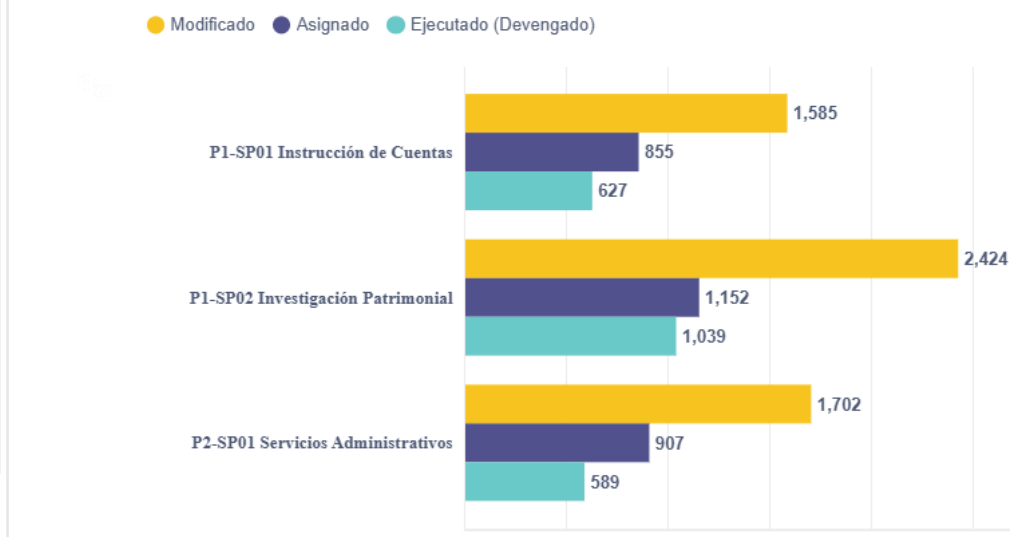
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**5,838**	**5,711**	2,915	2,255	**77%**
Servicios Personales	4,658	4,528	2,147	2,028	**94%**
Servicios No Personales	853	826	544	167	**31%**
Materiales y Suministros	261	294	186	41	**22%**
Transferencias Corrientes	66	63	38	19	**50%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

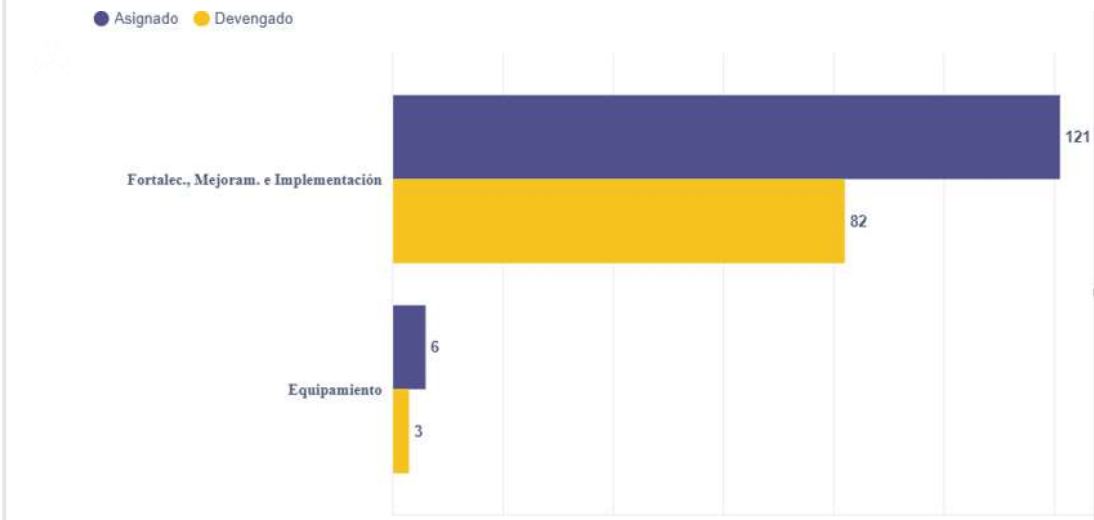
FGC

Primer Semestre 2025

Mejoramiento der la Infraestructura Tecnológica FGC 90%
(B/. 1,14 de B/. 121 miles)

Habilitación Adecuación y Equipamiento en Áreas Operativas 46%
(B/. 2,98 de B/. 6 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

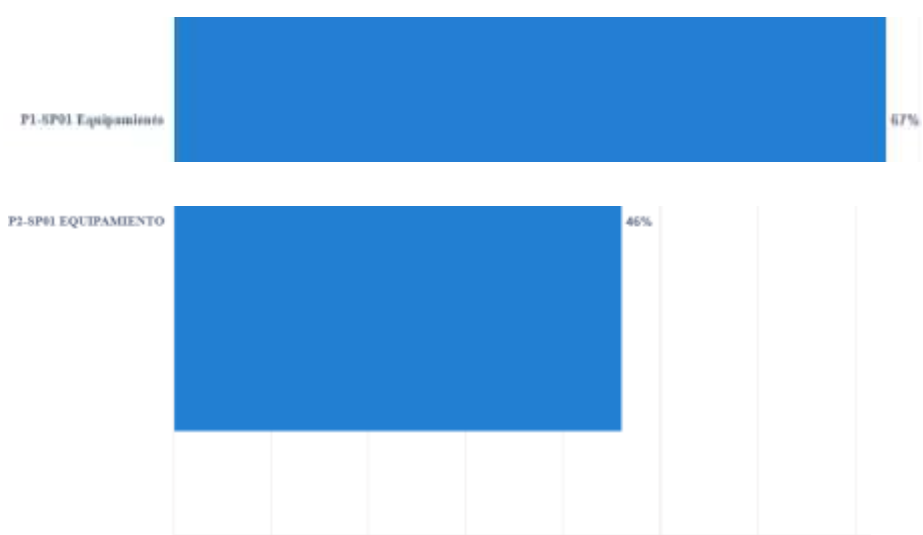


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programas de inversión:**

Para el 2025, a la entidad no se le aprobó un presupuesto de inversión, pero mediante traslado de partidas, incluyo B/. 128 miles, que representa el 2% de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con el Fortalecimiento de infraestructura tecnológica 67% y equipamiento 46%.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 84 miles, equivalente al 66% del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Durante el primer semestre de 2025, los subprogramas de inversión del la Fiscalía General de Cuentas presentan niveles diferenciados de avance. El subprograma Equipamiento con una asignación modificada B/. 121 miles, registró una ejecución de B/. 82 miles (67%). Se destaca el proyecto de Mejoramiento de la Infraestructura tecnológica FGC (67%) que muestra avances significativos en el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y de seguridad informática de la entidad.

El subprograma 2 de equipamiento, con un presupuesto asignado de B/. 6 miles, presento una ejecución de B/. 3 miles (46%), derivada exclusivamente del proyecto Habilitación, Adecuación y equipos en áreas operativas, el cual mantiene un avance físico y financiero moderado en su fase inicial.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

FGC

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2024

📌 La ejecución global alcanzó el 77% del presupuesto modificado (B/. 2,340 de B/. 3,042 miles).

📌 Destacada ejecución del presupuesto de **funcionamiento con 77%**, donde Administración e Investigación Patrimonial (B/. 1,039 miles) representa el componente más significativo con 83% de ejecución.

📌 El programa de Equipamiento logró un desempeño de 46% (B/. 2,9 miles).

Recomendaciones

- Mejorar procesos de adquisición de materiales y suministros.
- Priorizar la habilitaciones, adecuación y equipo de áreas operativas

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
77%	66%
B/. 2,255 miles	B/. 84 miles

Conclusiones

La Fiscalía General de Cuentas (FGC) ha demostrado una gestión presupuestaria moderada durante el primer semestre del 2025, alcanzando un 77% de ejecución global . La distribución del 98% hacia funcionamiento y 2% hacia inversión refleja un enfoque balanceado entre las operaciones de fiscalización patrimonial y el desarrollo de capacidades institucionales futuras.

Destaca el desempeño sobresaliente en Investigación Patrimonial (83%) y la eficiencia en fortalecimiento, mejoramiento e implementación (67%), lo que refuerza el compromiso institucional de instruir investigaciones por irregularidades detectadas para combatir el mal uso de fondos públicos. Sin embargo, es imperativo mejorar la ejecución en proyectos de inversión (66% global), especialmente en equipamiento para la habilitación de adecuaciones y equipo de áreas operativas (46%), para fortalecer la capacidad investigativa.

049- DEFENSORÍA

DEFENSORÍA DEL PUEBLO

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Garantizar la protección, promoción y defensa de los derechos humanos en la República de Panamá, mediante acciones de educación, monitoreo, investigación y supervisión de la actuación de la administración pública y de los prestadores de servicios públicos, fortaleciendo el respeto a la dignidad humana y contribuyendo al desarrollo de una sociedad más justa, en concordancia con los principios de autonomía, independencia y liderazgo institucional.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 5,167

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 3,638

miles de balboas

EJECUCIÓN

70%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**7,278**	**7,846**	**5,167**	**3,638**	**70%**	**100%**
Funcionamiento	7,046	7,614	4,999	3,604	72%	**97%**
Inversión	232	232	168	34	20%	**3%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

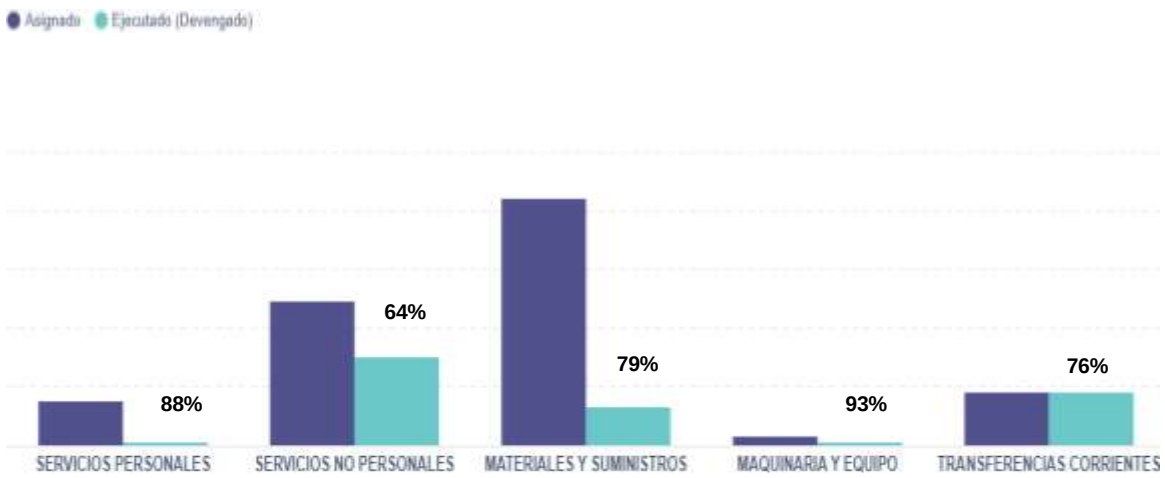
Funcionamiento

DEFENSORÍA

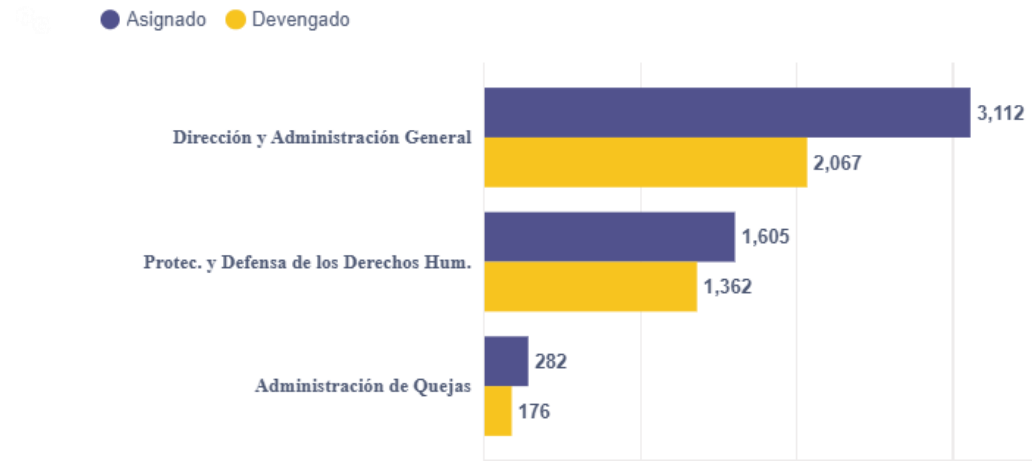
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprograma Presupuestario. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa Servicios Personales (88%), Maquinaria y Equipo (93%) y transferencias corrientes destinada a los fondos que cubren los costos necesarios para las capacitaciones y estudios. Entre las actividades mas relevantes de los subprogramas tenemos: Educación en Derechos Humanos (95%) y Orientación y Protección de los Derechos Humanos (88%), asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



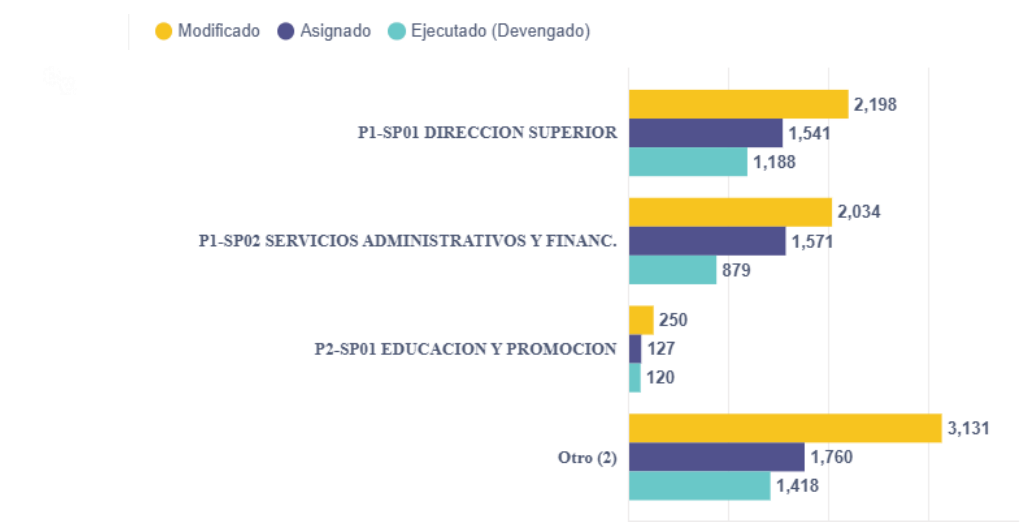
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**7,045**	**5,711**	4,999	4,002	**80%**
Servicios Personales	5,308	5,531	2,967	2,618	88%
Servicios No Personales	936	1,532	1,485	954	64%
Materiales y Suministros	268	217	214	170	79%
Maquinaria y Equipo	7	43	43	40	93%
Transferencias Corrientes	526	290	290	220	76%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

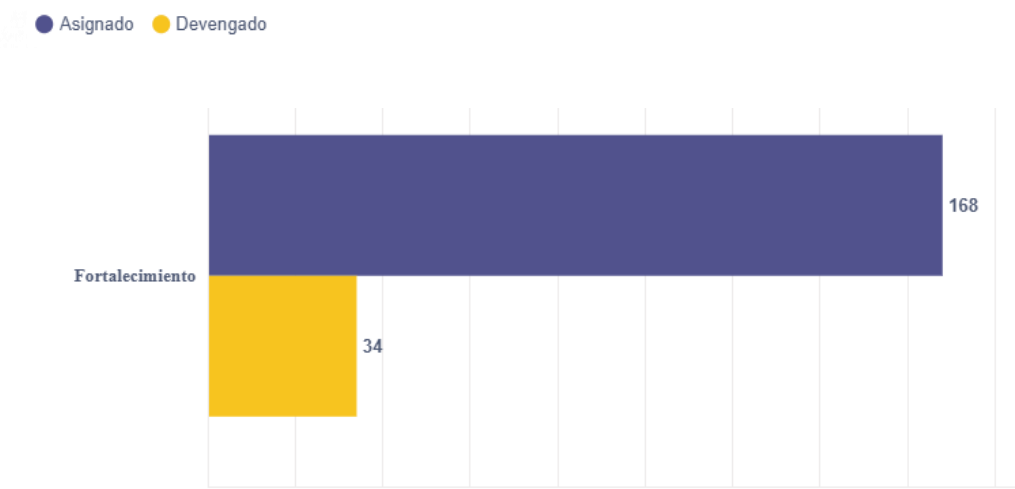
Inversión

DEFENSORÍA

Primer Semestre 2025

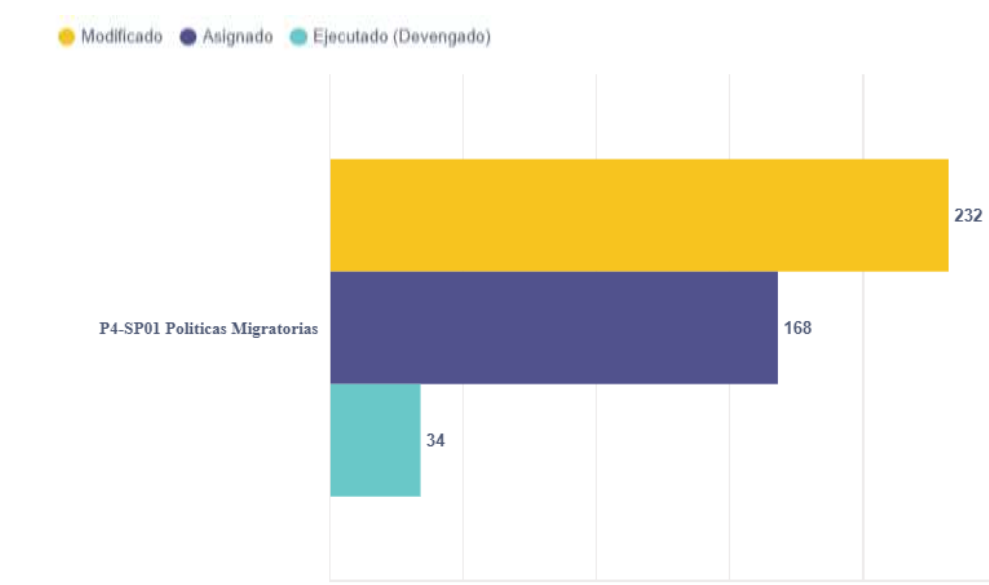
Fortalecimiento de capac. Para la gestion 34% (B/. 34 de B/. 168 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Para el 2025, La Defensoría del Pueblo conto con un presupuesto de inversión aprobado por B/. 232 miles la asignación al primer semestre fue de B/. 168 miles. cuya ejecución alcanzó B/. 34 miles, lo que representa el 20% del presupuesto asignado, reflejando un avance limitado en la implementación de los proyectos de inversión institucional.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



El subprograma de Políticas Migratorias comprende el proyecto de Fortalecimiento de capacitación para la gestión (20%) que muestra avances bajos en el fortalecimiento de capacitación de la entidad.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

DEFENSORÍA

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

📌 La ejecución global alcanzó el 70% del presupuesto modificado (B/. 3,638 miles de B/. 5,167 miles).

📌 Destacada ejecución del presupuesto de **funcionamiento con 72%**, donde la Protección de los Derechos Humanos (B/.1,362 miles) representa el componente más significativo con 85% de ejecución.

📌 El programa de Fortalecimiento en Inversión logro un desempeño bajo en el primer periodo semestral con un avancé de 20% (B/. 62 miles).

Recomendaciones

- Mejorar procesos en el programa de Inversión para la ejecución en Políticas Migratorias.
- Fortalecer la planificación y ejecución de las actividades de Servicios Administrativos y Financieros.
- Reforzar procesos de gestión de Servicios no Personales.
- Reforzar la priorización del gasto, procurando que los recursos disponibles se utilicen principalmente en actividades y proyectos esencialmente para el funcionamiento de la entidad.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

72%

B/. 3,604 miles

Inversión

20%

B/. 34 miles

Conclusiones

La Defensoría del Pueblo ha demostrado una gestión presupuestaria sobresaliente durante 2024, alcanzando un 70% de ejecución global. La distribución del 72% hacia funcionamiento y 20% hacia inversión refleja un enfoque prioritario en mantener las operaciones de protección y defensa de los derechos humanos,

Cumpliendo su misión institucional. la Institución en el periodo del primer semestre del año 2025 destaca el desempeño en programas de Protección y Defensa de los Derechos Humanos (85%), así como la eficiencia en la gestión de Dirección y Administración General 66%, lo que evidencia el compromiso institucional de defender y promover el respeto de los derechos humanos en la República de Panamá. Sin embargo, es necesario reforzar las Administración de Quejas y Políticas Migratorias para maximizar el impacto de la institución como garante de los derechos de la ciudadanía.