ANEXO



GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección de Presupuesto de la Nación

DEPARTAMENTO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS

CIFRAS PRELIMINARES

República de Panamá

1ER SEMESTRE 2025

NOTA: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto **devengado**.

102 – AMPYME

AUTORIDAD DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Promover la creación de la micro, pequeñas y medianas empresas, contribuyendo al crecimiento económico del país, la generación de empleos productivos y una mejor distribución del ingreso nacional. Estimular la colaboración de todas las entidades del Estado como facilitadores de las iniciativas del desarrollo de los empresarios de AMPYME, eliminando obstáculos burocráticos. Contribuir y promover la cultura emprendedora en la población panameña y servir de enlace entre el sector AMPYME y las entidades estatales para facilitar el acceso a servicios públicos y sociales.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 4,625

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 2,819

miles de balboas

EJECUCIÓN

61%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**7,242**	**7,889**	**4,625**	**2,819**	61%	**100%**
Funcionamiento	7,242	7,242	3,978	2,710	68%	**92%**
Inversión	0	647	647	108	17%	**8%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

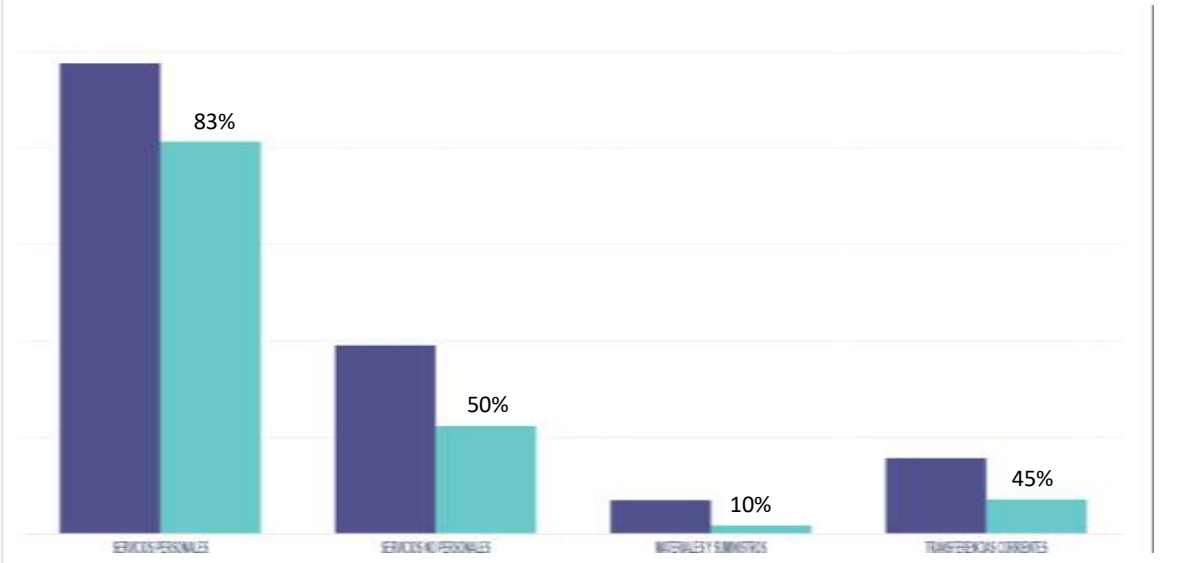
Funcionamiento

AMPYME 102

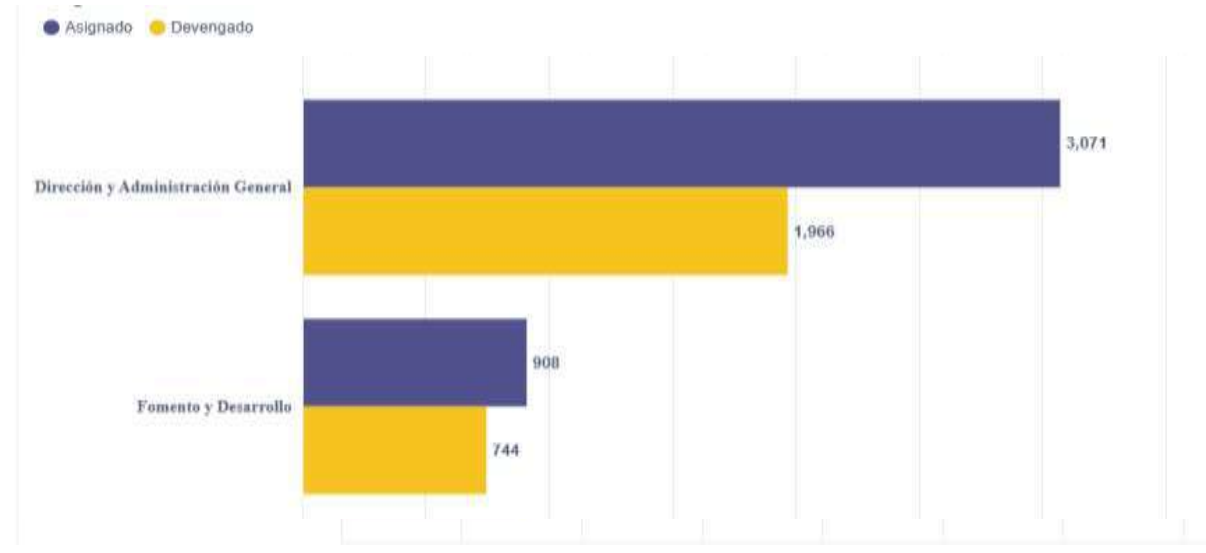
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 2,819 miles, representando un 61% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (83%)**, **y Servicios no Personales (50%)**, y **transferencias corrientes (45%)** destinadas a las microempresas informales que formalizan y registran en el Registro Empresarial de AMPYME apoyando a nuevos emprendedores en la formalización de sus negocios y en su crecimiento.

Grupo de Gasto – Funcionamiento (% de Ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**7,242**	**7,242**	**3,978**	**2,710**	**68%**
Servicios Personales	4,904	4,904	2,439	2,032	83%
Servicios No Personales	1,681	1,716	976	487	50%
Materiales y Suministros	267	231	172	17	10%
Transferencia Corriente	390	391	391	175	45%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

AMPYME 102

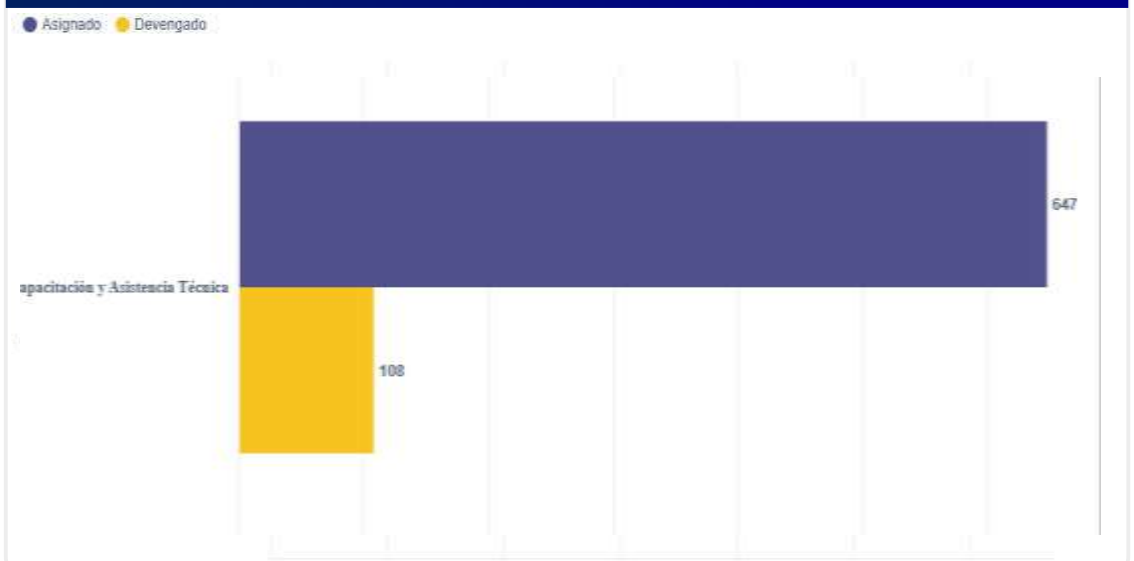
Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Capacitación y Asistencia Técnica 17 % (246 miles)

Subprograma a destacar
Asistencia Técnica 17% (246 miles)

Actividad a destacar
Desarrollo Centros de Atención a los AMPYME 17% (246 miles)

Programas de Inversion (en miles de balboas)

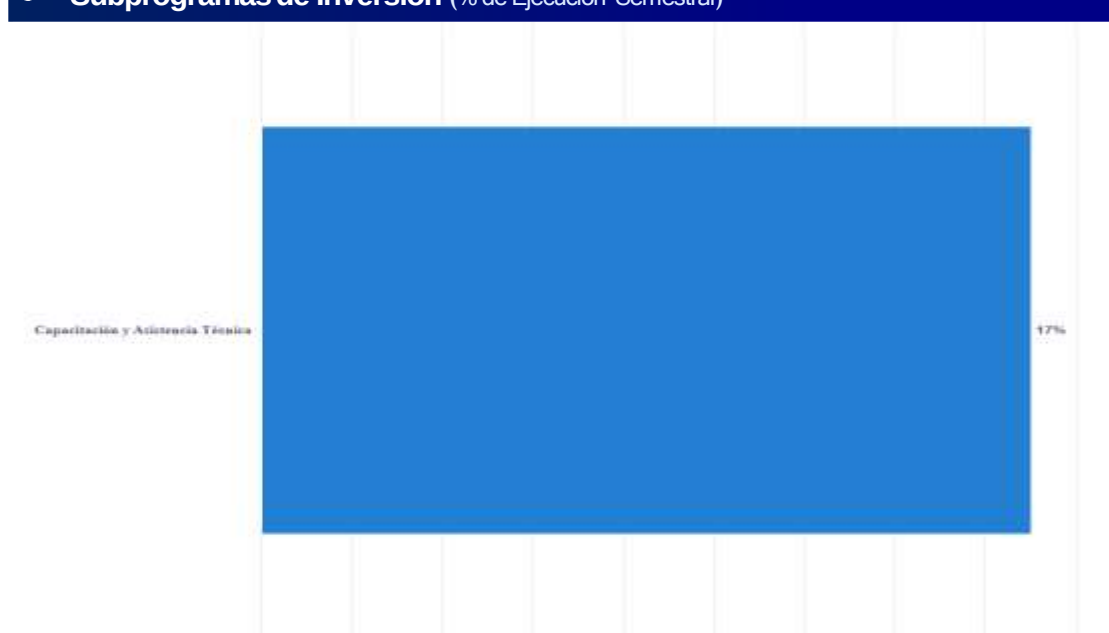


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto modificado de inversión aprobado de B/. 647 que representa el (17%) de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Capacitación y Asistencia Técnica .

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 108, equivalente al (17%) del presupuesto asignado de B/ 647. reflejando un ritmo de avance muy bajo.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Se presenta la ejecución presupuestaria por sub**programa de inversión:**

El subprogramas más representativos ejecutados incluido por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad fue Capacitación y Asistencia Técnica el cual puede complementar hacia donde se dirigieron los principales egresos.

Por otra parte, se observaron proyecto con avance moderado bajo tales como Capacitación y Asistencia Técnica con un 17% de 246.98 miles y Desarrollo Centros de Atención a los AMPYME
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante este periodo permitió avanzar en algunos proyectos estratégicos para la institución

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

AMPYME 102

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2024

📌 La ejecución global alcanzó el 65% del presupuesto modificado (B/. 2,819 miles de B/. 4,625 miles).

📌 Eficiente ejecución del Presupuesto de funcionamiento cubrió oportunamente los requerimientos de servicios básicos, personal y suministros.

📌 Descripción de proyectos/actividades de inversión que mostraron avances moderados en la ejecución de un 17% fue Capacitación y Asistencia Técnica y Desarrollo de centros de atención.

Recomendaciones

- Fortalecer la gestión e impulsar en el Desarrollo de centros de atención a los de AMPYME
- Mejorar y fortalecer en los Servicios Administrativos y Financieros para su mejor gestión
- Reforzar el sistema seguimiento a los proyectos de capacitación técnica

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
68%	17%

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la Autoridad de la Micro y Pequeña y Mediana Empresa durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 2,819 equivalente al 61% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.4,625, mostrando un comportamiento moderado constante en funcionamiento y un desempeño limitado en inversión, donde el nivel de ejecución no permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como planificación estratégica ,asesorías y administración provinciales y comarcales registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas así elevar la calidad de vida y contribuir al desarrollo económico del país.

103 – ATTT

AUTORIDAD DEL TRÁNSITO Y TRANSPORTE TERRESTRE

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Planificar, investigar, dirigir, supervisar y controlar las operaciones de tránsito y transporte terrestre en el país. Regular la movilización eficiente de personas y cargas, así como atender todo lo relacionado con la regulación de los vehículos y el uso de las vías. La autoridad se encarga de proponer políticas generales, coordinar la planificación vial y supervisar la actuación de concesionarios y empresas en el sector.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 84,405

miles de balboas

Ejecutado (Devengado)

B/. 51,942

miles de balboas

EJECUCIÓN

65%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – 1er Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**167,010**	**167,010**	**84,405**	**51,942**	**65%**	**100%**
Funcionamiento	152,319	152,279	76,364	50,775	68%	**62%**
Inversión	14,691	14,731	8,041	1,167	37%	**39%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

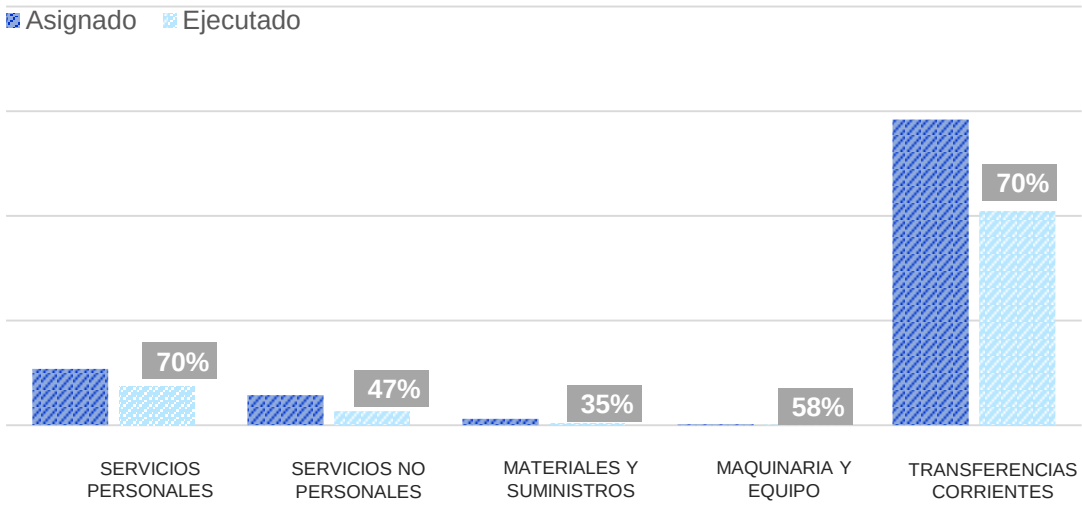
Funcionamiento

ATTT

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 54,532 miles, representando un 65% del presupuesto asignado modificado. el componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales 70%**, **Maquinaria y Equipo 58%**, y **transferencias corrientes 70%.** Destinando estos fondos para realizar sus actividades como planificar y supervisar el transporte público regular la circulación y mantener la infraestructura vial y administrar los trámites relacionados con licencias.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de Ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**152,319**	**152,279**	**76,364**	**51,578**	**68%**
Servicios Personales	21,177	21,177	10,757	7,449	70%
Servicios No Personales	11,609	11,516	5,744	2,680	47%
Materiales y Suministros	2,257	2,343	1,238	433	35%
Maquinaria y Equipo	439	432	220	127	58%
Transferencias Corrientes	116,838	116,811	58,404	40,889	70%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividad / Proyectos

Inversión

ATTT

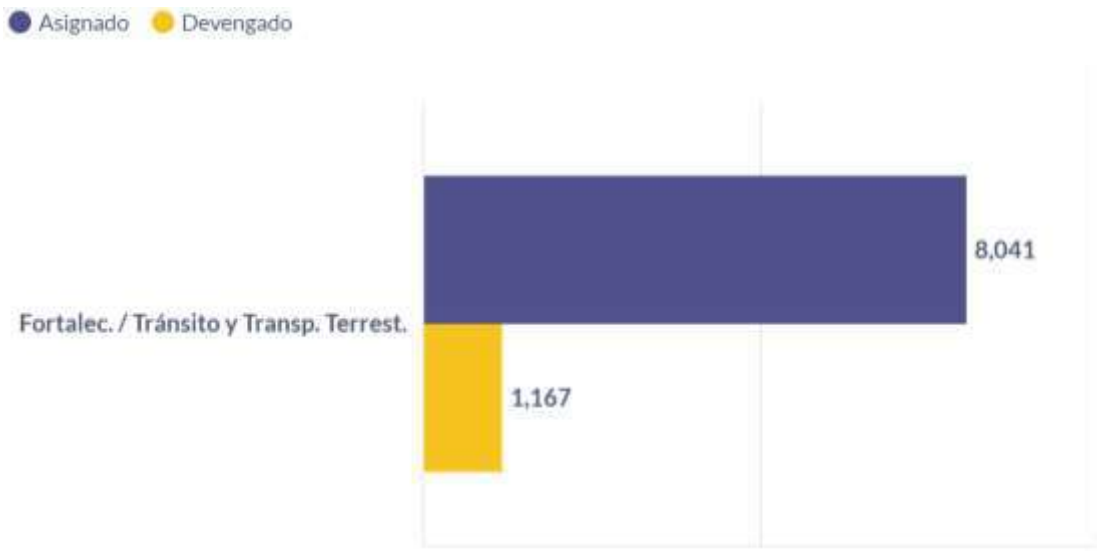
Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Fortalec. Tránsito y Transp. Terrestre 15%
(B/. 1,167 miles)

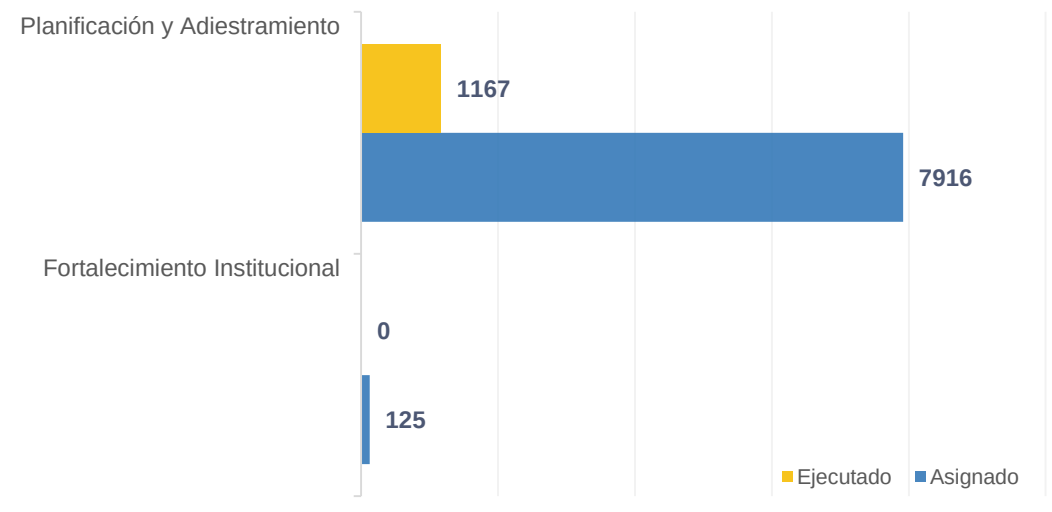
Subprograma a destacar
Planificación y Adiestramiento 15%
(B/. 1,167 miles)

Proyecto a destacar
Señalamiento Vial de Centros Urbanos 31%
(B/. 345 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/.80,405 que representa el 65 % de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Fortalecimiento /Transito Transporte Terrestre en Rehabilitación del señalamiento vial en centros Urbanos como la Ampliación Emisión de Licencias de Conducir.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 1,167 equivalente al 15% del presupuesto reflejando un ritmo de avance bajo.

Por otra parte, se observaron actividades con avance parcial, y retrasos en actividades como Mejoramiento sistema Centralizado Semáforos-Panama Desarrollo Administración y Control de Transito y Adquisición de Equipo de Computo esto responde, en parte a factores como retrasos y poco avances en inversiones.

En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y proyectos durante este periodo permitió avanzar moderadamente en el fortalecimiento de la institución.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ATTT

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

📌 La ejecución global alcanzó el 65% del presupuesto modificado (B/.84,405 miles de B/. 51,942 miles).

📌 Durante el primer semestre 2025 se reflejo una moderada gestión del presupuesto asignado.

📌 El 37% del presupuesto se destino a inversión, el cual obtuvo una ejecución global del 1,167 miles.

📌 Sobre los subsidios TMPSA en funcionamiento tuvieron un 65% moderado en su ejecución.

📌 Los proyectos de inversión que mostraron avances significativos en la ejecución fueron: Ampliación de Emisión de Licencias de conducir con un 29% y Rehabilitación de Señalamiento Vial en centros urbanos con un 32%.

Recomendaciones

- Fortalecer, Programas de señalamientos vial y Semaforización urbana.
- Mejorar, la gestión de materiales y suministros en ambas categorías.
- Fortalecer, la planificación y adiestramiento y desarrollo de la administración y control del tránsito.
- Revisar y dar seguimiento a procesos de contratación para las construcciones de estaciones y mejoramiento y señalización vial.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
68%	37%

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de La Autoridad del Transito y Transporte durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 51,942 equivalente al 65% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.84,405, mostrando un comportamiento moderado en funcionamiento y un desempeño bajo en inversión, donde el nivel de ejecución solo permitió mantener los recursos y actividades institucionales. No obstante, El Mejoramiento Sistema Centralizado Semáforos –Panama, Habilitación Construcción Estaciones de Pesos y Dimensiones, Adquisición de Equipo de Computo, y la Implementación de un Sistema Avanzado de Aforo registraron una baja ejecución de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria mantiene su capacidad para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos para la institución.

Objetivo General

Regular, fiscalizar y controlar las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica, así como el servicio de operación integrada y los intercambios de electricidad con otros países. En el sector de agua potable y alcantarillado sanitario, regular y fiscalizar la prestación del servicio en forma adecuada, eficiente, confiable, ininterrumpida, bajo condiciones de calidad, ambientalmente seguras y a precios económicos, justos y razonables.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 19,151
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 10,286
miles de balboas

EJECUCIÓN
54%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**28,500**	**28,500**	**19,151**	**10,286**	54%	**100%**
Funcionamiento	25,200	25,200	16,377	9,711	59%	**88%**
Inversión	3,300	3,300	2,774	575	21%	**12%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

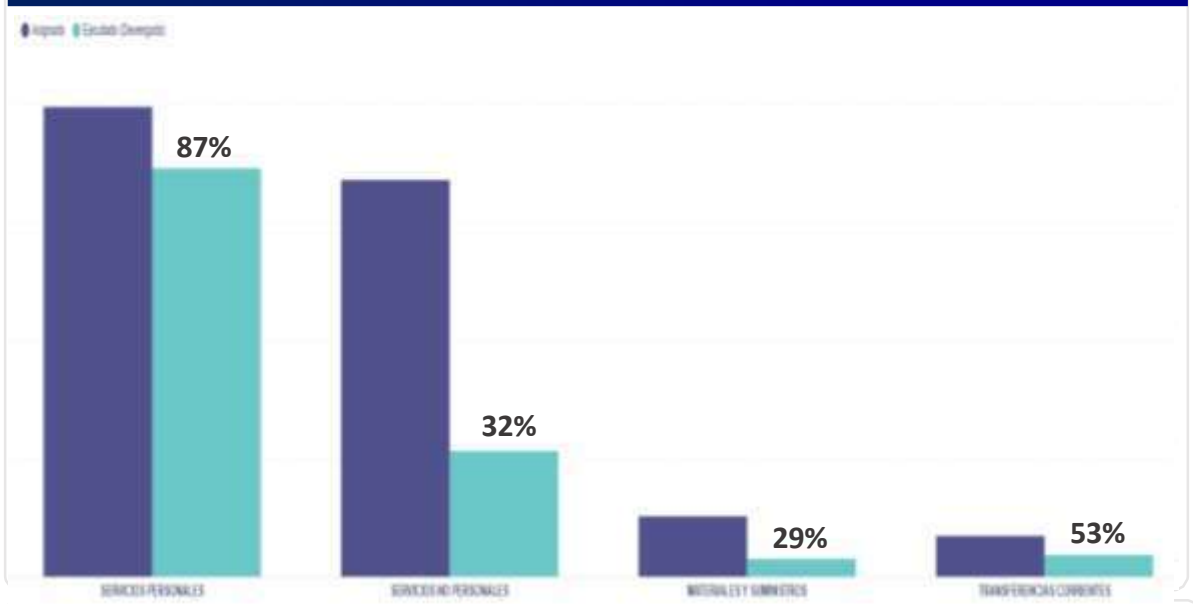
Funcionamiento

ASEP

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 9,711 miles, representando un 59% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **grupo de gasto Servicios Personales 87%**,, y **transferencias corrientes con un 53 %** destinadas a donativos a personas , bonificaciones por antigüedad, cuotas a **Organismos Interamericanos, cuotas a organismos mundiales , capacitación** y becas de estudios .

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de Ejecucion)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**25,200**	**25,200**	**16,377**	**9,711**	**59%**
Servicios Personales	15,898	15,996	7,951	6,915	87%
Servicios No Personales	7,276	7,187	6,713	2,127	32%
Materiales y Suministros	1,132	1,102	1,023	301	29%
Transferencias Corrientes	894	915	690	368	53%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyecto

Inversión

ASEP

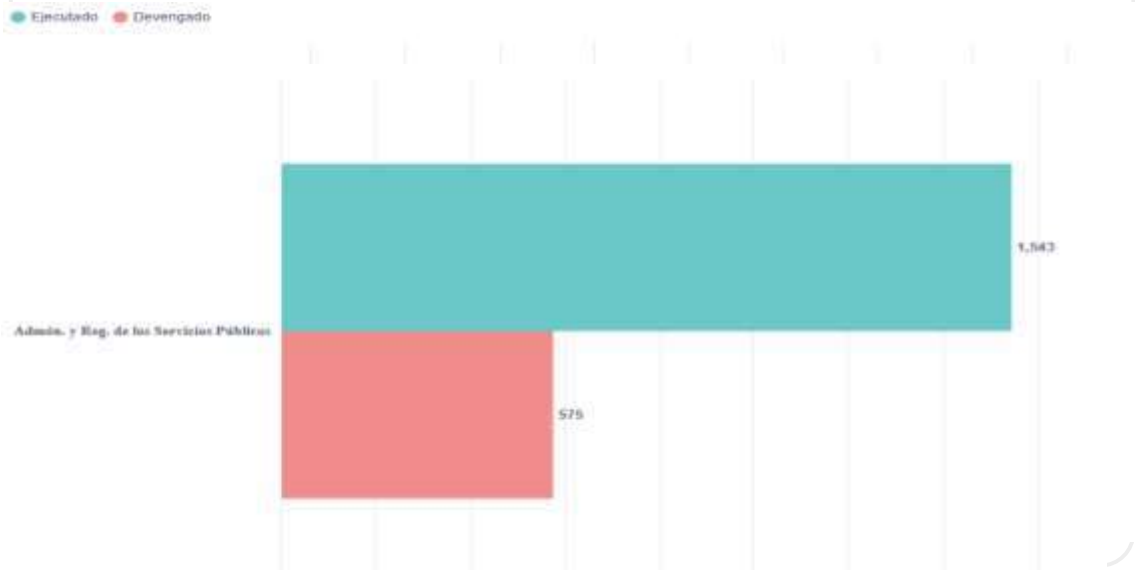
Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Regulación de los Servicios Públicos 68%
4,619 miles

Subprograma a destacar
Sector Electric. Agua Potable y Alcantarilla. 70%
1,238 miles

Proyecto a destacar
Atención a los Usuarios 70%
1,799miles

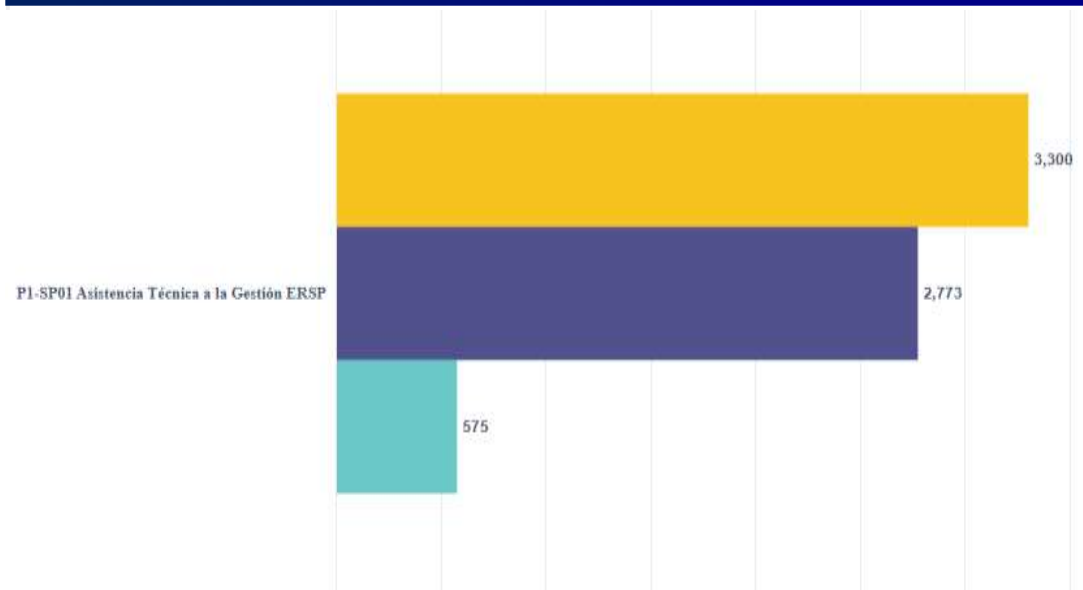
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/. 2,774, que representa el 21 % de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Administración y Registros de los Servicios Públicos tales como Fortalecimiento Apoyo a la Gestión de la ASEP y Adquisición Equipo de Computación etc.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Se presenta la ejecución presupuestaria por sub**programa de inversión:**
Narrativa enfocada a la ejecución de los subprogramas y proyectos claves correspondientes, así como un breve cierre

Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron Asistencia Técnica a la Gestión ERSP, que representa la denominación anterior del organismo regulador

Por otra parte, se observaron proyectos con un mínimo avance parcial como lo son Fortalecimiento Apoyo a la Gestión de la ASEP y la Adquisición Equipo de Computación, esto responde en parte a factores como la Contención de Gastos ejercido por el Gobierno Actual, con el objetivo de optimizar los recursos y mantener la rentabilidad y cumplir con limites presupuestarios, cambios que limitan para una buena gestión institucional.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ASEP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

📌 La ejecución global alcanzó el 54% del presupuesto modificado B/. 19,151 miles de B/. 10,286 miles.

📌 La ejecución más destacada en funcionamiento fue , Servicios Personales con un 87% seguido de las Transferencias Corrientes con un 53%, dando así oportunamente los requerimientos a los servicios básicos de la institución

📌 Los proyectos de inversión que mostraron avances significativos en la ejecución fueron Sector Energía Eléctrica, Aguay Alcantarillado con un 70% y Sector Comunicaciones con un 69%

📌 Los proyectos de inversión que mostraron limitaciones en la ejecución fueron : Fortalecimiento Apoyo a la Gestión de la ASEP con el 10% y Asistencia Técnica a la gestión ERSP con un 21%

Recomendaciones

- Reforzar y Fortalecer un plan especifico para acelerar la ejecución de Inversiones
- Fortalecer, e impulsar las capacidades técnicas para la gestión de proyectos de inversión
- Reforzar e implementar mejoras en los procesos de adquisición de equipos tecnológicos y de telecomunicaciones
- Fortalecer, la capacidad técnica y operativa de la institución
- Mejorar y fortalecer su rol como ente regulador para así garantizar servicios públicos de excelente calidad.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
59%	21%

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la Autoridad Nacional de los Servicios Públicos durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 10,286 equivalente al 54% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.19,151, mostrando un comportamiento limitado en funcionamiento y limitado en inversión, donde el nivel de ejecución permitió mantener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como Sector Telecomunicaciones, Sector Electricidad, Agua y Alcantarillado, y Atención a los Usuarios. registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, se evidencia adoptar medidas para reforzar e impulsar sus funciones operativas para avanzar en proyectos estratégicos institucionales .

Objetivo General

Regular y administrar las tierras del Estado panameño, garantizando la legalidad de la propiedad y la posesión de buena fe. Gestionar el catastro nacional y la reforma agraria, buscando una distribución eficiente y ordenada de las tierras nacionales. Facilitar el acceso a la tierra para los panameños, promoviendo la fundación de empresas familiares agrarias y mejorando la calidad de vida de los poseedores.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 10,932

miles de balboas

EJECUTADO(Devengado)

B/. 6,202

miles de balboas

EJECUCIÓN

57%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**18,390**	**18,590**	**10,932**	**6,202**	**57%**	**100%**
Funcionamiento	14,820	14,820	8,074	5,646	**70%**	**17%**
Inversión	3,570	3,770	2,858	559	**20%**	**83%**

Nota: Para los efectos de este informe, se detalla el balance entre los ingresos y gastos del presupuesto vigente , que en la en las entidades Descentralizadas , Empresas públicas e Intermediarios Financieros , sus ingresos provienen del giro de su actividad económica y en algunos de ellos, de transferencias de otros organismos del sector público con la competencias de administrarlos independiente de los sistemas que emplean el Gobierno Central .

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

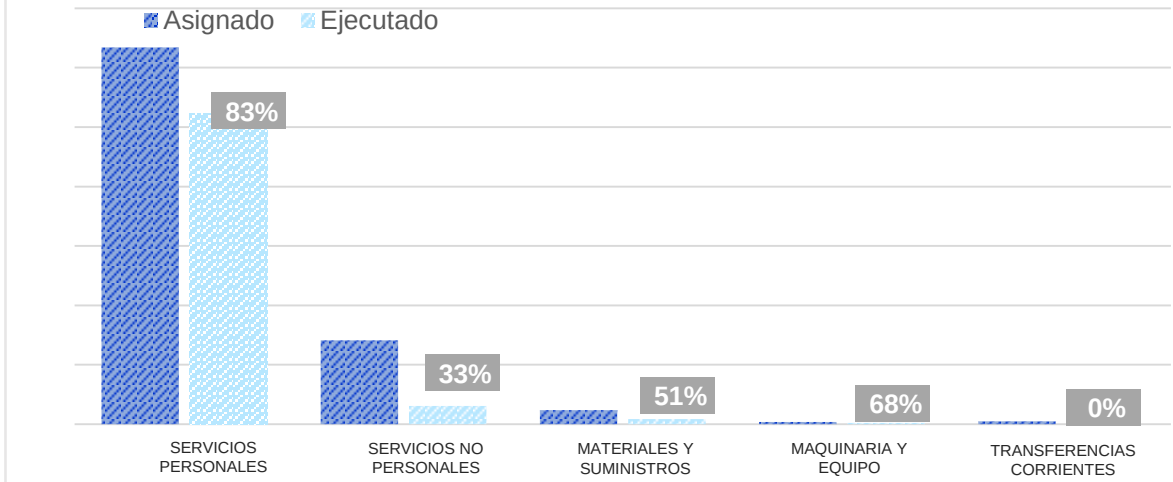
Funcionamiento

ANATI

Primer SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 5,646 miles, representando un 70% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (83%), Maquinaria y Equipo con (68%)** Materiales y Suministros (51%)

Grupo de Gasto – Funcionamiento (% de Ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado Devengado	%
Total Funcionamiento	**14,820**	**14,820**	**8,075**	**5,646**	**70%**
Servicios Personales	12,687	12,687	6,344	5,234	**83%**
Servicios No Personales	1,700	1,661	1,412	307	**33%**
Materiales y Suministros	363	367	237	83	**51%**
Maquinaria y Equipo	0	35	35	22	**68%**
Transferencias Corrientes	70	70	47	0	**0%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

ANATI

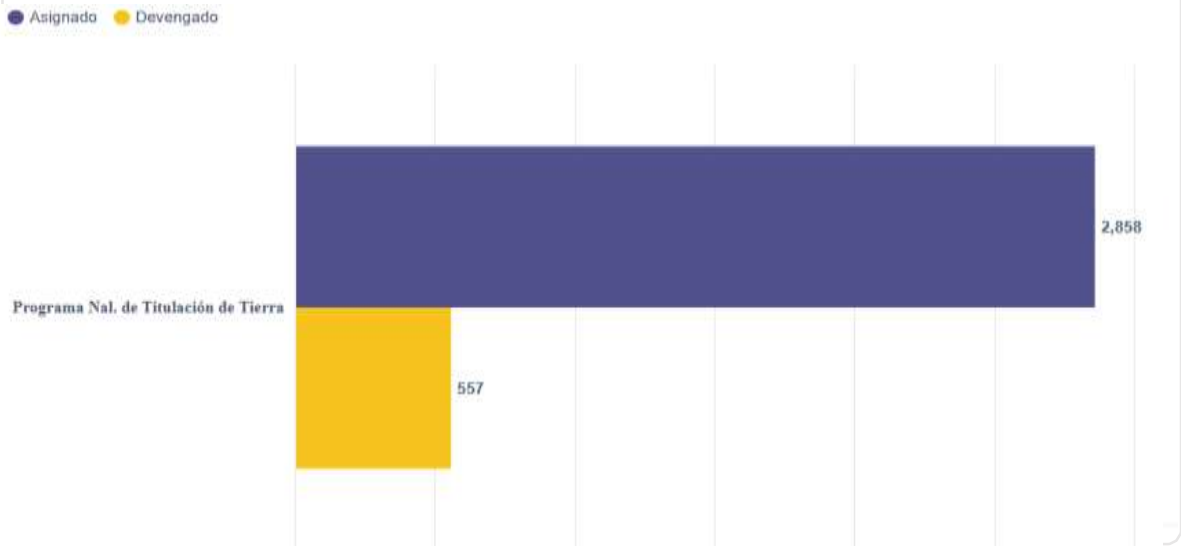
Primer Semestre 2025

Programa: Programa Nal. De Titulación de Tierra
19% (B/. 847.79 de B/ 2,858 miles)

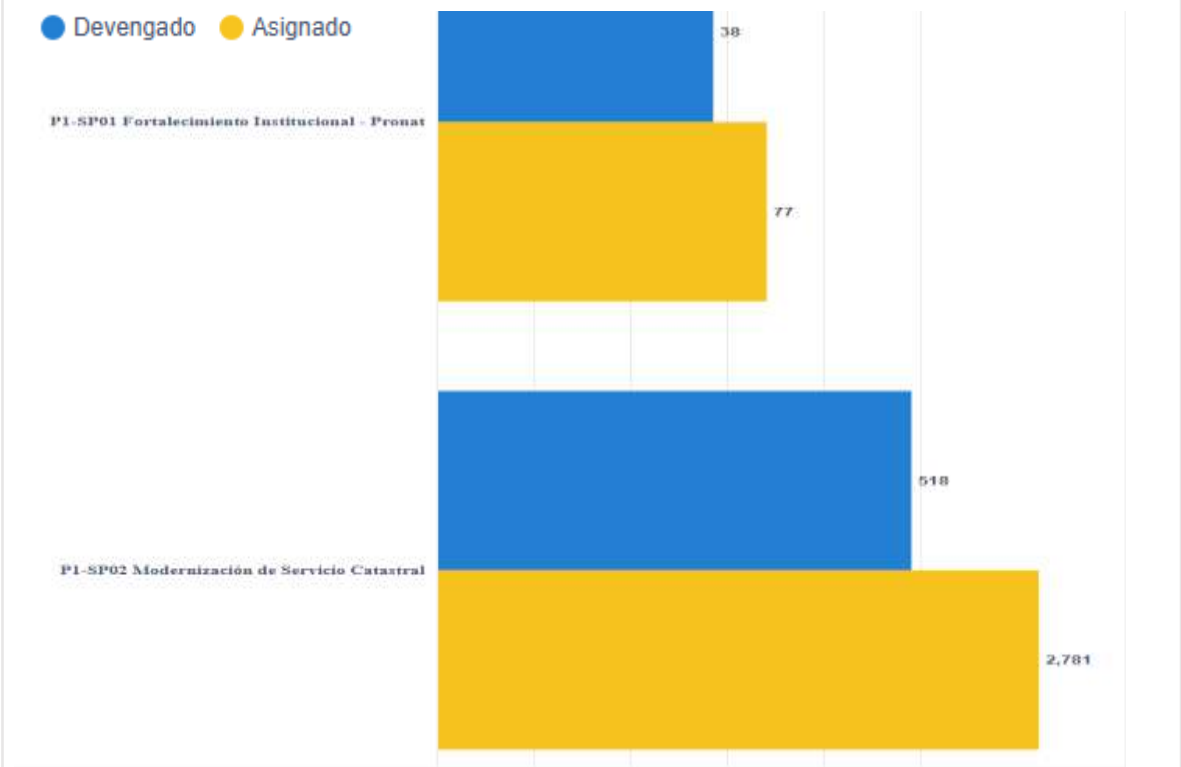
Subprograma: Fortalecimiento Institu. Pronat
50% (B/. 48.60 de B/. 77. miles)

Proyecto: Fortalec. Moderniz. Del Instituto.
100% (B/. 40.90 de B/. 41. miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Durante el primer semestre de 2025 La Autoridad Nacional de Administración de Tierras registró un presupuesto de inversión modificado de B/. 2,858 miles, del cual se devengaron B/. 559 miles, alcanzando una ejecución del 83%. Este desempeño refleja un avance moderado bajo en la implementación de programas para el impulso de la institución.

El **Programa Nacional de Titulación de Tierra**, que concentra casi la totalidad del presupuesto institucional, alcanzó igualmente una ejecución baja moderada del 19%. El subprograma **Fortalecimiento Institucional – Pronat** mostró el mejor desempeño, con 50% de ejecución, gracias al avance de Actividades como Fortalecimiento Modernización del Instituto Geográfico Nacional con un 100%

Otros Proyectos muestran resultados mixtos como son la Implementación de Barridos de Colón con un 17% y Regulación y Titulación de tierras en Bocas del Toro con 25% y seguido Mejoramiento Licenciamiento e Infraestructura con 5%.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ANATI

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- Durante el primer semestre 2025, la Autoridad Nacional de Administración de Tierras contó con un presupuesto modificado asignado de B/.10,932 miles, del cual se devengaron B/.6,202 miles, logrando una ejecución global del 61%, sostenida tanto en funcionamiento como en inversión.
- El funcionamiento registró una ejecución igualmente del 72%, destacando Servicios Personales (83%) y Maquinaria y Equipo (68%). En contraste, Servicios No Personales (33%) y Materiales y Suministros (51%) muestran menor avance.
- La inversión que representa el 20% del presupuesto total, también alcanzó B/559 miles de ejecución.
- No obstante, varios proyectos o Actividad presentan baja ejecución, entre ellos Implementación Sistema de Información Catastral (4%), Mejoramiento Licenciamiento e Infraestructura (5%), y Implementación Unidad de Agilización de tramite (0%), que no registra avances .
- El Programa de Modernización de Servicios Catastral en su Actividad Fortalecimiento y Modernización del Instituto Geográfico Nacional alcanzó un 100% de ejecución.

Recomendaciones

- **Fortalecer el seguimiento de los proyectos de inversión con baja ejecución,** especialmente aquellos de naturaleza técnica y operativa, como la implementación Unidad de Agilización de tramite y Implementación Sistema de Información Catastral .
- **Revisar la planificación y la programación de los proyectos de la gestión territorial mediante mayor presencia en las regiones**.
- **Consolidar los mecanismos de coordinación entre programas de inversión y unidades ejecutoras,** priorizando proyectos estratégicos y de alto impacto social, tales como la adjudicación de Tierras.
- **Potenciar y mejorar la modernización en el servicio de unidad de información catastral**.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
70%	20%

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, la Autoridad Nacional de Administración de Tierras durante el Primer Semestre finalizó con B/ 6,202% esto muestra un desempeño presupuestario Moderado , con una ejecución global del 57%, en funcionamiento 70% y en inversión 20%. Este resultado se explica por el Bajo avance en los programas de Inversión que representa gran parte del presupuesto que solo alcanzo un 19%

No obstante, algunos sub, Programas y Actividades reflejan una baja ejecución esto resalta la importancia de seguir fortaleciendo y reforzar el desempeño para así asegurar una ejecución equilibrada.

En términos globales la Autoridad Nacional de Administración de Tierras mantiene una gestión financiera moderada y una ejecución Baja en los programas de Administración de Tierras con un 82% y Dirección y Administración General con 56 %, en el programa administración de tierras y bienes inmuebles con el 1%, es importante atender las actividades con baja ejecución, Sin embargo será necesario reforzar y avanzar en los proyectos para así dar una mayor efectividad en el presupuesto de inversión en el segundo semestre de 2025.

Objetivo General

Facilitar el comercio mundial, garantizando su seguridad y recaudar eficientemente y justamente los tributos y obligaciones aduaneras para fomentar el desarrollo sostenible del país.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 31,942
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 17,622
miles de balboas

EJECUCIÓN
55%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**47,516**	**51,641**	**31,942**	**17,622**	55%	**100%**
Funcionamiento	41,331	41,256	21,570	17,466	81%	**67%**
Inversión	6,185	10,385	10,372	156	2%	**33%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

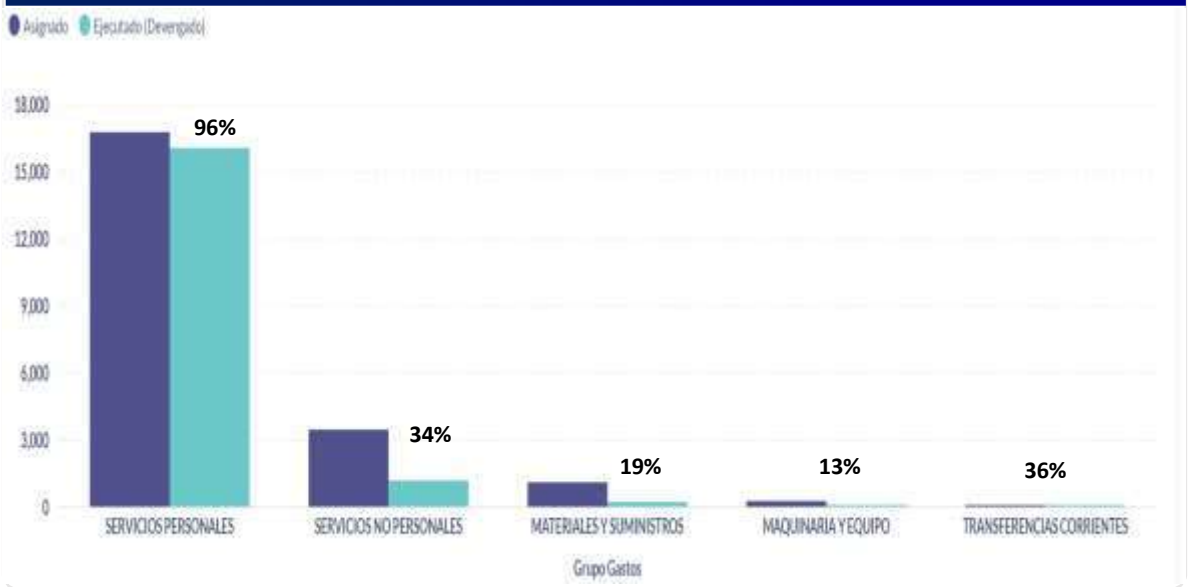
Funcionamiento

ADUANAS

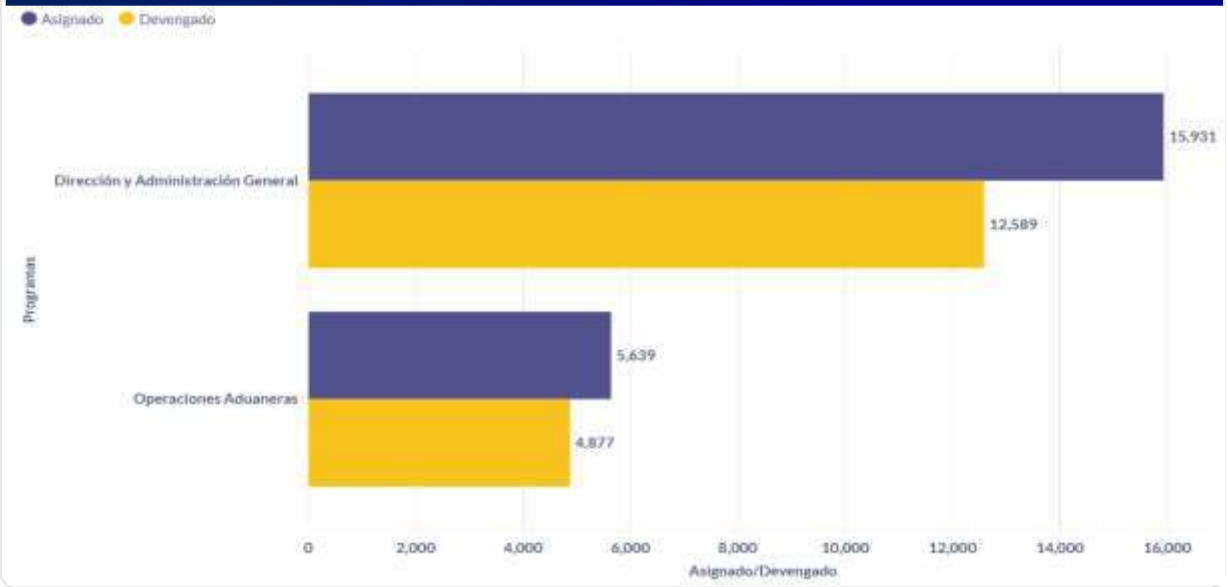
PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto e **inversión** por programas. . El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa S**ervicios Personales** (96%) para funcionamiento. Entre las actividades más relevantes de los subprogramas tenemos: Gestión Técnica (97%), Servicios Administrativos y Financieros (71%), Administración de la Zona Oriental (99%), Zona Norte (97%), Zona Aeroportuaria (98%).

Presupuesto de Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



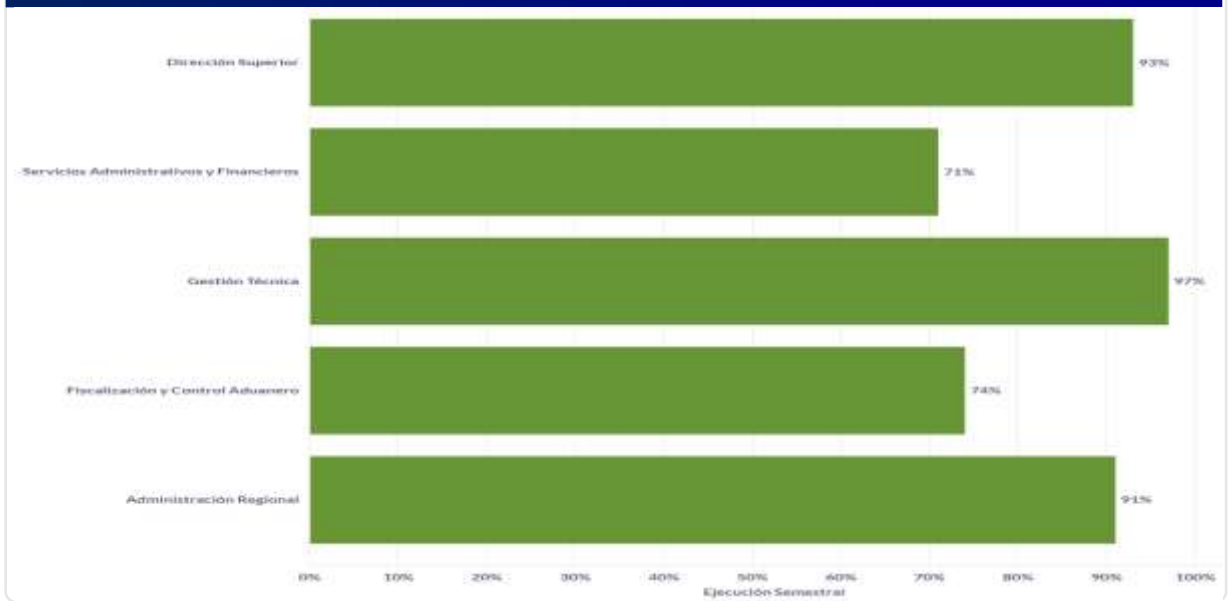
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**41,331**	**41,256**	**21,570**	**17,466**	**81%**
Servicios Personales	33,613	33,697	16,752	16,043	**96%**
Servicios No Personales	6,891	6,115	3,449	1,171	**34%**
Materiales y Suministros	700	1,144	1,094	210	**19%**
Maquinaria y Equipo	0	255	255	34	**13%**
Transferencias Corrientes	128	46	21	8	**36%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

ADUANAS

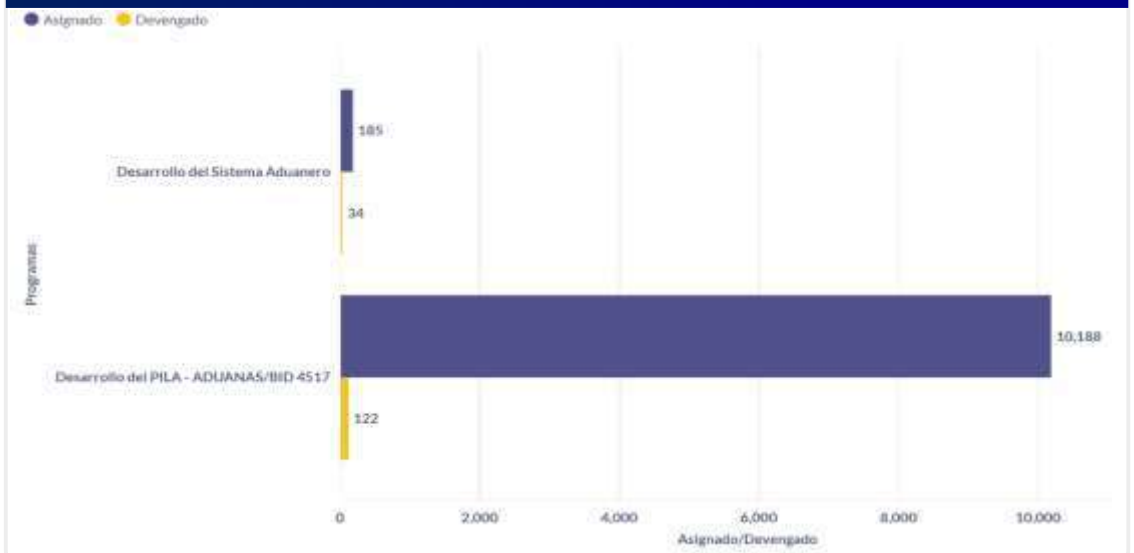
PRIMER SEMESTRE 2024

Programa a destacar
Desarrollo del Sistema Aduanero
18% (B/.63 miles)

Subprograma a destacar
Gestión y Administración del Programa
51% (B/. 63 miles)

Actividad a destacar
Administración Coordinación y Evaluación del PILA 51% (B/.63 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

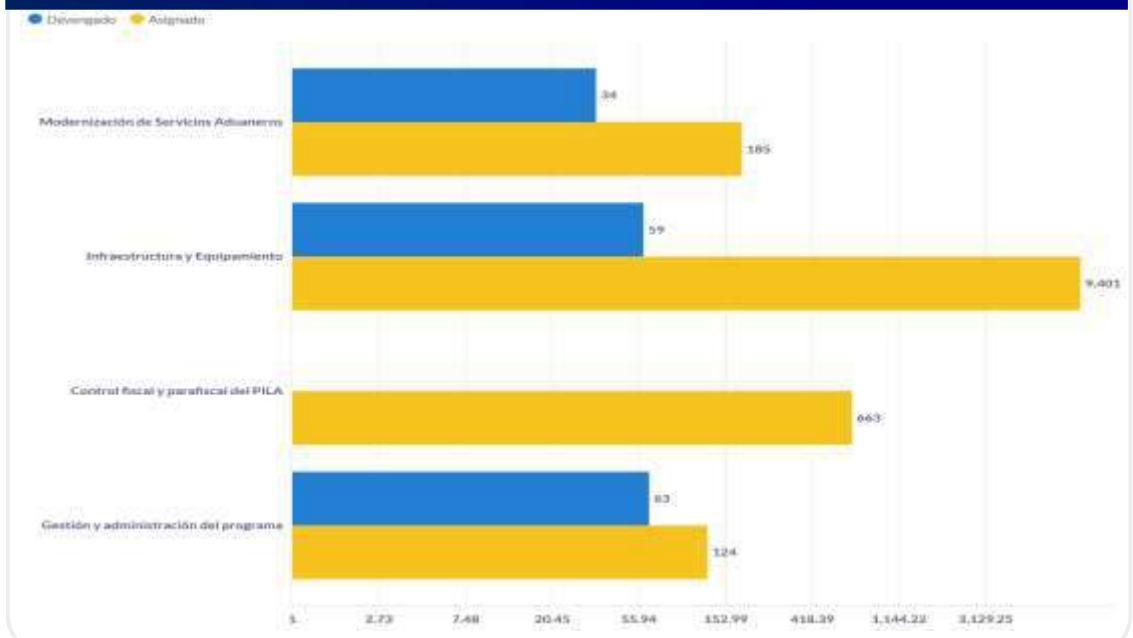


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto modificado de inversión de B/. 10,385 miles, que representa el 33% de su asignación global. Estos recursos ejecutados se reflejan en el gráfico de programas de inversión, orientados principalmente a programas relacionados a leyes, reglamentos, procedimientos que regulan el proceso de despacho de mercancías la entrada y salida de las misma en el país, mejorar la seguridad de los mercados internos, gestionar el transporte internacional, y controlar el flujo de bienes que puede ser perjudiciales para la seguridad interna, tecnología, infraestructuras, trazabilidad, gestión de riesgos y movilidad fronteriza

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 156 miles, equivalente al 2% del presupuesto asignado de B/. 10,373 miles, reflejando un ritmo de avance bajo.

Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Se presenta la ejecución presupuestaria por subprograma de inversión:
Los subprogramas más representativos incluyen servicios modernos, construcciones, mejoras a infraestructuras, servicios básicos, comunicaciones y equipamiento, destacando los proyectos de Instalación de Administración Coordinación y Evaluación del PILA (51%) y Equipamiento de Herramientas Informáticas (19%) por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad.

Por otra parte, se observaron proyecto/actividades sin avances tales como Implementación de Sistemas y Procesos de Gestión Coordina, Equipamiento del Sistema de Rutas Fiscales y Fronterizas, Construcción de la Terminal de carga y pasajero de Paso Canoa y el Paso Fronterizo de Guabito y el Fortalecimiento de la Red de Comunicaciones de Aduana, esto responde, en parte a factores tales como retrasos en contrataciones, cambios en los cronogramas, ajustes administrativos, falta de entrega del Estudio de Impacto Ambiental.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ADUANAS

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes 2024

- **55%** de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/.17,622 de B/. 31,942 miles).
- Durante el Primer Semestre 2025, se reflejo una adecuada gestión del presupuesto asignado.
- El 67% del presupuesto asignado se destino a funcionamiento ejecutando un 81%, el programa de Operaciones Aduaneras ejecutó un 86%; entre los subprogramas se destacan con una alta ejecución con 93% están Dirección Superior, 97% Gestión Técnica y 91% Administración Regional.
- El 33% del presupuesto se destinó a inversión, que obtuvo una ejecución global del 2%.
- En el programa de inversión sobresale el programa de Desarrollo del PILA con un 51% de ejecución.

Recomendaciones

- Agilizar la actividad de contrataciones referente a adquisición de equipos, materiales y suministros construcción.
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano a través de diversas inducciones.
- Mantener y replicar las estrategias exitosas de Fortalecimiento Institucional

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
81%	**2%**
B/. 17,466 miles	B/. 156 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la **Autoridad Nacional de Aduana** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. **17,622** miles que representa 55% del ejecutado (devengado) sobre el asignado modificado, del semestre por B/. **31,942 miles**, mostrando un comportamiento aceptable en funcionamiento y un desempeño favorable en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, el subprograma de Administración y Coordinación registró una alta ejecución de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. La prioridad es darle seguimiento al subprograma y actividades que no han ejecutado el presupuesto asignado. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

110 – CSS
Caja del Seguro Social

Ejecución Presupuestaria
PRIMER SEMESTRE 2025

Objetivo General

La Caja del Seguro Social dé Panama es proveer servicios de salud y prestaciones eficientes, Oportunas seguras y de calidad . Su Función principal es normalizar y vigilar los servicios prestados o administrados por organismos independientes en principios de universalidad , integridad , solidaridad , equidad y participación ,además se encarga de establecer políticas y disposiciones legislativas y reglamentarias para el desarrollo del sistema de seguridad social.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 5,910,011
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 4,093,945
miles de balboas

EJECUCIÓN
69%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**7,321,577**	**7,762,577**	**5,910,011**	**4,094,945**	**69%**	**100%**
Funcionamiento	5,354,209	5,354,178	3,521,476	2,205,752	**63%**	**69%**
Inversión	1,967,368	2,408,399	2,388,535	1,888,193	**79%**	**31%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

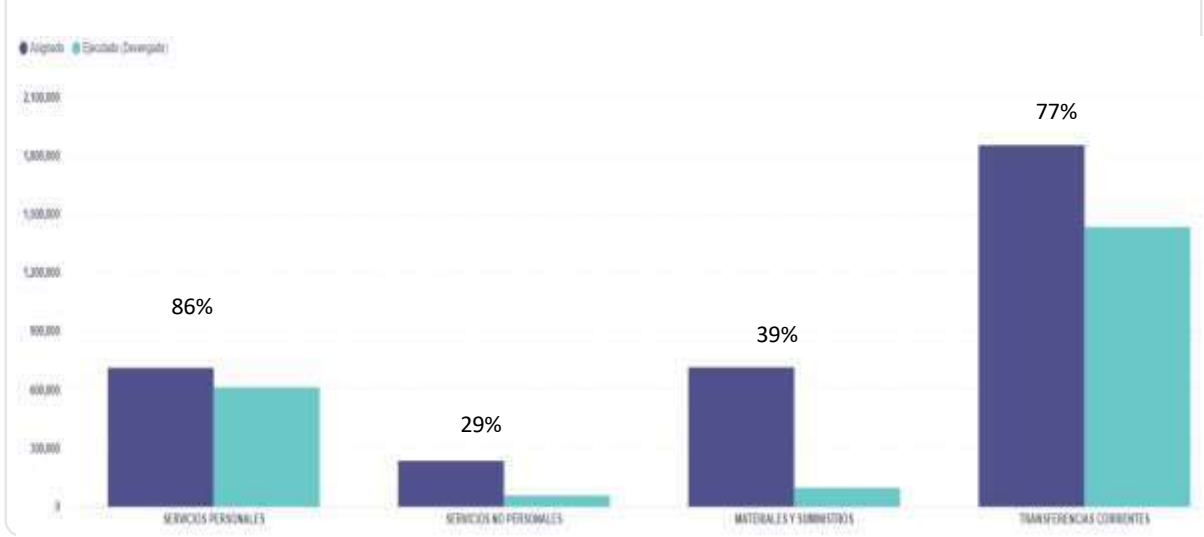
Funcionamiento

CAJA DEL SEGURO SOCIAL

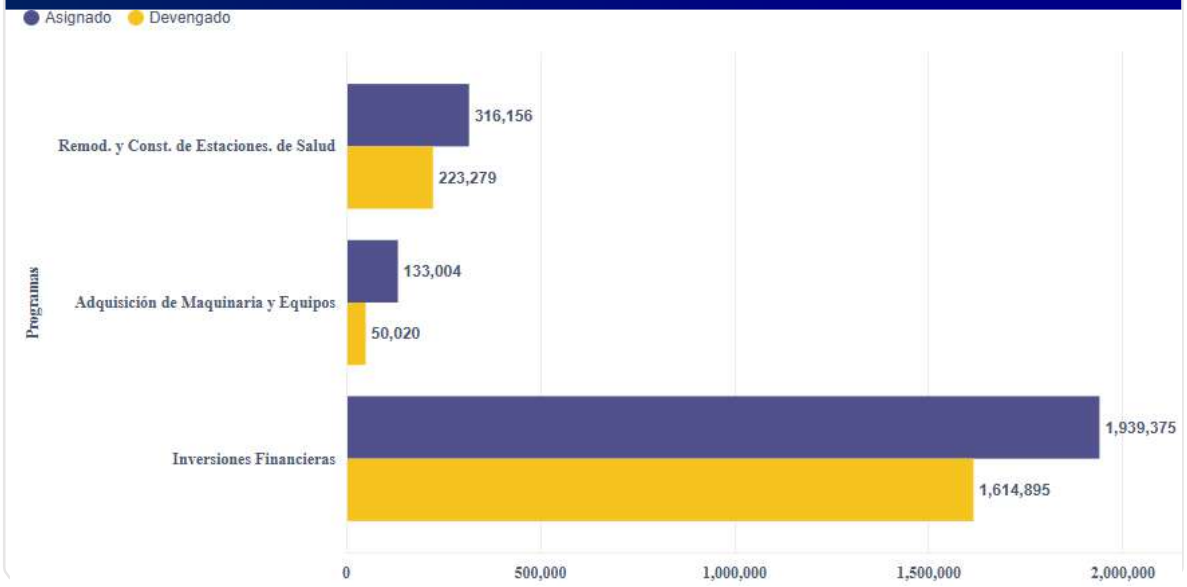
PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 2,394,140 miles, representando un 68% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (86%).** Y **Transferencias corrientes (77%)** destacándose en B/. 1,436 miles devengado en su totalidad, también se realizan transferencias a otros como. pensión por vejes, jubilación y fondo complementario, donativos a personas ,subsidios benéficos ,cuotas a otros organismos y asistencia social entre otros.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

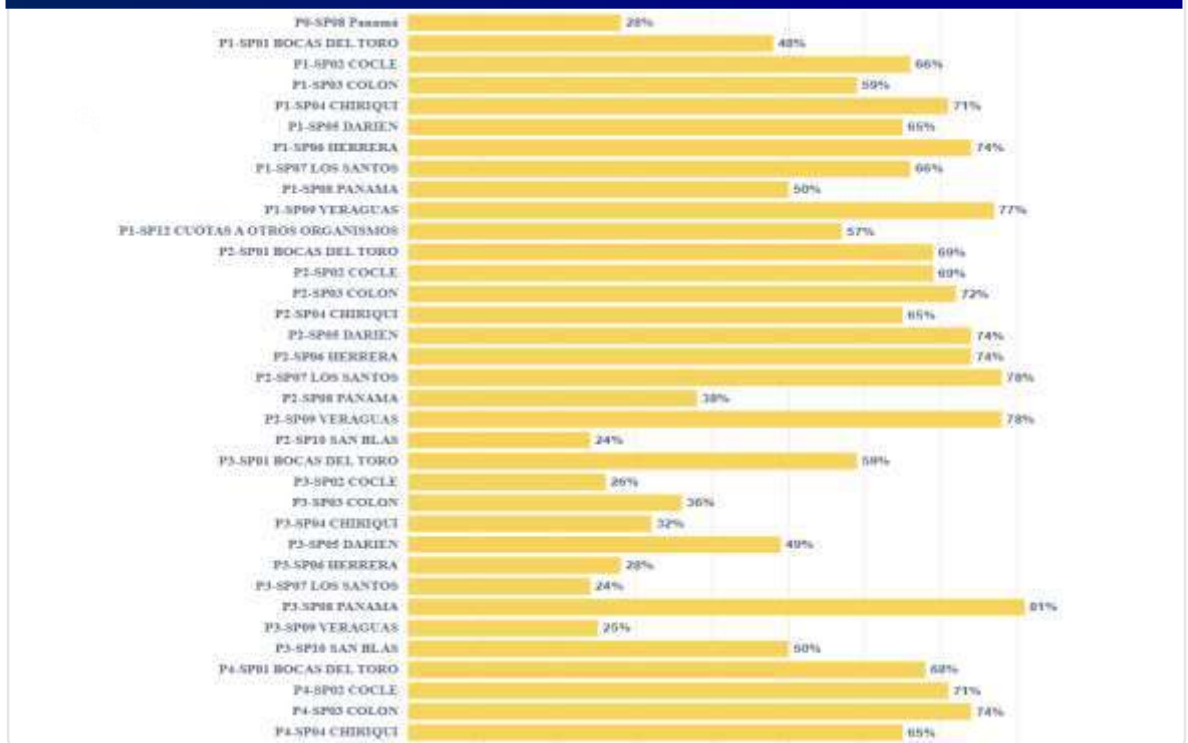
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**5,354,209**	**5,354,178**	**3,521.476**	**2,394,140,4**	**68%**
Servicios Personales	1,431,488	1,431,338	712.709,1	612,967,5	**86%**
Servicios No Personales	274,034,	274,121	236,283,2	67,336,3	**29%**
Materiales y Suministros	734,687	735,250	716,566,2	277,432,2	**39%**
Transferencias Corrientes	2,914,000,	2,913,469	1,855,917,5	1,436,404,2	**77%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

CAJA DEL SEGURO SOCIAL

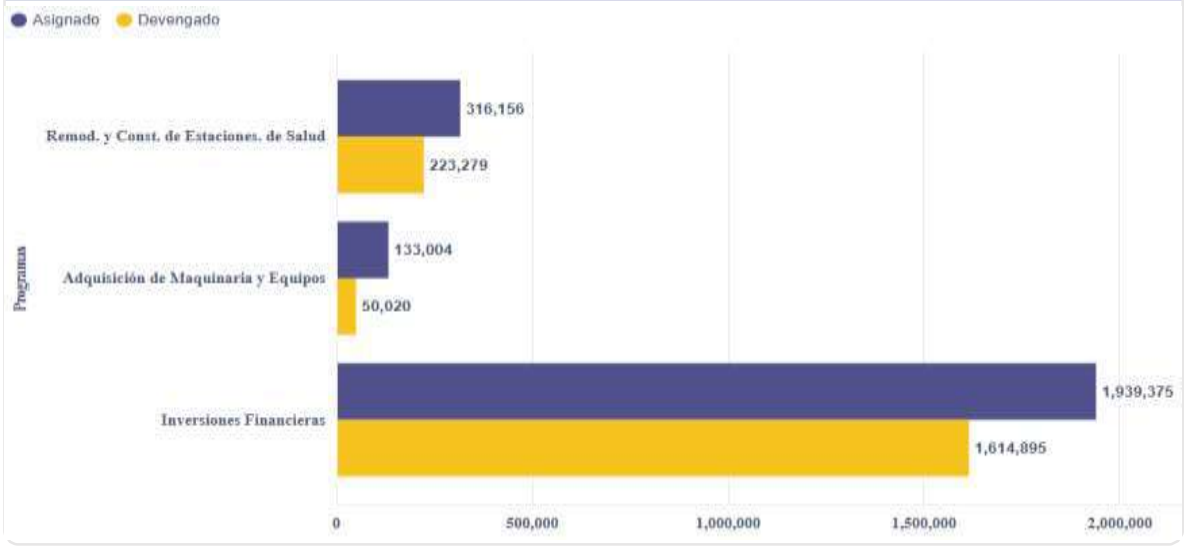
PRIMER SEMESTRE 2025

Programa a destacar Inversiones Financieras
83% (B/. 1,614.8 de B/. 1,939.3 miles)

Subprograma a destacar Remodelación y Const. De Hospitales
81% (B/. 160,135 de B/. 196,860 miles)

Actividad a destacar Const. Ciudad de la Salud
99% (B/. 152 de B/. 152 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el primer semestre de 2025, el **Caja del Seguro Social (CSS)** registró un presupuesto de inversión modificado de B/. 2,388,535 miles, del cual se devengaron B/. 1,888,193 miles, alcanzando una ejecución del 79%. Este desempeño refleja un avance sólido en la implementación de programas sociales, impulsado principalmente por las transferencias económicas dirigidas a población vulnerable.

El **Programa Remodelación y construcción de Estaciones de Salud**, que concentra casi la totalidad del presupuesto institucional, alcanzó igualmente una ejecución del 71%. El subprograma **Remodelación y construcción de Hospitales** mostró el mejor desempeño, con 81% de ejecución, gracias al avance en sus actividades como construcción ciudad de la salud (99%), y el programa **de Inversiones Financieras con un** (83%).

Otros subprogramas del **Programa Remodelación y construcción de Estaciones de Salud** muestran resultados mixtos. Como Remodelación y construcción de Hospitales que alcanzó una ejecución del 81%, mientras que **Instalaciones complementarias con un** (57%) y Equipos a instalaciones de Salud (51%) reflejan progresos moderados.

En la Ejecución del Presupuesto de Inversión se destacan las Inversiones Financieras que ejecutaron un 83%, tales como la Adquisición de Edificaciones y sector privado y otras Inversiones Financieras y en la ejecución de construcciones por contrato que ejecutaron un 75% de su ejecuciones fueron en edificios de la Administración y edificios para centros de salud y otras edificaciones. Estos fueron para la modernización institucional y el equipamiento de la infraestructura.

Finalmente, el Programa de **Transferencias al Sector Público** alcanzó una ejecución del 77%, impulsando así a garantizar el financiamiento total de sus compromisos sociales.

En conjunto, la ejecución semestral de la CSS muestra un desempeño fuerte en programas de protección social y transferencias directas, en algunos mantienen rezagos que requerirán mayor impulso durante el segundo semestre para asegurar el cumplimiento de las metas del año 2025.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

CAJA DEL SEGURO SOCIAL

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes

- Durante el primer semestre 2025, la CSS contó con un presupuesto modificado de B/. 5,910,011 miles, del cual se devengaron B/. 4,093,945 miles, logrando una ejecución global del 69%, sostenida tanto en funcionamiento como en inversión.
- El funcionamiento registró una ejecución igualmente del 68%, destacando Servicios Personales (86%) y Transferencias Corrientes (77%). En contraste, Servicios No Personales (29%) y Materiales y Suministros (39%) muestran menor avance.
- La inversión que representa el 79% del presupuesto total, también alcanzó 31% de ejecución, impulsada por las transferencias como Inversiones Financieras y construcciones por contrato.
- No obstante, varios programas y Subprograma de funcionamiento y inversión presentan una moderada ejecución operativa del presupuesto.

.

Recomendaciones

- **Fortalecer el seguimiento de los proyectos de inversión con baja ejecución,** especialmente aquellos de naturaleza técnica y operativa, como construcción de Hospitales, Ampliación, fortalecimiento y mantenimiento para su operatividad .
- **Revisar la planificación y la programación de los proyectos que mantienen ejecución mínima o nula,** como la construcción del hospital de puerto armuelles ampliación del hospital Ezequiel Abadía y equipamiento del ULAPS en las fincas de las tablas .
- **Consolidar los mecanismos de coordinación entre programas de inversión y unidades ejecutoras,** priorizando proyectos estratégicos y de alto impacto social, garantizando que los recursos ejecutados generen beneficios sostenibles para la población .
- **Potenciar los sistemas de monitoreo y evaluación institucional,** con énfasis en la medición del avance físico y financiero, para asegurar que los recursos de inversión y funcionamiento se ejecuten de forma equitativas y alineada a los objetivos de la CSS .

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
63%	**79%**
B/. 2,205,752 miles	B/. 1,888,193 miles

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, La Caja del Seguro Social finalizo con B/ 4,093,945 miles que representa 69% del ejecutado (devengado) sobre el asignado modificado muestra un desempeño presupuestario sólido, con una ejecución tanto en funcionamiento como en inversión. Este resultado se explica por el solido avance en los programas de transferencias sociales, que representan la mayor parte del presupuesto y mantienen ejecuciones cercanas o iguales al 75%.

No obstante, la institución presenta rezagos significativos en proyectos de carácter técnico aún no registran avances sustanciales. La ausencia de ejecución en iniciativas clave, como en la administración con un 52%,enfermedad y maternidad con 46% y riesgos profesionales con 49% representa un riesgo para el cumplimiento de las metas institucionales al cierre del año.

En términos globales, el CSS mantiene una gestión financiera estable y una ejecución robusta en los programas de protección social. Sin embargo, será necesario reforzar la planificación, contratación y seguimiento de los proyectos con bajo desempeño para asegurar una ejecución equilibrada y efectiva del presupuesto de inversión en el segundo semestre de 2025.

111 – GORGAS

INSTITUTO CONMEMORATIVO GORGAS DE ESTUDIOS DE LA SALUD

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Su objetivo principal, a través del Centro de Investigación de Enfermedades Emergentes y Zoonóticas, es ampliar la capacidad de respuesta fortaleciendo el desarrollo de investigación en la Región, brindando evidencias científicas para la solución de los problemas de salud pública. El Instituto lidera e impulsa la investigación científica en salud, contribuyendo al control de enfermedades transmisibles que afectan la salud de la población panameña.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 23,074

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 7,072

miles de balboas

EJECUCIÓN

31%

CUMPLIMIENTO

Ejecución Presupuestaria – 1er Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**39,413**	**41,122**	**23,074**	**7,072**	**31%**	**100%**
Funcionamiento	15,709	17,247	9,961	6,266	63%	**42%**
Inversión	23,704	23,875	13,113	806	7%	**58%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

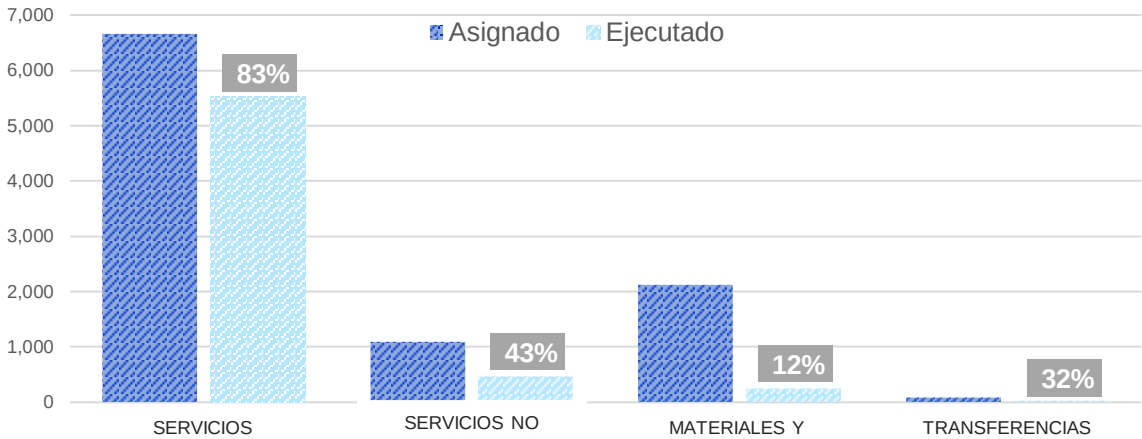
Funcionamiento

GORGAS

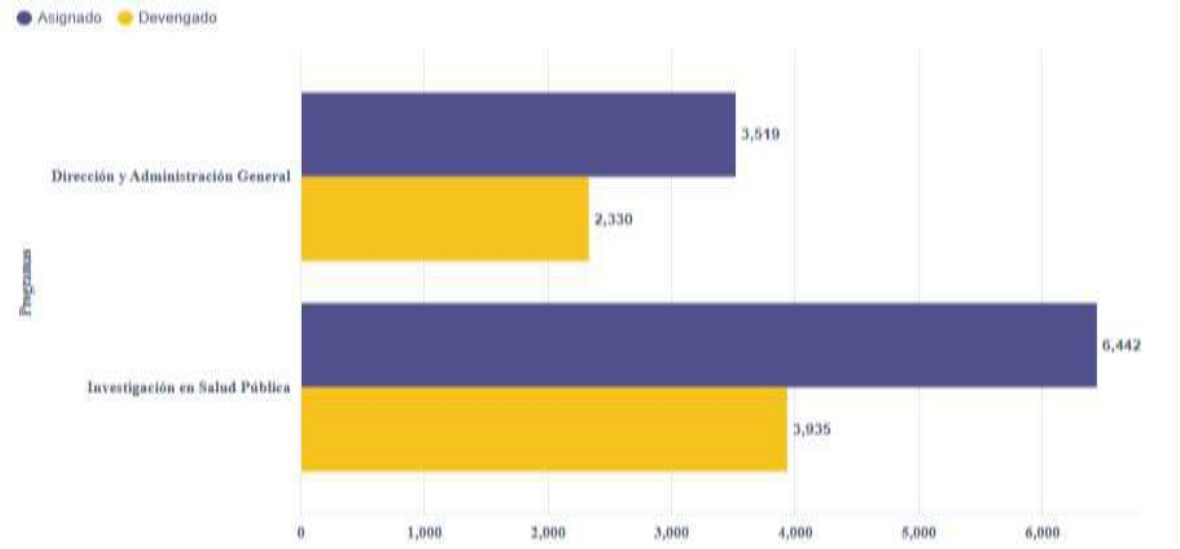
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 6,266 miles, representando un 63% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales 83%,** Servicios No Personales **43%,** y **transferencias corrientes 32%,** asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



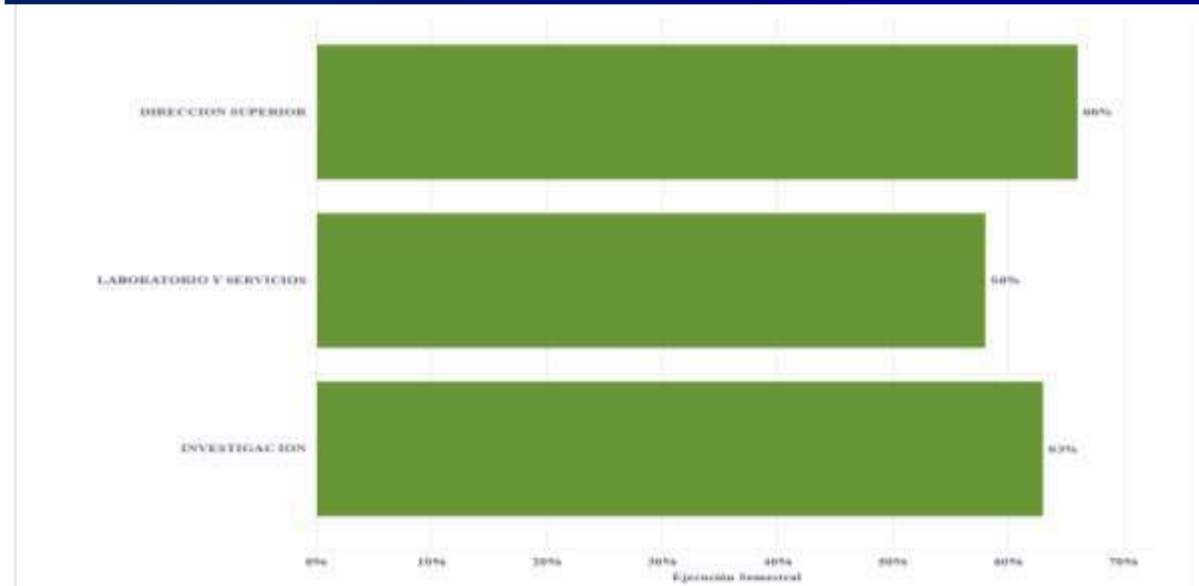
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**15,709**	**17,247**	**9,961**	**6,266**	**63%**
Servicios Personales	13,269	13,448	6,666	5,526	**83%**
Servicios No Personales	1,283	1,386	1,092	466	**43%**
Materiales y Suministros	930	2,246	2,118	246	**12%**
Transferencias Corrientes	227	167	85	27	**32%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Proyectos

Inversión

GORGAS

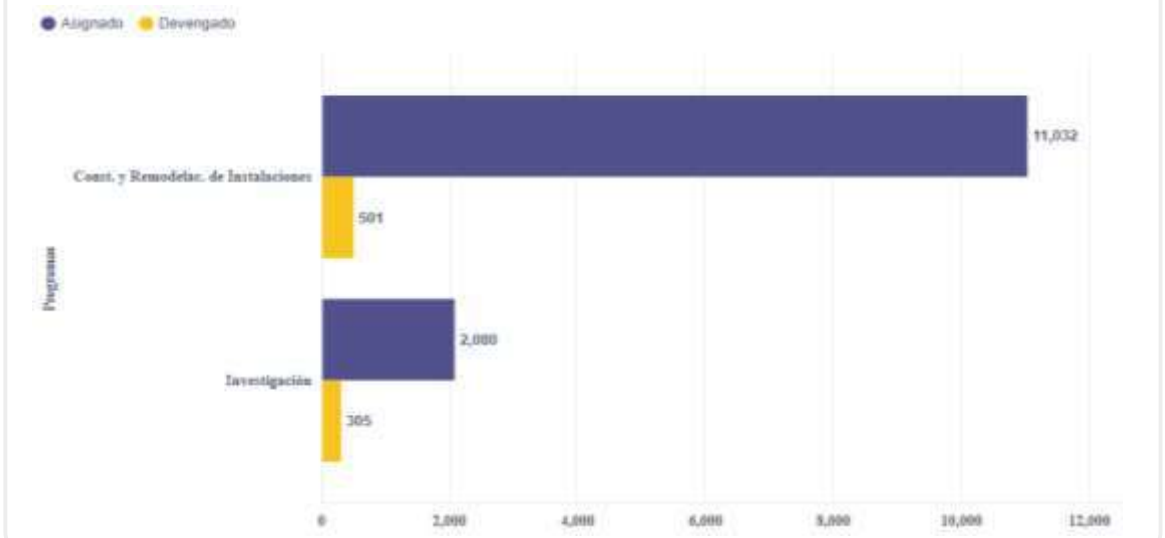
Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Investigación 15% (B/. 305 miles)

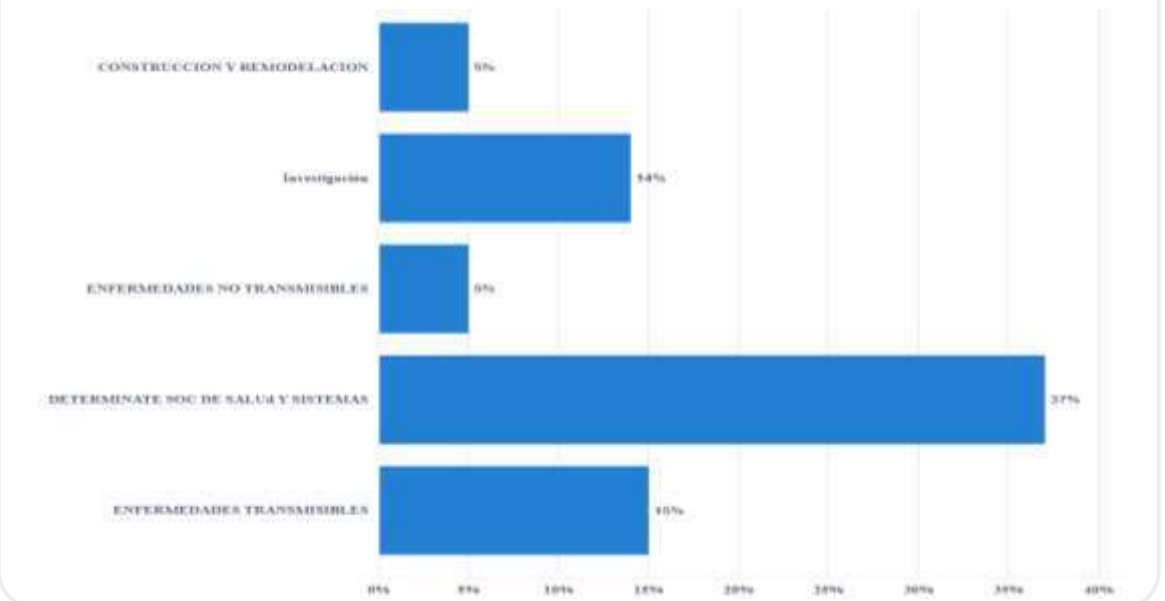
Subprograma a destacar
Determinante Soc. de Salud y Sistema 37%
(B/. 37 miles)

Proyecto a destacar
Habilitación de Laboratorio de Ecología 56%
(B/. 35 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión asignado lo aprobado de B/. 13,113 que representa el 58% de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con el área de Investigación principal servicios sociales para el fortalecimiento institucional.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 806 miles, equivalente al 7% del presupuesto asignado de B/. 13,113 miles, reflejando un avance bajo

Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron: Determinante Soc. de Salud y Sistemas, Enfermedades Transmisibles y Investigación. Destacándose Estudio para Identificar antivirales contra arbovirus, estudio para la investigación, diagnóstico de enfermedades tropicales e Investigación efectos de enemigos naturales. Esto refleja un avance moderado y relevancia dentro de la entidad.

Por otra parte, se observaron proyectos sin avance tal como Fortalecimiento de control de la malaria en Panamá, Ampliación mejoramiento de los sistema de vigilancia genómica Implementación talleres de sexualidad y afectividad, habilitación del museo de medicina tropical y la construcción de la primera etapa del campus .
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante este periodo se observa limitaciones externas para la ejecución de programas y proyectos a ejecutar con una notable baja, reflejando limitaciones para la ejecución del presupuesto asignado global de la institución

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

GORGAS

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2024

- La ejecución global alcanzó el 31% del presupuesto asignado (B/.7,072 miles de B/.23,074 miles).
- Los subprogramas de funcionamiento que cubrieron oportunamente los requerimientos fueron Dirección Superior con un 66%, Laboratorio y servicios con 62% e Investigación con un 63%.
- El 68% del presupuesto se destinó a Funcionamiento
- En funcionamiento se destacan las actividades como Laboratorio y Servicios con un 58% que mostraron avances significativos en la ejecución
- En el Programa de inversión el programa de Construcción y Remodelación tiene una baja ejecución del 5%

Recomendaciones

- Reforzar los proyectos de construcción y remodelación de instalaciones para mejoras de la institución
- Optimizar adquisición de materiales y suministros críticos para la investigación científica
- Impulsar y mantener excelente desempeño en programas de investigación en diferentes ámbitos para una gestión de calidad

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
63%	**7%**
B/.6,266 miles	B/. 806 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudio de la Salud** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 7,072 equivalente al 31% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/. 23,074, mostrando un comportamiento moderado en funcionamiento y un desempeño limitado en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como restauración y remodelación, registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas. Se recomienda revisar retrasos en los proyectos de inversión para seguir el ritmo de ejecución por el del periodo final.

Objetivo General

La SSNF es un organismo autónomo del Estado creado mediante la Ley 124 de 2020, con el objetivo de cumplir con la supervisión y regulación a los sujetos no financieros y aquellos profesionales que realicen actividades sujetas a supervisión, referente a la prevención del blanqueo de capitales, financiamiento del terrorismo y financiamiento de la proliferación de armas de destrucción masiva.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 4,750
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 2,263
miles de balboas

EJECUCIÓN
48%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**9,178**	**9,178**	**4,750**	**2,263**	**48%**	**100%**
Funcionamiento	7,197	7,197	3,760	2,222	59%	**79%**
Inversión	1,981	1,981	990	41	4%	**21%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

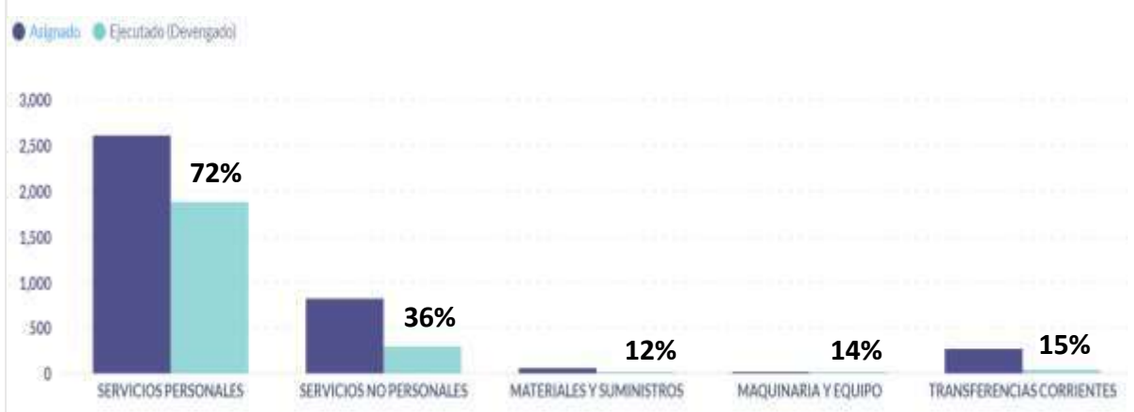
Funcionamiento

SSNF

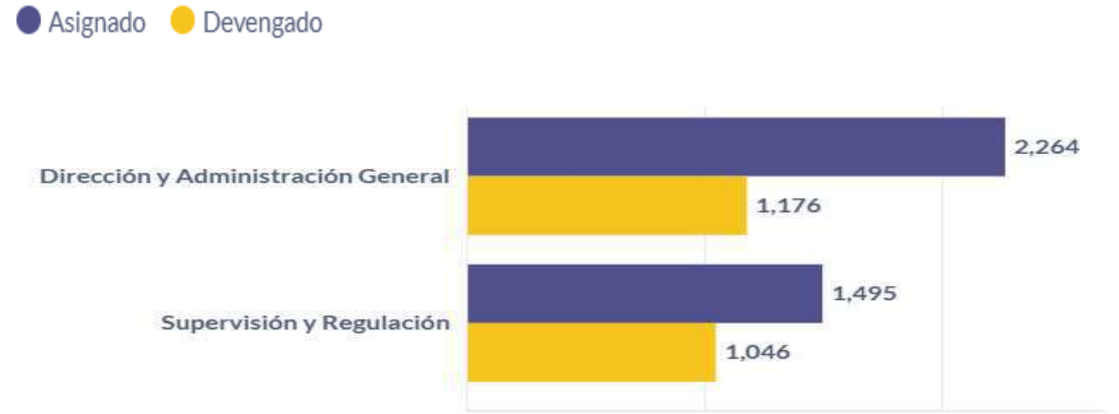
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto, por programa y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 2,222 miles, equivalentes al 59% de ejecución sobre el presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento fueron los **servicios personales (72%)** que concentra el mayor peso relativo**,** mientras que los **Servicios No Personales (36%)** esta baja ejecución se atribuye a procesos de adquisiciones pendientes. El resto de rubros reflejaron un porcentaje de ejecución entre 15% y 12%, presentando el menor índice de cumplimiento presupuestario, principalmente por procesos de compras que no han concluido y gestiones de cobros pendientes por presentar por los proveedores y capacitaciones que aún no han concluido. Un factor que impactó la capacidad de ejecución del gasto de la entidad fue la medida de contención del gasto.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



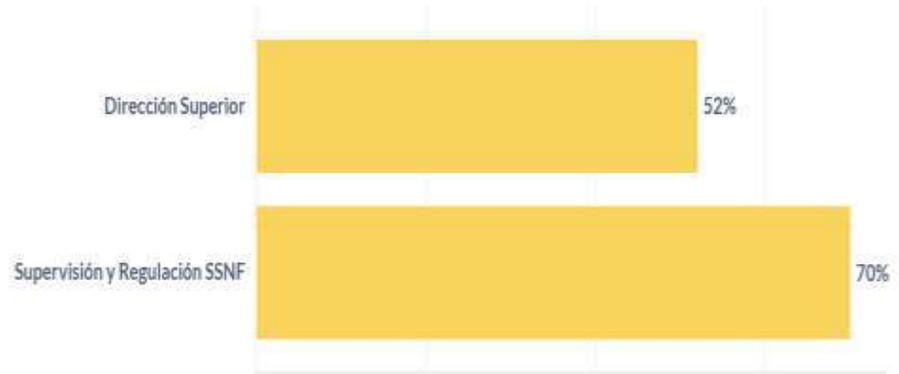
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**7,197**	**7,197**	**3,760**	**2,222**	**59%**
Servicios Personales	5,413	5,413	2,608	1,878	72%
Servicios No Personales	1,193	1,188	819	296	36%
Materiales y Suministros	106	105	57	7	12%
Maquinaria y Equipo	6	10	7	1	14%
Transferencias Corrientes	480	481	269	40	15%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)

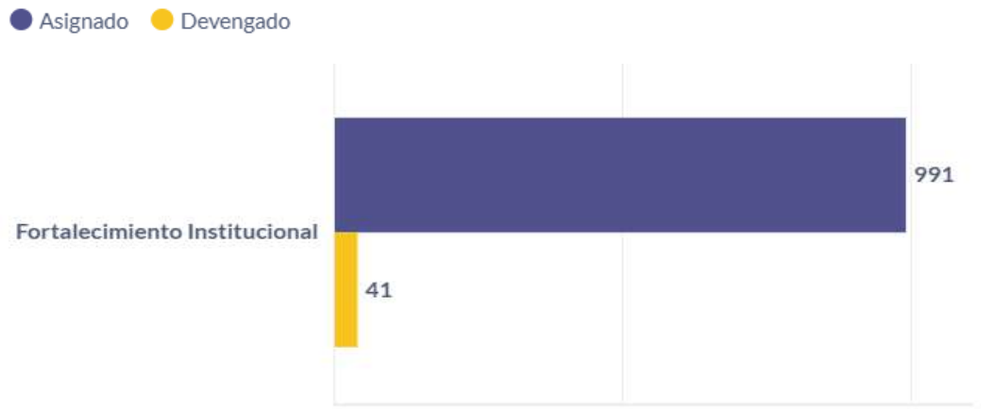


Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprograma - Infraestructura Tecnológica
4% (B/. 41 miles de B/. 991 miles)

Proyecto – Desarrollo plataforma Tecnológica BF-GAFI 3% (B/.32 miles de B/. 982 miles)

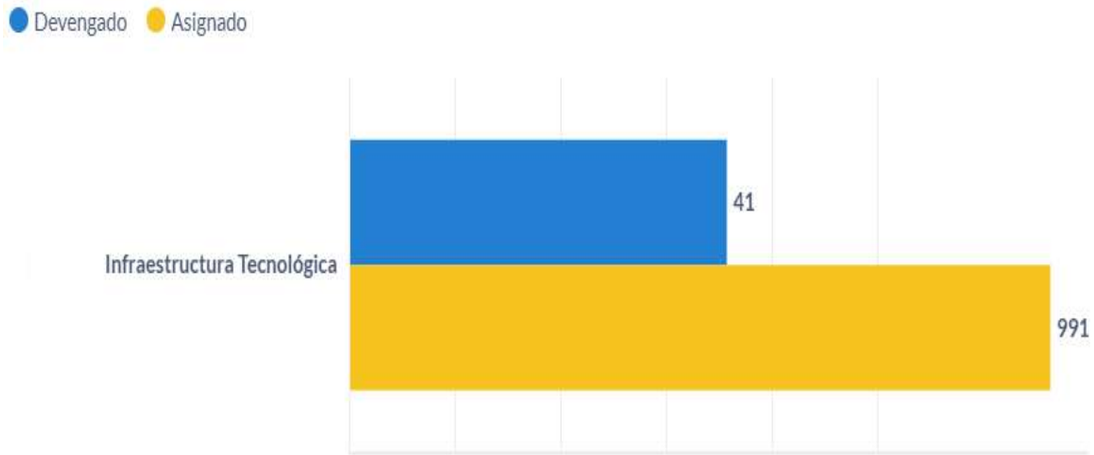
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el período analizado, la Superintendencia de Sujetos No Financieros, presenta una asignación total de B/. 991 mil, en el presupuesto de inversión correspondiente al programa Fortalecimiento Institucional. Cerró el primer Semestre 2025 con una ejecución del 4% de su presupuesto de inversión, ejecutando B/. 41 miles de los recursos asignados, lo que indica un avance mínimo en la implementación de las actividades planificadas.

El análisis por programa, muestra una asignación del 50% del presupuesto, la mayor proporción de los recursos se concentro en equipo de computación, mantenimiento y reparación.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Por otro lado, el subprograma de Infraestructura Tecnológica registro una ejecución baja de apenas el 4%. El proyecto de Desarrollo de la Plataforma Tecnológica ejecutó un 3%. Se iniciaron los trámites para la contratación de la empresa que realizará el desarrollo e implementación de la plataforma SSNF en línea 2.0. Además, mantienen en proceso de compra trámites de actividades relacionadas al fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la entidad. La Adquisición de Maquinaria y Equipo Varios registró un 100% de ejecución del presupuesto asignado para el primer semestre. Sin embargo, la ejecución global evidencia los desafíos de la entidad en la implementación de proyectos estratégicos para la modernización Tecnológica SSNF.

Un factor que impactó la capacidad de ejecución del gasto de la entidad fue la medida de contención del gasto y los retrasos en los procesos de contratación.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

SSNF

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **Ejecución Global: 48%.** Ejecución de B/. 2,263 miles de B/. 4,750 miles asignados al Primer semestre. Refleja desafíos de consolidación institucional en esta entidad creada en 2020 y en los procesos administrativos para los trámites de compras y contratación.
- **Moderada Ejecución** en: Servicios personales (72%, B/. 1,878 miles), reflejando la priorización de recursos humanos y operativos esenciales para las funciones regulatorias.
- **Debilidades** en Mant. Y Reparación de Equipos de Computación (13%), Desarrollo de Plataforma Tecnológica (3%) e inversión global (4%), limitando la modernización tecnológica y fortalecimiento institucional requeridos para el control efectivo del sector.

Recomendaciones

- Implementar plan de acción para acelerar adquisición de equipos tecnológicos.
- Priorizar el desarrollo completo de la Plataforma Tecnológica BF-GAFI
- Revisar la viabilidad de reprogramación de actividades o ajustes en la planificación operativa para el segundo semestre.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

59%	**Funcionamiento**
B/. 2,222 miles	
4%	**Inversión**
B/. 41 miles	

Conclusiones

La **Superintendencia de Sujetos No Financieros** presenta un desempeño presupuestario bajo durante el primer semestre 2025, alcanzando un 48% de ejecución global. La institución muestra un enfoque prioritario en sus funciones esenciales de supervisión y regulación (72%), lo que refleja su compromiso con la prevención del blanqueo de capitales y financiamiento del terrorismo.

Sin embargo, la baja ejecución en inversión (3%) y en programas clave como Desarrollo de Plataforma Tecnológica (3%), con una asignación del 50% al cierre de junio del presupuesto total destinado a inversión. Sin embargo, representa un desafío significativo para la ejecución del presupuesto asignado. Es importante fortalecer las capacidades técnicas y administrativas para el desarrollo de la Plataforma Tecnológica BF-GAFI y la implementación efectiva de herramientas de supervisión, elementos fundamentales para cumplir adecuadamente su misión de fortalecer la integridad del sector no financiero panameño.

114 – ACODECO

AUTORIDAD DE PROTECCIÓN AL CONSUMIDOR Y DEFENSA DE LA COMPETENCIA

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Garantizar el cumplimiento de los preceptos constitucionales y legales en defensa de la competencia, la protección al consumidor, y la defensa de la industria o producción nacional, a través de la formulación y ejecución de las políticas institucionales, para la prevención de las prácticas restrictivas de la competencia.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 8,395

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 4,030

miles de balboas

EJECUCIÓN

48%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	9,633	12,965	8,395	4,030	**48%**	**100%**
Funcionamiento	9,633	9,965	5,395	3,774	70%	64%
Inversión	-	3,000	3,000	256	9%	36%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

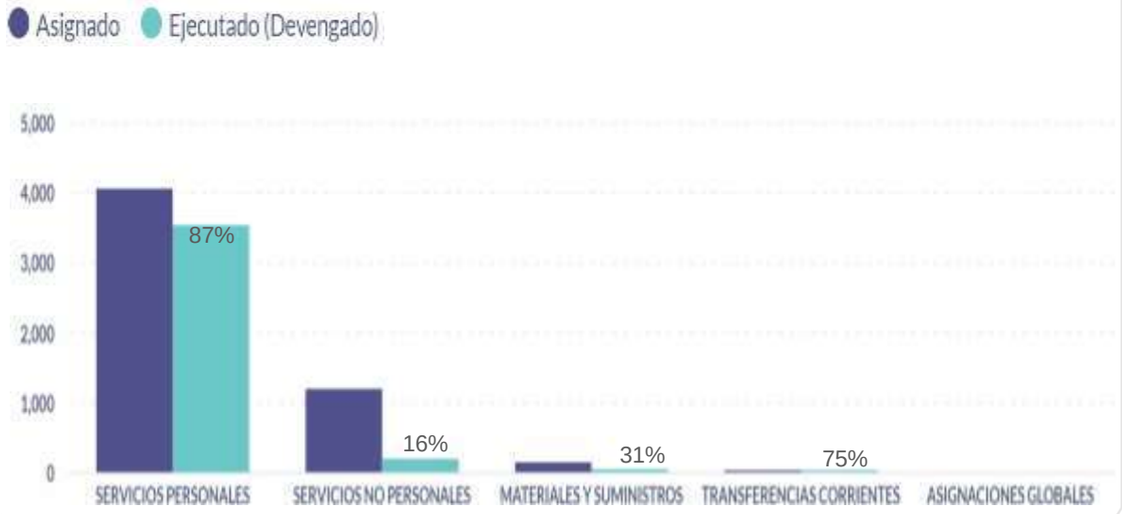
Funcionamiento

ACODECO

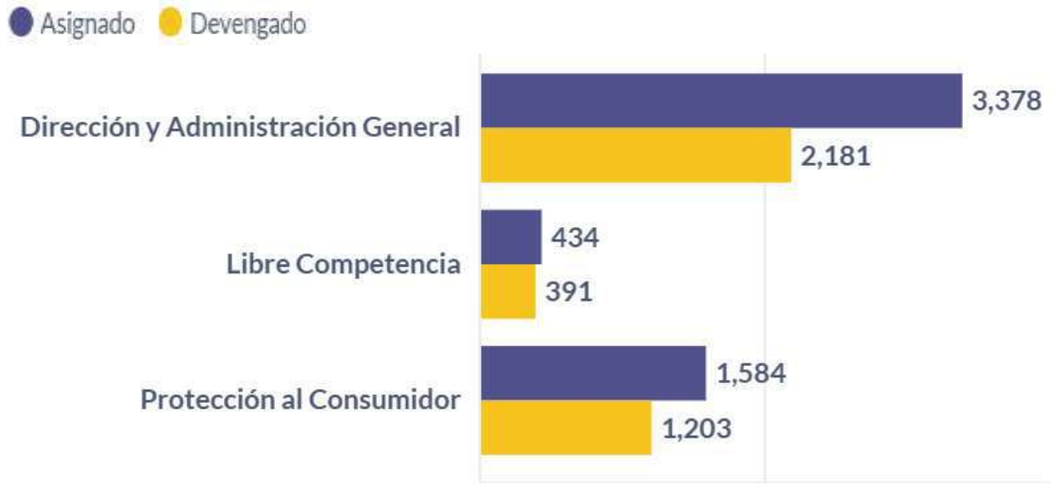
Primer Semestre 2025

La aplicación de los recursos se concentró principalmente en servicios personales 87%, reflejando la continuidad de las operaciones institucionales. Los demás rubros registraron menor ejecución, con gastos moderados en servicios no personales y materiales, relacionados con las necesidades operativas del período. A nivel de subprogramas, se observó una ejecución elevada en las áreas regionales y de defensa de la competencia, mientras que la dirección superior presentó un uso más limitado de los fondos disponibles

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**9,633**	**9,965**	**5,395**	**3,774**	**70%**
Servicios Personales	8,188	8,227	4,050	3,530	87%
Servicios No Personales	1,162	1,508	1,191	191	16%
Materiales y Suministros	146	215	142	44	31%
Transferencias Corrientes	132	13	12	9	75%
Asignaciones Globales	5	2	-	-	-

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Proyecto - Equipamiento del Laboratorio de Metrología Móvil
11% (B/. 136 de B/.1,280 miles)

Proyecto Equipamiento de módulos de realidad virtual
7% (B/.120 de B/.1,720 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



En el primer semestre de 2025, la entidad ejecutó recursos de inversión por un monto de **B/.256 miles** que representa **9 %** del presupuesto asignado **B/.3,00**0 miles. La ejecución se concentró en el **Programa de Promoción de la Competencia**, orientados a fortalecer la capacidad técnica e infraestructura de la entidad mediante el equipamiento del laboratorio de Metrología, contribuyendo al proceso de verificación, control y calidad de los servicios que brinda la entidad.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Proyecto de Equipamiento del Laboratorio de Metrología Móvil, durante el primer semestre registró una ejecución de **11%** del presupuesto asignado, concentrada principalmente en la adquisición de bienes e insumos especializados necesarios para la operación del laboratorio.

Por su parte, el Proyecto de Equipamiento de Módulos de Realidad Virtual que busca incorporar herramientas tecnológicas para la atención y orientación al consumidor, promoviendo procesos de información más accesibles. Este proyecto alcanzó una ejecución del **7%,** asociada principalmente a componentes tecnológicos y de apoyo didáctico vinculados a la implementación de los módulos.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ACODECO

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **Ejecución Global:** 48% con B/. 4,030 miles ejecutados de un presupuesto asignado de B/. 8,395 miles
- La ejecución de funcionamiento refleja que ACODECO pudo sostener sus operaciones regulares de Análisis y Estudios de Mercado, Investigación y Estudio de la Competencia, atención al consumidor y verificación de mercados, con una ejecución moderada de los gastos entre las actividades institucionales.
- Para 2025 la entidad no presento asignación inicial de inversión dentro de la ley de presupuesto, se gestionó un crédito adicional por B/. 3 millones, a fin de brindar continuidad a las acciones de la entidad.
- La ejecución de los programas de inversión contribuyeron al fortalecimiento operativo y modernización de los servicios orientados a la protección del consumidor.

Recomendaciones

- Revisar la planificación presupuestaria y operativa de los proyectos para mejorar la oportunidad en la ejecución durante el próximo periodo.
- Orientar las acciones esenciales que contribuyan directamente al fortalecimiento técnico y operativo de la entidad.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

70%	**Funcionamiento**
B/. 3,774 miles	
9%	**Inversión**
B/. 256 miles	

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de ACODECO durante el primer semestre registró una ejecución estable en funcionamiento y un avance parcial en inversión. Los recursos de funcionamiento se orientaron principalmente al sostenimiento de las actividades administrativas y técnicas, asegurando la continuidad de los servicios institucionales. En cuanto a la inversión, los resultados muestran un uso moderado de los fondos, concentrado en proyectos de fortalecimiento tecnológico y equipamiento especializado.

En general, la ejecución presupuestaria muestra un uso prudente de los recursos, relacionado con el contexto fiscal vigente.

Objetivo General

El Consejo de Administración del SIACAP (CODA) es el órgano encargado de la administración del Sistema de Ahorro y Capitalización de Pensiones de los Servidores Públicos (SIACAP) en Panamá, el cual tiene como objetivo otorgar beneficios adicionales a las pensiones de invalidez permanente, incapacidad permanente absoluta por riesgo profesional y de vejez que se concedan al servidor público de acuerdo con la Ley Orgánica de la Caja de Seguro Social.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 1,054
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 612
miles de balboas

EJECUCIÓN
58%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**1,676**	**1,676**	**1,054**	**612**	**58%**	**100%**
Funcionamiento	1,676	1,676	1,054	612	58%	**100%**

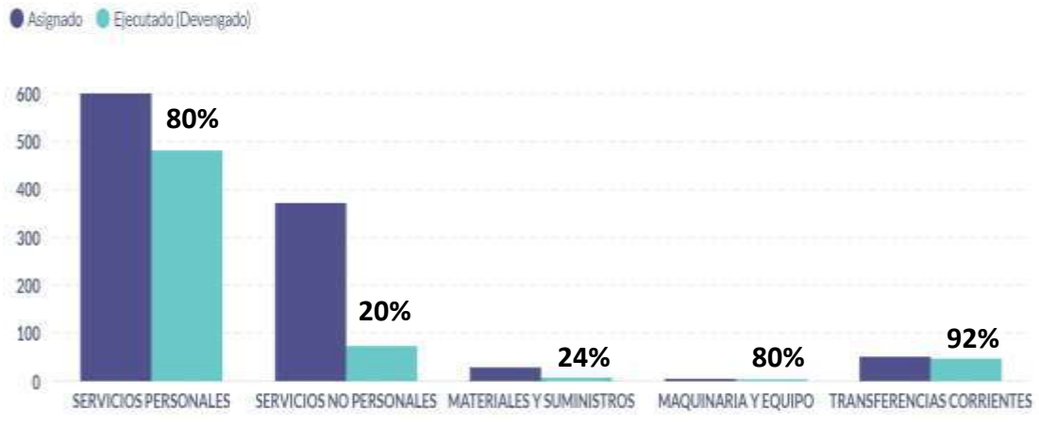
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

SIACAP
Primer Semestre 2025

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado (Modificado)	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**1,676**	**1,676**	**1,054**	**612**	**58%**
Servicios Personales	1,145	1,111	599	480	**80%**
Servicios No Personales	439	454	370	74	**20%**
Materiales y Suministros	45	45	29	7	**24%**
Maquinaria y Equipo	0	5	5	4	**80%**
Transferencias Corrientes	47	61	51	47	**92%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gasto. El SIACAP opera bajo un único programa de funcionamiento enfocado en la administración del Sistema de Ahorro y Capitalización de Pensiones de los Servidores Públicos.

Destaca la ejecución de **B/. 480 miles** en Servicios Personales con un **80%** porcentaje de ejecución, siendo el rubro con mayor asignación presupuestaria. Por otra parte, las Transferencias Corrientes alcanzaron un **92%** de ejecución destinadas a bonificaciones por antigüedad, capacitación y estudio representando el rubro con mayor cumplimiento. Mientras que los servicios no personales y materiales y suministros alcanzaron un **20%** y **24%** respectivamente, destinado principalmente al pago de servicios básicos, suministro de artículos y materiales de oficina; estos grupos de gastos presentaron el menor desempeño en este periodo.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento

SIACAP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- Ejecución presupuestaria del 58% a nivel global (B/. 612 miles), reflejando un desempeño moderado en la administración de los recursos asignados durante el I semestre 2025.
- Los rubros de gasto con mayor ejecución fueron las Transferencias Corrientes (92%), seguido por los Servicios Personales (80%) con B/. 480 miles.
- Oportunidad de mejora en la ejecución de Materiales y Suministros (24%) y en los Servicios no Personales (20%), que presentan el menor índice de cumplimiento presupuestario.

Recomendaciones

- Continuar fortaleciendo los mecanismos de planificación y seguimiento para la adquisición de materiales y suministros.
- Mantener un sistema de monitoreo trimestral de la ejecución presupuestaria que permitan tomar acciones oportunas.
- Optimizar procesos de compras y contrataciones para mejorar eficiencia administrativa.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

58%

B/. 612 miles

Funcionamiento

Conclusiones

El **Consejo de Administración del SIACAP** reportó una ejecución global del 58%, lo que representa un desempeño moderado durante el primer semestre 2025. La entidad muestra una ejecución presupuestaria con un comportamiento diferenciado, por un lado los gastos operativos de Servicios Personales y Transferencias Corrientes presentan niveles de cumplimiento satisfactorios y superiores al 80%; mientras que los gastos de gestión de Servicios No Personales y Materiales y Suministros no superan el 24%. El bajo desempeño en los rubros de apoyo operativo sugiere una revisión de los procesos de compras, contrataciones y pagos para el aprovechamiento de los recursos asignados y mejorar la ejecución durante el segundo semestre, lo que contribuirá a optimizar la eficiencia operativa de la institución. Aunque la ejecución presupuestaria no alcanzó un alto nivel de ejecución, los recursos ejecutados estaban principalmente relacionados a mantener el buen funcionamiento y operatividad de la entidad, cumpliendo con su mandato de velar por los intereses de los servidores públicos afiliados.

120 – IFARHU

INSTITUTO PARA LA FORMACIÓN Y APROVECHAMIENTO DE RECURSOS HUMANOS

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Planificar la formación y el aprovechamiento del recurso humano en Panamá, a través de programas de becas y créditos educativos, para contribuir al desarrollo económico y social del país. Busca alcanzar la eficiencia y efectividad de estos programas, lograr mayor equidad en la asignación de fondos estatales y fortalecer la institución a través de la planificación estratégica y la tecnología.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 269,536

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 145,228

miles de balboas

EJECUCIÓN

54%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**501,925**	**503,252**	**269,536**	**145,228**	**54%**	**100%**
Funcionamiento	19,210	20,537	13,233	6,378	48%	5%
Inversión	482,715	482,715	256,303	138,850	54%	95%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

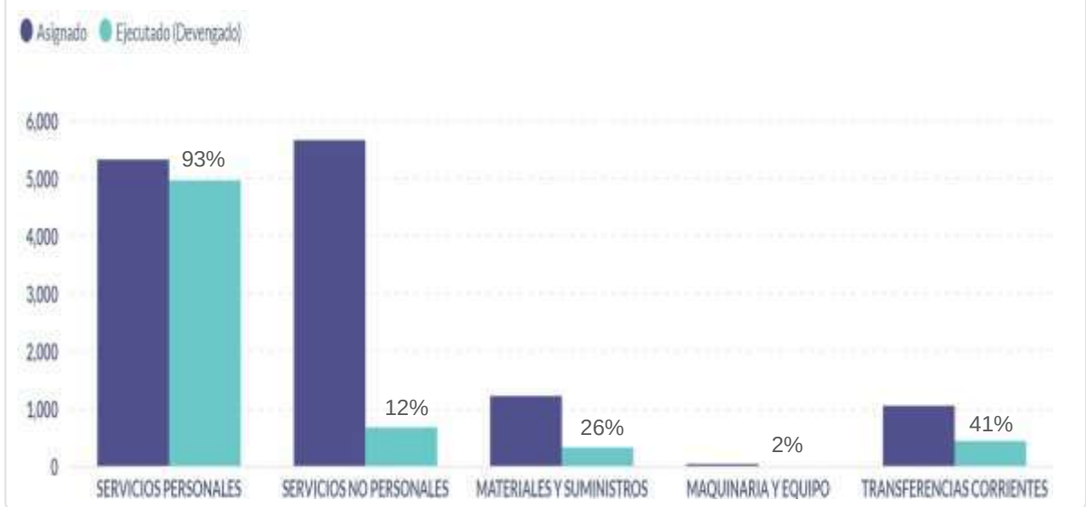
Funcionamiento

IFARHU

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gastos, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 6,378 miles, representando un 48% de los recursos asignados. La ejecución se concentró en los grupos de gastos relacionados con **servicios personales**, y **transferencias corrientes 41%** destinadas principalmente al pagos de bonificaciones por antigüedad y indemnizaciones especiales; sin embargo, se registró una ejecución limitada en los rubros de servicios no personales, materiales y suministros, y maquinaria y equipo

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



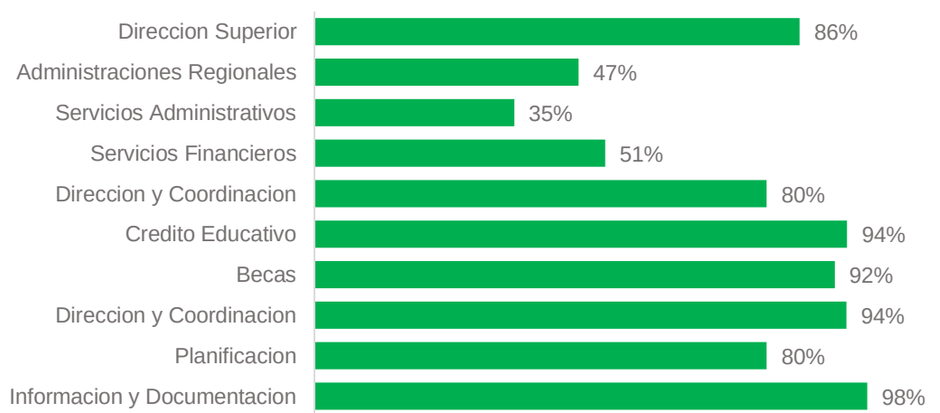
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**19,210**	**20,537**	**13,233**	**6,378**	**48%**
Servicios Personales	9,864	10,330	5,316	4,955	93%
Servicios No Personales	7,220	7,116	5,654	669	12%
Materiales y Suministros	1,576	1,767	1,214	321	26%
Maquinaria y Equipo	0	5	5	0	2%
Transferencias Corrientes	550	1,319	1,044	433	41%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

IFARHU

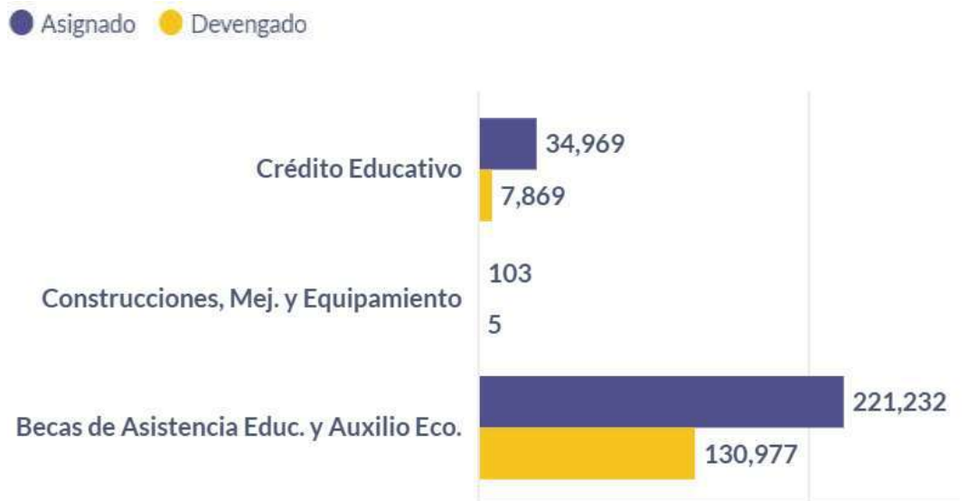
Primer Semestre 2025

Becas PASE-U Chiriquí
72% (B/.9,422 de B/.13,162 miles)

Préstamos nuevos Panamá
14% (B/.1,736 de B/.12,575 miles)

Becas nuevas Panamá
3% (B/.218 de B/.7,907 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



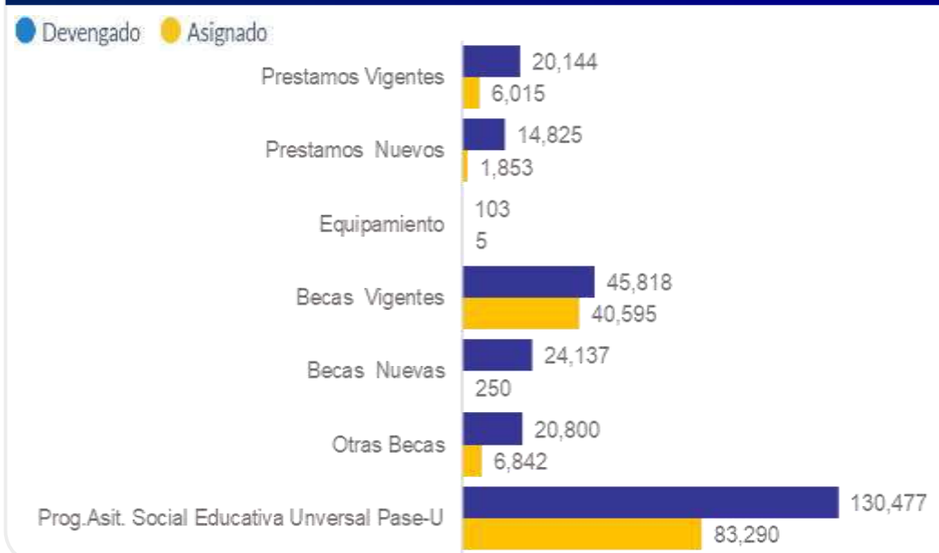
En el componente de Inversión, el presupuesto asignado totalizó **B/.256,303** miles, con una ejecución de **B/.138,850** equivalente a **54%.**

La mayor proporción se concentró en el **Programa de Becas de Asistencia Educativa y Auxilio Económico 86%**, que representa el componente principal del gasto ejecutado **59%,** contribuyendo al sostenimiento de los estudiantes mediante apoyos financieros directos.

En menor medida, se destinaron recursos al **Programa de Crédito Educativo 14%,** con una aplicación parcial del monto asignado **23%**, orientado a facilitar el acceso a estudios de nivel superior mediante financiamiento reembolsable.

Por su parte, el **Programa de Construcciones, Mejoras y Equipamiento** tuvo una participación mínima dentro del total, destinado a fortalecer el equipamiento institucional.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



A nivel de subprogramas, el IFARHU canalizó los recursos principalmente a través de los distintos componentes del **Programa de Becas de Asistencia Educativa y Auxilio Económico**, con mayor ejecución en las **Becas Vigentes 89%,** principalmente en las **provincias de Bocas del Toro, Chiriquí, Panamá, Veraguas, Panamá Oeste, Comarca Emberá y Comarca Guna Yala,** en cuanto a **Becas Nuevas** el **71% (B/. 28 de B/. 40 miles)** se ejecutó en la **Comarca Emberá** , seguidas por las **Becas SENACYT 33% (B/. 6,842 de B/. 20,800**) y programa de Asistencia Social Educativa Universal PASE U **64%** principalmente en las **provincias de Chiriquí, Panamá, Comarca Ngäbe Buglé y Panamá Oeste**. En conjunto, estos subprogramas alcanzaron un nivel de ejecución moderada, reflejando el compromiso institucional con la continuidad de los apoyos económicos a los estudiantes.

El Programa de Crédito Educativo ejecutó recursos tanto en el subprograma de **Préstamos Vigentes 30%** principalmente en las **provincias de Panamá** y **Panamá Oeste,** así como en el de **Préstamos Nuevos 13%** donde la mayor ejecución se registro en las **provincias de Herrera y Panamá**, con una ejecución limitada del presupuesto destinado al financiamiento reembolsable.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

IFARHU

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- Ejecución Global: 54% con B/. 145,228 miles ejecutados de un presupuesto asignado de B/. 269,536 miles.
- La mayor proporción y ejecución de los recursos se concentró en el programa de Becas de Asistencia Educativa y Auxilio Económico, situándose como el eje principal en el presupuesto de inversión.
- El programa de Crédito Educativo presentó una ejecución limitada, principalmente en el subprograma Préstamo Nuevo.
- El programa de Construcciones, Mejoras y Equipamiento registró una participación reducida con una ejecución enfocada en el equipamiento institucional.
- La cobertura nacional alcanzó un volumen considerable de estudiantes panameños, aunque con variaciones en la oportunidad de los pagos según programas y grupos.

Recomendaciones

- Optimizar plataformas digitales para facilitar acceso y transparencia de becas y créditos.
- Acompañar cada jornada de pagos con datos sobre cobertura, montos y porcentaje de avance respecto al calendario.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
48%	54%
B/. 6,378 miles	B/. 138,850 miles

Conclusiones

En términos generales, el Instituto para la Formación y Aprovechamiento de los Recursos Humanos presentó una ejecución presupuestaria moderada, brindando continuidad a los programas de apoyo educativo y la atención oportuna a los beneficiarios. En el componente de funcionamiento, se ejecutó el 48% de los recursos asignados lo que permitió atender las actividades operativas relacionadas con la gestión administrativa, asistencia y crédito educativo y provisión de servicios institucionales. En inversión se registró un nivel de ejecución moderado, con aplicación de recursos orientada principalmente al cumplimiento de compromisos sociales y educativos. Este comportamiento sugiere una gestión enfocada en la continuidad de las principales acciones de la entidad, aunque con diferencias en el ritmo de avance entre los distintos componentes. Por lo que se recomienda fortalecer aspectos como planificación financiera y gestión administrativa que permitirá a la entidad responder con mayor eficacia a la creciente demanda de beneficiarios.

Objetivo General

Desarrollar programas y proyectos que aseguren la inclusión social de las personas con discapacidad y sus familias fundamentándose en los principios de equiparación de oportunidades, respeto a los derechos humanos, no discriminación y participación ciudadana, en pleno acuerdo con lo establecido en la Ley 23 del 28 de junio de 2007.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 6,308

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 2,407

miles de balboas

EJECUCIÓN

38%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – I semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**12,088**	**12,088**	**6,308**	**2,407**	**38%**	**100%**
Funcionamiento	6,867	6,867	3,611	2,406	67%	57%
Inversión	5,221	5,221	2,697	1	0%	43%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

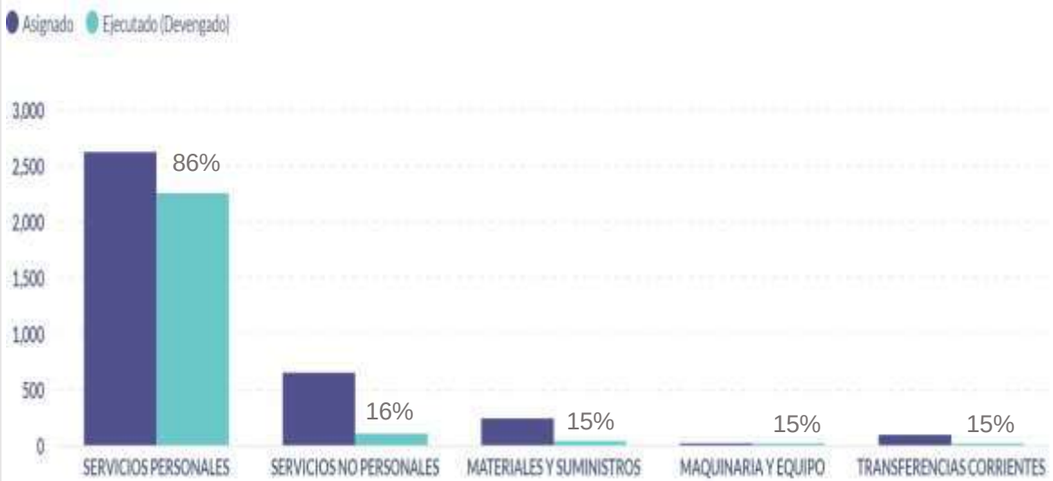
Funcionamiento

SENADIS

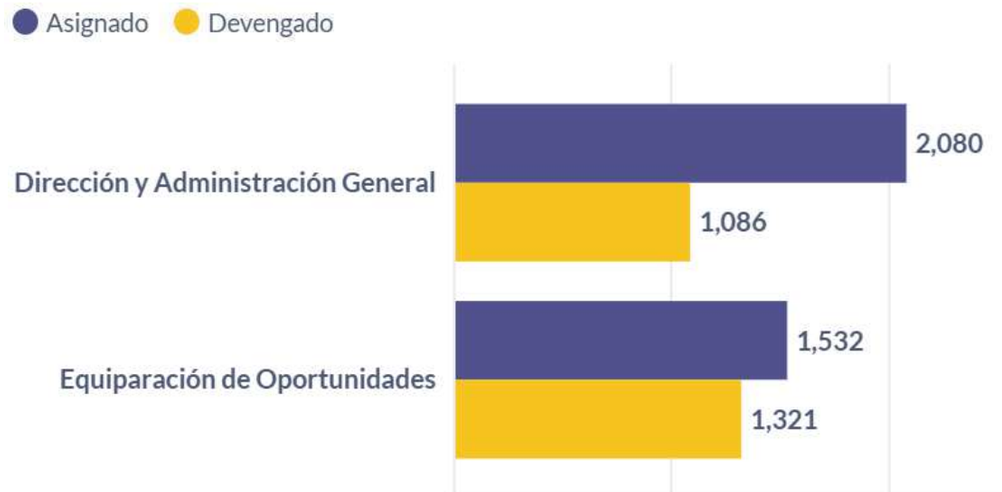
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gastos, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto total ejecutado fue de B/.2,406 miles, representando un **67%** de los recursos asignados. La ejecución se concentró en los grupos de gastos relacionados con **servicios personales** y se ejecutó las **transferencias corrientes** con el **15%** destinadas principalmente donativos a personas y aportes a instituciones sociales benéficas.

Grupo de Gasto – Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	6,867	6,866	3,611	2,406	67%
Servicios Personales	4,918	5,113	2,618	2,250	86%
Servicios No Personales	703	862	648	103	16%
Materiales y Suministros	188	242	239	37	15%
Maquinaria y Equipo	-	13	13	2	15%
Transferencias Corrientes	1,058	636	93	14	15%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)

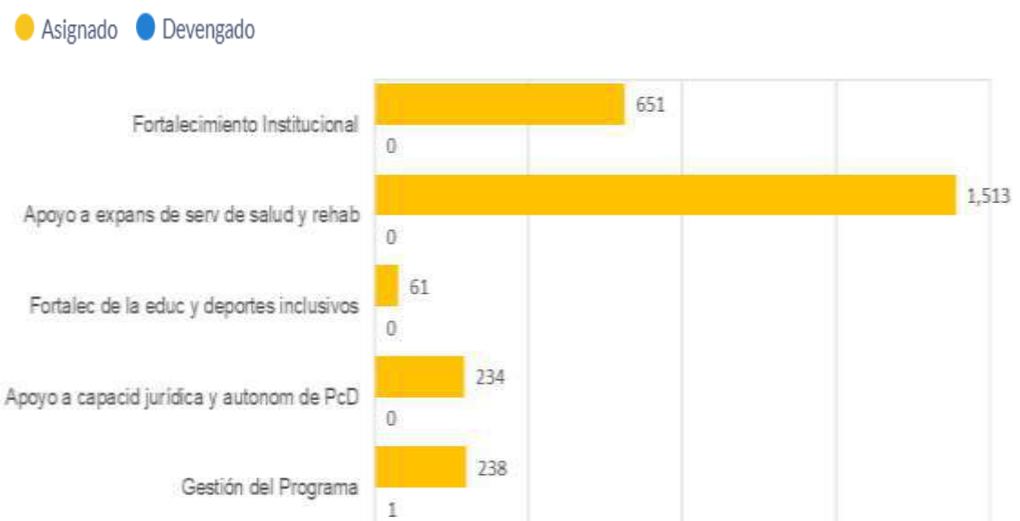


Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Programa de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



En Inversión, el presupuesto asignado **totalizó B/.2,697 miles**, con una ejecución del **1%** concentrado en el componente de manejo y gestión del programa**.** Los recursos se destinaron al programa con financiamiento externo denominado Inclusión Social en Panamá.

Entre los principales objetivos del programa destacan la detección e intervención temprana mediante el fortalecimiento del tamizaje neonatal; así como la equiparación de las personas con discapacidad (PcD) a través de ayudas técnicas.

La ejecución del proyecto presentó un avance limitado, asociado a ajustes en el proceso de gestión y coordinación institucional, que han requerido un período adicional para su reorganización, la programación de los desembolsos y continuidad de las actividades previstas.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

SENADIS

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **Ejecución Global:** 38% con B/. 2,407 miles ejecutados de un presupuesto asignado de B/. 6,308 miles.
- El presupuesto de funcionamiento (57 % del total global), alcanzó una ejecución de B/. 2,406 miles equivalente al 67% sobre el presupuesto asignado.
- **El programa BID 5127/OC-PN:** alcanzó un 1% de ejecución, debido a procesos institucionales en curso orientados a la revisión y adecuación del esquema de financiamiento, lo que ha limitado la continuidad de las actividades y los desembolsos programados.

Recomendaciones

- Evaluar los cronogramas y procesos internos, para identificar los factores que limitan el desarrollo de las actividades y ajustar oportunamente la planificación.
- Reforzar la planificación y seguimiento del proyecto, de modo que las actividades puedan retomarse oportunamente una vez se completen los procesos ligados a la ejecución.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
67%	0%
B/. 2,406 miles	B/. 1 miles

Conclusiones

El comportamiento presupuestario del SENADIS registró una ejecución diferenciada entre funcionamiento e inversión. En funcionamiento, los recursos se concentraron en servicios personales y transferencias corrientes, en apoyo a la gestión institucional y la atención social.

En inversión, la ejecución permaneció limitada debido a procesos internos de ajuste y revisión, que afectaron el avance de las actividades planificadas.

En conjunto, los resultados reflejan una continuidad operativa estable, aunque con retos para consolidar la aplicación oportuna de los recursos de inversión.

Objetivos Generales

Normar todas las actividades de investigación agropecuaria del sector público, las cuales ejecutan por sí, por medio de la Universidad de Panamá o de otros organismos; orientar al sector privado en esta materia.

PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 15,647
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 6,751
miles de balboas

EJECUCIÓN
43%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**24,011**	**24,011**	**15,647**	**6,751**	43%	**100%**
Funcionamiento	14,573	14,573	7,480	6,355	85%	**61%**
Inversión	9,438	9,438	8,167	396	5%	**39%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

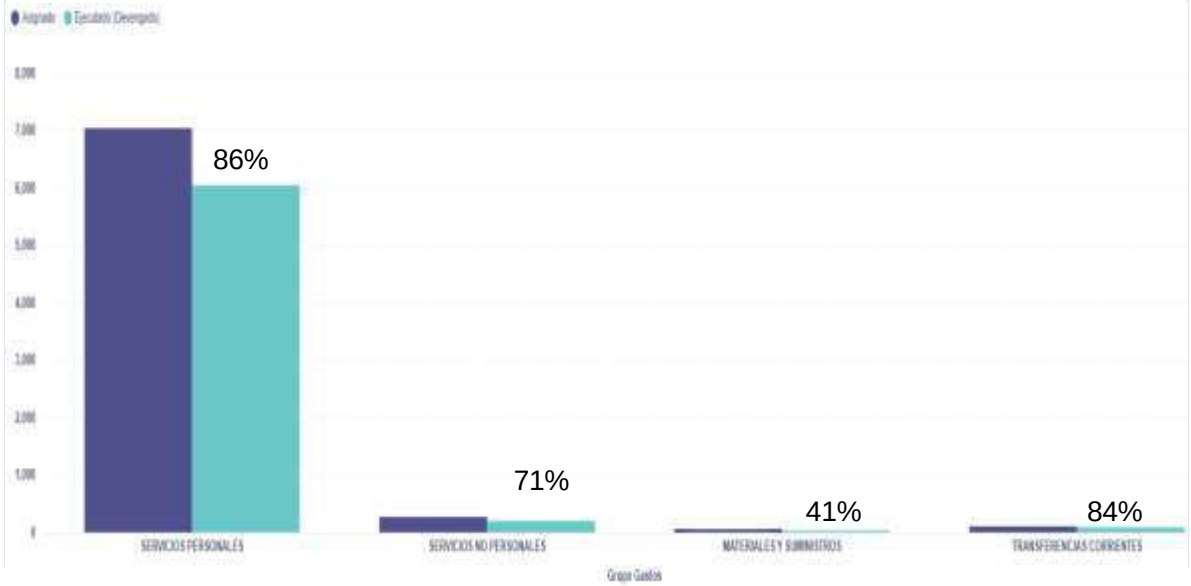
Funcionamiento

IDIAP

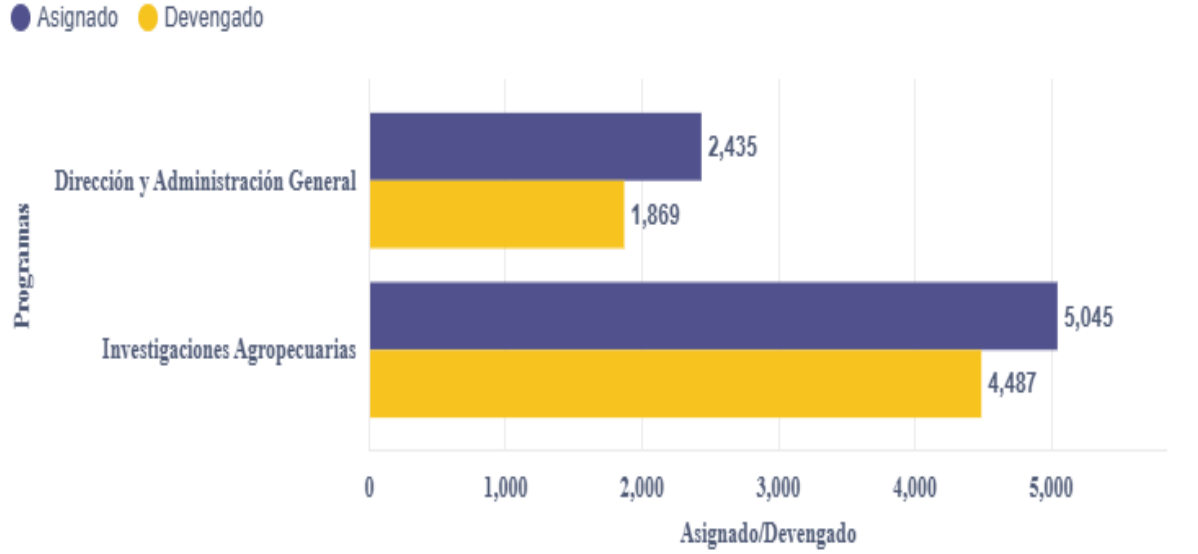
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 6,355 miles, representando un 85% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (86%)**, Servicios No Personales **(71%)**, y **transferencias corrientes (84%)** destinadas a la bonificación por antigüedad **(99%)** y a cuotas a **Organismos Internacionales**, **(76%)** asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



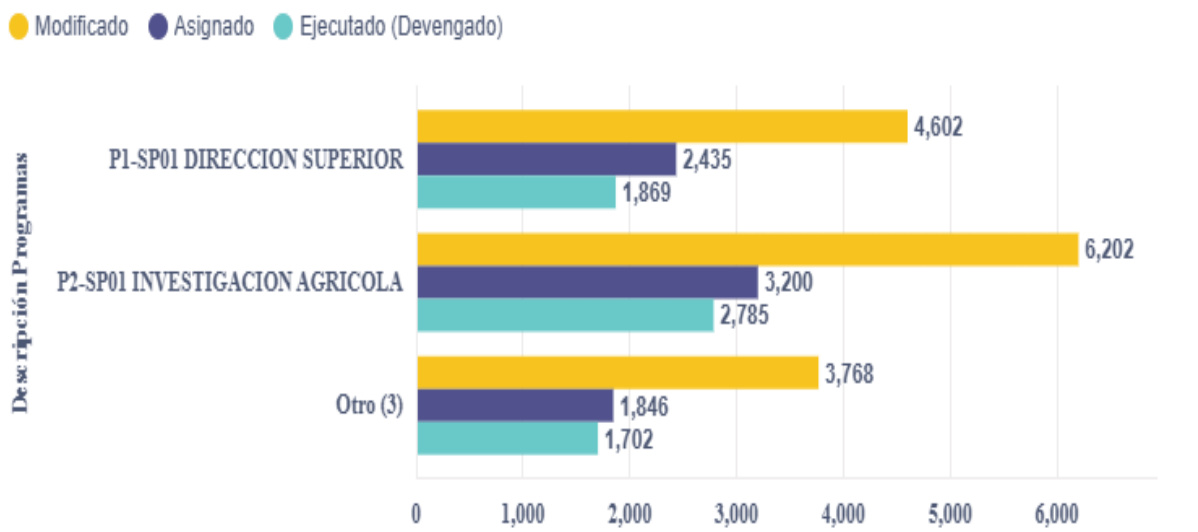
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**14,573**	**14,573**	**7,480**	**6,355**	**85%**
Servicios Personales	14,016	13,980	7,045	6,050	86%
Servicios No Personales	430	429	271	192	71%
Materiales y Suministros	57	58	58	24	41%
Transferencias Corrientes	70	106	106	89	84%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

IDIAP

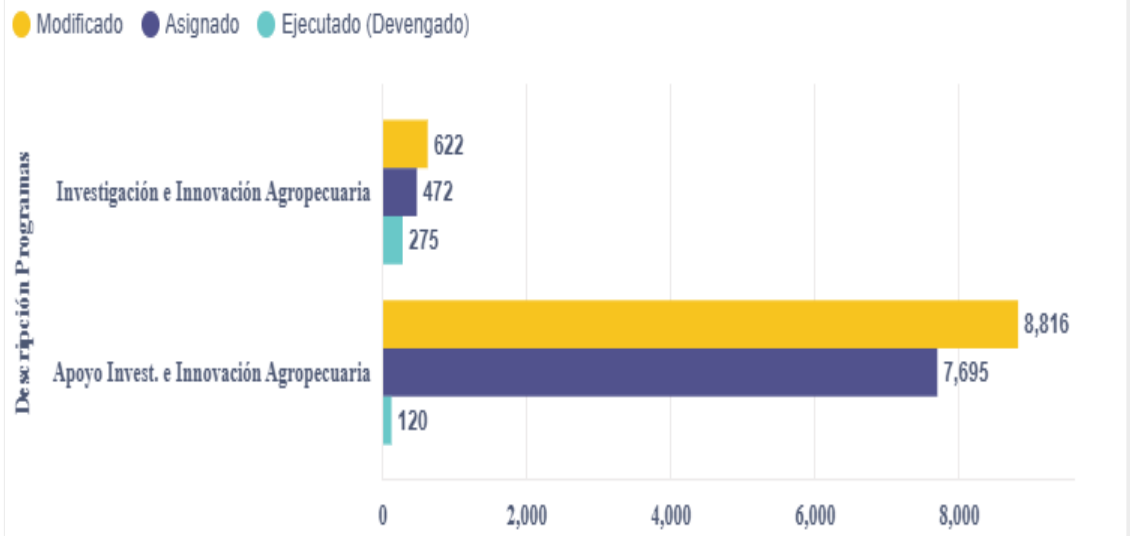
Primer Semestre 2025

Competitividad del Agronegocio (B/.2 de B/.3) 88%

Investigación e Innovación Agropecuaria (B/.275 de B/.472) 58%

Desarrollo y Manejo Postcosecha y Transformación (B/.2 de B/.2) 99%

Programas de Inversión (en miles de balboas)

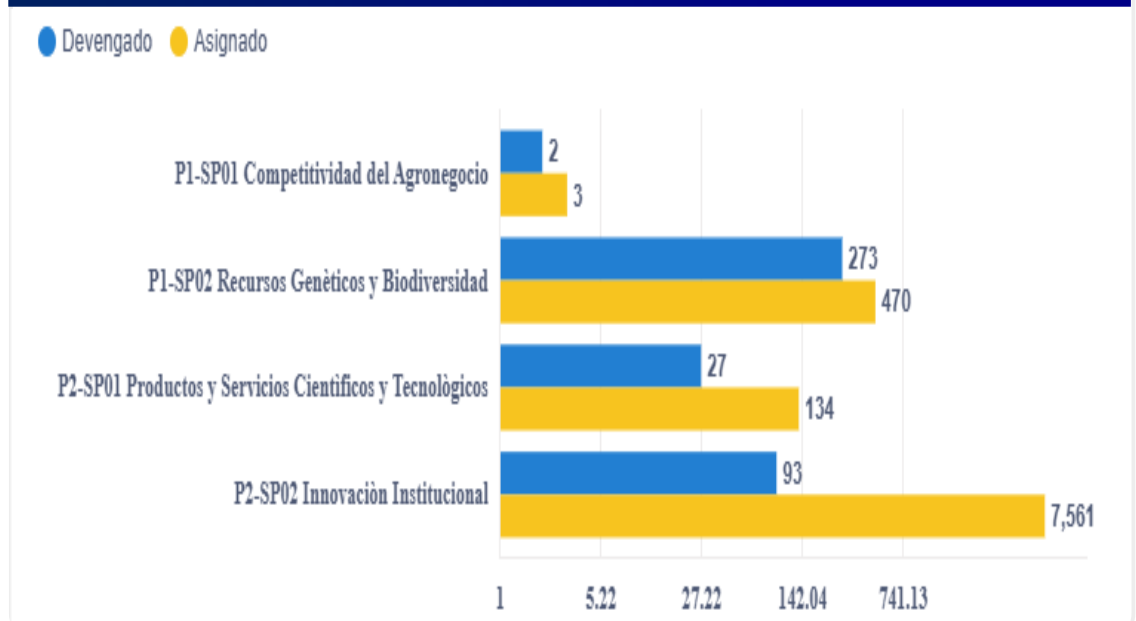


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión modificado de B/. (8,167), que representa el (87%) de su asignación global B/.9,438. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Investigación e Innovación Agropecuaria (58%) y Recursos Genéticos y Biodiversidad (58%) fortalecimiento institucional.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. (396), equivalente al (5%) del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance limitado.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron Competitividad del Agronegocio (88%) destacando por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad. y Desarrollo y Manejo Postcosecha y Transformación (99%), y los principales egresos para Investigación Agrícola por B/.3.800 (87%) e investigación Pecuaria por B/.1,323 (92%).

Por otra parte, se observaron proyectos con avance parcial, Desarrollo Sistema de Gestión de la Investigación e Innovación esto responde, en parte a factores que se refieren a la contención del gasto.
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante el periodo permitió avanzar en el cumplimiento del mandato institucional....

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

IDIAP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

- La ejecución global alcanzó el 43% del presupuesto asignado modificado (B/. 6,751 miles de B/. 15,647 miles).
- El gasto de funcionamiento cubrió oportunamente los requerimientos de servicios básicos, personal y materiales y suministros.
- La Competitividad del Agronegocio mostro un avance significativo del 88% y Desarrollo y Manejo Postcosecha y Transformación 99%
- Productos y Servicios Científicos y Tecnológicos mostraron limitaciones en la ejecución del (20%).

Recomendaciones

- Implementación de una hoja de ruta que integra la restauración ambiental de espacios degradados y la creación de valor para los agricultores,
- Desarrollo de cambios de uso del suelo mediante la implementación de parcelas demostrativas que fomenten la conservación de suelos, agua y bosques.
- Creación de incentivos económicos para la adopción de buenas prácticas agrícolas y el manejo de recursos naturales.
- Se generen capacidades y modelos de conservación de suelos replicables por pequeños productores.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
85%	5%
B/. 6,355 miles	B/. 396 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **IDIAP** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 6,751 equivalente al 43% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/. 15,647, mostrando un comportamiento aceptable en funcionamiento del 85% y un desempeño limitado en inversión del 5%, donde el nivel de ejecución permitió cumplir su misión de investigación, innovación y desarrollo tecnológico agropecuario. No obstante, la crisis de ejecución en inversión afecta directamente proyectos estratégicos como Fortalecimiento Institucional de Gestión Digital (9%), Mejoramiento de Innovación de Productividad Sostenible (1%) y Administración del Programa PIASI (1%) poniendo en riesgo la capacidad de innovación tecnológica, productividad y competitividad del sector agropecuario panameño. Se requiere una intervención integral para revertir esta situación y garantizar que los recursos se traduzcan efectivamente en beneficios para los productores, la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible del país.

126 – ARAP

AUTORIDAD DE LOS RECURSOS ACUÁTICOS DE PANAMÁ

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Administrar, fomentar, promover, desarrollar, proyectar y aplicar las políticas, estrategias, normas legales y programas relacionados con las actividades de pesca, acuicultura, manejo marino-costero y actividades conexas. Asegurar la producción, conservación, control, administración, fomento, investigación y aprovechamiento responsable y sostenible de los recursos acuáticos, considerando aspectos biológicos, tecnológicos, económicos, de seguridad alimentaria, sociales, culturales, ambientales y comerciales.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 6,585

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 3,823

miles de balboas

EJECUCIÓN

58%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria –Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**11,420**	**11,420**	**6,585**	**3,823**	**58%**	**100%**
Funcionamiento	11,420	11,420	6,585	3,823	58%	100%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

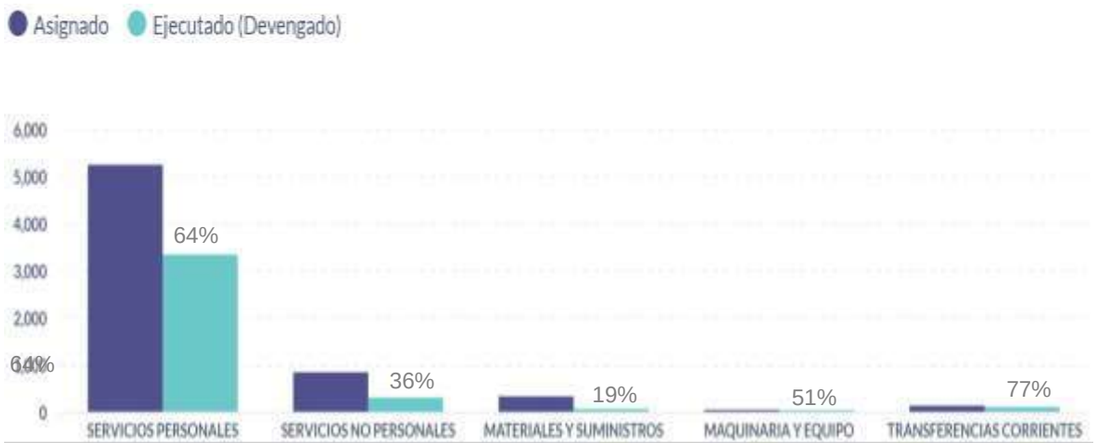
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

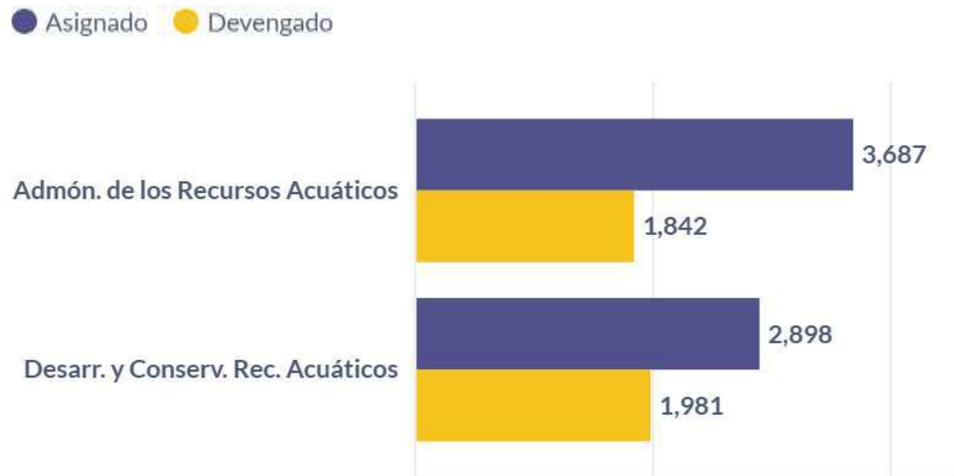
ARAP

Primer Semestre 2025

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado (Modificado)	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**11,420**	**11,420**	**6,585**	**3,823**	**58%**
Servicios Personales	8,874	9,630	5,244	3,339	64%
Servicios No Personales	1,719	1,104	841	301	36%
Materiales y Suministros	653	496	329	61	19%
Maquinaria y Equipo	-	41	42	22	51%
Transferencias Corrientes	174	149	131	100	77%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Durante el primer semestre de 2025, la Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá (ARAP) contó con un presupuesto asignado para funcionamiento de B/.**6,585 miles**, de los cuales se registró un uso de **B/. 3,823 miles**, equivalente al **58%** del total. Este resultado refleja la aplicación gradual de los recursos destinados a las actividades administrativas y técnicas que permiten la gestión operativa de la entidad.

El Programa Administración de los Recursos Acuáticos concentró la mayor parte del presupuesto institucional, orientado a cubrir los gastos de dirección, servicios administrativos y planificación. En conjunto, estas actividades representan el eje de apoyo institucional y demandan la mayor proporción de recursos para mantener las operaciones cotidianas, el funcionamiento de las dependencias y el soporte logístico del nivel central.

El Programa Desarrollo y Conservación de los Recursos Acuáticos destinó recursos a investigación y desarrollo, fiscalización y control, regulación del recurso acuático y fomento de la producción acuícola y pesquera, así como la atención de las diez sedes regionales de la entidad. La aplicación de los recursos **68%** mostró una ejecución principalmente en las áreas técnicas y operativas, con variaciones entre las distintas oficinas regionales.

Desde la perspectiva del grupo de gasto, la mayor ejecución de los recursos se concentró en **Servicios Personales con el 64%** del total, en correspondencia con la estructura administrativa de la entidad. **Los Servicios No Personales** alcanzaron una ejecución de **36%,** reflejando los compromisos asociados a servicios básicos, transporte, viáticos, mantenimiento y reparación de equipo, por su parte las **Transferencias Corrientes** alcanzaron **77%** de ejecución, orientadas a **indemnizaciones laborales, capacitación y estudios, y pagos de cuotas a organismos internacionales**.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento

ARAP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- La ARAP alcanzó un **58%** de ejecución global sobre el presupuesto asignado (B/. 3,823 de B/.6,585 miles).
- En Funcionamiento, la ejecución alcanza niveles medios-bajos de cumplimiento, con un **50%** en el programas de **Administración de los Recursos Acuáticos y 68% en Desarrollo y Conservación**, que cubrieron gastos administrativos, operativos y de apoyo técnico vinculados con la gestión institucional y las acciones de conservación, desarrollo y regulación del sector acuático.
- Para 2025 la entidad no contó con presupuesto de inversión, en atención a las medidas tomadas para mantener un manejo racional de los recursos, enfocando la asignación principalmente al sostenimiento operativo de la entidad.

Recomendaciones

- Fortalecer la programación de las actividades de funcionamiento, de manera que la ejecución de los recursos mantenga continuidad en los servicios administrativos, técnicos de apoyo a la gestión institucional.
- Optimizar el uso de los recursos asignados al funcionamiento, priorizando las acciones esenciales y procurando eficiencia en los procesos operativos, adquisiciones y mantenimiento de los servicios.
- Reforzar los esfuerzos por mantener las acciones vinculadas a los compromisos institucionales e internacionales procurando atenderlas dentro de los recursos disponibles.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

58%

B/. 3,821 miles

Funcionamiento

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá (ARAP) durante el primer semestre de 2025 reflejó la continuidad de las actividades administrativas y técnicas que respaldan la gestión institucional. Los recursos asignados al funcionamiento se ejecutaron en un nivel moderado, principalmente en servicios personales, administrativos y operativos, garantizando el desarrollo de las tareas esenciales en las áreas centrales y regionales

Durante el periodo, la entidad no contó con asignación de inversión, por lo que la gestión se concentró exclusivamente en el sostenimiento operativo y en el cumplimiento de sus responsabilidades institucionales. No obstante, resulta conveniente fortalecer la planificación y seguimiento presupuestario para favorecer un mayor aprovechamiento de los recursos disponibles.

127 – DGCP

DIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIONES PÚBLICAS

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Administrar el Sistema Electrónico PanamaCompra, regulando, interpretando, fiscalizando y asesorando en los procedimientos de selección de contratistas por parte de las instituciones estatales, promoviendo la transparencia, la eficiencia en las contrataciones públicas y la adopción de mejores prácticas en los procesos de adquisición y contratación estatal.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 2,461

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 1,854

miles de balboas

EJECUCIÓN

75%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**4,600**	**4,600**	**2,461**	**1,854**	**75%**	**100%**
Funcionamiento	4,600	4,600	2,461	1,854	75%	**100%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

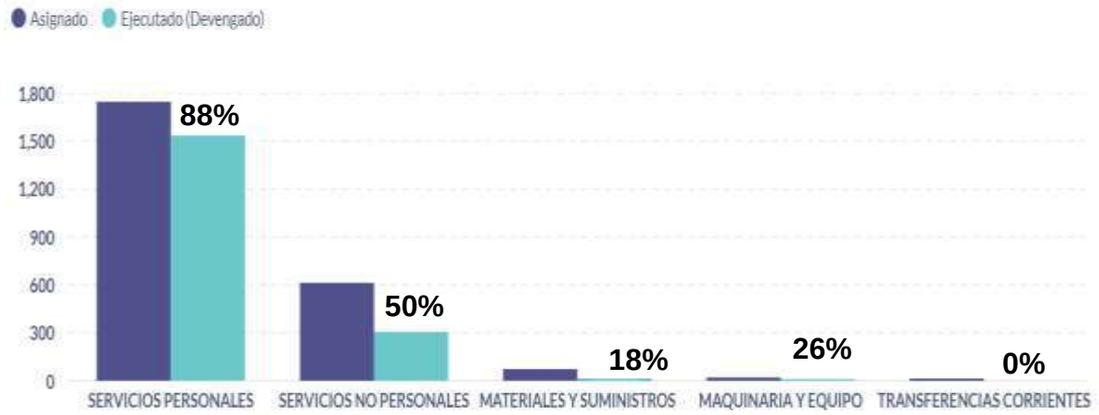
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

DGCP

Primer Semestre 2025

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**4,600**	**4,600**	**2,461**	**1,854**	**75%**
Servicios Personales	3,309	3,423	1,743	1,531	88%
Servicios No Personales	1,114	1,025	611	305	50%
Materiales y Suministros	154	111	73	13	18%
Maquinaria y Equipo	0	20	20	5	26%
Transferencias Corrientes	23	21	14	0	0%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de funcionamiento según la clasificación por grupo de gasto y programas presupuestario. La DGCP opera a través de los programas de Administración y Regulación de las Contrataciones y Administración y Desarrollo de la Compras Gubernamentales.

Al cierre del período, el presupuesto de funcionamiento ejecutado (devengado) ascendió a **B/. 1,854 millones**, representando un 75% del presupuesto asignado modificado. La mayor ejecución se registró en el rubro **Servicios Personales (88%)**, impulsado principalmente por el cumplimiento de los gastos de planillas y prestaciones sociales. El rubros de **Servicios No Personales** alcanzó una ejecución del 50%, destacando los reglones de alquileres y mantenimiento y reparación de edificios.

Por otra parte, los grupos de gastos de **Materiales y Suministros** (18%) y **Maquinaria y Equipo** (26%), presentaron niveles bajos de ejecución, señalando áreas que requieren mayor atención administrativa.

Este comportamiento indica que los recursos fueron prioritariamente destinados a la cobertura de los servicios operativos y esenciales de la entidad.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

DGCP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **Ejecución Global:** 75% con B/. 1,854 miles ejecutados de un presupuesto asignado modificado de B/. 2,461 miles, demostrando una gestión centrada en mantener la operatividad y brindar los servicios que presta la entidad.
- El programa de Administración y Desarrollo de las Compras Gubernamentales, alcanzó un 75% de ejecución, recursos destinados al fortalecimiento institucional del sistema de Panamá Compras.
- El gasto se concentró en **Servicios Personales (88%),** asegurando la operatividad interna y compromisos de pago del personal.
- Durante esta vigencia fiscal la entidad no recibió asignación para inversión, lo que limita el desarrollo de los proyectos de inversión institucional.

Recomendaciones

- Establecer un cronograma de compras desde el primer trimestre para bienes críticos, para agilizar los procesos de adquisiciones.
- Agilizar el trámite de facturación de proveedores para asegurar el devengado para el pago de bienes y servicios.
- Fortalecer los mecanismos de planificación y seguimiento periódico que permitan anticipar los retrasos en la ejecución física y financiera

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

75%

B/. 1,854 miles

Funcionamiento

Conclusiones

La **Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP)** presenta un desempeño presupuestario global moderado durante el primer semestre 2025, alcanzando un 75% de ejecución total. El presupuesto asignado refleja un enfoque en mantener la operatividad del sistema PanamaCompra y el fortalecimiento institucional.

Los programas presupuestaron mostraron un desempeño general del 75%, lo que representa una ejecución moderada. Sin embargo, la ejecución está principalmente impulsada por los Servicios Personales (88%). Esto indica la entidad primordialmente atendió la planilla y las contribuciones legales, garantizando la continuidad del recurso humano y operatividad institucional, pero con poco margen de maniobra para otras áreas operativas. Adicionalmente, durante esta vigencia la entidad no contó con un presupuesto para inversión por lo que proyectos como la Plataforma para Capacitación y la Implementación de Compra Pública Sostenible reportadas al cierre 2024, no fueron incluidos para este periodo, se recomienda a la entidad revisar la viabilidad de reasignar recursos para estos proyectos y además, fortalecer los mecanismos para la planificación y seguimiento periódico que permitan anticipar los retrasos en la ejecución física y financiera.

Objetivo General

Resolver oportunamente las controversias sometidas a nuestra jurisdicción en materia de contrataciones públicas. Velar por que las entidades gestoras de actos públicos cumplan los principios constitucionales, legales y reglamentarios. Asegurar la transparencia en todas las actuaciones que se desarrollen en la contratación pública y garantizar la participación ciudadana. Verificar el cumplimiento de los procedimientos aplicados, procurando la selección objetiva y el adecuado uso de los recursos públicos.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 1,232

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 940

miles de balboas

EJECUCIÓN

76%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**2,252**	**2,252**	**1,232**	**940**	**76%**	**100%**
Funcionamiento	2,252	2,252	1,232	940	76%	100%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

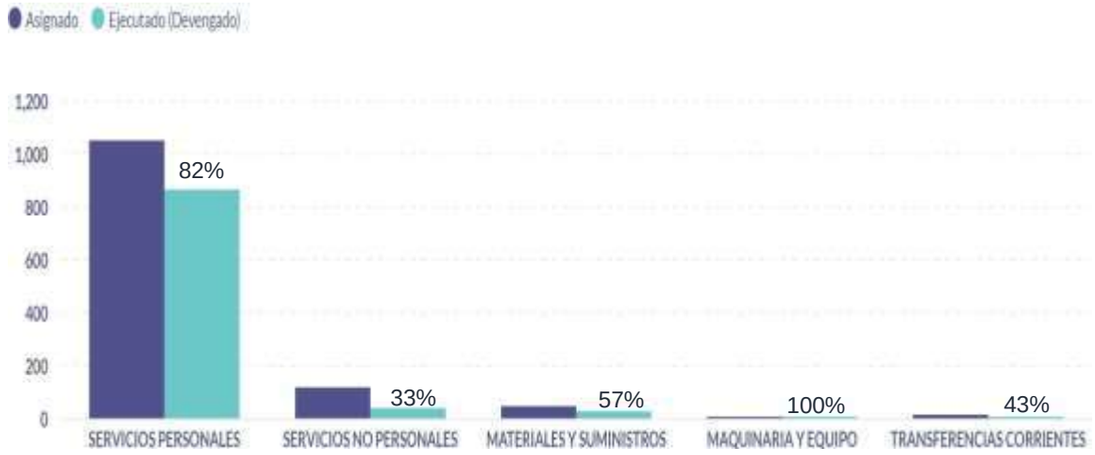
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

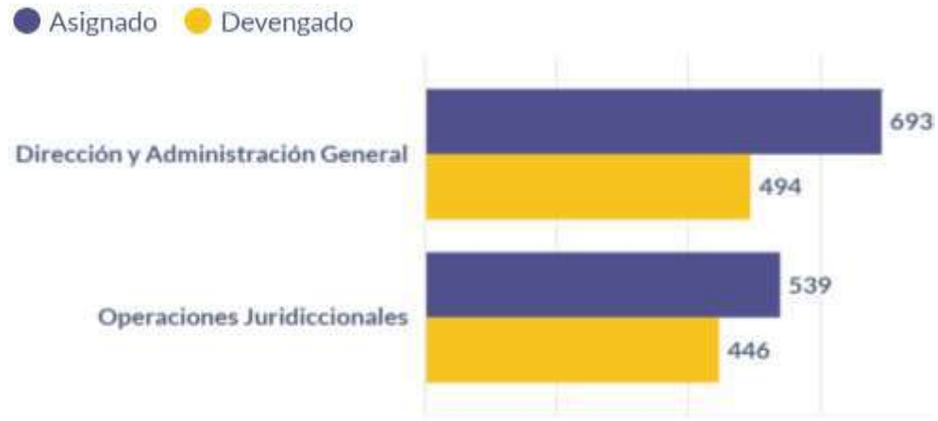
TACP

Primer Semestre 2025

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detallede Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado (Modificado)	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**2,252**	**2,252**	**1,232**	**940**	**76%**
Servicios Personales	2,016	2,053	1,050	821	82%
Servicios No Personales	124	126	117	39	33%
Materiales Y Suministros	77	55	47	27	57%
Maquinaria y Equipo	-	4	4	4	100%
Transferencias Corrientes	35	14	14	6	43%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Durante el primer semestre de 2025, el Tribunal Administrativo de Contrataciones Públicas (TACP) registró un presupuesto asignado de **B/. 1,232 miles** para funcionamiento, de los cuales se ejecutaron **B/. 940 miles**, lo que representa un 76% de aplicación al cierre del periodo.

El Programa Dirección y Administración General ejecutó el **71%** del total. Este programa concentra los recursos destinados a las actividades de Dirección y Coordinación Central, que cubren gastos administrativos, de personal y apoyo operativo para el funcionamiento interno.

Por su parte, el Programa Operaciones Jurisdiccionales ejecutó un **83%** del monto asignado. Este programa agrupa las actividades relacionadas con la atención de los procesos y recursos presentados ante el Tribunal, así como las actuaciones administrativas derivadas de la normativa de contrataciones públicas.

Desde la perspectiva del grupo de gasto, el mayor nivel de ejecución se concentró en Servicios Personales **(82%),** en correspondencia con la naturaleza del Tribunal, cuyo funcionamiento depende principalmente del recurso humano especializado. Los Servicios No Personales alcanzaron una ejecución del **33%,** vinculada a servicios generales, mantenimiento y otros apoyos técnicos. El grupo de Maquinaria y Equipo refleja una aplicación total del **100%**, asociada a adquisiciones menores necesarias para la gestión institucional, mientras que las Transferencias Corrientes registraron un **43%,** correspondientes a becas de estudio.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento

TACP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **Ejecución en Funcionamiento:** 76% con B/. 940 miles ejecutados de un presupuesto modificado de B/. 1,232 miles, demostrando una gestión eficiente en operaciones jurisdiccionales
- **Operaciones Jurisdiccionales:** 83% de ejecución, evidenciando el compromiso con la resolución oportuna de controversias en contrataciones públicas.
- Para 2025 la entidad no contó con presupuesto de inversión, en atención a las medidas tomadas para mantener un manejo racional de los recursos, enfocando la asignación principalmente al sostenimiento operativo de la entidad.

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación y gestión del gasto operativo, procurando que la distribución de los recursos entre los grupos de gastos mantenga correspondencia con las necesidades de los programas administrativos y jurisdiccionales
- Optimizar la gestión de los recursos asignados a servicios personales, no personales y materiales, garantizando que su ejecución respalde de forma equilibrada el funcionamiento institucional y las actividades relacionadas con la atención y resolución de procesos
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

76% **Funcionamiento**

B/.940 miles

Conclusiones

El comportamiento del presupuesto de funcionamiento del TACCP durante el primer semestre de 2025 muestra una ejecución eficiente, con una ejecución significativa en los programas de administración y operaciones jurisdiccionales.

La estructura del gasto se mantiene acorde con las funciones institucionales, donde el componente de servicios personales representa el principal destino de los recursos.

En general, los resultados reflejan el desarrollo regular de las actividades del Tribunal y la continuidad de las acciones operativas necesarias para el cumplimiento de sus responsabilidades dentro del sistema de contrataciones públicas.

Objetivo General

Tramitar la documentación de la producción agroindustrial, industrial, exportación, importación, tránsito y trasbordo de alimentos, de conformidad a las normas de salud animal, sanidad vegetal, inocuidad y las normas del comercio internacional, a fin de velar por la seguridad alimentaria de la población panameña, garantizando que todos los alimentos cumplan con estrictos estándares de calidad.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 2,227
miles de balboas

EJECUTADO
B/.1,814
miles de balboas

EJECUCIÓN
81%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**4,261**	**4,261**	**2,227**	**1,814**	81%	**100%**
Funcionamiento	4,261	4,261	2,227	1,814	81%	**100%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

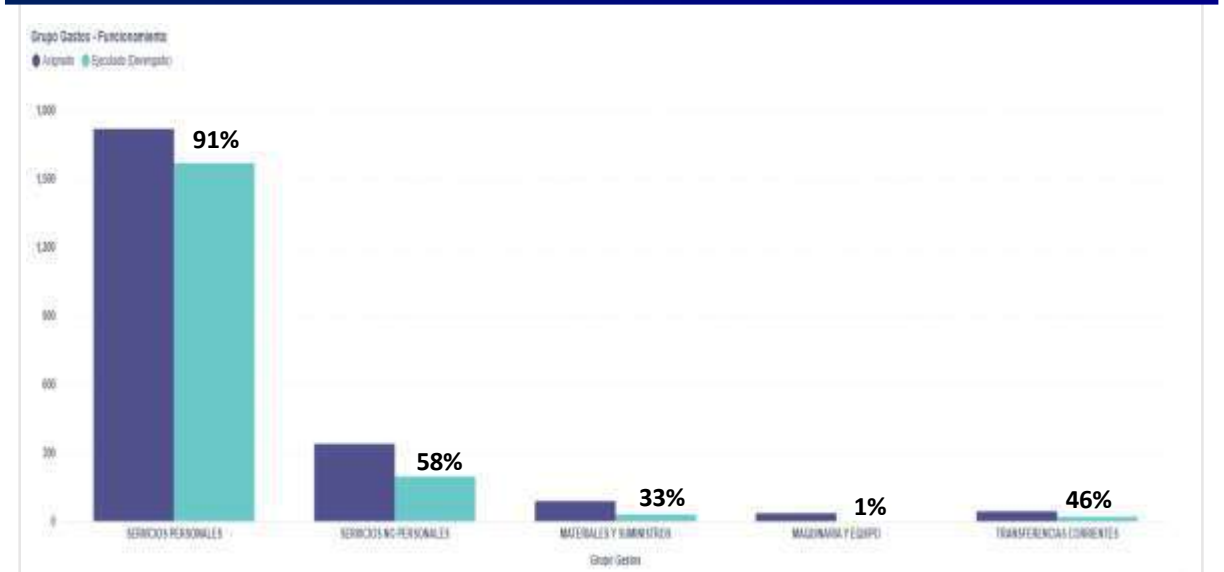
Funcionamiento e Inversión

AGENCIA PANAMEÑA E ALIMENTO

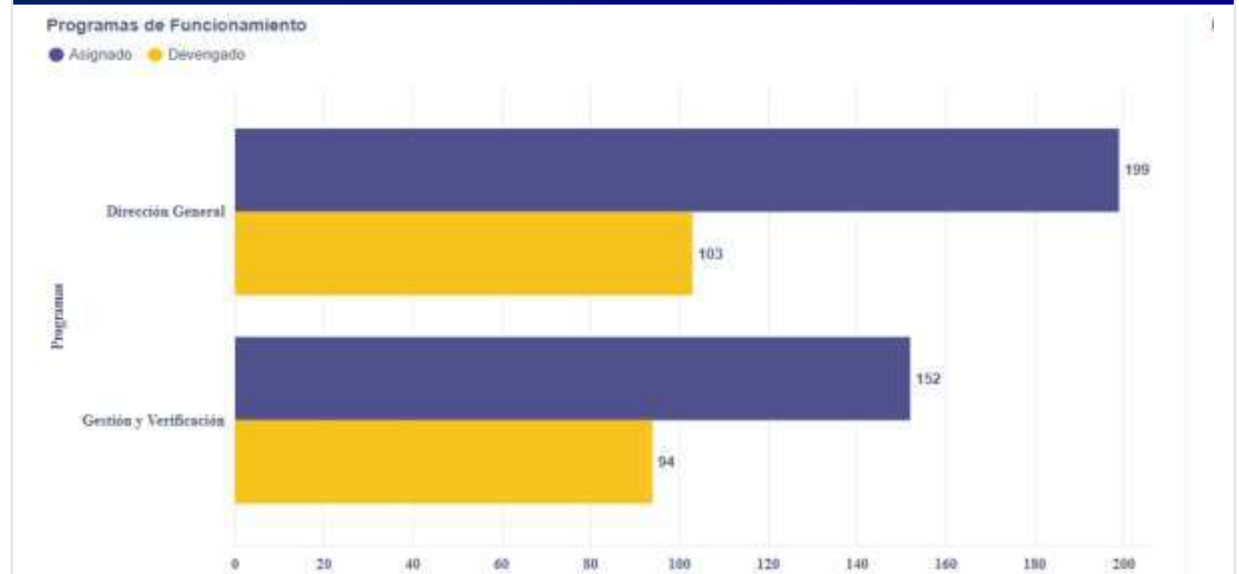
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 1,814 miles, representando un 87% del presupuesto asignado modificado de B/.2,227miles. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **grupo de gasto Servicios Personales con un 91% , Materiales y Suministros con un 33%**, y **transferencias corrientes 46%)** destinadas al financiamiento de sus operaciones y actividades como gestión de tramites de importación y exportación de alimentos estos fondos permiten cumplir y garantizar la seguridad alimentaria asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**4,261**	**4,261**	**2,227**	**1,814**	**87%**
Servicios Personales	3,497	3,505	1,718	1,569	91%
Servicios No Personales	527	535	340	196	58%
Materiales y Suministros	136	119	89	29	33%
Maquinaria y Equipo	0	35	36	0	1%
Transferencias Corrientes	101	67	44	20	46%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

La ejecución presupuestaria en el primer Semestre en funcionamiento, alcanzo una aceptable y un moderado comportamiento de su desempeño en los Programa de Gestión y Verificación **que alcanzo un 86% seguido de su actividad acreditación y puntos de ingreso con un 87%, seguido de Dirección General con un 84%. Dando así una buena y aceptable solución en los resultados de sus funciones operativas y avanzar con nuevos proyectos y servicios para fortalecer y mejorar el buen desempeño de la institución**

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

AGENCIA PANAMEÑA E ALIMENTO

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2024

📌 La ejecución global alcanzó el 81% del presupuesto modificado (B/. 2,227 miles de B/.1,814 miles).

📌 La ejecución del gasto de funcionamiento los mas destacados fueron Servicios Personales con un 91% y Servicios no Personales con un 79% seguido de Maquinaria y Equipo con un 71% cuales obtuvieron una ejecución global alta .

📌 Descripción de proyectos/actividades de Funcionamiento que mostraron avances significativos en la ejecución fueron : Gestión y Verificación, en Admisión Documental y Puntos de Ingreso

📌 El 81% del Presupuesto se destino para Funcionamiento el cual obtuvo una ejecución global del 1,818 miles

📌 Durante el primer semestre 2025. se reflejo una muy buena gestión del presupuesto asignado.

Recomendaciones

- Impulsar, fortaleciendo los sistemas de acreditación y control en puntos de ingreso
- Fortalecer, la plataforma de análisis de información para optimizar tiempos de respuesta en tramites alimentarios
- Agilizar y dar seguimiento en los procesos y servicios Administrativos y Financieros

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

81%

B/.1,814 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la Agencia Panameña de Alimento durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 1,814 equivalente al 81% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.2,227, mostrando un comportamiento aceptable constante en funcionamiento y un desempeño favorable . donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales registrando una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de evaluar la documentación de producción agroindustrial , industrial , exportación, e importación del transito y trasbordo de alimentos de conformidad con las normas de salud animal , sanidad vegetal , y las normas del comercio internacional. En general, la gestión presupuestaria de APA evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos y velar por la seguridad alimentaria de la población.

131 – SERTV

SISTEMA ESTATAL DE RADIO Y TELEVISIÓN

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

El Sistema Estatal de Radio y Televisión tiene como objetivo servir de medio para la formación, integración y difusión de la cultura y de apoyo a las instituciones estatales y privadas en la divulgación de los valores históricos, étnicos, espirituales, cívicos y morales .

PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 18,658

miles de balboas

Ejecutado (Devengado)

B/. 5,244

miles de balboas

EJECUCIÓN

28%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**23,629**	**23,629**	**18,658**	**5,244**	**28%**	**100%**
Funcionamiento	18,044	17,920	12,950	4,885	**38%**	**76%**
Inversión	5,585	5,709	5,709	359	**6%**	**24%**

Nota: Para efecto de este informe , se detalla el balance entre los ingresos y gastos del presupuesto vigente , que en las entidades Descentralizadas, Empresas Públicas e intermediarios Financieros , sus ingresos provienen del giro de actividades económicas y en algunos de ellos, de transferencias de otros organismos del sector publico con la competencia de administrarlos independiente de los sistemas que emplea el Gobierno Central.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

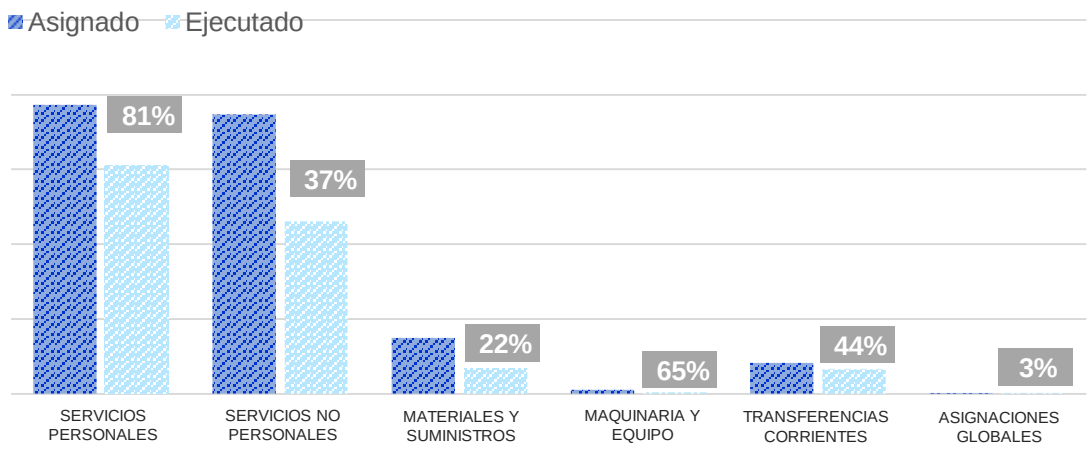
Funcionamiento

SERTV

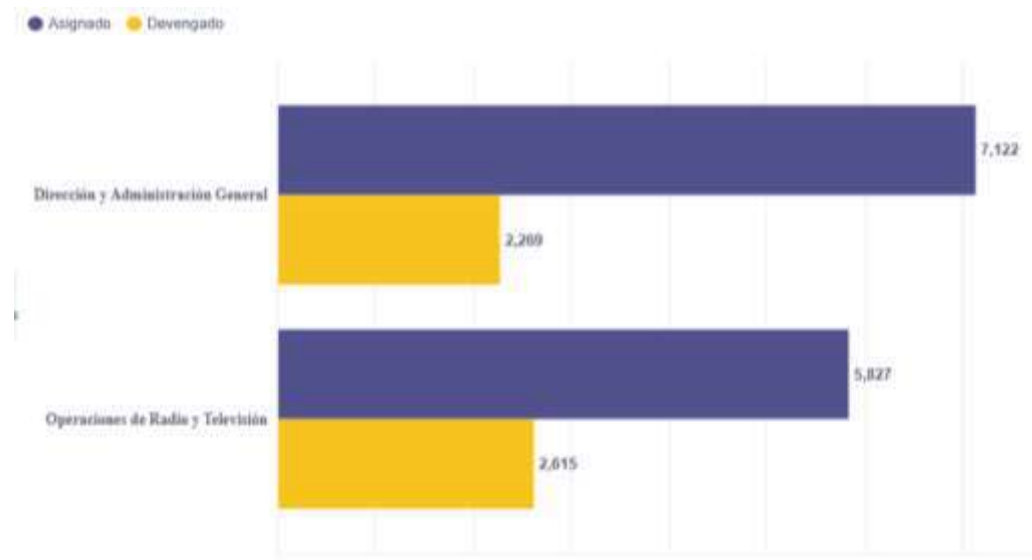
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 4,885 miles, representando un 38% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (81%) Maquinaria y Equipo con un (65%) y transferencias corrientes con (44%) cuales son destinadas al pago de Donativos a personas, Bonificación por antigüedad, capacitación y estudios y cuotas a otros organismos.**

Grupo de Gasto – Funcionamiento (% de Ejecución)



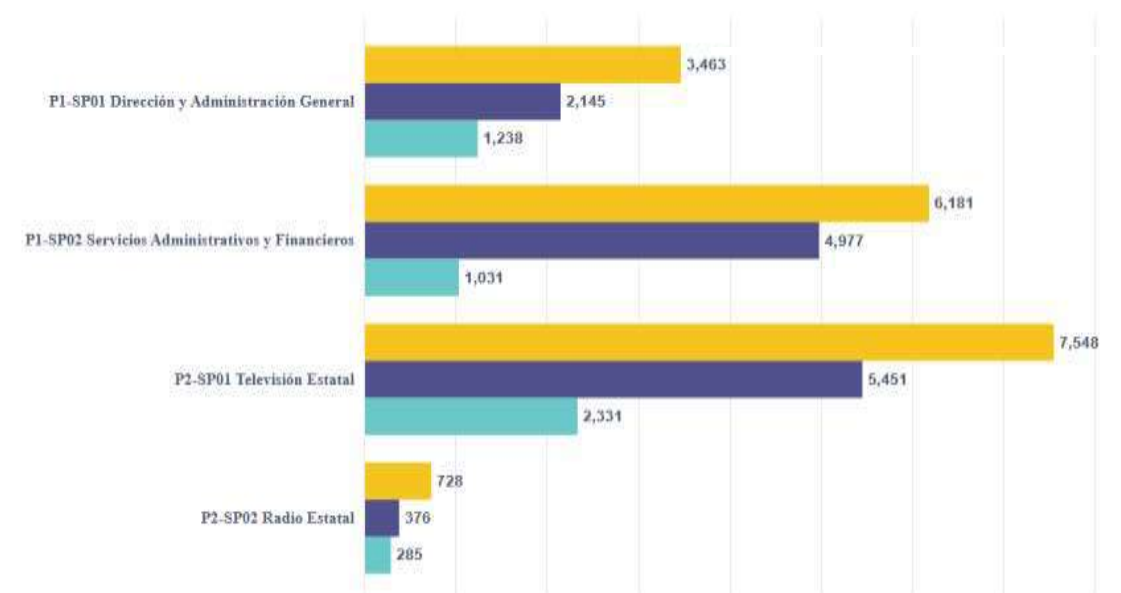
Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado Devengado	%
Total Funcionamiento	**18,044**	**17,920**	**12,949**	**6,317**	**49%**
Servicios Personales	7,745	7,744	3,890	3,130	81%
Servicios No Personales	7,996	8,187	7,473	2,788	37%
Materiales y Suministros	1,770	1,640	1,303	286	22%
Maquinaria y Equipo	0	42	42	11	65%
Transferencias Corrientes	433	208	192	84	44%
Asignaciones Globales	100	100	50	2	3%

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Proyectos

Inversión

SERTV

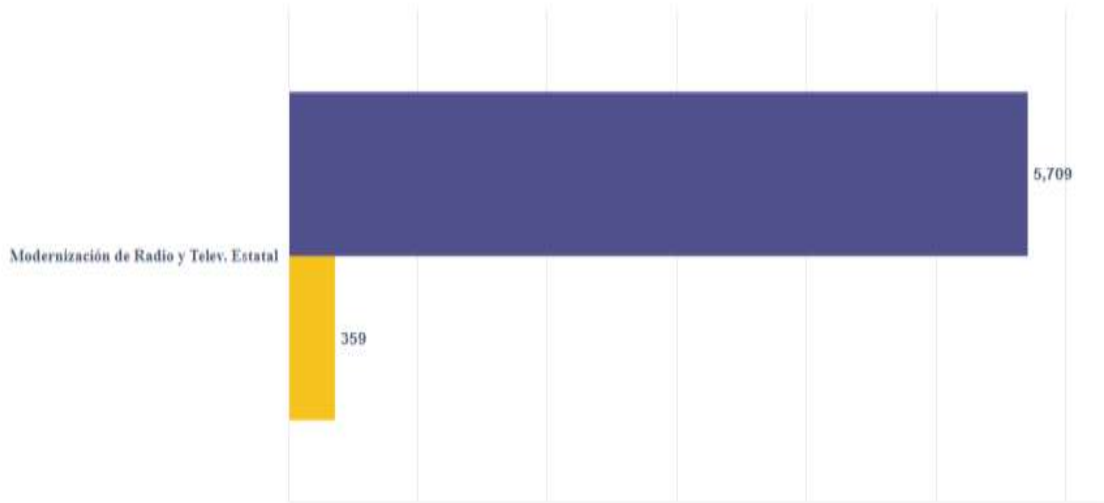
Primer Semestre 2025

Programa: Moderniza. de Radio y Telev. Estatal
6% (B/. 369 de B/. 5,709 miles)

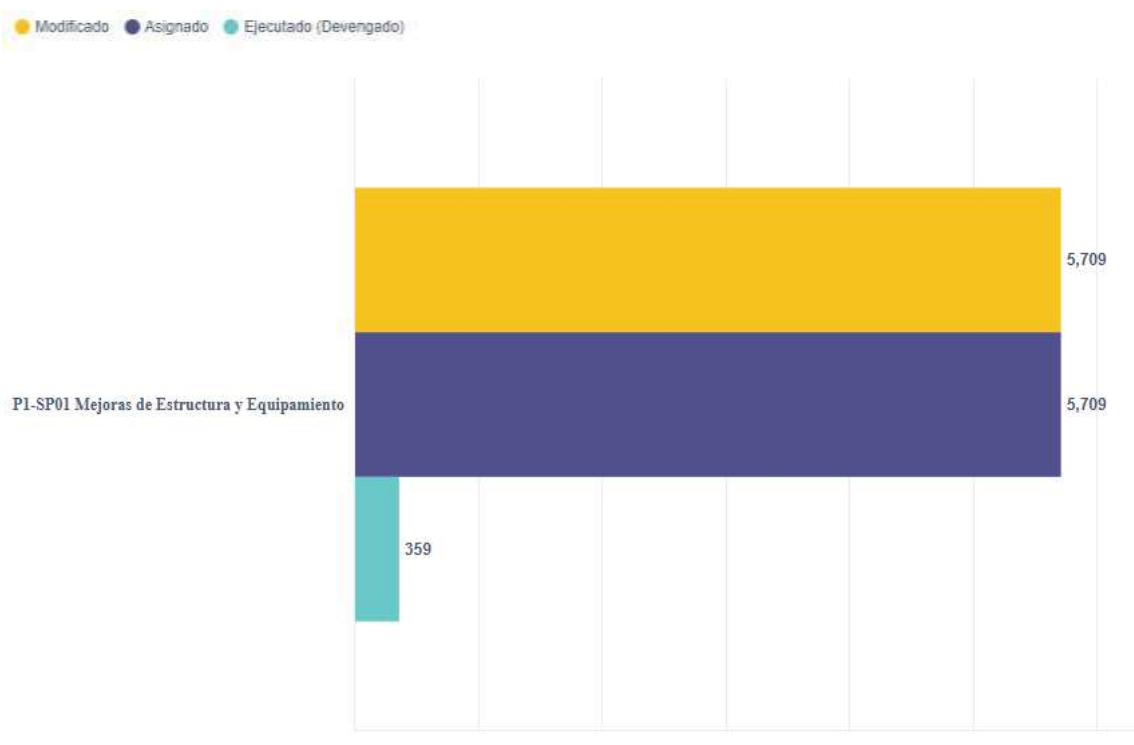
Subprograma: Mejoras de Estructura y Equipa
6% (B/. 1,004 de B/. 5,709 miles)

Proyecto : Mejoramiento. de Infraes. Equi. de Ra y TV
8% (B/. 284 de B/. 3,739 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprograma de Inversión (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Durante el primer semestre de 2025, el Sistema Estatal de Radio y Televisión registró un presupuesto de inversión modificado de B/. 5,709 miles, del cual se devengaron B/. 359 miles, alcanzando una ejecución del 7%. Este desempeño refleja un avance muy bajo en sus programas de Ejecución .

El **Programa de Modernización de Radio y Televisión Estatal**, que concentra casi la totalidad del presupuesto institucional, alcanzó igualmente una ejecución baja moderada de 6%. El subprograma **Mejoras de Estructura y Equipamiento** mostró igual de avance de un 6% de ejecución.

Por otra Parte , se observaron Proyectos con poco avance como son Mejoramiento de infraestructura y Equipo de Radio y Televisión con un (8%) y Ampliación de Programación Educativa y cultural con un (7%), seguido de Equipamiento de las Unidades Móviles de Radio y Televisión con (1%) Esto muestran una muy baja ejecución de su Presupuesto.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

SERTV

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- Durante el primer semestre 2025, el Sistema Estatal de Radio y Televisión contó con un presupuesto modificado asignado de B/.18,658 miles, del cual se devengaron B/. 5,244 miles, logrando una ejecución moderada del 29%, sostenida tanto en funcionamiento como en inversión.
- El funcionamiento registró una ejecución moderada del 49%, destacando Servicios Personales (81%) y Transferencias Corrientes (44%). En contraste, Servicios No Personales (37%) y Materiales y Suministros (22%) muestran menor avance.
- La inversión que representa el 7% no alcanzo una ejecución moderada esto significa su baja gestión presupuestaria para la institución.
- Baja ejecución fue en Inversión Mejoramiento e Infraestructura y Equipo de Radio y Televisión con (8%) y Equipamiento de la Unidad Móviles de Radio y TV.

Recomendaciones

- **Fortalecer el seguimiento de los proyectos de inversión con baja ejecución,** especialmente aquellos de naturaleza técnica y operativa, como son Mejoras de Estructuras y Equipamiento .
- **Revisar la planificación y la programación para la gestión y ejecución de equipamiento de unidades móviles** .
- **Consolidar los mecanismos de los programas de inversión para las unidades ejecutoras,** priorizando proyectos de modernización tecnológica.
- **Optimizar y potenciar los procesos de adquisición de materiales y suministros.**

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
38%	6%

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, el Sistema Estatal de Radio y Televisión (SERTV) muestra un desempeño presupuestario moderado, con una ejecución de B/ 5,244 global que finalizo en un 29%, sobre el asignado modificado por B/ 18,658 mostrando tanto en funcionamiento y un desempeño limitado en inversión. Este resultado se explica por el débil avance debido a la contención del gasto por parte del gobierno central. Esto significa desafíos en la modernización tecnológicas y en los medios de comunicación eficientes en información y contenido radiofónico.

No obstante, la institución presenta rezagos significativos en proyectos de carácter técnico y programas de equipamiento de unidades móviles que representa el 100% de su movilidad para las diferentes actividades y cumplir con los objetivos de transformación digital de este medio estatal.

Objetivo General

Fortalecer, apoyar, inducir y promover el desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación con el propósito de elevar el nivel de productividad, competitividad y modernización en el sector privado, el gobierno, el sector académico-investigativo, y la población en general de Panamá.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 48,801
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 22,012
miles de balboas

EJECUCIÓN
45%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**83,300**	**83,300**	**48,801**	**22,012**	**45%**	**100%**
Funcionamiento	9,741	9,741	6,024	3,583	59%	12%
Inversión	73,559	73,559	42,777	18,429	43%	88%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

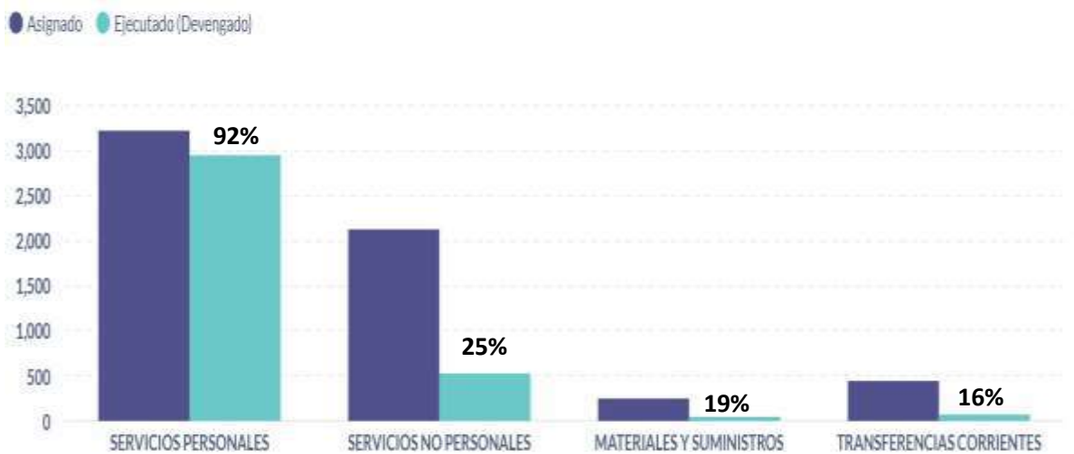
Funcionamiento

SENACYT

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de funcionamiento según la clasificación por grupo de gasto, por programa y subprogramas presupuestarios. El presupuesto de funcionamiento ejecutado (devengado) fue de B/. **3,583 miles**, representando el 59% del presupuesto modificado. La mayor ejecución se observa en **Servicios Personales** (92%), mientras que el resto de grupo de gastos registraron ejecuciones entre el 16% y 25% evidenciado mayores desafíos en el uso de los recursos asignados para este periodo. El programa de Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación alcanzó una ejecución de 59%, los recursos asignados se destinan para la Administración Superior: Despacho Superior, Recurso Humanos, Relaciones Públicas y al área de tecnología institucional; y para el desarrollo de los servicios administrativos y financieros para asegurar la operatividad de la entidad.

Grupo de Gasto -Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



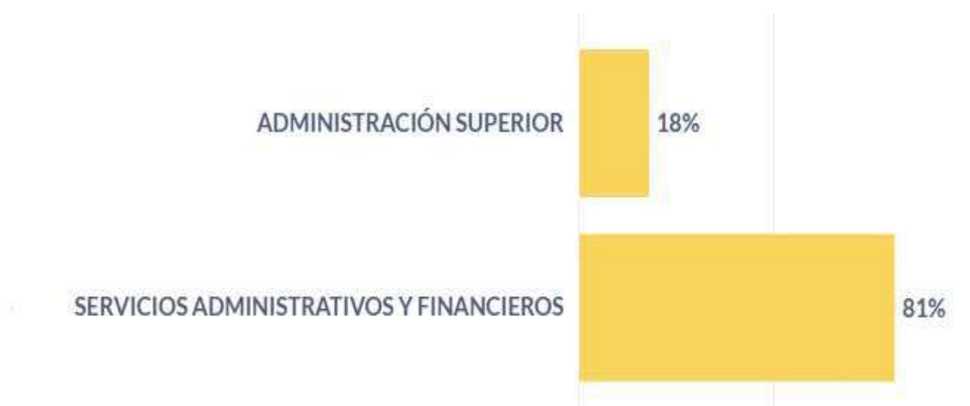
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**9,741**	**9,741**	**6,024**	**3,583**	**59%**
Servicios Personales	6,462	6,513	3,212	2,940	92%
Servicios No Personales	2,369	2,369	2,120	526	25%
Materiales y Suministros	329	340	248	46	19%
Transferencias Corrientes	582	518	443	71	16%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyecto

Inversión

SENACYT

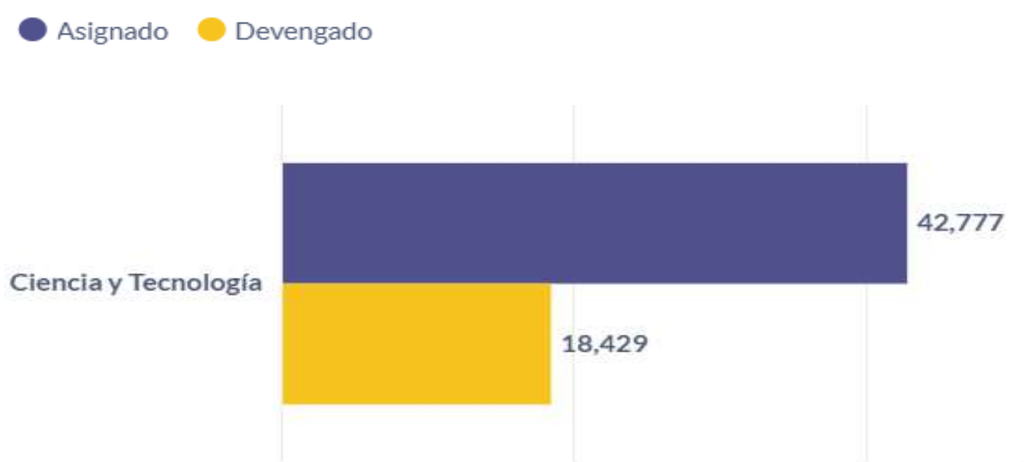
Primer Semestre 2025

Proyecto– Fortalecimiento del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación
30% (B/. 2,081 miles de B/. 6,982 miles)

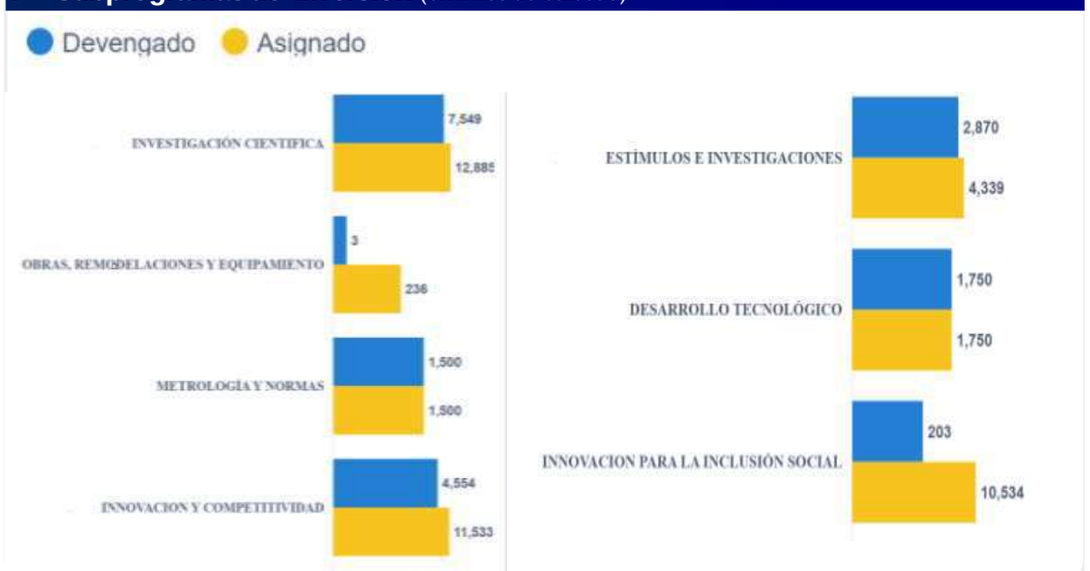
Proyecto– Implementación de plataforma Tecnológica para la producción
100% (B/. 2,000 miles de B/. 4,000 miles)

Proyecto– Desarrollo Promoción de Actividades de Investigación
12% (B/. 213 miles de B/. 4,000 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



La Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, durante el Primer Semestre 2025 contó con un presupuesto asignado para inversión **42,777 miles,** registró una ejecución (devengado) B/. **18,429 miles,** con avance financiero 43%, impulsada principalmente por los proyectos de relacionados a mejorar, fomentar el desarrollo del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, a potenciar el desarrollo científico y el apoyo a Centros y Laboratorios en áreas prioritarias del país.

La entidad cuenta con un sólo programa presupuestario. Para el periodo de análisis los recursos se orientaron a los siguientes subprograma:

- **Investigación Científica** con una ejecución del 59%, los principales actividades atendidas fueron:
  - Asignación de fondos a los laboratorios de INDICASAT ejecución 100% (*monto devengado B/. 3,254 miles*) para atender prioridades científicas como enfermedades neurodegenerativas, infecciosas, servicios eco sistémicos, apoyo a proyectos científicos entre otros.
  - Fortalecimiento del Sistema Nacional de Investigación ejecución 81% (*B/. 1,689 miles*) orientados al reconocimiento y apoyo a personas naturales, grupos y centros de investigación mediante convocatorias públicas.
  - Implementación de Plataforma Tecnológica para la producción ejecución 100% (*B/. 2,000 miles*)
  - Implementación de Inserción de talento ejecución 15% (B/.126 miles)
  - Otras actividades con asignación presupuestaria, sin avance financiero: construcción Estación Científica en Parque Nacional, Ampliación de Investigación Científica, Ampliación Capacidad Instalada I+D+I, Implementación de Centros Regionales de Investigación Científica, Desarrollo Centro Nacional Promoción Investigación científica.
- **Obras, Remodelaciones y Equipamiento** con una ejecución de 1% (B/. 3 miles de B/ .236 miles)
- **Meteorologías y Normas** registró una ejecución de 100%, se asignaron recursos al Desarrollo del Laboratorio CENAMEP, los recursos fueron asignados al 100% y se destinaron al desarrollaron métodos y capacidades de medición y adicionalmente se realizaron remodelaciones a lo interno del edificio.
- **Innovación y Competitividad** 39% de ejecución, los proyectos con mayor ejecución de este subprograma fueron:
  - Implementación Inst. Nacional Innovación Científica 100% (B/. 375 miles)
  - Habilitación del Centro de Desarrollo políticas de Ciencia 100% (B/.25 miles)
  - Desarrollo del Plan Estratégico de Ciencia y Tecnología 75% (B/ 330 miles)
  - Desarrollo Observatorio Panameño de Ciencia y Tecnología 70% (B/. 386 miles)
- **Estímulos e Investigaciones r**eflejó en una ejecución del 66% destinados los recursos al Mejoramiento en el aprendizaje de las ciencias, Implementación del Centro Innovación Investigación Logística, implementación de los Centros de Transferencia de Conocimiento y de Investigación y Capacitación.
- **El desarrollo Tecnológico** 100% de ejecución, se asignaron los fondos a las Infoplazas
- **Innovación para la Inclusión Social**, registro una baja apenas del 2% ejecución durante el periodo, por la baja ejecución de los contratos de préstamos con BID y la CAF.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

SENACYT

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **Ejecución Global: 45%** con B/. **22,012 miles ejecutados** de un presupuesto asignado modificado de B/. 48,801 miles, reflejando un desempeño bajo en la gestión de recursos para ciencia y tecnología durante el primer semestre.
- **En Funcionamiento:** la ejecución fue impulsada por el rubro de Servicios personales en funcionamiento (92%) B/. 2,940 miles garantizando la operatividad institucional.
- **Mayor Concentración presupuestaria en Inversión:** 88% del presupuesto destinado a inversión (B/. 54,601 miles), confirmando el enfoque institucional en desarrollo científico y programas de investigación.
- **Baja Ejecución:** Préstamo PN-L / BID-Senacyt implem innov cierre brech (3%) y Préstamo CAF-SENACYT / constr centro inveambiente contro (1%).

Recomendaciones

- Identificar las causas de la baja ejecución en proyectos claves para tomar medidas que ayuden establecer una hoja de ruta crítica para iniciar procesos de adjudicación antes del tercer trimestre
- Optimizar procesos de adquisición de materiales y suministros especializados.
- Revisar la planificación de proyectos científicos y seguimiento de fondos de inversión, para evaluar la posibilidad de reasignación de fondos a proyectos con mayores avances.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

59% Funcionamiento	**43%** Inversión
B/. 3,583 miles	B/. 18,429 miles

Conclusiones

La **Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT)** mostró una gestión presupuestaria baja durante el primer semestre, alcanzando un 45% de ejecución global del presupuesto asignado. La distribución del presupuesto con 12% hacia funcionamiento y 88% hacia inversión refleja un enfoque institucional prioritario en el desarrollo científico, tecnológico y de innovación en Panamá.

Existe una gestión eficiente en subprogramas críticos como Investigación Científica (59%), con hitos de ejecución del 100% en laboratorios INDICASAT y plataformas tecnológicas. Asimismo, áreas como Meteorología y Normas y Desarrollo Tecnológico (Infoplazas) muestran una gestión óptima de recursos. Sin embargo, el avance global se ve afectado por el nulo o bajo progreso en proyectos de infraestructura, la ejecución de contratos de préstamos con organismos internacionales, en proyectos de investigación científica, este comportamiento El renglón atrasos críticos en los procesos de licitación, contratación o trámites administrativos que impiden la transformación del presupuesto asignado en activos tangibles, por lo que se requiere implementar estrategias específicas para fortalecer la infraestructura científica y tecnológica del país.

Objetivo General

Fortalecer la institucionalidad del sistema de protección integral de acuerdo a las competencias y atribuciones establecidas en la Constitución Política y las leyes, a través de la coordinación, articulación, ejecución y seguimiento de políticas, planes, programas, proyectos, acciones y medidas para la protección de los derechos de la niñez y adolescencia. Fortalecer las capacidades de las familias, mediante el desarrollo de programas, proyectos y acciones de apoyo, para que estas asuman adecuadamente sus responsabilidades y obligaciones ante los niños, niñas y adolescentes.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 4,838
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 3,502
miles de balboas

EJECUCIÓN
72%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**8,139**	**8,520**	**4,838**	**3,502**	72%	**100%**
Funcionamiento	8,139	8,139	4,458	3,489	78%	**96%**
Inversión	0	381	380	13	3%	**4%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

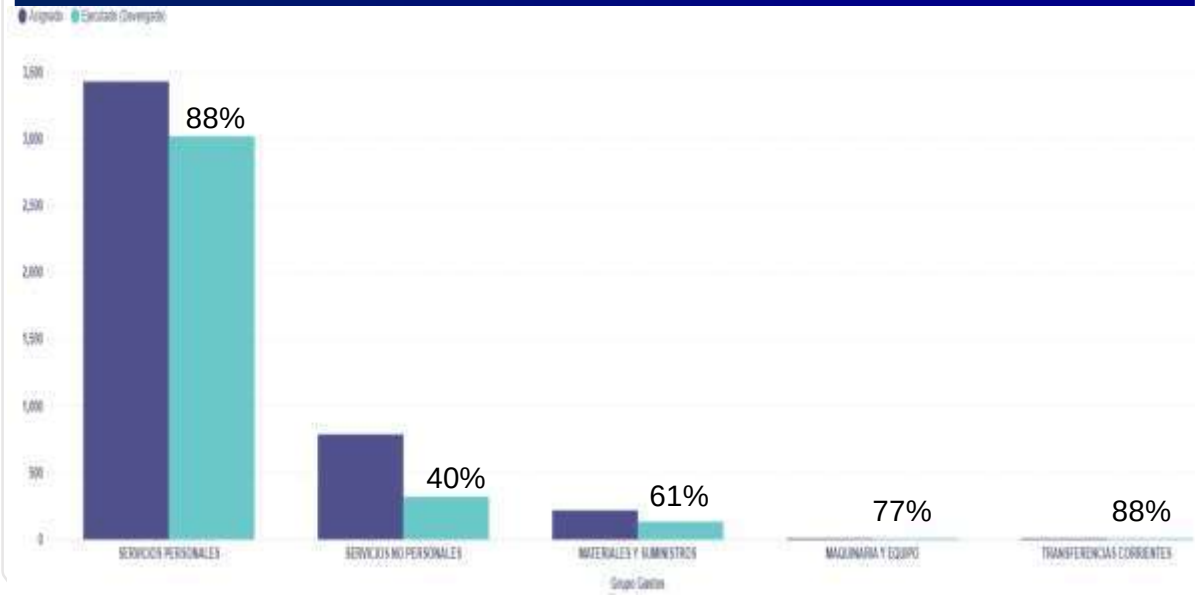
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

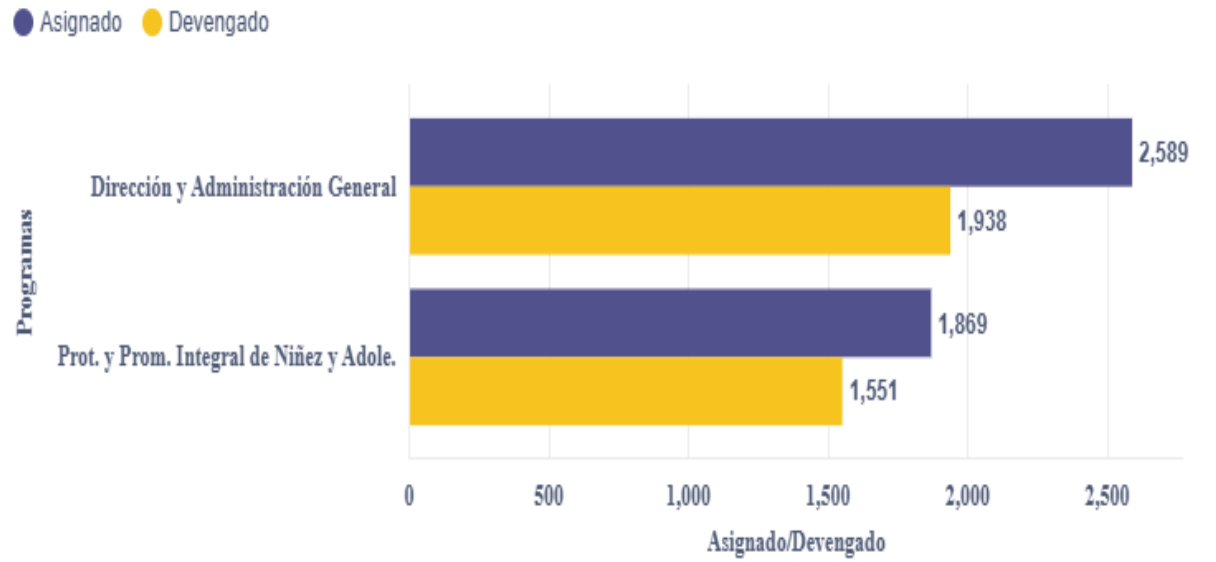
SENNIAF
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 3,489 miles, representando un 78% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (88%)**, Servicios No Personales **(40%)**, Materiales y Suministros **(61%)** y **transferencias corrientes (88%)** destinadas al **Donativos a Personas** (**99%)** a **Becas de Estudio (42%)**, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



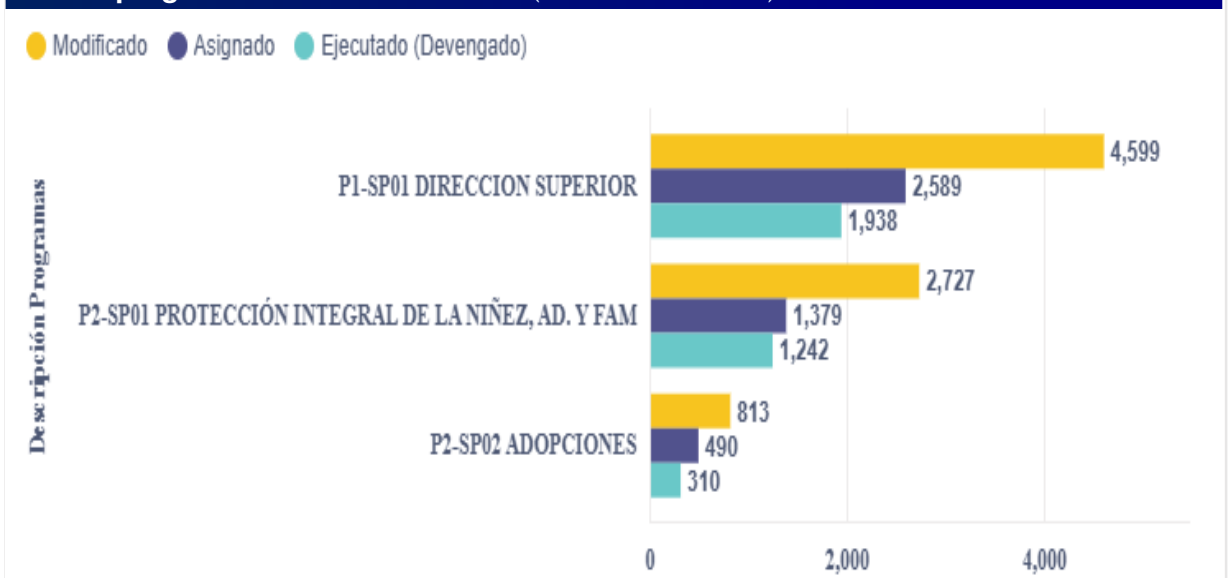
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**8,139**	**8,139**	4,458	3,489	78%
Servicios Personales	6,346	6,677	3,433	3,021	88%
Servicios No Personales	1,236	1,120	788	320	40%
Materiales y Suministros	553	324	219	133	61%
Maquinaria y Equipo	0	9	9	7	77%
Transferencias Corrientes	4	9	9	8	88%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

SENNIAF

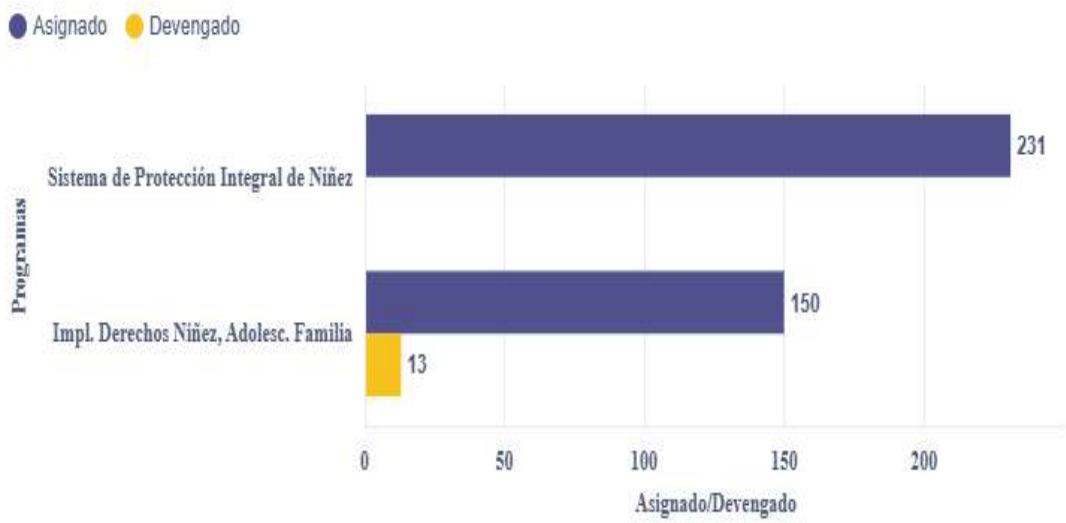
Primer Semestre 2025

Sistema de Protección Integral de la Niñez
(0 de 231) 0%

Imple. Derechos Niñez, Adolesc. y Familia
(B/.13 de B/. 150) 9%

Mejoramiento Procesos para Adopciones
(B/.13 de B/.150) 9%

Programas de Inversión (en miles de balboas)

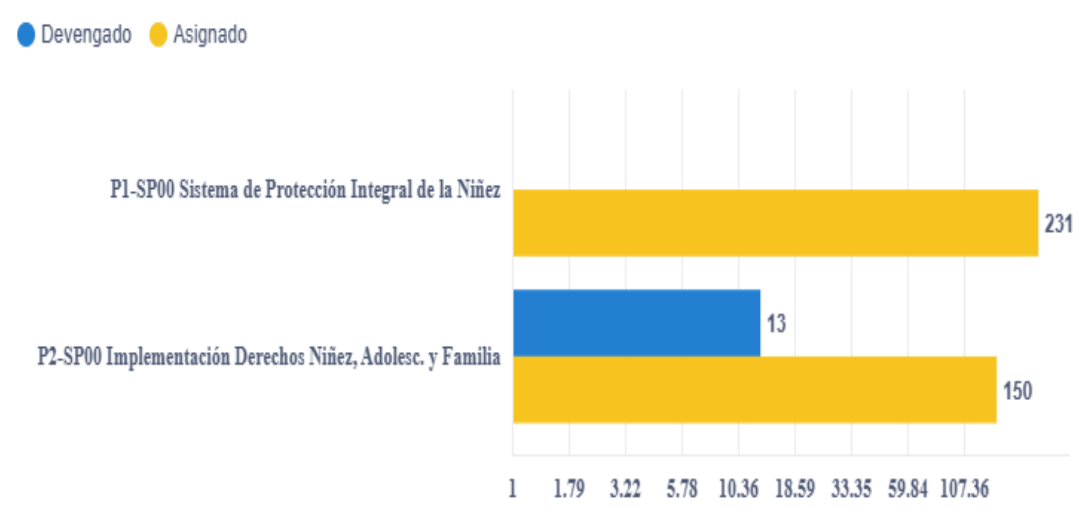


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión asignado modificado de B/. (380), que representa el (3%) de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Implementación Derechos Niñez, Adolescencia y Familia (9%).

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. (13), equivalente al (3%) del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance limitado.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron Implementación Derechos Niñez, Adolesc. y Familia destacando por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad. Se puede complementar hacia donde se dirigieron los principales egresos para Mejoramiento Procesos para Adopciones, Implementación de Derechos de la Niñez, Adolescencia y Familia.

Por otra parte, se observaron proyecto/actividades con avance parcial, Sistema de Pretección Integral de la Niñez esto responde, en parte a factores como contención del gasto y protección integral de la niñez.
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante el periodo permitió avanzar en el cumplimiento del mandato institucional....

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

SENNIAF

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

📌 La ejecución global alcanzó el 72% del presupuesto asignado modificado (B/. 3,502 miles de B/. 4,838 miles).

📌El gasto de funcionamiento cubrió oportunamente los requerimientos de servicios básicos (51%), servicios personal (88%) y materiales y suministros (61%).

📌proyectos destacados de inversión que mostraron avances en la ejecución Sistema de Protección Integral de Niñez (35%) y Desarrollo Comunitario y Fortalecimiento Familiar (9%) de B/.13.

📌proyectos de inversión que mostraron limitaciones en la ejecución Implementación Derechos Niñez, Adolesc. y Familia y Mejoramiento Procesos para Adopciones (9%) de B/.13.

Recomendaciones

- Fortalecer la articulación interinstitucional del sistema de protección integral
- Mantener los adecuados niveles de ejecución e inversión en programas de prevención
- Potenciar los programas de desarrollo comunitario y fortalecimiento familiar
- Implementar sistemas de medición de impacto para evaluar la efectividad de las intervenciones

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
78%	**3%**
B/. 3,489 miles	B/. 13 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la **SENNIAF** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/.3,502 equivalente al 72% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.4,838, mostrando un comportamiento aceptable en funcionamiento y un desempeño limitado en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como Implementación Derechos Niñez, Adolesc. y Familia, como Mejoramiento Procesos para Adopciones registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y sin embargo se debe implementar medidas que permitan avanzar en proyectos estratégicos de la entidad.

135 – PANDEPORTES

INSTITUTO PANAMEÑO DE DEPORTES

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivos Generales

Asegurar el cumplimiento y aplicación de la ley, los reglamentos y la política nacional del deporte y recreación.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 151,673

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 80,046

miles de balboas

EJECUCIÓN

53%

miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**208,000**	**204,800**	**151,673**	**80,046**	53%	**100%**
Funcionamiento	58,077	58,077	37,253	18,209	49%	**28%**
Inversión	149,923	146,723	114,420	61,837	54%	**72%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

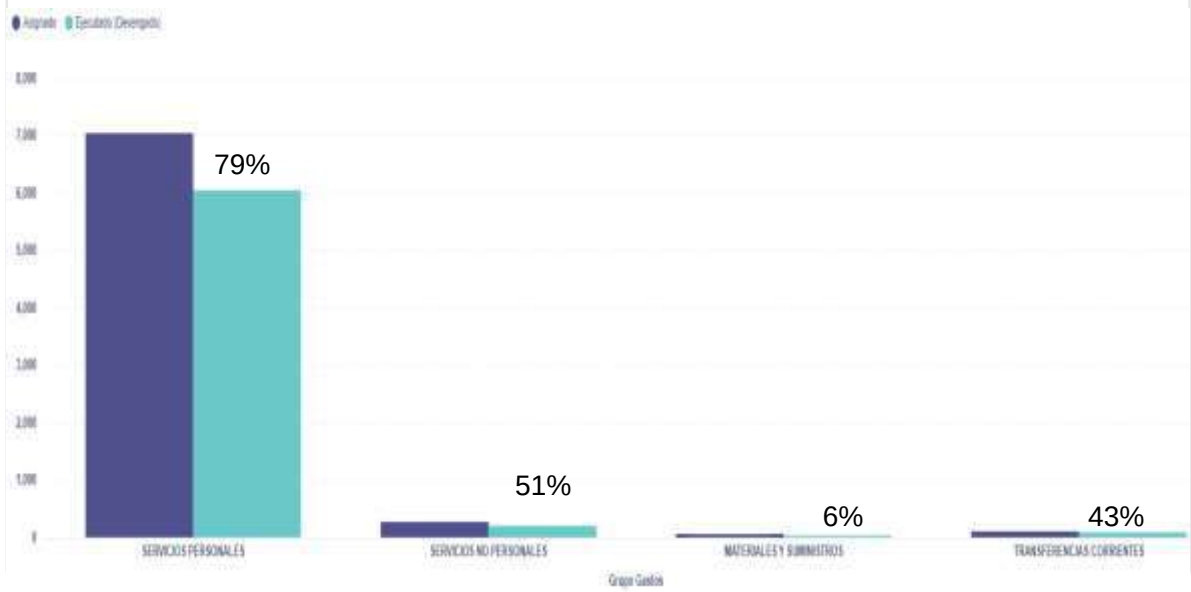
Funcionamiento

PANDEPORTES

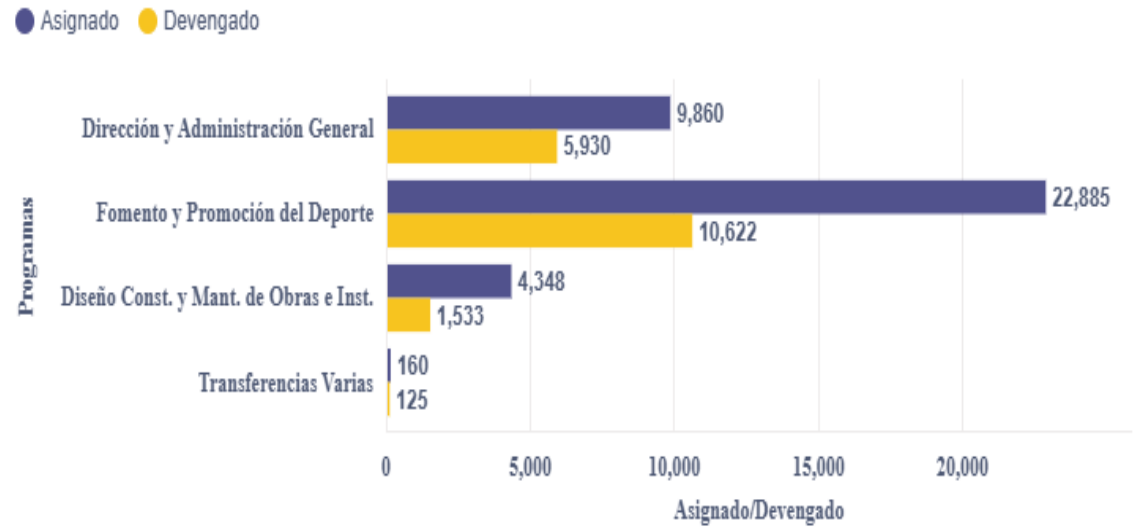
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 18,209 miles, representando un 49% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (79%)**, Servicios No Personales **(51%)**, y **transferencias corrientes (43%)** destinadas a donativos a personas, indemnizaciones especiales, organismos locales y a Cuotas a **Organismos Internacionales**, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



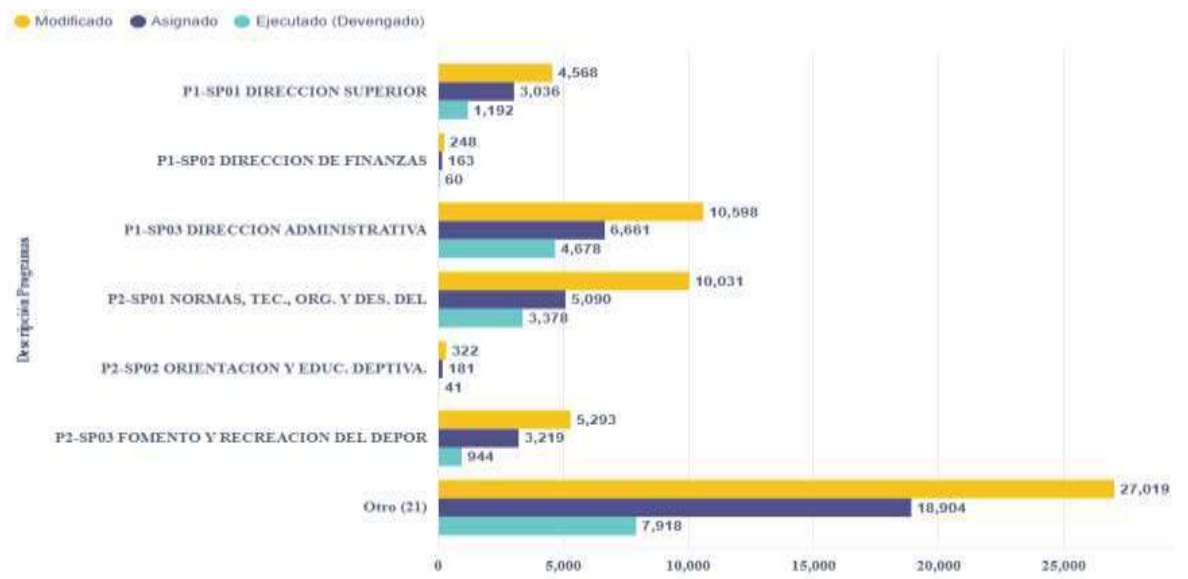
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**58,077**	**58,077**	**37,252**	**18,209**	**49%**
Servicios Personales	17,827	18,078	8,974	7,054	79%
Servicios No Personales	9,361	9,931	6,858	3,505	51%
Materiales y Suministros	6,549	6,345	4,454	284	6%
Transferencias Corrientes	24,340	23,723	16,966	7,366	43%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

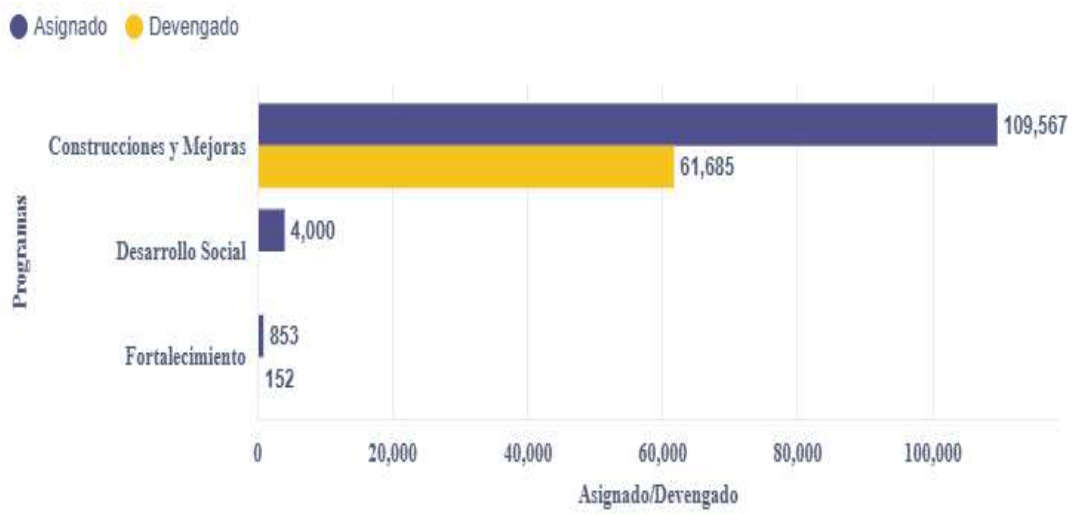
PANDEPORTES

Primer Semestre 2025

Gimnasios y Campos de Juego
(B/.3,626 de B/.10,644) 34%

Construcción Gimnasio Olmedo Sáenz
(B/.444 de B/.1,868) 24%

Programas de Inversión (en miles de balboas)

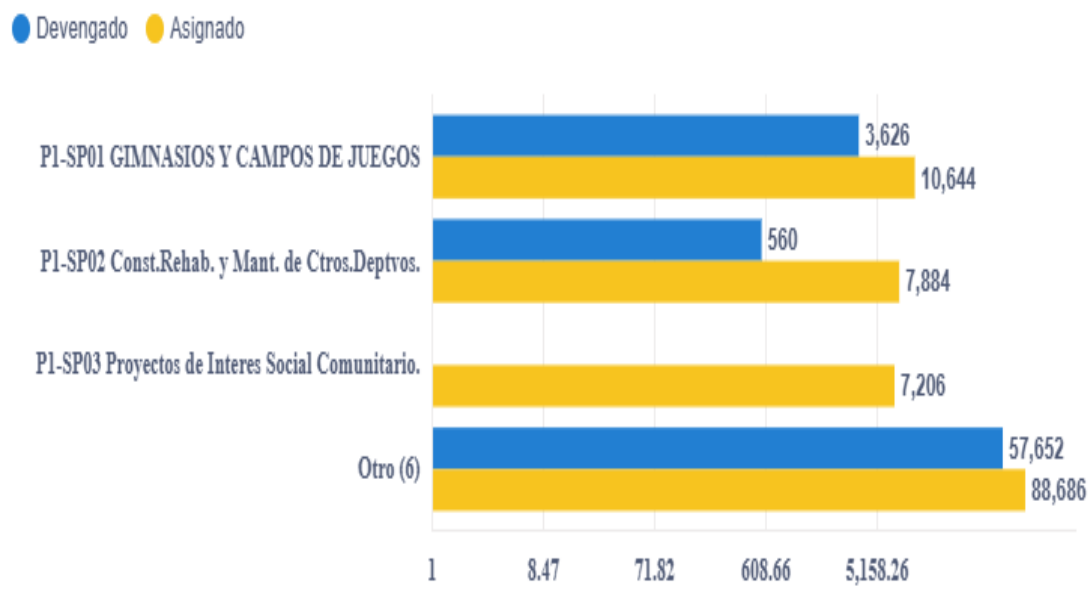


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión asignado modificado de B/. (114,420), que representa el (54%) de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con construcción y mejoras, desarrollo social, y fortalecimiento institucional.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 61,837, equivalente al (54%) del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron, Gimnasios y Campos de Juego (34%) destacando por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad. Se puede complementar hacia donde se dirigieron los principales egresos en Const. Rehab. y Mant. de Otros Deportivos.

Por otra parte, se observaron proyecto con avance parcial, Instalación Grama Sintetica en Canchas de Futbol(31%), Mejoramiento Techo(20%),Construcción de Gimnasio Olmedo Sáenz(24%) esto responde, en parte a factores como contención del gasto.
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante el periodo permitió avanzar en el cumplimiento del mandato institucional.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

PANDEPORTES

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

📌 La ejecución global alcanzó el 53% del presupuesto asignado modificado (B/. 80,046 miles de B/. 151,673 miles), evidenciando un mediano nivel de ejecución en los proyectos deportivos nacionales.

📌El gasto de funcionamiento cubrió oportunamente los requerimientos de servicios básicos, servicios personales(79%),no personales (51%) y transferencias corrientes (43%).

📌Reflejando un fuerte enfoque en infraestructura deportiva y proyectos de desarrollo de inversión que mostraron avances significativos en la ejecución.

📌 Fortalecimiento Equipamiento (18%) y Const. Rehab. y Mant. de Otros Deportivos(22%) mostraron limitaciones en la ejecución.

Recomendaciones

- Revisar y optimizar procesos de adquisición de materiales, suministros y equipamiento deportivo.
- Fortalecer el programa de Fomento y Promoción del Deporte para mejorar su ejecución.
- Implementar un sistema de seguimiento para el programa de Fortalecimiento Institucional (18%).
- Mantener el buen desempeño en proyectos de construcciones e instalaciones deportivas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
49%	54%
B/. 18,209 miles	B/. 61,837 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **Instituto Panameño de Deportes** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/.80,046 equivalente al 53% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.151,673, mostrando un comportamiento moderado constante en funcionamiento y un desempeño aceptable constante en inversión, enfocándose principalmente en infraestructura deportiva y proyectos de desarrollo social donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como construcción y rehabilitación, registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

Objetivo General

Institución enfocada en la capacitación continua y formación de aspirantes en carreras técnicas con miras a fortalecer sus habilidades y destrezas para su emprendimiento e inserción al mercado laboral, contribuyendo al desarrollo humano sostenible del país.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 69,944

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 32,275

miles de balboas

EJECUCIÓN

46%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**122,400**	**122,300**	**69,944**	**32,275**	**46%**	**100%**
Funcionamiento	22,238	22,238	13,715	6,002	**44%**	**20%**
Inversión	100,162	100,062	56,229	26,273	**47%**	**80%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

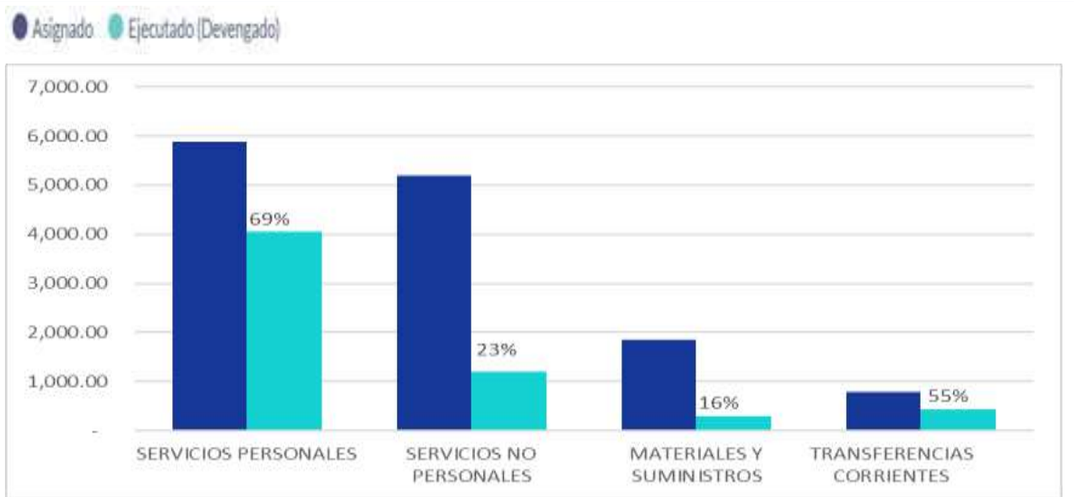
Funcionamiento

INADEH

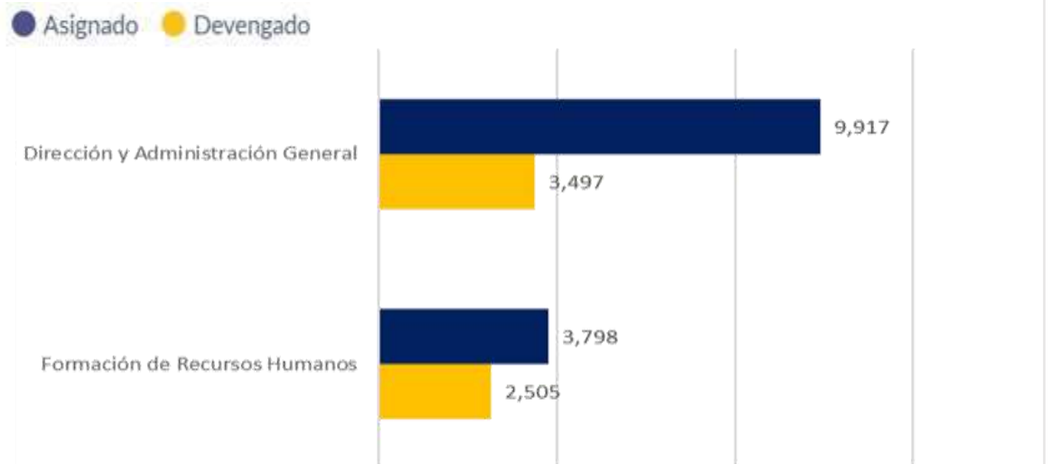
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** según la clasificación por grupo de gastos, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto total ejecutado fue de B/. 6,002 miles, representando un 44% de los recursos asignados. La ejecución se concentró en los grupos de gastos relacionados con **servicios personales**, **servicios no personales** y **transferencias corrientes 55%** destinadas a pagos de prima de antigüedad y seminarios a personal administrativo; sin embargo, se registró una ejecución limitada en los rubros de materiales y suministros.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



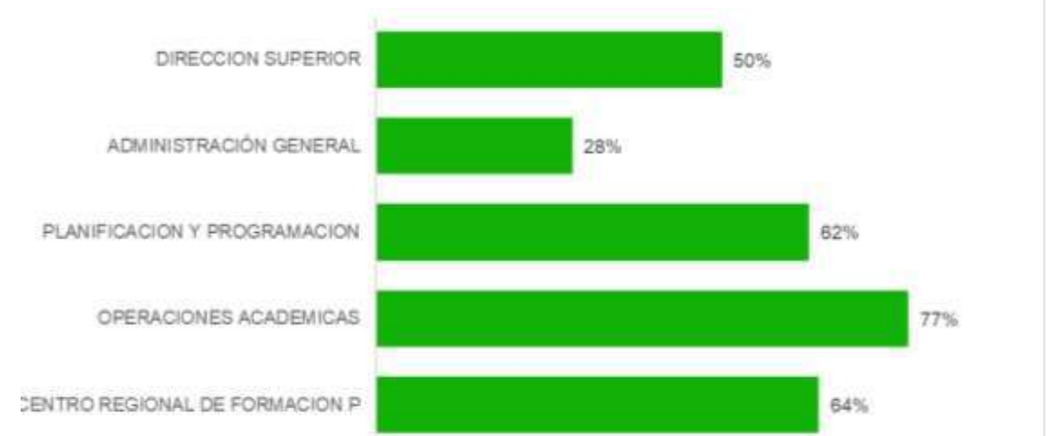
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**22,238**	**22,238**	**13,715**	**6,002**	**44%**
Servicios Personales	11,980	11,980	5,879	4,057	**69%**
Servicios No Personales	6,752	6,406	5,184	1,209	**23%**
Materiales Y Suministros	2,080	2,336	1,855	296	**16%**
Transferencias Corrientes	1,426	1,516	797	440	**55%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

INADEH

Primer Semestre 2025

Proyecto - Construc. de los Edificios del Centro de Formación de Tocumen

100% (B/. 8,834 miles)

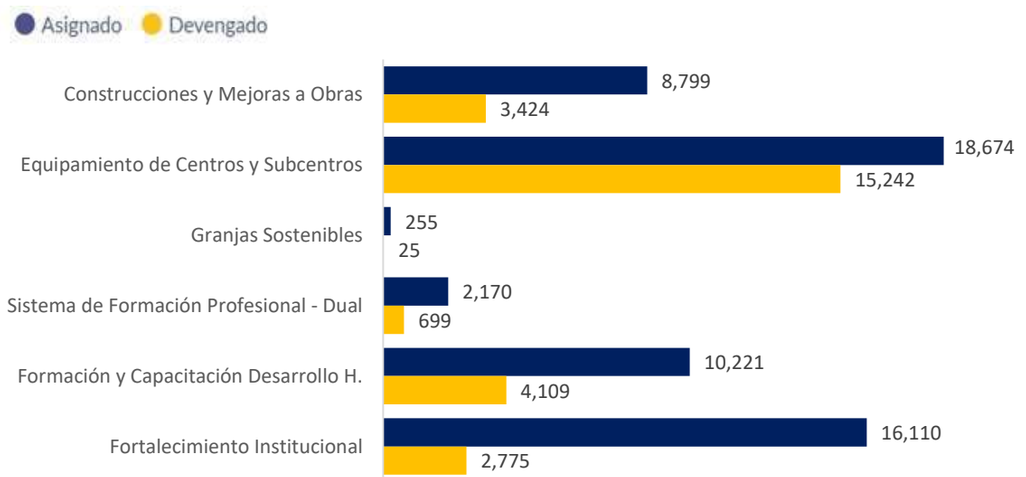
Proyecto - Capacitación Áreas de Gastronomía, Hotelería y Turismo

63% (B/. 559 de B/.1,063 miles)

Proyecto - Construcción Centro de Formación de Panamá Norte

0% (B/. 500 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

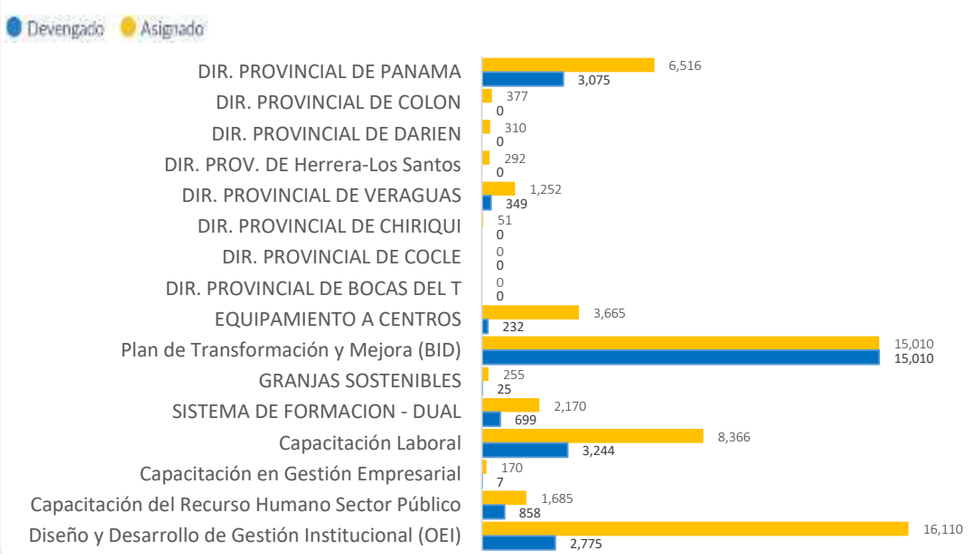


La ejecución global de los programas de inversión de INADEH para el primer semestre de 2025 alcanzó un 47%, con un monto ejecutado de B/.26,273 miles de un total asignado de B/.56,229 miles.

El enfoque principal de la ejecución recayó en la mejoras de infraestructura y equipo técnico, donde el programa de Equipamiento de Centros y Subcentros ejecutó el **82%** sobre le asignado.

Otros sectores importantes incluyen el Desarrollo de Capital Humano, abarcando la Formación y Capacitación **(40%)** y el Sistema de Formación Profesional - Dual **(32%).** Los programas con el menor avance fueron los relacionados con el Fortalecimiento Institucional **(17%)** y las Iniciativas Sostenibles (Granjas Sostenibles, **10%),** indicando que la prioridad de gasto se centró en modernizar la infraestructura tecnológica y didáctica

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



La ejecución de los subprogramas de la Dirección Provincial, orientados a la construcción y Habilitación de Centros de Formación, muestran una marcada diferencia. El Subprograma Dir. Provincial de Panamá lideró el avance con un 60% de ejecución, logrando progresos en la **habilitación de infraestructura de sus centros de formación (B/.3,075 de B/.5,136 miles).** Por otro lado, la ejecución en otras áreas geográficas se muestran rezagadas: los subprogramas este, Colón, Darién, Herrera y Chiriquí registran una ejecución nula (0%) en la gran mayoría de sus proyectos, con la excepción de Veraguas, que alcanzó un limitado 28% de ejecución.

Por su parte, el subprogramas de Plan de Transformación y Mejora (BID) correspondiente a aporte externo alcanzó el **100%** de ejecución. Esto incluyó la **Construcción de los Edificios del Centro de Formación de Tocumen** (100%) y el **Equipamiento a Centros de Formación** B/. **5,000 miles (**100%). Los subprogramas relacionados con el capital humano mostraron un avance moderado. Destacando proyectos como la **Capacitación y Formación a Personas Privadas de Libertad B/.178 de B/.282 miles (53%)** y **Capacitación Virtual B/.561 de B/.869 miles (65%).**

Los subprogramas más rezagados fueron **Granjas Sostenibles B/.25 de B/.255 miles (10%)** con seis granjas a nivel nacional en los centros de Darién, Penonomé, Guararé, El Bongo, Las Lajas y Chiriquí Grande y **Diseño y Desarrollo de Gestión Institucional** con **B/.2,775 de B/.16,110 miles (17%),** cuyas iniciativas clave de fortalecimiento y proyectos productivos tienen una ejecución baja.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

INADEH

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- Presupuesto asignado de B/. 69,944 miles, del cual se ejecutaron B/. 32,275 miles equivalente al 46 % del total.
- La ejecución del funcionamiento muestra continuidad en pilares operativos (operaciones académicas y centros regionales de Formación).
- En inversión, la ejecución varía significativamente: Programas de infraestructura (como construcciones) presentan niveles bajos de avance.
- Formación y Capacitación para el Desarrollo Humano presenta una ejecución más dinámica con rangos entre (50% a 65%), evidenciando prioridad relativa dentro del componente de inversión.
- El resultado global de ejecución (46%) estuvo impulsado por el presupuesto de inversión frente al de funcionamiento.

Recomendaciones

- Evaluar la no ejecución en los subprogramas de infraestructura provincial para reorientar esos fondos comprometidos hacia áreas con mayor capacidad de absorción y ejecución.
- Priorizar los recursos y el ritmo de ejecución de los subprogramas de Capacitación Laboral y Formación Dual, dado que representan la función misional de formación de la institución.
- Analizar los proyectos con la ejecución más baja y modificar su alcance o método de implementación para que sean viables con los recursos disponibles y puedan generar resultados.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
44%	47%
B/. 6,002 miles	B/. 26,273 miles

Conclusiones

La ejecución del INADHE priorizó la modernización de activos con una ejecución del 100% en Equipamiento. Los programas de Capacitación mostraron un avance moderado (50%-65%). Este desempeño contrasta con el fuerte rezago en infraestructura (0% en la mayoría de provincias) y en los programas de Fortalecimiento Institucional y Proyectos Productivos (10%-17% de ejecución), lo que indica un enfoque en el gasto inmediato sobre la expansión de obras y la gestión interna.

Se recomienda mejorar la gestión y el flujo de recursos para los programas de infraestructura provincial y de Fortalecimiento Institucional.

Objetivo General

Mejorar la calidad y pertinencia de las carreras ofrecidas, formando profesionales altamente capacitados en áreas específicas que contribuyan al desarrollo económico y social de Panamá y fortalezcan la competitividad de la fuerza laboral nacional a través de formación técnica especializada.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 37,226
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 7,977
miles de balboas

EJECUCIÓN
21%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**69,000**	**69,000**	**37,226**	**7,977**	**21%**	**100%**
Funcionamiento	17,880	17,378	9,138	6,261	69%	25%
Inversión	51,120	51,622	28,088	1,716	6%	75%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

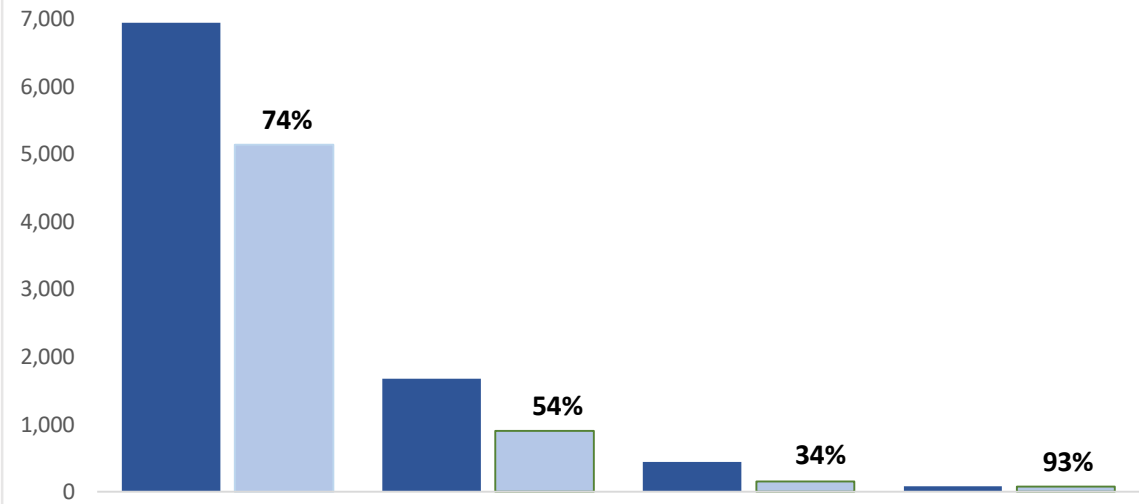
Funcionamiento

ITSE

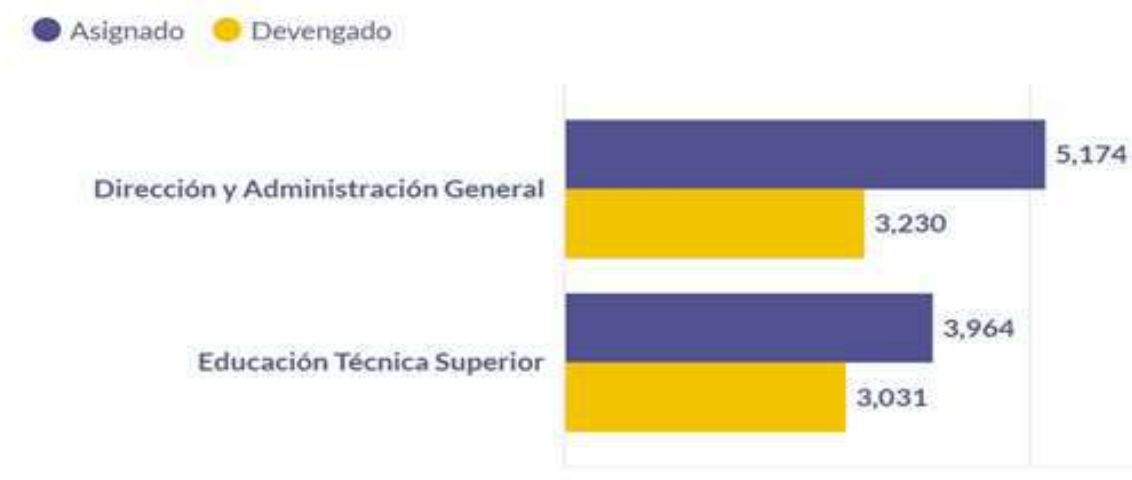
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 6,261 miles, representando un 69% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (74%)**, **Servicios No Personales (54%)**, y **Transferencias corrientes (93%)** destinadas a **Indemnizaciones Laborales, Subsidios Culturales y Científicos**, asegurando la continua operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



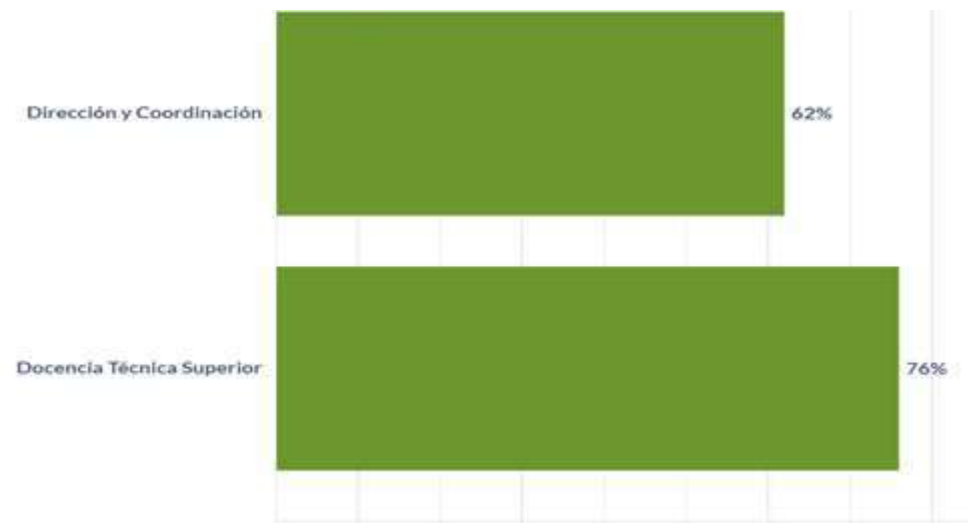
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**17,880**	**17,378**	**9,138**	**6,261**	**69%**
Servicios Personales	15,115	14,602	6,945	5,139	74%
Servicios No Personales	2,327	2,217	1,673	899	54%
Materiales y Suministros	363	480	441	150	34%
Transferencias Corrientes	75	79	79	73	93%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

ITSE

Primer Semestre 2025

Equipamiento Oficinas y Aulas del ITSE
50% (B/. 1,312 miles de B/. 2,623 miles)

Capacitación del capital Humano para el desarrollo productivo
18% (B/. 301 miles de B/.1,714 miles)

Equipamiento Tecnológico y Operativo
18% (B/. 56 miles de B/. 310 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

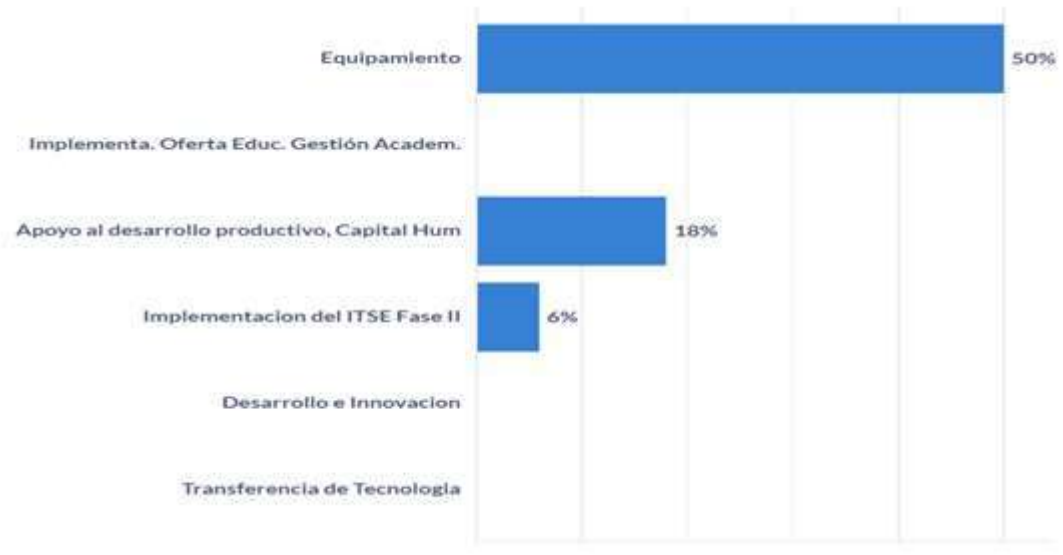


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Durante el primer semestre 2025, el Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE) presenta un bajo nivel de ejecución en sus programas de inversión, alcanzando únicamente un 6% del presupuesto asignado, equivalente a B/. 1,716 miles de un total de B/. 28,088 miles. Este resultado evidencia una limitada capacidad de ejecución asociada principalmente a restricciones en los desembolsos, procesos administrativos y ajustes en la programación presupuestaria, lo cual ha incidido en el avance físico y financiero de los proyectos contemplados dentro del plan de inversión institucional.

El análisis de los programas observamos que la entidad esta confrontando limitaciones para la ejecución de dos de su tres programas de inversión, donde los Suministros y Equipamiento lograron una ejecución del 50%, sin embargo los otros dos no logran una ejecución mayor del 15%.

Subprogramas de Inversión (% de ejecución semestral)



Se presenta la ejecución presupuestaria por sub**programa de inversión:**

Del total de seis subprogramas de inversión que conforman la estructura presupuestaria del Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE), solo uno ha alcanzado un nivel de ejecución del 50%, correspondiente al componente de equipamiento.

Por su parte, cuatro subprogramas registran avances inferiores al 10%, mientras que uno presenta una ejecución del 18%. Cabe destacar que dentro de los proyectos de inversión, el **Equipamiento de Oficinas** constituye la única que evidencia un grado de ejecución del 50%, reflejando así una concentración del gasto en un componente específico y una limitada ejecución general del resto de los proyectos planificados para el ejercicio fiscal 2025. Dentro de los proyectos que no reflejan ejecuciones podemos mencionar Desarrollo de la nueva oferta educativa del ITSE, Implementación de Parques Tecnológicos, Implementación Puesta en marcha CITECYT entre otros.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ITSE

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 Limitaciones operativas y administrativas: Se identifican demoras en los procesos de contratación, desembolsos y ajustes presupuestarios que han afectado la ejecución de los programas de inversión.

📌 Concentración del gasto en funcionamiento: El mayor porcentaje de ejecución se concentra en servicios personales y gastos básicos, mientras los programas de inversión presentan avances mínimos.

📌 Baja ejecución en subprogramas de inversión: De los seis subprogramas, cinco no superan el 20% de avance, reflejando una limitada gestión en la planificación y ejecución de proyectos de infraestructura y equipamiento.

📌 Dependencia de procesos externos: La ejecución de proyectos se ve condicionada por la aprobación y tramitación de entidades externas, lo que retrasa la disponibilidad de recursos y la implementación oportuna de las actividades.

Recomendaciones

- Priorizar proyectos listos para ejecutar: Enfocar los recursos en subprogramas y actividades con diseños completos y licitaciones preparadas para agilizar la ejecución.
- Optimizar procesos administrativos y contractuales: Reducir tiempos en licitaciones, adjudicaciones y órdenes de proceder mediante planificación anticipada y estandarización de procedimientos.
- Monitoreo y reporte mensual de ejecución: Implementar seguimiento detallado por proyecto y subprograma, con indicadores de avance físico y financiero, para detectar retrasos y tomar medidas correctivas oportunas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
69%	6%
B/. 6,261 miles	B/. 1,716 miles

Conclusiones

Al cierre del ejercicio fiscal 2025, el Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE) registra una ejecución global del 21% (B/. 7,977 miles de B/. 37,226 miles), reflejando un bajo desempeño presupuestario impulsado principalmente por el gasto de funcionamiento, que alcanza un 69% de ejecución, frente a un muy limitado 6% en los programas de inversión (B/. 1,716 miles de B/. 28,088 miles).

De los seis subprogramas de inversión, únicamente el de equipamiento presenta un avance significativo del 50%, mientras que cuatro no superan el 10% y uno llega al 18%. Además, la actividad de equipamiento de oficinas es la única con un nivel de ejecución de 50%.

Estos resultados evidencian retrasos en los desembolsos, limitaciones administrativas y ajustes presupuestarios que han restringido el desarrollo oportuno de los proyectos, afectando la capacidad institucional para cumplir sus metas de inversión y eficiencia operativa durante el período evaluado.

Objetivos Generales

Habilitar a niños, niñas y jóvenes que por su condición de discapacidad ameriten servicios especializados. Generar los servicios, recursos y apoyo para facilitar la inclusión de los niños, niñas y jóvenes con discapacidad en el centro escolar, garantizando su acceso a una educación de calidad y desarrollo integral.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 40,116

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 33,913

miles de balboas

EJECUCIÓN

85%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**79,500**	**79,500**	**40,116**	**33,913**	**85%**	**100%**
Funcionamiento	76,002	76,002	38,257	33,262	87%	95%
Inversión	3,498	3,498	1,859	651	35%	5%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

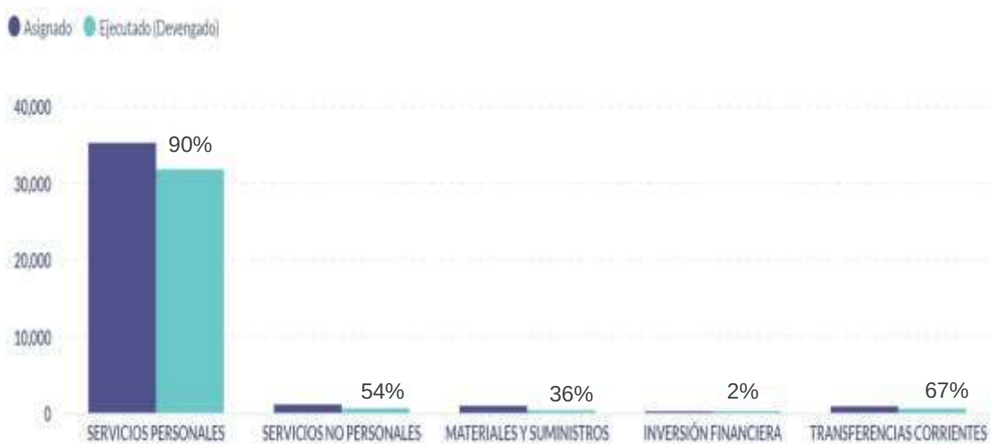
Funcionamiento

IPHE

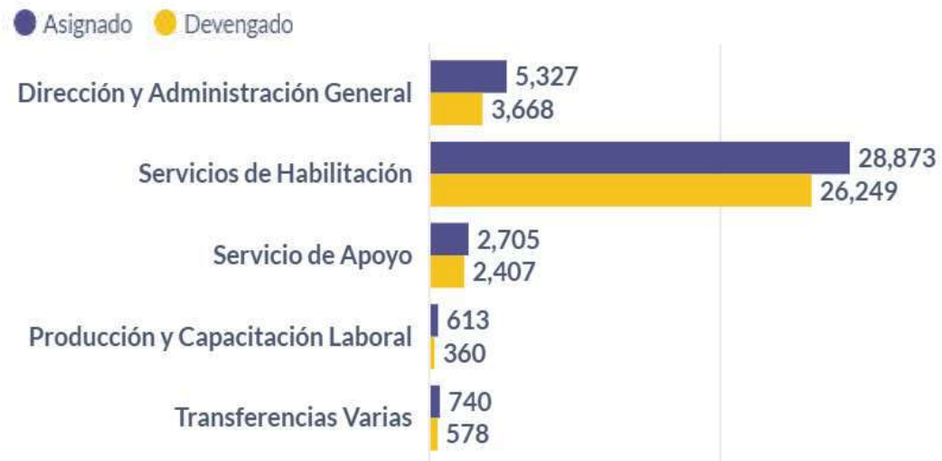
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de funcionamiento según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprogramas presupuestarios. En el componente de funcionamiento, el presupuesto asignado ascendió a B/.38,257 miles, con una ejecución de 87% durante el semestre. Los recursos se concentraron en servicios personales, servicios no personales y transferencias corrientes destinadas principalmente capacitación y estudios.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Modificado Asignado	Devengado Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**76,002**	**76,002**	**38,257**	**33,262**	**87%**
Servicios Personales	71,824	71,690	35,180	31,741	90%
Servicios No Personales	1,390	1,517	1,106	600	54%
Materiales y Suministros	1,134	1,195	932	336	36%
Inversión Financiera	85	190	176	3	2%
Transferencias Corrientes	1,569	1,410	863	582	67%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyectos

Inversión

IPHE

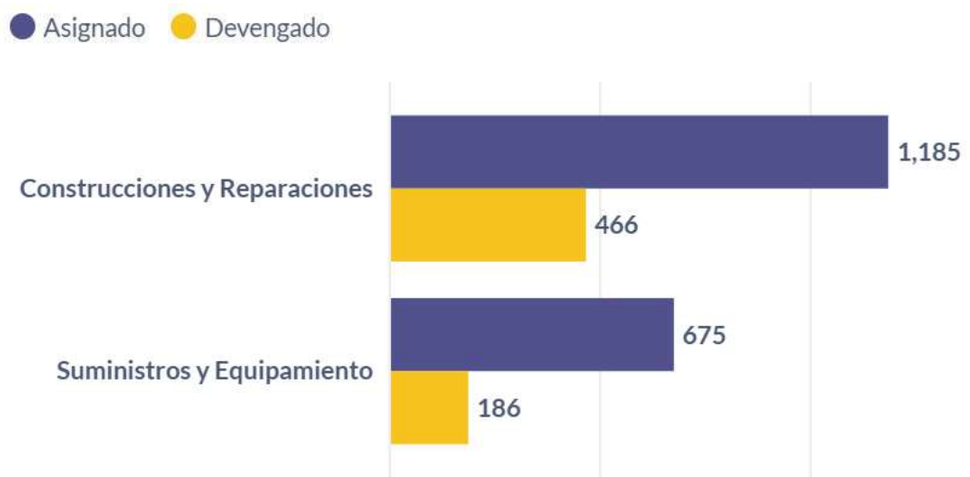
Primer Semestre 2025

Proyecto - Reparación de Aulas- IPHE
39% (B/. 459 de B/.1,164 miles)

Proyecto - Fortalecimiento de la investigación y capacitación
20% (B/. 24 de B/. 117 miles)

Proyecto - Habilitación Equiparación de Oportunidades
15% (B/. 19 de B/. 128 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

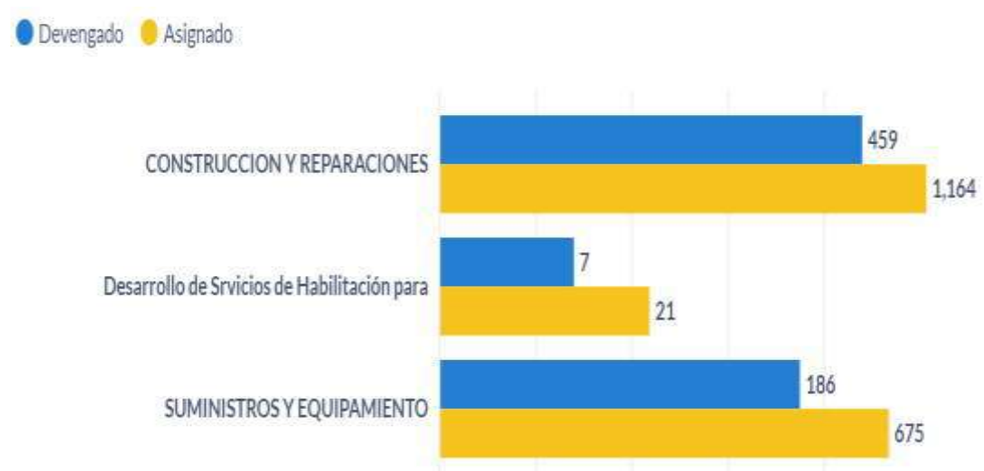


Durante el primer semestre, los programas de inversión muestran niveles de ejecución de recursos del 35% del presupuesto asignado. El Programa de Construcciones y Reparaciones registró el 39%, impulsado por compromisos en proyectos vinculados a obras de infraestructura educativa y de servicios.

Por su parte, el Programa de Suministros y Equipamiento refleja una ejecución de 28%, con avances asociados principalmente a la adquisición de insumos y equipamientos específicos.

En general, el comportamiento observado reflejó un progreso parcial respecto al monto asignado para el semestre.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Dentro del subprograma de Construcciones y Reparaciones, el avance se concentra en acciones relacionada a Reparación de Aulas- IPHE con el **39%** de ejecución.

El subprograma Desarrollo de Servicios de Habilitación que comprende el proyecto de Construcción Sede Regional IPHE-Panamá ejecutó el **31%** (B/.7 de B/.21 miles) asociado a que se encuentra en su fase inicial de desarrollo.

En cuanto al subprograma de Suministros y Equipamiento, presentó una ejecución del **28%** del presupuesto asignado, con mayores avances en el proyecto de Equipamiento de Centros Educativos de **38%** (B/.122 de B/.317 miles) y niveles de ejecución limitadas en proyectos como Fortalecimiento de la investigación y capacitación **20%** (B/.24 de B/.117 miles) y Equiparación de Oportunidades **15%** (B/.19 de 128 miles), vinculados a las variaciones en la disponibilidad de recursos durante el semestre.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

IPHE

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- La ejecución global alcanzó el 85% del presupuesto asignado (B/. 33,913 miles de B/. 40,116 miles).
- En funcionamiento, la entidad registró una ejecución del presupuesto del 87%, concentrado principalmente en los servicios personales 90% y transferencias corrientes 67%.
- Los materiales y suministros 36% muestran un uso bajo, mientras que las inversiones financieras 2% presentó un comportamiento más limitado frente al total asignado.
- En inversión se ejecutó 35% sobre el asignado, los recursos se dirigieron principalmente a rehabilitación, ampliación o mejoras de infraestructura física vinculada a la prestación de servicios educativos especializados.
- El programa de Construcciones y Reparaciones presentó avances parciales, mientras que el programa de Suministros y Equipamiento refleja distintos niveles de ejecución entre sus proyectos, con valores que se ubican entre 15% y 38%.

Recomendaciones

- Ajustar la programación operativa de los proyectos para concentrar los recursos en actividades que puedan ejecutarse dentro del espacio presupuestario disponible durante el periodo.
- Fortalecer las coordinación entre las áreas responsables y administrativas para mejorar los procesos relacionados con adquisiciones y contrataciones.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
87%	**35%**
B/. 33,262 miles	B/. 651 miles

Conclusiones

Durante el primer semestre, el **IPHE** registró una ejecución importante del presupuesto de funcionamiento, reflejando un uso constante de los recursos orientados a la operación institucional. La mayor parte del gasto se concentró en servicios personales y no personales, mientras que otras partidas mantuvieron un ritmo más limitado. En inversión, el avance se ubicó en 35%, influido tanto por la dinámica propia de los proyectos en curso como por la disponibilidad gradual de recursos durante el periodo. Uno de los proyectos regionales IPHE Panamá inició recientemente su ciclo operativo, lo que explica un avance inicial acotado. Asimismo, algunos procesos inherentes a la gestión institucional requirieron tiempos adicionales para completar etapas previas a la aplicación del presupuesto.

En conjunto, los resultados muestran un funcionamiento estable y un espacio de mejora en la ejecución de la inversión.

Objetivo General

Determinar de forma clara y oportuna, las políticas y los objetivos de la Autoridad de Pasaportes de Panamá y de las Unidades Administrativas que lo conforman en coordinación con la Junta Directiva, de acuerdo al ámbito de aplicación, facultad de decisión y amplitud de control, permitiendo la asignación flexible de recursos para la consecución de sus metas.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 2,451
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/.1,436
miles de balboas

EJECUCIÓN
59%
miles de balboas

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	4,051	4,051	2,451	1,436	59%	**100%**
Funcionamiento	4,051	4,045	2,445	1,432	58%	**99%**
Inversión		6	6	4	67%	**1%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

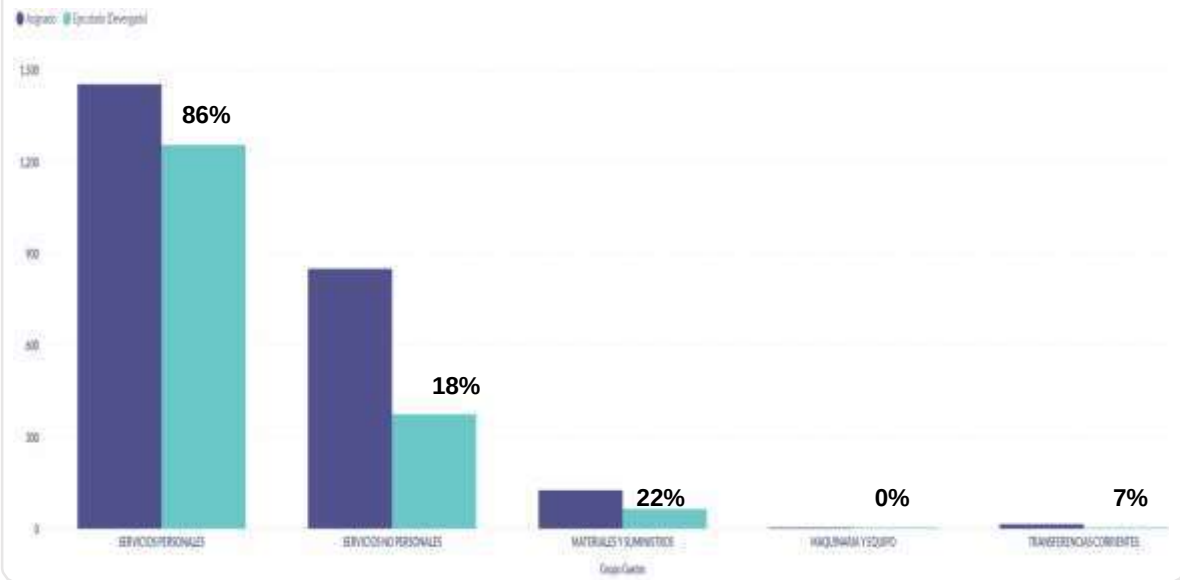
Funcionamiento

APAP

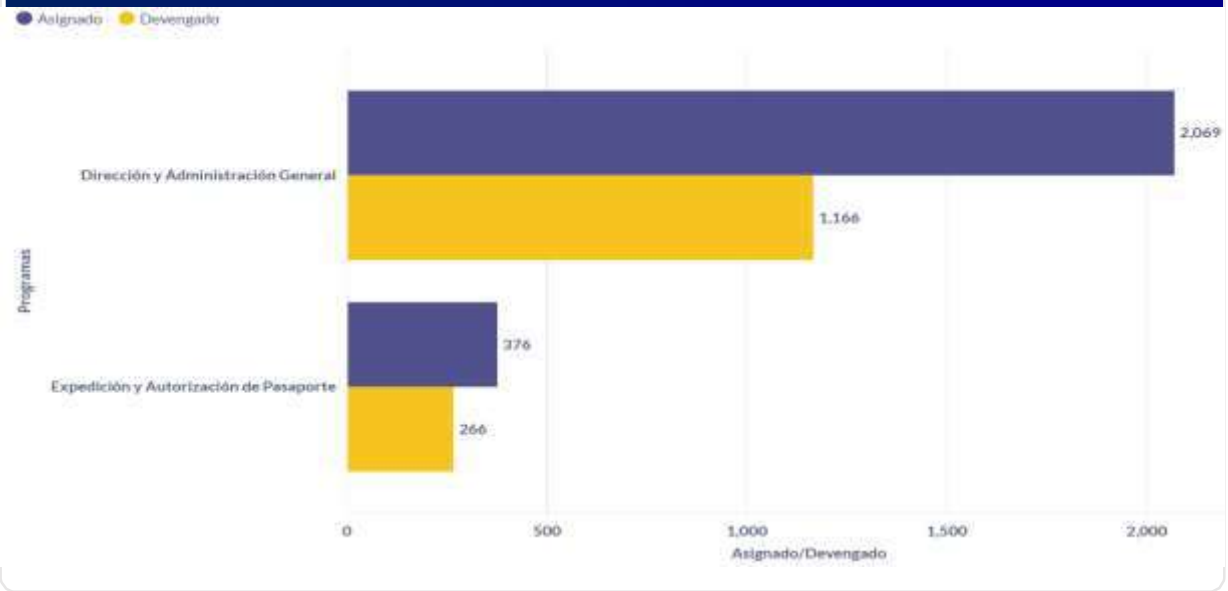
PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (86%)**, **Materiales y Suministros** (22%), **Transferencias Corrientes (7%)** destinadas al pago de cuotas a **Organismos Internacionales**, Bonificación por antigüedad capacitación y estudios asegurando la continua operación y operatividad de la entidad. Entre las actividades más relevantes de los subprogramas tenemos: Dirección Superior (Dirección y Administración General - 92%), Dirección y Pasaportes Ordinarios (Dirección y Coordinación - 94%).

Presupuesto de Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



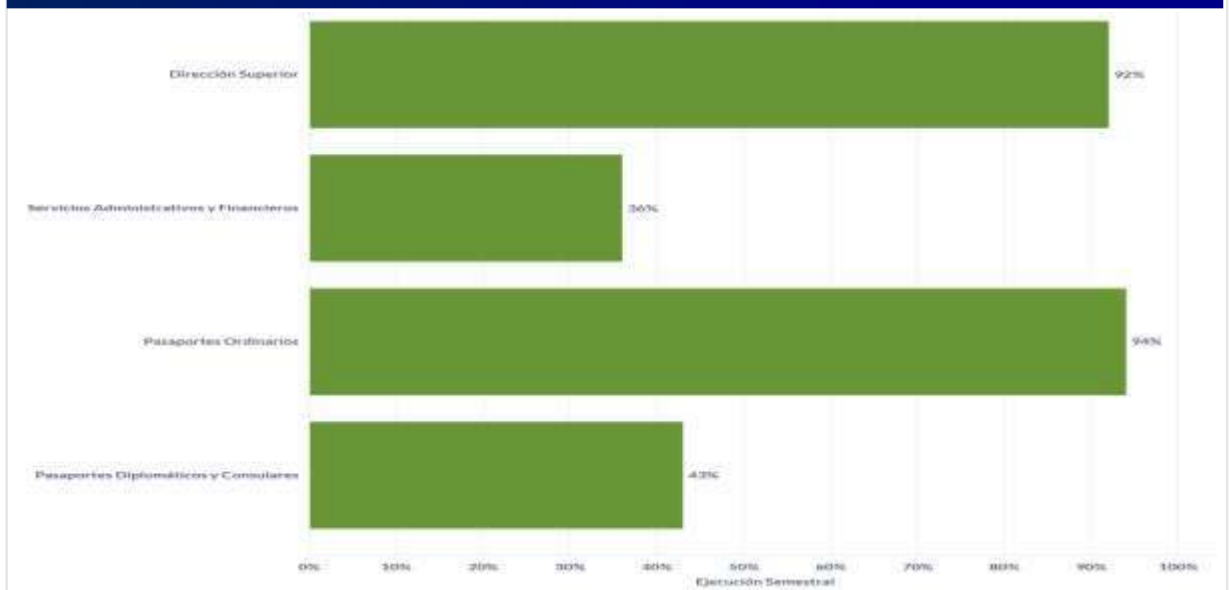
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**4,051**	**4,045**	**2,445**	**1,432**	**59%**
Servicios Personales	2,605	2,746	1,453	1,254	**86%**
Servicios No Personales	1,295	1,103	850	150	**18%**
Materiales y Suministros	114	160	126	27	**22%**
Maquinaria y Equipo	0	2	2	0	**0%**
Transferencias Corrientes	38	34	15	1	**7%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

APAP

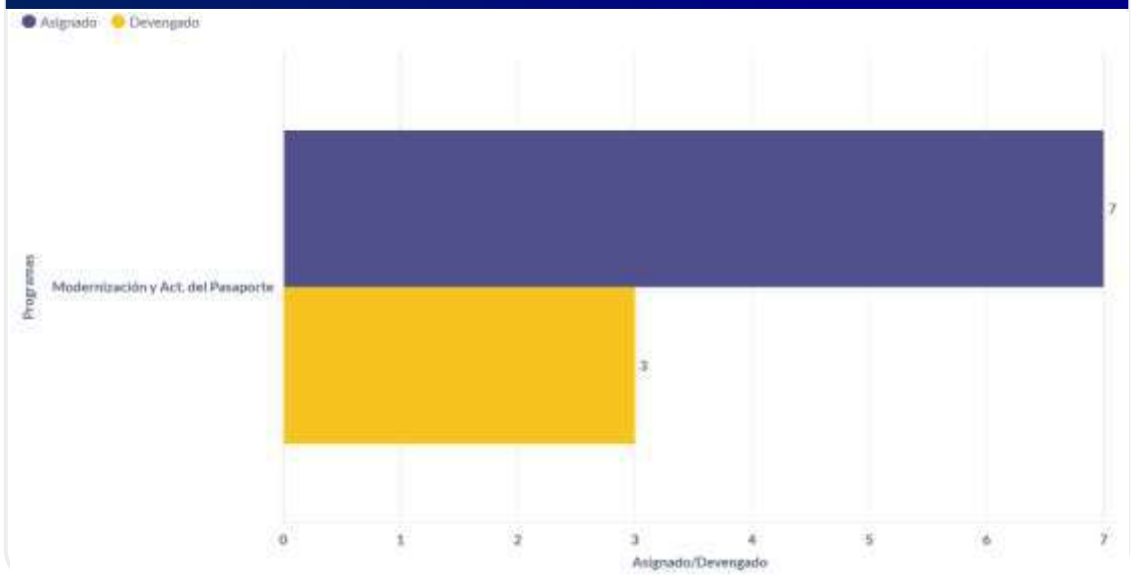
PRIMER SEMESTRE 2025

Programa a destacar
Modernización y Actualización del Pasaporte
53% (B/.3 miles)

Subprograma a destacar
Pasaporte Electrónico
53% (B/. 3 miles)

Actividad a destacar
Adquisición de Equipos para Pasaportes Electónicos 53% (B/.3 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

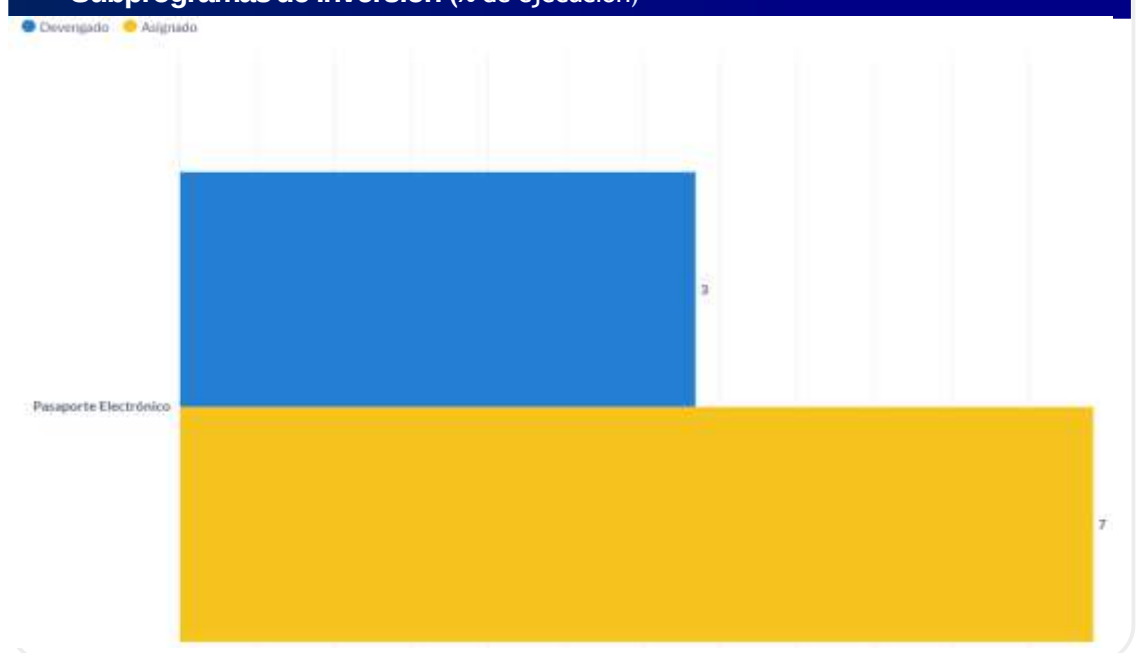


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto modificado de inversión de B/. 6 miles, que representa el 1% de su asignación global. Estos recursos ejecutados se reflejan en el gráfico de programas de inversión, orientados principalmente a programas relacionados con la modernización del documento de pasaporte.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 4 miles equivalente al 67% del presupuesto asignado de B/. 6 miles, reflejando un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Se presenta la ejecución presupuestaria por subprograma de inversión:
El subprograma representativo incluyen nueva tecnología con más de 100 medidas de seguridad para evitar alteraciones o falsificaciones de los pasaportes. Constará con un chip de seguridad, fotos grabadas en policarbonato.

Por otra parte, se observó que el proyecto/actividad Adquisición de Equipos para Pasaportes Electrónicos responde a una ejecución moderada, en parte a factores tales como retrasos en contrataciones, cambios en los cronogramas, ajustes administrativos, entrega de los equipos, materiales y suministros.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

APAP

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes 2024

- **59%** de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/. 1,436 de B/. **2,451** miles).
- Durante el Primer Semestre 2025, se reflejo una adecuada gestión del presupuesto asignado.
- El 99% (B/. 2,445 miles) del presupuesto asignado modificado se destino a programas de funcionamiento con 58% de ejecución y 1% (B/. 6 miles) se destino a inversión del presupuesto asignado modificado con una ejecución del 67%.
- Entre los subprogramas de funcionamiento se destacan Pasaportes Ordinarios (94%), Dirección Superior (92%) y Pasaportes Diplomáticos y Consulares (43%).

Recomendaciones

- Agilizar la actividad de adquisición de equipos, materiales y suministros .
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano a través de diversas inducciones.
- Mantener y replicar las estrategias exitosas de Fortalecimiento Institucional.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
58%	**67%**
B/. 1,432 miles	B/. 4 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la **Autoridad de Pasaporte de Panamá** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 1,436 miles que representa 59% del ejecutado (devengado) sobre el asignado modificado del semestre por B/. 2,451, mostrando un comportamiento moderado, en funcionamiento 58% (B/.2,445 de B/.1,432 miles) y un desempeño de 67% en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, el subprograma de adquisición registró una moderada ejecución de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

142 – IPACOOP

INSTITUTO PANAMEÑO AUTÓNOMO COOPERATIVO

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Planificar y programar el desarrollo del cooperativismo nacional.

Colaborar y coordinar con las asociaciones cooperativas a través de sus federaciones, cuando éstas existan, todos los programas de educación cooperativa del instituto

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 9,910

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 5,790

miles de balboas

EJECUCIÓN

58%

cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**16,697**	**16,697**	**9,910**	**5,790**	**58%**	**100%**
Funcionamiento	16,347	16,023	9,342	5,640	60%	96%
Inversión	350	674	569	150	26%	4%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

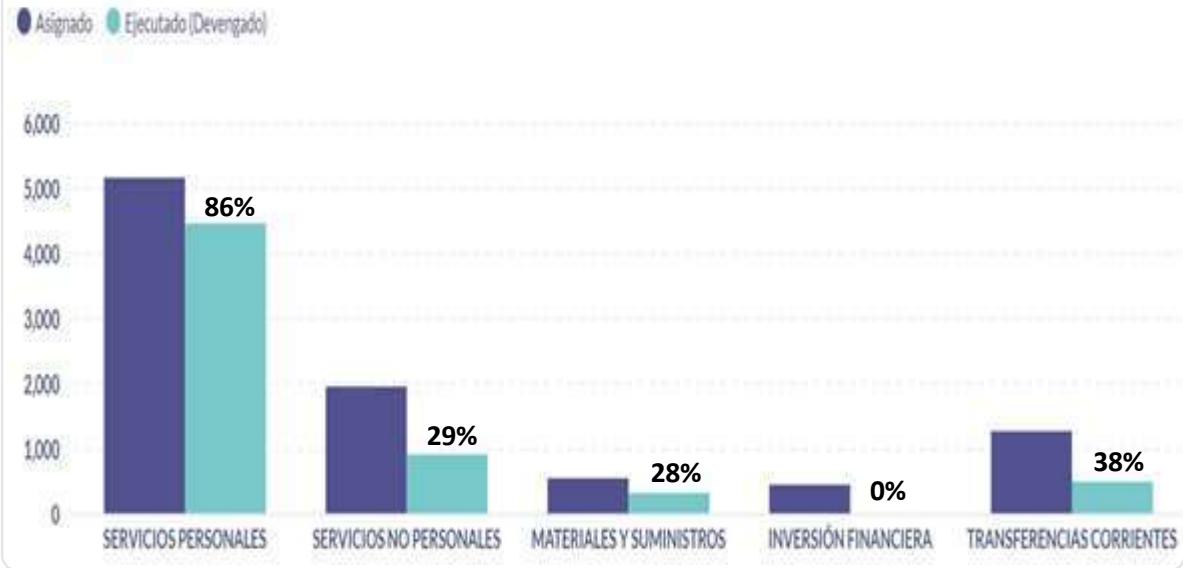
Funcionamiento

IPACOOP

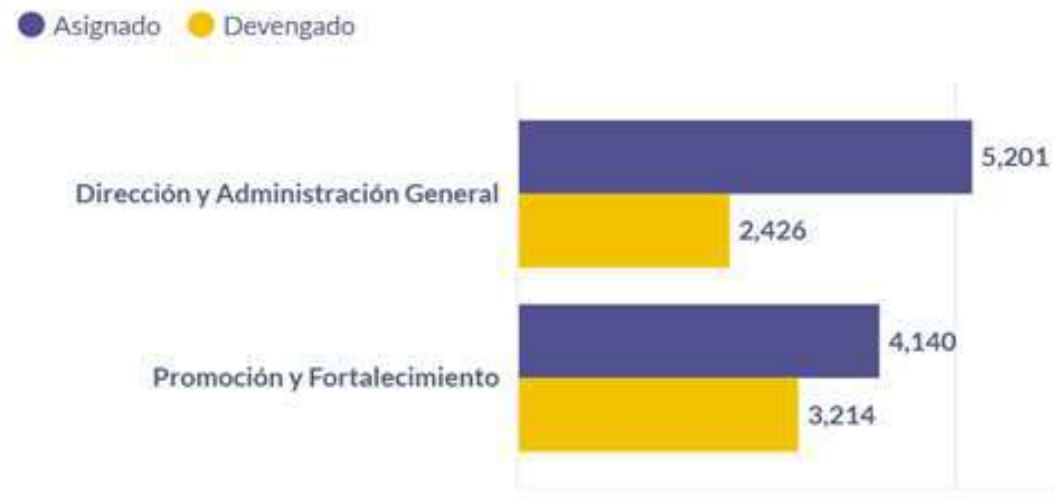
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 5,640 miles, representando un 60% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (86%)**, **Servicios No Personales (29%)**, y **Transferencias Corrientes (38%)** destinadas a **Bonificación por Antigüedad, Cuotas a Organismos Internacionales y Becas de Estudios,** asegurando la continua operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**16,347**	**16,023**	**9,342**	**5,640**	**60%**
Servicios Personales	9,929	10,062	5,153	4,454	86%
Servicios No Personales	2,302	2,687	1,947	562	29%
Materiales y Suministros	975	540	540	149	28%
Inversión Financiera	600	440	440	0	0%
Transferencias Corrientes	2,541	2,293	1,262	475	38%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

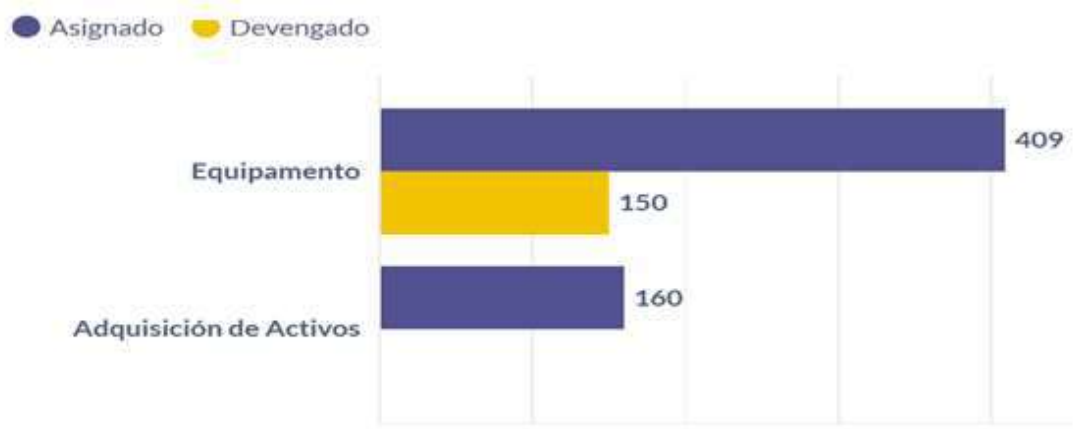
Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

IPACOOP

Primer Semestre 2025

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de ejecución semestral)



Equipamiento para las Oficinas Centrales

37%

Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas de inversión:**

Durante el primer semestre de 2025, el Instituto Panameño Autónomo Cooperativo (IPACOOP) presenta una ejecución del 26% de su presupuesto de inversión, equivalente a B/.150 miles de un total asignado de B/. 569 miles. Este nivel de ejecución refleja una baja capacidad de avance en la implementación de sus proyectos, lo que podría estar asociado a limitaciones administrativas, procesos de contratación prolongados o retrasos en la aprobación de recursos destinados a inversiones específicas.

Al analizar la ejecución por programas, se observa que el programa de Equipamiento muestra un avance del 37%, lo que indica un desempeño relativamente mejor dentro de la entidad; sin embargo, el programa de Adquisición de Activos no registra ejecución alguna (0%), lo que sugiere posibles demoras en los procesos de licitación o en la definición de las prioridades de inversión.

En cuanto a las actividades, se evidencia que la ejecución se concentra únicamente en equipamiento para las oficinas centrales, mientras que la adquisición del edificio para la sede en Santiago de Veraguas no presenta avance durante este primer semestre, reflejando la ausencia de ejecución física y financiera en dicho proyecto.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

IPACOOP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 Se registró una ejecución global del 58% del presupuesto modificado, con mayor avance en funcionamiento frente a inversión.

📌 El programa de Equipamiento refleja dinamismo con una ejecución del 37%, principalmente en las oficinas centrales.

📌 Se mantiene rezago en la ejecución de proyectos de infraestructura, especialmente en la adquisición del edificio para la sede en Santiago de Veraguas, que no presenta avances en el periodo.

Recomendaciones

- Reforzar la planificación y calendarización de los proyectos de inversión, asegurando la disponibilidad oportuna de los insumos técnicos y financieros.
- Agilizar los procesos de adquisición y contratación, priorizando la ejecución de proyectos estratégicos como la sede de Santiago de Veraguas.
- Implementar un monitoreo continuo del avance físico y financiero, con el fin de identificar tempranamente los cuellos de botella y tomar medidas correctivas oportunas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
60%	26%
B/. 5,640 miles	B/. 150 miles

Conclusiones

Los resultados del primer semestre muestran una ejecución limitada del presupuesto de inversión del IPACOOP, concentrada parcialmente en equipamiento, con importantes rezagos en la adquisición de activos y en proyectos regionales. Del presupuesto asignado modificado, la entidad ha ejecutado un 58%, equivalente a B/.5,790 mil de un total de B/.9,910 mil, de los cuales un 60% corresponde a funcionamiento y un 26% a inversión. Esto evidencia la necesidad de fortalecer la gestión operativa, mejorar la programación de inversiones y agilizar los procesos administrativos para garantizar un mejor aprovechamiento de los recursos públicos asignados.

Objetivo General

Fortalecer la actividad turística como sector económico estratégico de Panamá, desarrollando un modelo sostenible que genere un incremento del empleo a nivel nacional, integre a las comunidades, articule los territorios y aumente la competitividad de la industria turística.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 29,559

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 18,134

miles de balboas

EJECUCIÓN

61%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**40,284**	**47,334**	**29,559**	**18,134**	**61%**	**100%**
Funcionamiento	13,907	16,600	10,262	5,772	**56%**	**35%**
Inversión	26,377	30,734	19,297	12,362	**64%**	**65%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

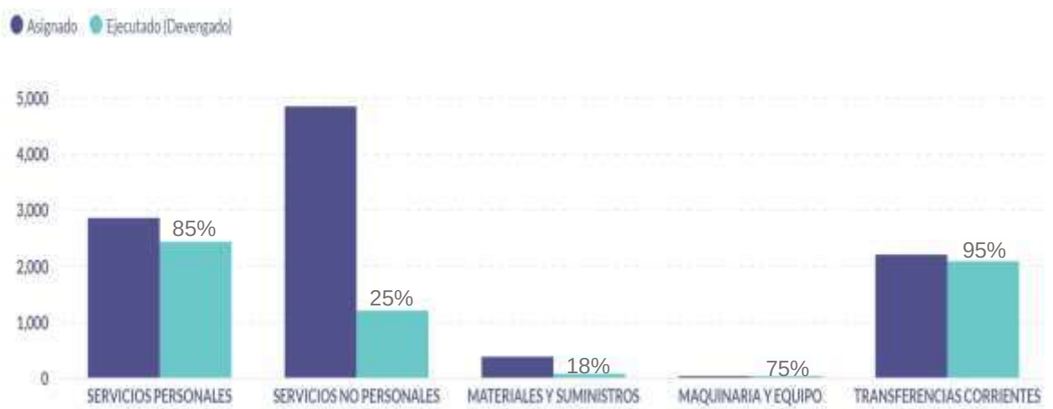
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

ATP
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de funcionamiento según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprogramas presupuestarios. En el componente de funcionamiento, el presupuesto asignado ascendió a B/.10,263 miles, con una ejecución de 56% durante el semestre. Los recursos se concentraron en servicios personales, maquinaria y equipo y transferencias corrientes destinadas principalmente al aporte al fisco y al exterior (cuotas a organismos interamericanos y organismos mundiales).

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Modificado Asignado	Devengado Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**13,907**	**16,600**	**10,262**	**5,772**	**56%**
Servicios Personales	5,725	5,726	2,848	2,422	85%
Servicios No Personales	2,850	6,022	4,839	1,199	25%
Materiales y Suministros	591	551	373	69	18%
Maquinaria y Equipo	-	8	8	6	75%
Transferencias Corrientes	4,741	4,293	2,194	2,076	95%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyecto

Inversión

ATP

Primer Semestre 2025

Proyecto - Impl. del Fondo de Promoción Turística
80% (B/.10,000 de B/. 12,500 miles)

Proyecto - Rehab. Centro de Facilidades Turísticas
36% (B/. 419 de B/. 1,158 miles)

Proyecto - Impl. Integración de espacios públicos Taboga
17% (B/. 15 de 91 miles)

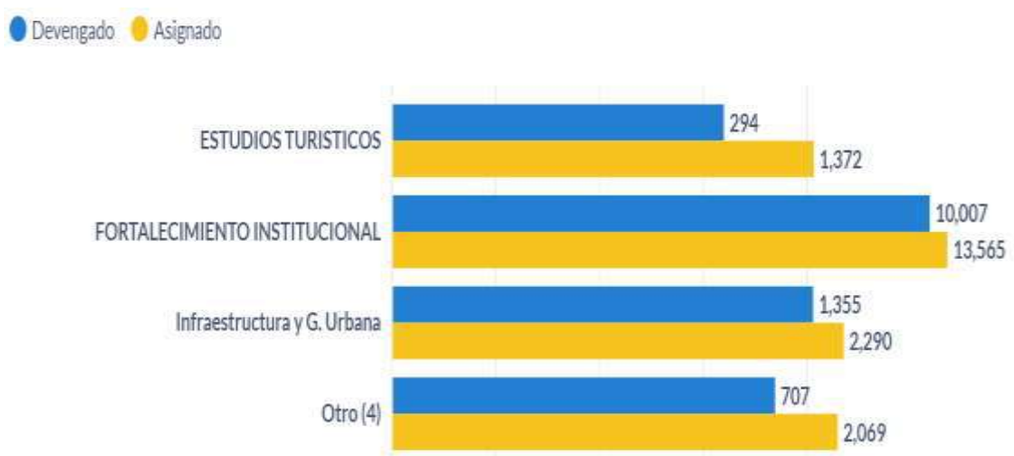
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el primer semestre de 2025, la ATP registró una ejecución del **64%** del presupuesto asignado, equivalente a **B/. 12,362** de **B/. 19,296** miles. La mayor parte de estos recursos se concentró en el **Programa de Promoción Turística**, que representó el componente principal de la inversión institucional y alcanzó una ejecución del **69%**, con **B/. 10,301** miles ejecutados. Este comportamiento reflejó que las acciones orientadas al impulso y posicionamiento del país como destino turístico constituyeron el foco central de la gestión de inversión en este período.

Por su parte, el Programa Integración de las Ciudades con Vocación Turística que orienta sus recursos a mejorar espacios urbanos, infraestructura turística y condiciones para la movilidad y experiencia del visitante. Durante el semestre alcanzó un **47%** de ejecución sobre el asignado, con **B/. 2,061 miles**. El avance refleja que solo parte de las intervenciones logró ejecutarse en este periodo, dado que se trata principalmente de obras y mejoras físicas de infraestructuras.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



A nivel de subprogramas, **Estudios Turísticos** representó una ejecución baja de 21%; con el proyecto Difusión de la Publicidad Institucional B/.294 de B/. 1,372 miles.

Fortalecimiento Institucional con mayor asignación y peso en la ejecución total (74%), concentró su ejecución en actividades relacionadas con la Implementación del Fondo de Promoción Turística con una ejecución de B/.10,000 de B/.12,500 miles equivalente a 80% y la adquisición de equipos por B/.3,795 miles equivalente al 100%.

Infraestructura y Gestión Urbana mostró avances diferenciados entre sus proyectos. Sobresale la Rehabilitación del Sistema de Abastecimiento de Agua de Taboga, con un avance del 91% (B/.1,059 de B/. 1,169 miles),. En contraste, varios proyectos urbanos como la Mejora de Espacios Públicos, Construcción Centro Cultural y Parque de Volcán o Fortalecimiento de actividades para el Mejoramiento de la Gestión Urbana, no registraron ejecución.

Los subprogramas **Equipamiento Turístico y Desarrollo Comunitario** registró una ejecución del 29%, concentrado principalmente en el proyecto de Reh. Centro de Facilidades Turísticas, mientras otros proyectos permanecieron sin registro. **Modernización de la Gobernanza Turística** mostró un avance limitado del 32%, enfocados en Capacitación a los Municipios. **Aporte Local proyecto BID** registro un 67% de ejecución.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

Aspectos Relevantes

- **Ejecución Global:** 61% con B/. 18,134 miles ejecutados de un presupuesto asignado de B/. 29,559 miles, demostrando una gestión presupuestaria efectiva en el desarrollo turístico nacional.
- En el gasto de funcionamiento se ejecutó el (56%), servicios personales alcanzó un 85%, representando el componente más constante en la ejecución de recursos junto con transferencias corrientes (95%) en cumplimiento de las obligaciones institucionales.
- En inversión, la ejecución fue del 64% (B/. 12,362 miles), con mayor avance en el programa de Promoción Turística y a un ritmo más moderado en los proyectos con intervención urbana.

Recomendaciones

- Fortalecer la coordinación entre las unidades responsables par agilizar las validaciones y revisiones internas que determinan el avance de las actividades previstas.
- Priorizar intervenciones con mayor impacto institucional y territorial, asegurando continuidad en las que ya presentan avances significativos.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
56%	64%
B/. 5,772 miles	B/. 12,362

Conclusiones

La ejecución semestral refleja un comportamiento mixto entre funcionamiento e inversión, condicionado por factores operativos y por el ritmo propio de los proyectos institucionales. En funcionamiento, la aplicación de los recursos se concentró en rubros esenciales, especialmente en Servicios Personales y Transferencias Corrientes, que mantienen una dinámica estable y previsible. En inversión, los dos programas ejecutados presentan comportamientos diferenciados. Promoción Turística muestra un avance considerable, asociado a iniciativas estratégicas vinculadas a la actividad promocional y al fortalecimiento del posicionamiento institucional. Por su parte, el programa orientado a la integración de ciudades turísticas evidencia que parte de sus intervenciones aún se encuentran sin ejecutar, mientras otras ya registran progresos moderados acorde al escenario institucional.

En conjunto, el desempeño institucional del primer semestre evidencia áreas que avanzan con mayor fluidez y otras que requieren ajustes de planificación y coordinación, además de remarcar la importancia de priorizar intervenciones que cuenten con condiciones necesarias para avanzar.

Objetivo General

Desarrollar y promover nuevas soluciones tecnológicas para la modernización del estado y la digitalización de los servicios gubernamentales; aumentando la transparencia en la gestión pública y la agilización de los procesos gubernamentales, así como la competitividad del país.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 13,770

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 2,798

miles de balboas

EJECUCIÓN

20%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primes semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**25,105**	**25,105**	**13,770**	**2,798**	**20%**	**100%**
Funcionamiento	5,405	5,405	3,020	1,977	65%	22%
Inversión	19,700	19,700	10,750	821	8%	78%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

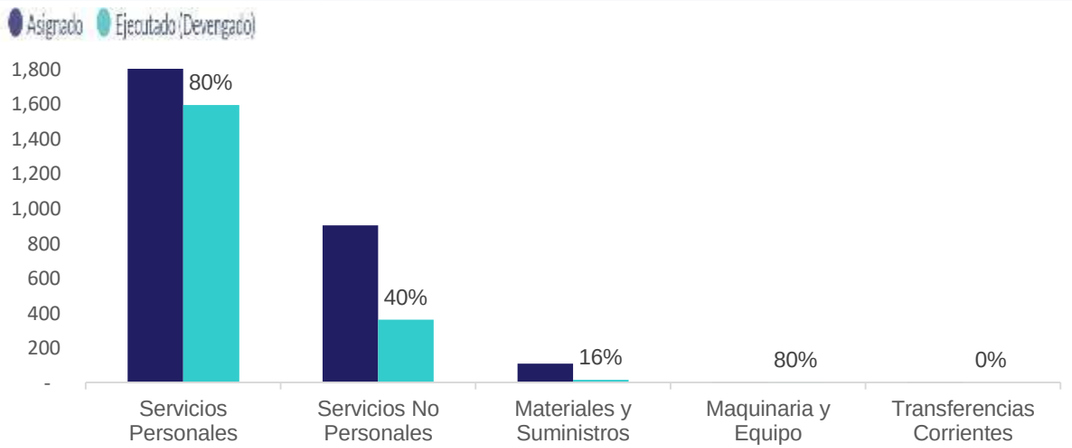
Funcionamiento

AIG

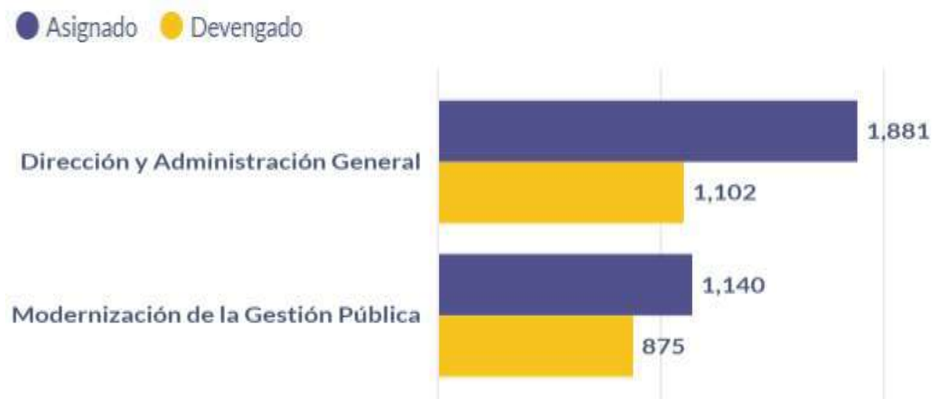
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el primer semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/.1,977 miles, equivalente a un **65**% de ejecución sobre el presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (80%)**, seguido por maquinaria y equipo **(80%),** asegurando la operatividad continua de la entidad.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**5,405**	**5,405**	**3,020**	**1,977**	**65%**
Servicios Personales	3,972	3,972	1,995	1,595	**80%**
Servicios No Personales	1,225	1,274	905	361	**40%**
Materiales y Suministros	187	140	108	17	**16%**
Maquinaria y Equipo	-	5	5	4	**80%**
Transferencias Corrientes	21	14	7	-	**0%**

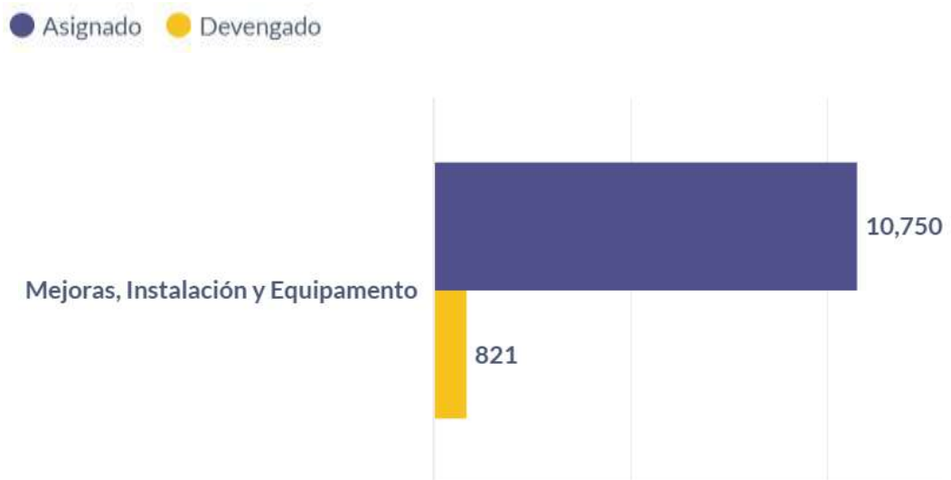
Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)

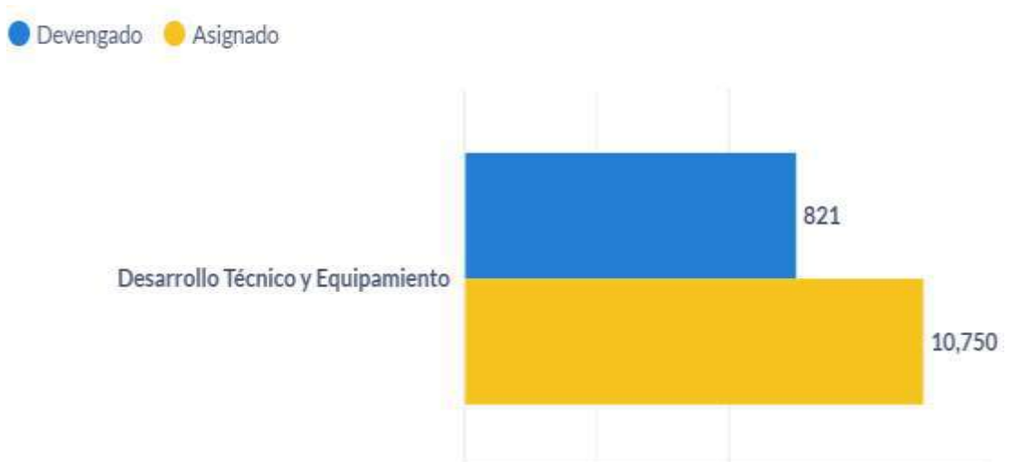


Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



El programa de inversión orientado a Mejoras, Instalación y Equipamiento registra un monto asignado de B/.10,750 miles de los cuales se han ejecutado B/. 821 miles equivalente a 8 % sobre el presupuesto asignado.

Esta ejecución se da sobre el proyecto Implementación Panamá Digital compuesto por Aporte Local B/. 3,150 miles y Aporte Externo BID B/. 7,600 miles. A junio, la ejecución de aporte local presentó el 26% (B/.806 miles), producto principalmente del registro de compromisos vinculados a adquisiciones tecnológicas y servicios personales. En contraste, el aporte externo registró una ejecución de B/.14 miles (0.2%), asociado a gestiones administrativas previas a adjudicaciones.

La mayor parte de la ejecución de inversión corresponde a registros de ordenes de compra, mientras que los pagos efectuados representan una proporción menor del total asignado.

En conjunto, la ejecución refleja un avance gradual, sustentada principalmente en compromisos asociados a órdenes de compra y pagos de planilla para personal transitorio vinculado al proyecto. Este comportamiento se debe a que varias contrataciones relacionadas con el proyecto Panamá Digital continuaban en trámites administrativos al cierre del semestre.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

AIG

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **Ejecución Global:** 20% con B/. 2,798 miles ejecutados de un presupuesto asignado de B/. 13,770 miles.
- El presupuesto de funcionamiento registró un avance general positivo, con ejecución sobre el asignado de 65%, concentrado en pagos de planillas, cuotas patronales y contratos necesarios para la operación institucional. Los compromisos del período se complementan con órdenes de compra y servicios vinculados al mantenimiento, suministros, actividades institucionales y requerimientos tecnológicos.
- Para el primer semestre, la inversión concentró la ejecución de los recursos en una sola iniciativa bajo el programa Mejoras, Instalación y Equipamiento mediante el proyecto Implementación Panamá Digital.
- La ejecución de inversión de la AIG reflejó un avance del 8% (B/.821 de B/.10,750 miles) pero aún parcial, impulsado por compromisos relacionados con adquisiciones tecnológicas, licencias, servicios de desarrollo y pagos de personal para proyectos

Recomendaciones

- Priorizar la ejecución de las actividades críticas identificadas en los compontes de funcionamiento e inversión garantizando la continuidad operativa y el avance programado de los proyectos.
- Asegurar la continuidad de los servicios tecnológicos y de soporte mediante una programación oportuna de insumos y contratos esenciales.
- Fortalecer los reportes de ejecución presupuestaria, incorporando información complementaria que facilite el análisis y seguimiento del uso de los recursos asignados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
65%	8%
B/. 1,977 miles	B/. 821 miles

Conclusiones

En el primer semestre de 2025, la AIG registró una ejecución que combina obligaciones recurrentes de funcionamiento y avances iniciales en inversión vinculados al Proyecto Panamá Digital. El gasto de funcionamiento se concentró en planillas, cuotas patronales, contratos de servicios y requerimientos operativos, manteniendo un ritmo acorde con las necesidades institucionales. En inversión, los movimientos respondieron principalmente a compromisos y pagos asociados a bienes, servicios tecnológicos y equipamiento, mientras parte del presupuesto mostró baja ejecución debido a que varias contrataciones permanecían en trámite administrativo al cierre de junio. Además, se registró una reducción temporal en la disponibilidad presupuestaria durante el semestre, lo que limitó el espacio para compromisos adicionales. En conjunto, la ejecución refleja un uso gradual de los recursos asignados, condicionado tanto por la carga operativa de la entidad como por los procesos administrativos propios de la gestión de proyectos tecnológicos.

Objetivo General

Contribuir al desarrollo social y económico del país mediante un manejo eficiente, gradual, sostenido y ordenado de la descentralización, con el fin de consolidar un modelo de gestión en igualdad y equidad para todo el territorio nacional. Esto implica transferir recursos y competencias a los gobiernos locales para que puedan planificar y ejecutar proyectos que mejoren la calidad de vida de sus ciudadanos.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 145,801
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 138,942
miles de balboas

EJECUCIÓN
95%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**197,541**	**197,541**	**145,801**	**138,942**	**95%**	**100%**
Funcionamiento	41,170	41,045	21,903	18,899	**86%**	**21%**
Inversión	156,371	156,496	123,898	120,043	**97%**	**79%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

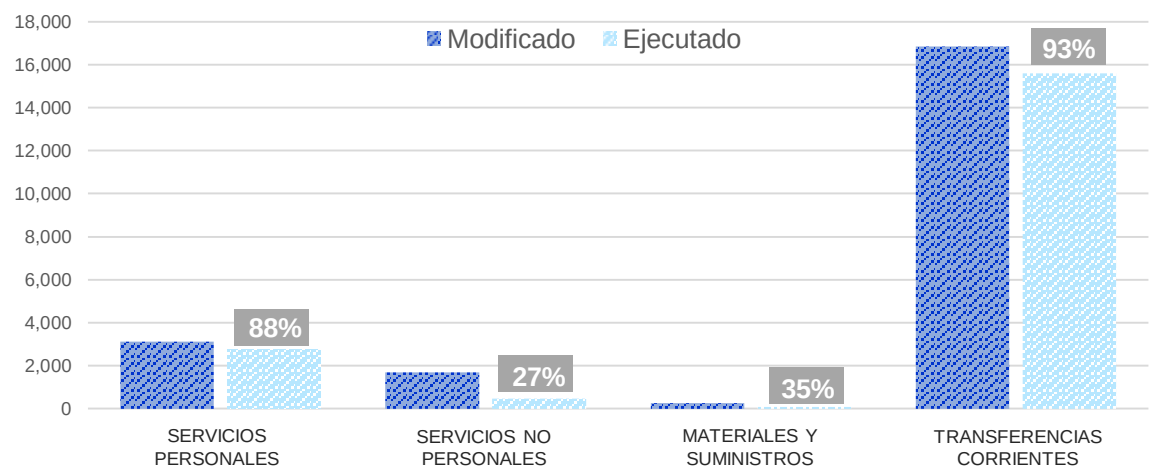
Funcionamiento

AND

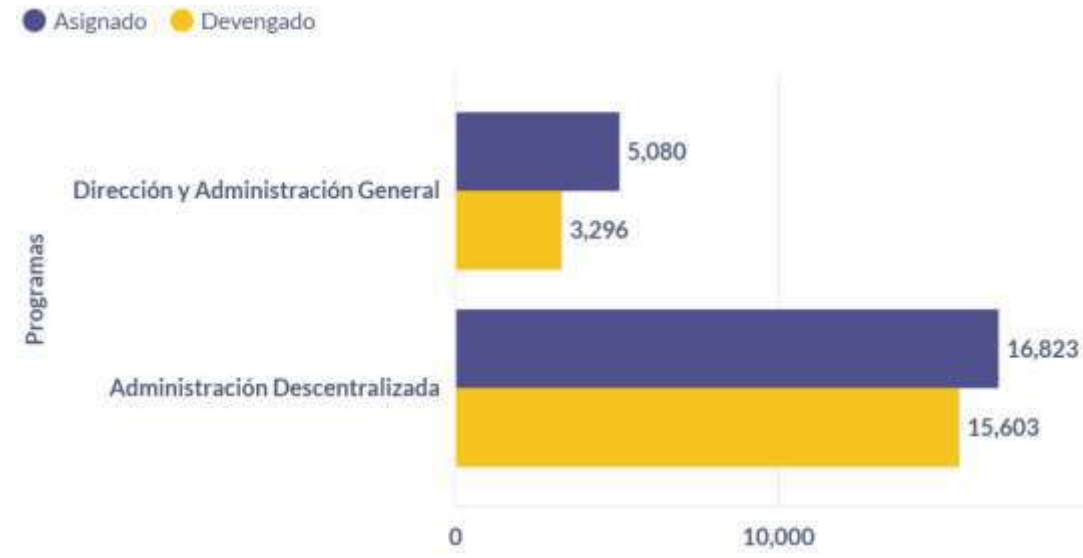
PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 18,899 miles, representando un 86% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (88%).** Dentro del rubro de Transferencias Corrientes destacan transferencias a Instituciones Públicas (**Municipalidades y Juntas Comunales**) con un presupuesto ejecutado de B/. 15,603 miles.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

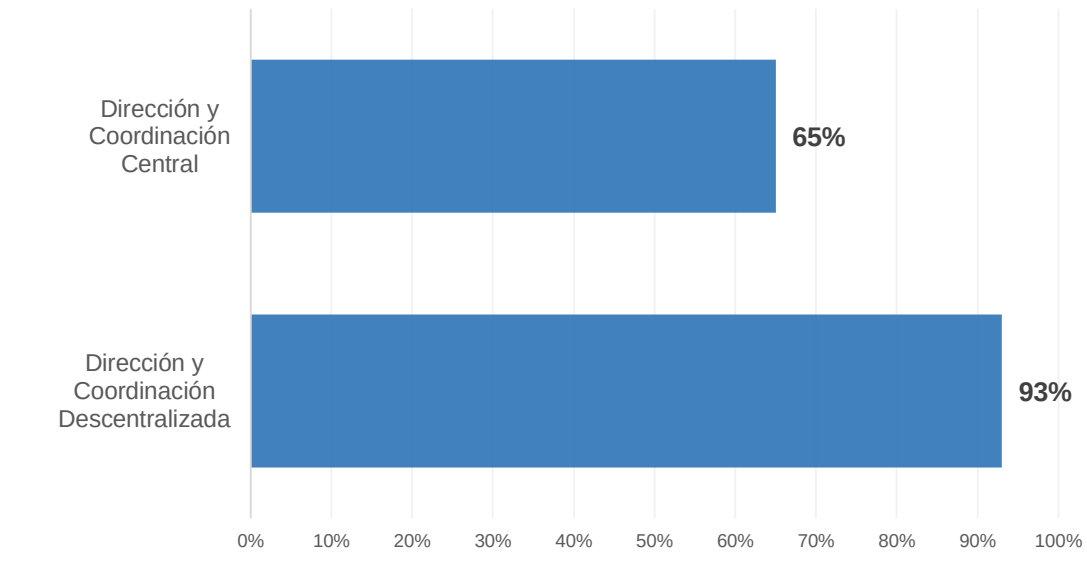
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**41,170**	**41,045**	**21,903**	**18,899**	**86%**
Servicios Personales	6,003	6,157	3,122	2,745	**88%**
Servicios No Personales	1,277	1,871	1,691	465	**27%**
Materiales y Suministros	315	291	248	86	**35%**
Transferencias Corrientes	33,575	32,727	16,842	15,603	**93%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

AND

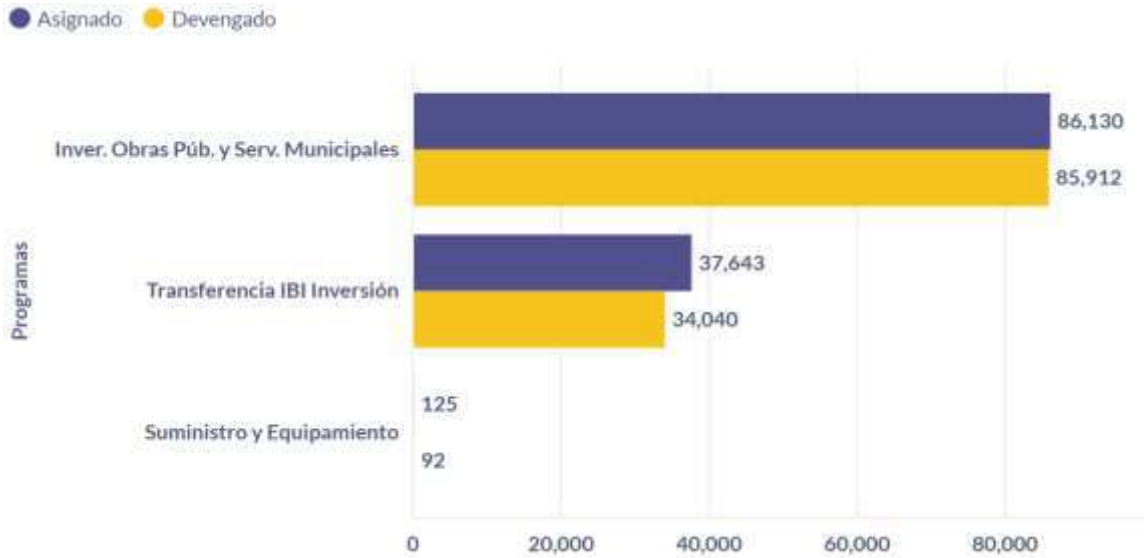
PRIMER SEMESTRE 2025

Programa: Inver. Obras Púb. y Serv. Municipales
99.7% (B/. 85,912 de B/. 86,130 miles)

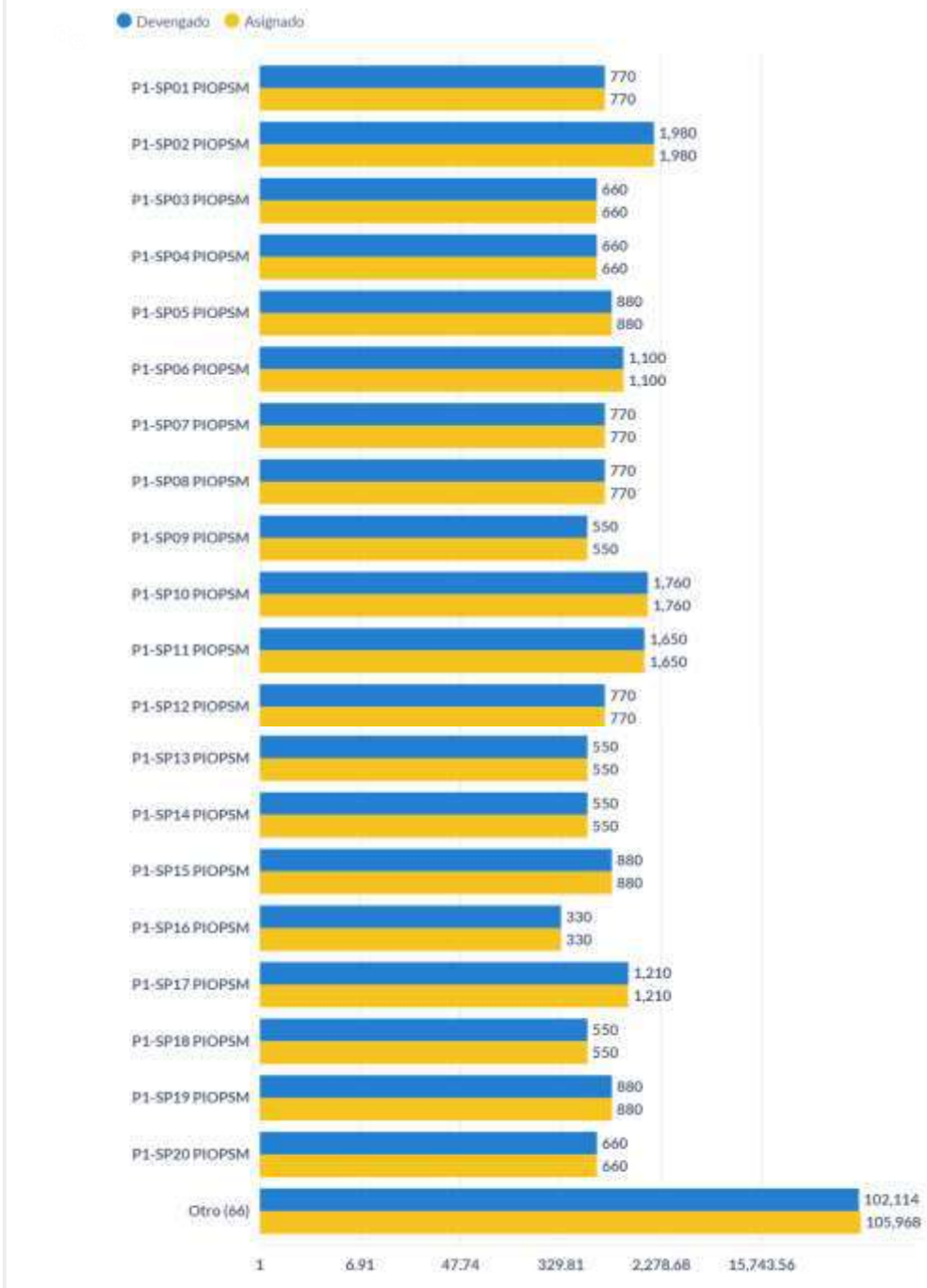
Subprograma: Trans. IBI Provincial
90% (B/. 34,040 de B/. 37,643 miles)

Proyecto: Transferencia IBI Panamá
95% (B/. 15,662 de B/. 16,464 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



La ejecución del presupuesto de inversión de la Autoridad de Descentralización durante el primer semestre de 2025 muestra un desempeño eficiente en el cumplimiento de su función principal: realizar transferencias de recursos a los gobiernos locales. Del total asignado (B/. 123,898 miles) se devengaron B/. 120,043 miles, reflejando una ejecución del 97%, lo cual evidencia que la entidad ha gestionado con eficacia los fondos destinados a fortalecer las capacidades municipales.

Es importante destacar que la Autoridad no ejecuta directamente los proyectos, sino que actúa como ente gestor y canalizador de recursos hacia municipios y juntas comunales. Por ello, los altos niveles de devengo observados no representan la ejecución física de obras, sino la transferencia oportuna de los montos asignados a las instancias locales responsables de su implementación.

El rubro más significativo, **Inversión en Obras Públicas y Servicios Municipales**, muestra un devengo del 99.7% (B/. 85,912 miles de un total de 86,130 miles), lo que indica que casi todos los recursos programados fueron efectivamente transferidos. Asimismo, los sub. programas **PIOPSM** y sus proyectos asociados alcanzaron una ejecución del 100%, confirmando que las partidas correspondientes fueron desembolsadas en su totalidad.

Adicionalmente, el Programa de **Transferencia IBI Inversión** presenta una ejecución del 90%, con B/. 34,040 miles devengados de un total de B/. 37,643 miles, evidenciando un avance sólido en la transferencia de recursos a los gobiernos provinciales y municipales bajo este mecanismo.

Finalmente, el Programa de **Suministro y Equipamiento**, presenta una ejecución semestral del 73%, reflejando un avance significativo en la adquisición de bienes y recursos necesarios para el fortalecimiento operativo de la entidad.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

AND

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes

- presupuesto total aprobado y modificado para la Autoridad de Descentralización (AND) en 2025 asciende a B/. 197,541 miles, sin variaciones posteriores. De este total, B/. 41,045 miles (21%) corresponden a funcionamiento y B/. 156,496 miles (79%) a inversión, ambos financiados completamente por el Gobierno Central.
- Al cierre del primer semestre, el presupuesto asignado modificado fue de B/. 145,801 miles, de los cuales se ejecutaron B/. 138,942 miles, lo que representa un 95% de ejecución global, reflejando una gestión financiera eficiente.
- El componente de funcionamiento ejecutó B/. 18,899 miles, equivalente al 86% del presupuesto asignado. Destaca el alto desempeño en Transferencias Corrientes (93%) y Servicios Personales (88%), mientras que Servicios No Personales (27%) y Materiales y Suministros (35%) muestran niveles de ejecución significativamente bajos.
- En cuanto a inversión, se ejecutaron B/. 120,043 miles, alcanzando un 97% del presupuesto asignado. Este desempeño refleja la correcta transferencia de recursos a municipios y juntas comunales, dado que la AND no ejecuta directamente los proyectos financiados.

Recomendaciones

- **Reforzar la planificación operativa,** especialmente en Servicios No Personales y Materiales y Suministros, para asegurar que los rezagos observados no afecten la operatividad institucional durante el segundo semestre.
- **Mantener el monitoreo del flujo de transferencias de inversión,** garantizando que los desembolsos hacia municipios y juntas comunales continúen de manera ordenada y conforme a la programación anual.
- **Dar seguimiento al uso y ejecución real de los fondos transferidos a los municipios y Juntas Comunales,** con el fin de evaluar el impacto efectivo de los proyectos y determinar el valor agregado y los resultados que estas inversiones brindan a la población. Este seguimiento permitirá identificar buenas prácticas, riesgos de ejecución y áreas de mejora en la gestión local.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

86% Funcionamiento	97% Inversión
B/. 18,899 miles (21%)	B/. 120,043 miles (79%)

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, la Autoridad de Descentralización presenta una ejecución global sólida del 95%, destacando el alto desempeño del componente de inversión (97%), consistente con su función de transferir recursos a los gobiernos locales para fortalecer la gestión municipal. El componente de funcionamiento (86%) refleja una administración adecuada de los recursos, aunque persisten desafíos en grupos de gasto como Servicios No Personales y Materiales y Suministros, los cuales requieren mejoras en planificación y procesos administrativos.

Los programas de inversión (Obras Municipales, PIOPSM y Transferencia IBI) muestran un cumplimiento favorable en la transferencia de los recursos asignados. Paralelamente, el Programa de Suministro y Equipamiento, ejecutado directamente por la AND, mantiene un avance del 73%, lo que evidencia progreso, pero también la necesidad de fortalecer los procesos internos de adquisición.

En términos generales, los resultados reflejan una ejecución alineada con los objetivos institucionales. Sin embargo, para maximizar el impacto social de los fondos transferidos, es fundamental dar seguimiento al uso y ejecución real de los recursos en los municipios, con el fin de evaluar el impacto efectivo de los proyectos y determinar el valor agregado que brindan a la población. Este seguimiento permitirá identificar buenas prácticas, riesgos de ejecución y áreas de mejora en la gestión local, fortaleciendo así la eficiencia y transparencia del proceso de descentralización.

148 - REGISTRO PÚBLICO DE PANAMÁ

INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

Servir de medio de constitución y de transmisión del dominio de los bienes inmuebles y de otros derechos reales constituidos en ellos, dar publicidad a los actos y contratos que le imponen gravámenes o limitaciones al dominio de los mismos bienes, establecer de forma fehaciente todo lo relativo a la capacidad de las personas naturales, a la constitución, transformación y extensión de personas jurídicas, a toda clase de mandatos generales y a todas las representaciones legales, y dar mayores garantías de autenticidad y seguridad a los documentos, títulos o actos que deben registrarse.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 41,781
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 32,775
miles de balboas

EJECUCIÓN
78%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**62,114**	**62,114**	**41,781**	**32,775**	**78%**	**100%**
Funcionamiento	56,315	56,312	36,238	32,178	**89%**	**91%**
Inversión	5,799	5,802	5,543	597	**11%**	**9%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

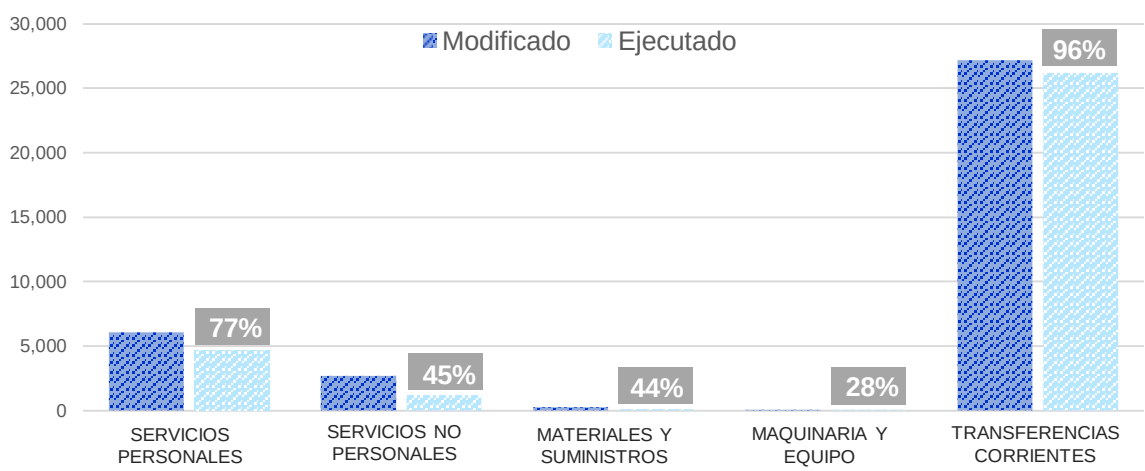
Funcionamiento

REGISTRO

PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 32,178 miles, representando un 89% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (77%).** Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan Transferencias a **Instituciones Públicas** (**Aportes al Fisco)** con un presupuesto asignado de **B/. 26,621 miles**, entre otras transferencias se encuentran las **bonificaciones por antigüedad** (B/. 484 miles), **al exterior** (B/. 16 miles), entre otras.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

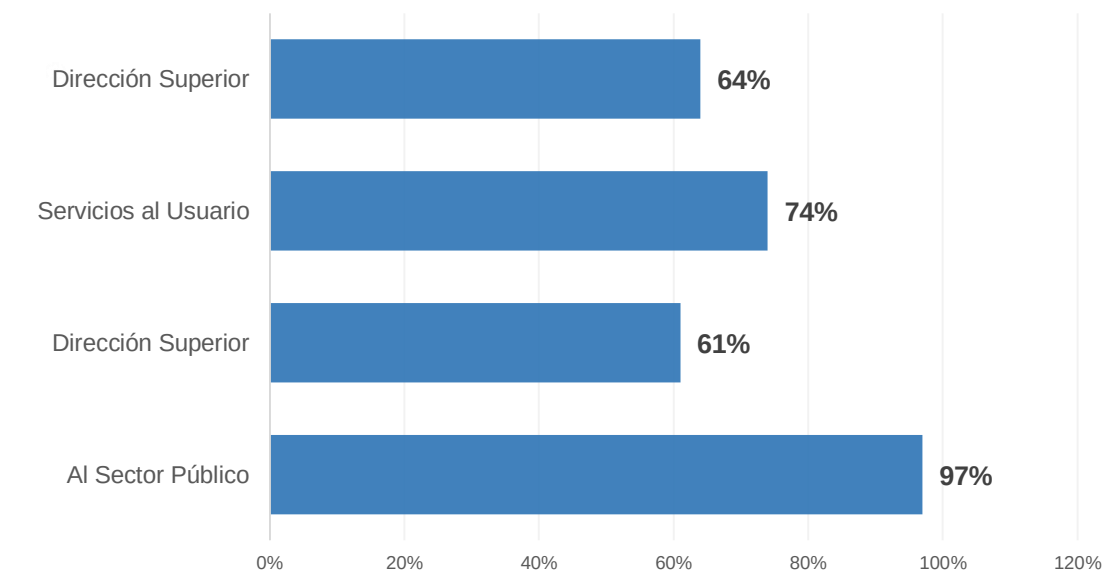
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**56,315**	**56,312**	**36,238**	**32,178**	**89%**
Servicios Personales	11,737	11,794	6,070	4,665	77%
Servicios No Personales	3,693	3,676	2,713	1,222	45%
Materiales y Suministros	402	366	289	128	44%
Maquinaria y Equipo	0	3	3	1	28%
Transferencias Corrientes	40,482	40,474	27,163	26,163	96%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

REGISTRO

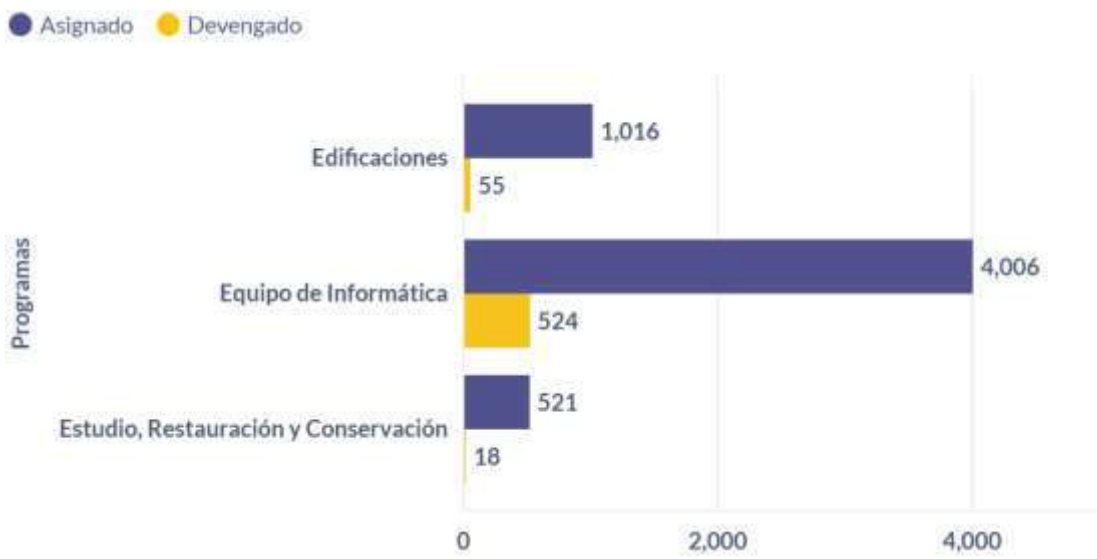
PRIMER SEMESTRE 2025

Programa: Equipo de Informática
13% (B/. 524 de B/. 4,006 miles)

Subprograma: Equipamiento
13% (B/. 524 de B/. 4,006 miles)

Proyecto: Mejoramiento de datos detención y prevención IPS/IDS
50% (B/. 171 de B/. 341 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

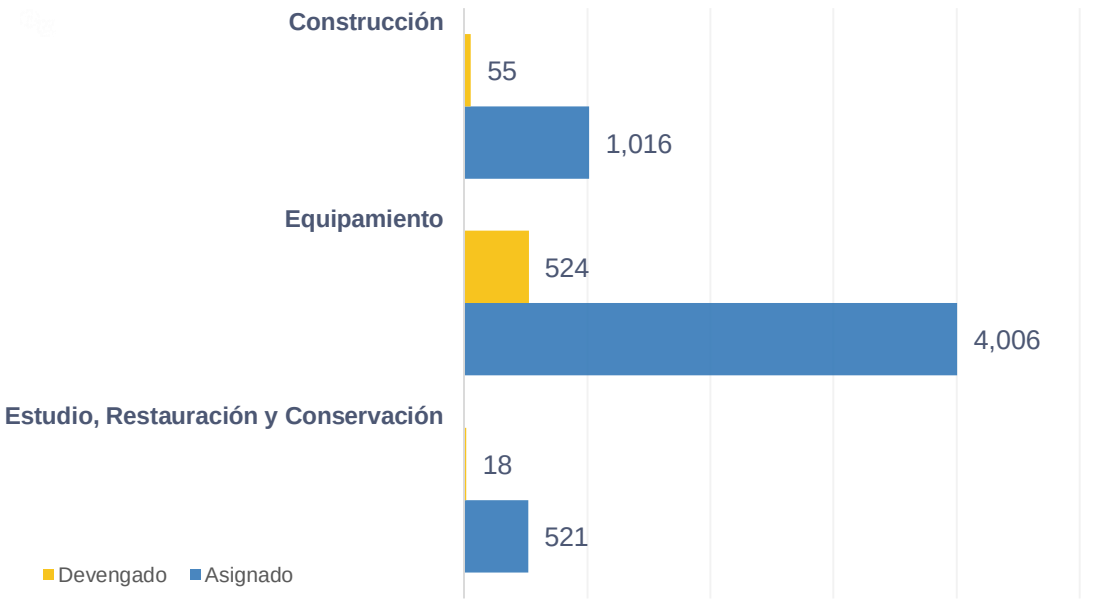


Para el ejercicio fiscal 2025, el Registro Público de Panamá contó con un presupuesto de inversión aprobado por B/. 5,799 miles, modificado a B/. 5,802 miles, con una asignación final de B/. 5,543 miles. Al cierre del primer semestre, la ejecución alcanzó B/. 597 miles, lo que representa el 11% del presupuesto asignado, reflejando un avance limitado en la implementación de los proyectos de inversión institucional.

Entre los programas que conforman la estructura presupuestaria, **Equipo de Informática** concentró la mayor parte de los recursos, con B/. 4,006 miles asignados y una ejecución de B/. 524 miles (13%), impulsada principalmente por los proyectos de "Mejoramiento de datos de detección y prevención IPS/IDS" (50%) y "Adquisición de Equipo" (40%). Este programa evidencia un mayor nivel de ejecución relativa en comparación con los demás componentes. Por su parte, el programa de **Edificaciones**, con B/. 1,016 miles asignados, registró una ejecución de B/. 55 miles (5%), derivada del proyecto "Rehabilitación, Remodelación y Equipamiento de Oficinas Regionales", que aún muestra un bajo grado de avance.

Finalmente, el programa de **Estudio, Restauración y Conservación**, con una asignación de B/. 521 miles, alcanzó una ejecución de B/. 18 miles (3%), lo que refleja un desempeño inicial y la necesidad de fortalecer los mecanismos de ejecución para garantizar la culminación de sus actividades durante el segundo semestre del año.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el primer semestre de 2025, los subprogramas de inversión del Registro Público de Panamá presentan niveles diferenciados de avance. El subprograma **Equipamiento**, con una asignación modificada de B/. 4,006 miles, registró una ejecución de B/. 524 miles (13%), siendo el de mayor dinamismo. En este componente destacan los proyectos "Mejoramiento de datos de detección y prevención IPS/IDS" (50%) y "Adquisición de Equipo" (40%), que muestran avances significativos en el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica y de seguridad informática de la entidad. No obstante, otros proyectos del mismo subprograma, como la "Implementación de ente certificador de firma digital" y la "Integración del sistema registral", no registran ejecución al cierre del semestre.

El subprograma **Construcción**, con un presupuesto asignado de B/. 1,016 miles, presentó una ejecución de B/. 55 miles (5%), derivada exclusivamente del proyecto de "Rehabilitación y Equipamiento de Oficinas Regionales", el cual mantiene un avance físico y financiero moderado en su fase inicial.

Por último, el subprograma **Estudio, Restauración y Conservación**, con B/. 521 miles asignados, ejecutó B/. 18 miles (3%), correspondiente al proyecto de "Conservación, estudio y digitalización de tomos y expedientes del archivo nacional". Aunque el progreso es bajo, constituye una iniciativa clave para la preservación documental y la modernización de los procesos archivísticos del país.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

REGISTRO

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes

El presupuesto total aprobado para el Registro Público de Panamá en 2025 fue de B/. 62.1 millones, sin modificaciones posteriores. De este total, B/. 56.3 millones (91%) corresponden a funcionamiento y B/. 5.8 millones (9%) a inversión, ambos financiados en su totalidad mediante aporte fiscal.

La asignación modificada ascendió a B/. 41.8 millones, de los cuales se ejecutaron B/. 32.8 millones, lo que representa un 78% de ejecución global al cierre del primer semestre.

El componente de **funcionamiento** presentó una ejecución de B/. 32.2 millones, equivalente al 89% del presupuesto asignado, reflejando una gestión eficiente de los recursos destinados a la operación institucional.

- Dentro de los grupos de gasto, **Servicios Personales** mostró el mayor nivel de ejecución (77%), mientras que Servicios No Personales (45%), Materiales y Suministros (44%) y Maquinaria y Equipo (28%) registraron desempeños moderados o bajos.

Por su parte, la **inversión** alcanzó una ejecución de B/. 597 mil, equivalente al 11% del presupuesto asignado, evidenciando una ejecución rezagada frente al ritmo observado en funcionamiento.

- En este componente destacan los programas **de Equipo de Informática**, con un avance del 13%, principalmente por proyectos de fortalecimiento tecnológico y adquisición de equipo, y el de Edificaciones, con un 5%, enfocado en la rehabilitación y remodelación de oficinas regionales.

Recomendaciones

Acelerar la ejecución de proyectos de inversión: Es prioritario reforzar los mecanismos de gestión financiera y técnica que permitan elevar el ritmo de ejecución del componente de inversión, actualmente en 11%. Se sugiere aplicar un seguimiento mensual a los proyectos de tecnología y construcción para evitar rezagos al cierre fiscal.

Optimizar la planificación presupuestaria: La baja ejecución en algunos grupos de gasto (especialmente Servicios No Personales y Materiales) refleja posibles retrasos administrativos o deficiencias en la programación. Se recomienda revisar la calendarización de pagos y contrataciones para mejorar la eficiencia.

Fortalecer la gestión de adquisiciones y proyectos informáticos: Dado el peso del Programa de Equipo de Informática dentro de la inversión, es fundamental agilizar los procesos de compra y contratación, especialmente en iniciativas relacionadas con la digitalización, firma digital e integración de sistemas registrales.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

89% — **Funcionamiento**

B/. 32,178 miles (91%)

11% — **Inversión**

B/. 597 miles (9%)

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, el **Registro Público de Panamá** ejecutó B/. 32.8 millones, equivalentes al 78% del presupuesto asignado. Este resultado evidencia una gestión sólida en el componente de funcionamiento (89%), asegurando la continuidad operativa y el cumplimiento de compromisos institucionales.

No obstante, la ejecución de inversión (11%) refleja un avance insuficiente respecto al total asignado, principalmente debido a la complejidad de los procesos de adquisición de bienes tecnológicos y la lenta ejecución de proyectos de infraestructura.

El comportamiento presupuestario sugiere una buena disciplina financiera en la administración de los recursos corrientes, pero también la necesidad de fortalecer la planificación y ejecución de proyectos de inversión que impulsan la modernización y eficiencia institucional.

De mantenerse este ritmo, la entidad podría alcanzar un cierre fiscal equilibrado, aunque con riesgos de subejecución en inversión si no se implementan medidas de aceleración durante el segundo semestre.

Objetivo General

Velar por el cumplimiento de los derechos consagrados en la Constitución Política de la República de Panamá en el tema de Derecho Constitucional de petición y acceso a la información, así como por los derechos previstos en los convenios, acuerdos, tratados, programas internacionales y nacionales en materia de prevención contra la corrupción y por la inserción e implementación de las nuevas políticas de prevención en la gestión pública a nivel gubernamental por iniciativa propia o por propuestas nacionales o internacionales.

PRESUPUESTO MODIFICADO
B/. 1,849
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 1,058
miles de balboas

EJECUCIÓN
57%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**3,594**	**3,594**	**1,849**	**1,058**	57%	**100%**
Funcionamiento	3,594	3,584	1,839	1,048	57%	**99.7%**
Inversión	0	10	10	10	97%	**0.3%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

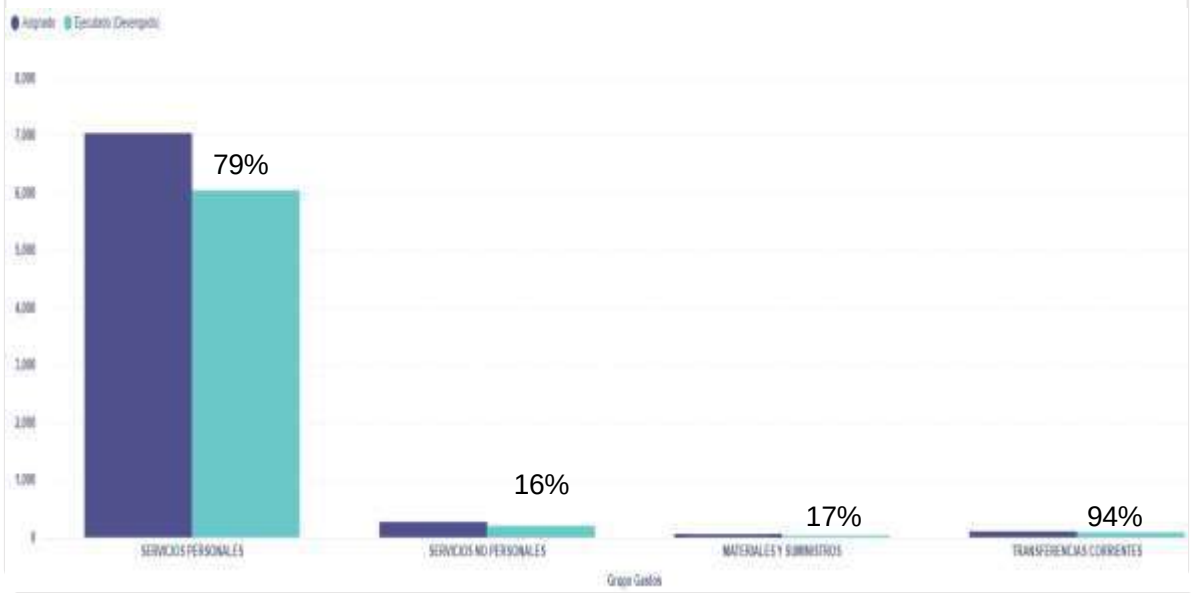
Funcionamiento

ANTAI

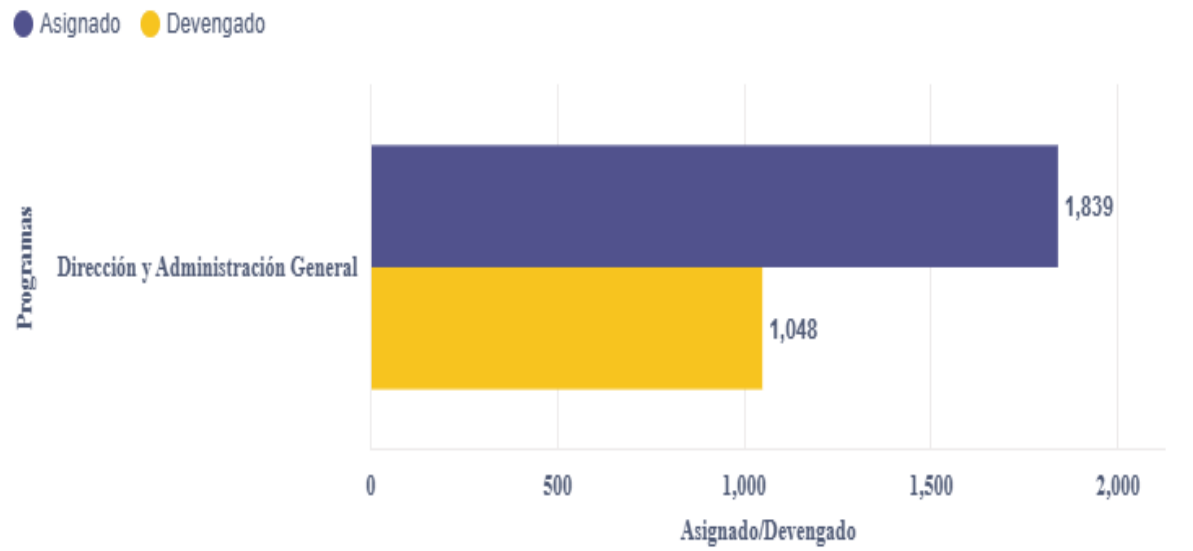
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 1,048 miles, representando un 57% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (79%)**, Servicios No Personales **(16%)**, Materiales y Suministros **(17%)** y **transferencias corrientes (94%)** destinadas al Exterior, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



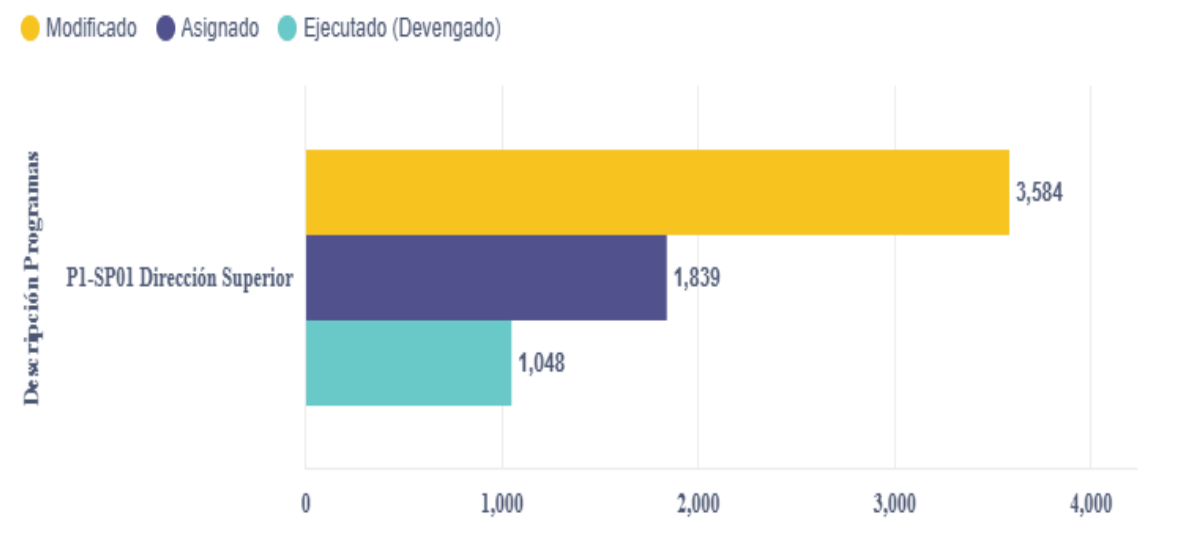
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**3,594**	**3,584**	**1,839**	**1,048**	**57%**
Servicios Personales	2,110	2,110	1,032	818	**79%**
Servicios No Personales	1,141	1,125	569	93	**16%**
Materiales y Suministros	211	217	113	19	**17%**
Transferencias Corrientes	132	132	125	118	**94%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

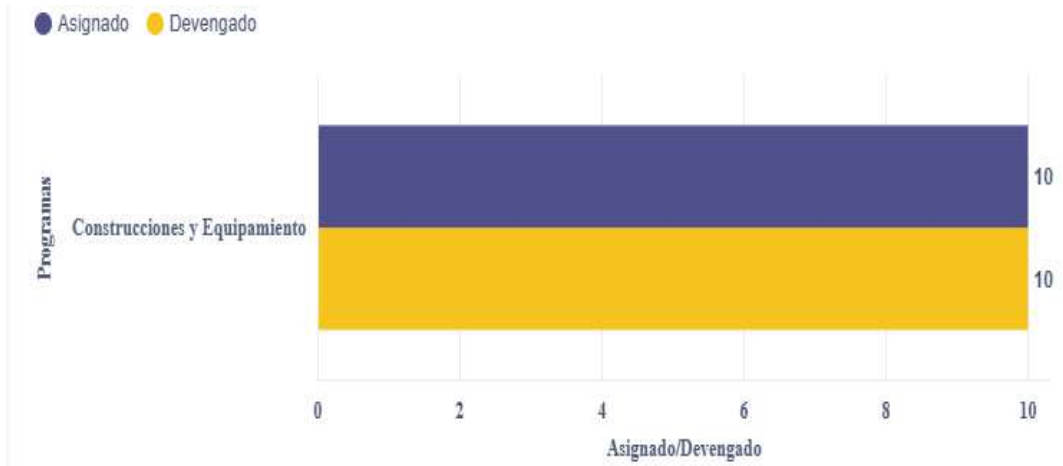
ANTAI

Primer Semestre 2025

Construcciones y Equipamiento 97% (B/.10.)

Equipamiento Tecnológico para el Fortalecimiento 100% (B/.10)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

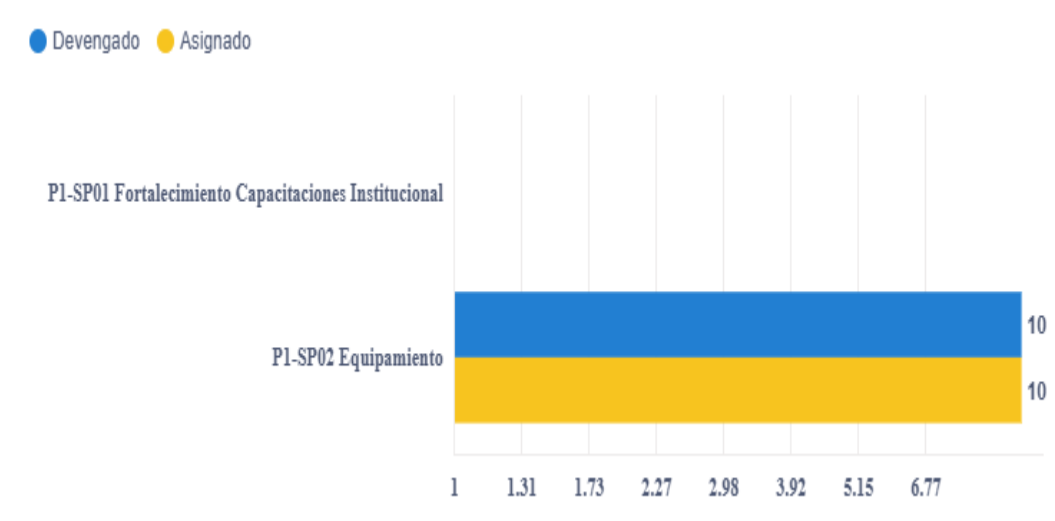


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión asignado modificado de B/. 10, que representa el [97%] de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Construcciones y Equipamiento (97%).

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 10, equivalente al [97%] del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance eficiente.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron, Equipamiento (100%) destacando por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad. Se puede complementar hacia donde se dirigieron los principales egresos en adquisición de equipos, para fortalecimiento institucional.

Por otra parte Fortalecimiento Capacitaciones Institucional y la actividad Fortalecimiento Institucional Tecnológico no registro ejecución que responde, en parte a factores como contención del gasto.
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante el periodo permitió avanzar en el cumplimiento del mandato institucional....

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ANTAI

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

- La ejecución global alcanzó el 57% del presupuesto asignado modificado (B/. 1,058 miles de B/. 1,849 miles).
- La ejecución del gasto de funcionamiento cubrió oportunamente los requerimientos de servicios personales (79%) y transferencias corrientes (94%).
- Construcciones y Equipamiento (97%) y Equipamiento Tecnológico para el Fortalecimiento (100%) proyectos de inversión que mostraron avances significativos en la ejecución.
- Fortalecimiento Capacitaciones Institucional de proyecto de inversión que mostraron limitaciones en la ejecución

Recomendaciones

- Implementar un sistema de seguimiento especial para proyectos tecnológicos.
- Revisar y mejorar los procesos de adquisición de materiales y equipo
- Fortalecer la gestión presupuestaria en inversión, especialmente en el fortalecimiento institucional tecnológico
- Desarrollar capacidades técnicas para acelerar la ejecución de proyectos de modernización.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
57%	97%
B/. 1,048 miles	B/. 10 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de ANTAI durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/.1,058 equivalente al 57% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/. 1,849, mostrando un comportamiento aceptable en funcionamiento y un desempeño limitado en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como restauración y remodelación, registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

151 – BOMBEROS

BENEMÉRITO CUERPO DE BOMBEROS DE LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

Ejecución Presupuestaria
CIERRE 2024

Objetivo General

Prevención, control, extinción de incendios y demás calamidades conexas, así como investigación de las posibles causas de estos, tomando como referencia, como otras, las normas de National Fire Protection Association para el personal del servicio de protección, extinción e investigación de incendios, con el fin de garantizar su seguridad, la de los equipos y terceras personas. Desarrollar las tareas de salvamento, búsqueda y rescate en desastres naturales y atrópicos, manejo de incidentes sin materiales peligrosos y la atención prehospitalaria a las personas afectadas por los siniestros, anteriormente descritos , con eficiencia, funcionalidad y equidad para todos los habitantes del territorio nacional.

PRESUPUESTO MODIFICADO

B/. 53,137

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 28,383

miles de balboas

EJECUCIÓN

53%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**85,636**	**85,636**	**53,137**	**28,383**	**53%**	**100%**
Funcionamiento	65,109	65,016	35,896	27,131	76%	**76%**
Inversión	20,527	20,620	17,241	1,252	7%	**24%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

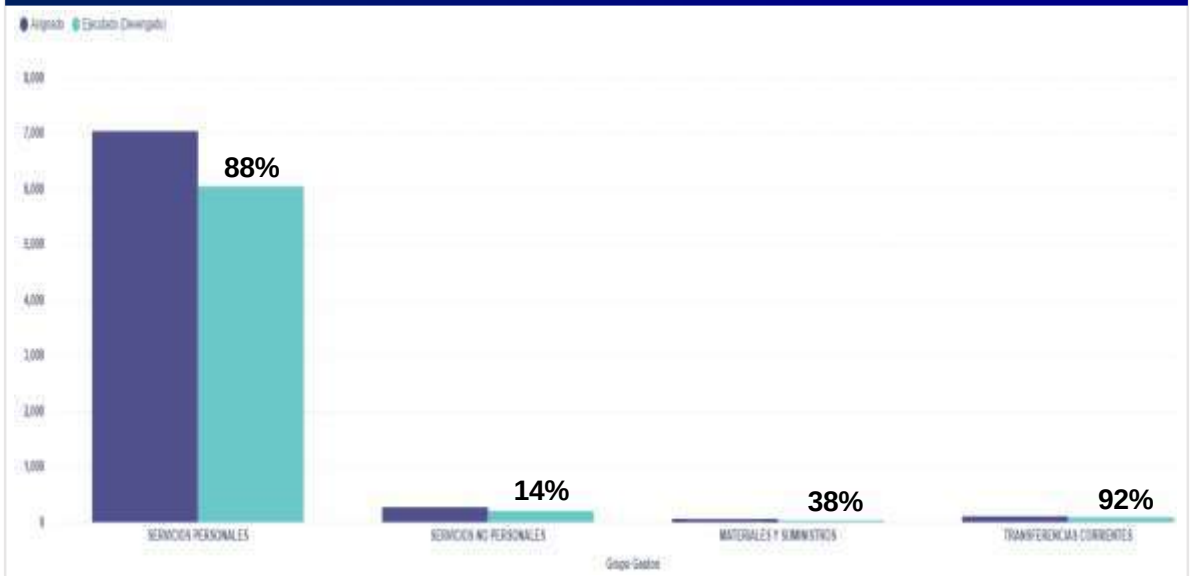
Funcionamiento

BOMBEROS

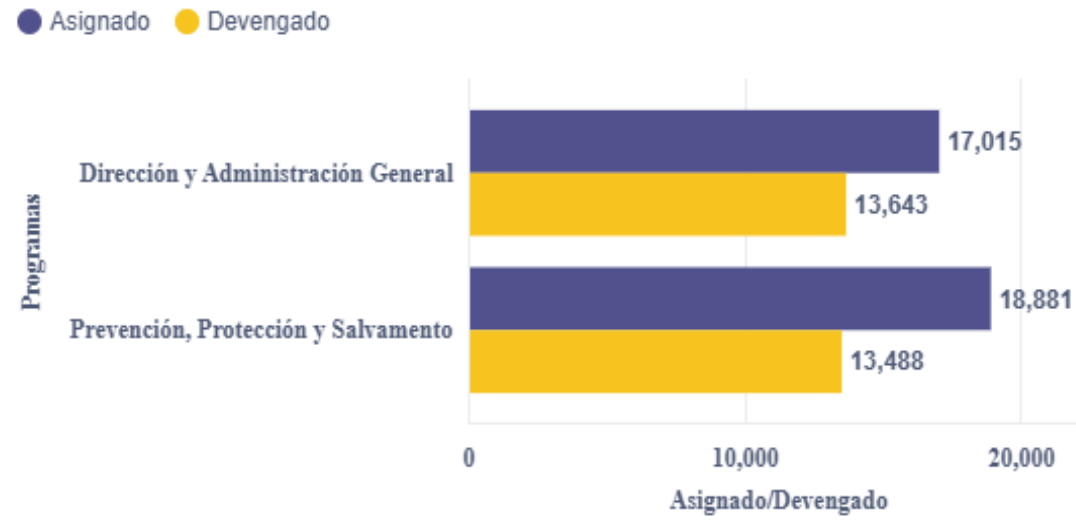
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 27,131 miles, representando un 76% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (88%)**, Materiales y Suministros **(38%),** Servicios No Personales **(14%)**, y **Transferencias Corrientes (92%)** destinadas a Personas Indemnizaciones Laborales y Especiales, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**65,109**	**65,016**	**35,896**	**27,131**	**76%**
Servicios Personales	38,777	38,783	19,256	17,037	**88%**
Servicios No Personales	5,509	5,643	4,292	600	**14%**
Materiales y Suministros	3,836	3,633	3,388	1,274	**38%**
Transferencias Corrientes	16,987	16,957	8,960	8,220	**92%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

BOMBEROS

Primer Semestre 2025

Fortalecimiento Institucional
(B/.1,235 de B/.15,625) 8%

Equipo de Transporte y Tecnológico
(B/.292 de B/.7,589) 4%

Equipo de Apoyo
(B/.943 de B/.8,035) 12%

Programas de Inversión (en miles de balboas)

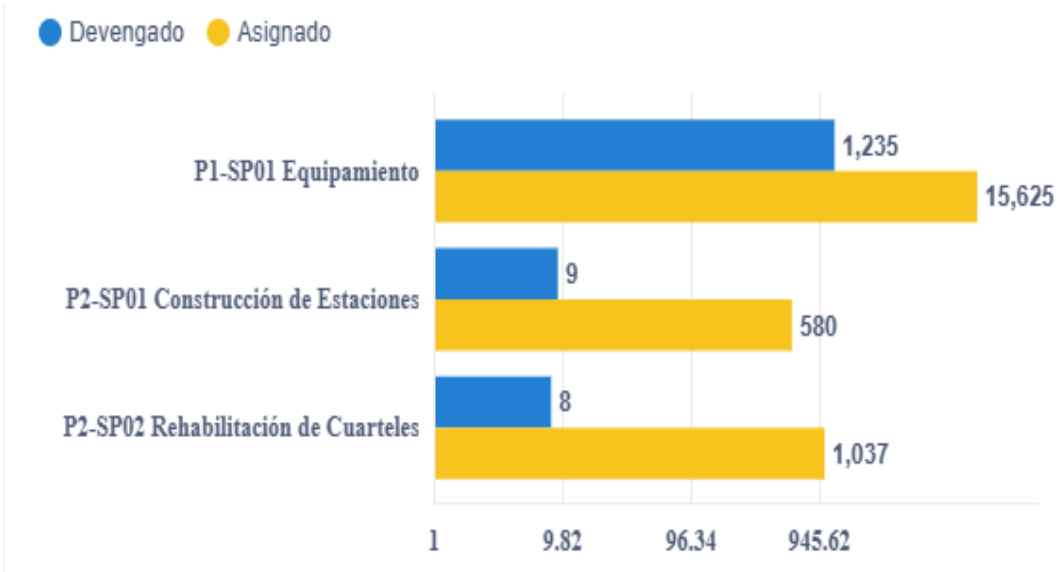


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión asignado modificado de B/. 17,241 que representa el (84%) de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con Fortalecimiento Institucional (8%) y Construcción y Rehabilitación (1%).

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 1,252, equivalente al [7%] del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance deficiente.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron, Equipamiento (8%) Construcción de Estaciones y Rehabilitación de Cuarteles (1%) destacando por su nivel de avance y relevancia dentro de la entidad. Se puede complementar hacia donde se dirigieron los principales egresos para adquisición de equipos, y fortalecimiento institucional.

Por otra parte, se observaron proyectos con avance parcial, Equipo de Apoyo (12%), Equipo de Transporte y Tecnológico (4%) que responde, en parte, a factores como contención del gasto.
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante el periodo permitió avanzar en el cumplimiento del mandato institucional.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

BOMBEROS

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

📌 La ejecución global semestral alcanzó el 53% del presupuesto asignado modificado (B/. 28,383 miles de B/. 53,137 miles).

📌La ejecución del gasto de funcionamiento cubrió oportunamente los requerimientos de servicios personales (88%) garantizando la operatividad del personal de emergencias y transferencias corrientes (92%).

📌Equipamiento (8%) y Equipo de Apoyo (12%) proyectos de inversión que mostraron avances moderado en la ejecución.

📌Equipo de Transporte y Tecnológico (4%), Construcción de Estaciones y Rehabilitación de Cuarteles (1%) proyectos de inversión que mostraron limitaciones en la ejecución semestral.

Recomendaciones

- Revisar y reestructurar los procesos de gestión de proyectos de inversión, especialmente en infraestructura, rehabilitación y construcción.
- Priorizar la ejecución en equipamiento, transporte y tecnología para emergencias
- Establecer un comité de seguimiento para los proyectos de construcción de estaciones y Rehabilitación de Cuarteles
- Implementar indicadores de alerta temprana para identificar retrasos en la ejecución de inversiones críticas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
76%	7%
B/. 27,131 miles	B/. 1,252 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del Cuerpo de Bomberos durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/.28,383 equivalente al 53% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/. 53,137, mostrando un comportamiento aceptable en funcionamiento (76%) y un desempeño limitado en inversión (7%), donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, Equipo de Apoyo y Equipo de Transporte y Tecnológico, registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos de emergencias.

152 – PROPANAMA

AUTORIDAD PARA LA ATRACCIÓN DE INVERSIONES Y LA PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Promover el crecimiento productivo, competitivo, inclusivo y sostenible de Panamá, mediante la implementación de una Estrategia Nacional, desarrollada en coordinación con todos los sectores, aplicando prácticas innovadoras y nuevas tecnologías para la atracción de inversiones, que sean sostenibles y con un impacto social, y la promoción de exportaciones que contribuyan a la generación de empleo digno y al mejoramiento de la calidad de vida.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 1,813

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/.1,310

miles de balboas

EJECUCIÓN

72%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**3,005**	**3,005**	**1,813**	**1,310**	**72%**	**100%**
Funcionamiento	3,005	3,005	1,813	1,310	73%	**100%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

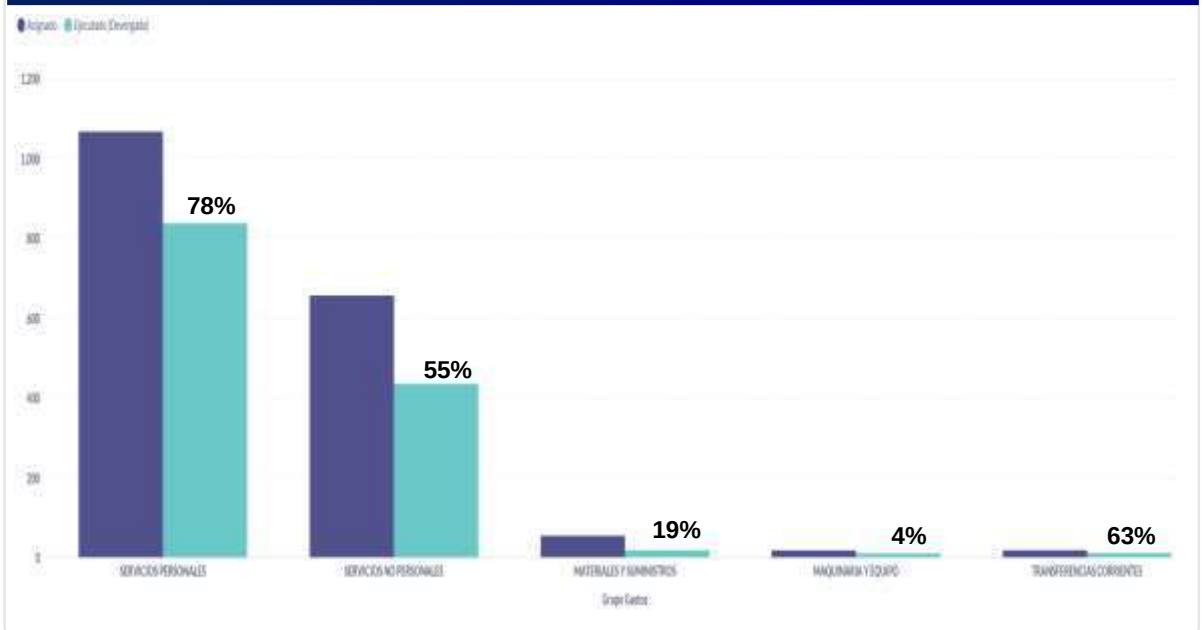
Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

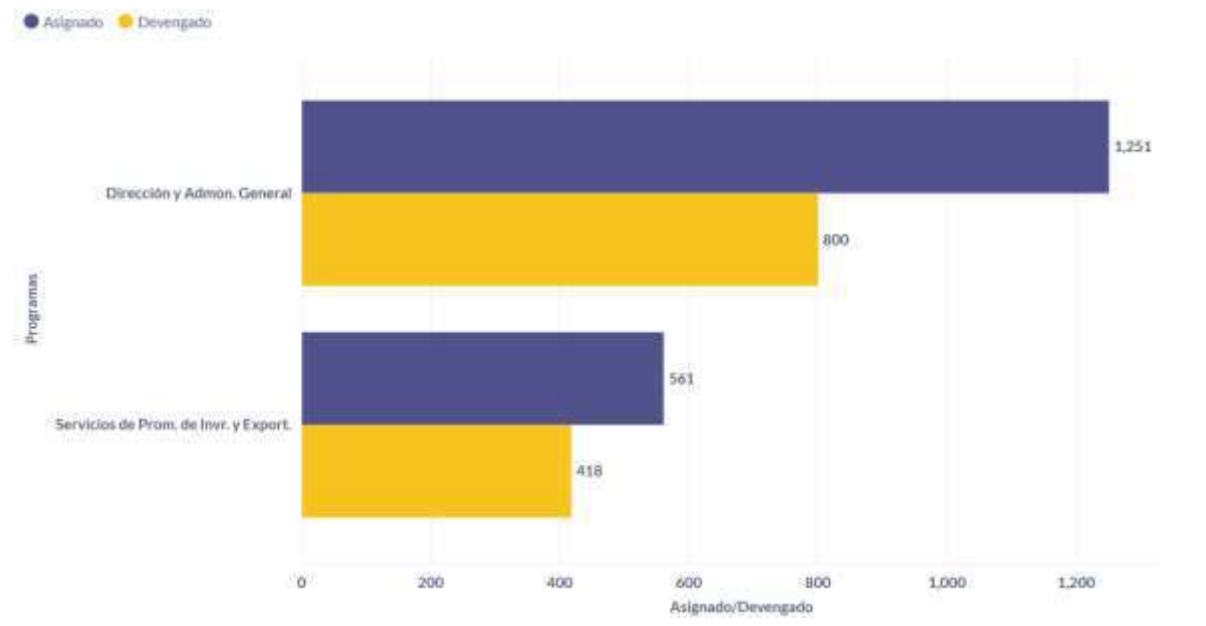
PROPANAMA

Primer Semestre 2025

Presupuesto de Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**3,005**	**3,005**	**1,813**	**1,217**	**67%**
Servicios Personales	2,134	2,134	1,067	837	**78%**
Servicios No Personales	786	763	656	358	**55%**
Materiales y Suministros	85	72	54	10	**19%**
Maquinaria y Equipo	0	18	18	1	**4%**
Transferencias Corrientes	0	18	18	11	**63%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

El comportamiento de la ejecución presupuestaria de funcionamiento, según la clasificación por grupo de gasto, tenemos que presupuesto total ejecutado fue de **B/. 1,217 miles**, representando un 67**%** del presupuesto asignado modificado se destaca una alta ejecución el componente de Servicios Personales (78%), Servicios No Personales (55%) y Transferencias Corrientes (63%).

Los proyectos que se desarrollaron tenemos Dirección y Coordinación Central con 73% (B/.639 de B/.872 miles, Servicios Administrativos con 42% (B/.160 de B/.379 miles), Servicios de Atracción de Inversiones con 75% (B/. 325 de B/. 432 miles) y Servicios de Promoción de Exportaciones con 72% (B/.93 de B/.129 miles)

Entre los servicios que ofrece tenemos: capacitación, asesoría técnica, participación en eventos y exposiciones con la finalidad de atraer inversiones y promover exportaciones. Estos están diseñados para apoyar a exportadores en la internacionalización de sus productos y servicios, ayuda en identificar mercados potenciales e implementar estrategias comerciales que impulsen el desarrollo económico y social del país.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

Funcionamiento

PROPANAMA

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2025

- **73%** de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/.1,310 de B/. 1,813 miles).
- Durante el Primer Semestre 2025, se reflejo una adecuada gestión del presupuesto asignado.
- Se brinda apoyo a las empresas que se desean promover sus productos fuera del país, por medio guías que te orientan a la exportación y trámites para invertir en los sectores de Hub Logístico, Digital, Alimentos, Turismo y Energía.
- Ofrece al exportador para promover la oferta exportable con la participación en ferias internacionales, Ruedas de Negocios tanto físicas como virtuales con el apoyo de sus plataformas de promoción, página Web y redes sociales

Recomendaciones

- Agilizar el proceso de Contratación Pública en la adquisición de maquinaria y equipos.
- Fortalecer la planificación del servicio al cliente para mejorar su ejecución.
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano a través de diversas inducciones.
- Fortalecer la planificación y gestión de proyectos de inversión, estableciendo mecanismos de seguimiento oportuno.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

73%

B/. 1,310 miles

Funcionamiento

Conclusiones

La **Autoridad para la Atracción de Inversiones y Promoción de Exportaciones** (PROPANAMA) ha demostrado una gestión presupuestaria consistente durante el Primer Semestre 2025, de **B/. 1,310 miles (73%)** de ejecución del presupuesto asignado modificado, enfocados en potenciar la competitividad internacional de Panamá. Para alcanzar el 100% de lo asignado en el Primer Semestre le falto B/. 504 miles. Según la clasificación por grupo de gasto la ejecución del presupuesto en funcionamiento se destacan los **Servicios Personales** con B/.837 de B/.1,067 miles (78%) y **Servicios No Personales** con un 55% (B/.358 de B/.656 miles), Transferencias Corrientes con 63% (B/. 11 de 18 miles) y menos eficiente en la gestión administrativa en materiales y suministros 19% (B/. 10 de 54 miles) y Maquinaria y Equipo con 4% (B/. 1 de B/. 18 miles). En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

153 – IMPHA

Instituto de Meteorología e Hidrología de Panama

Ejecución Presupuestaria
PRIMER SEMESTRE 2025

Objetivo General

Generar avisos, hacer predicciones del tiempo atmosférico y suministrar información meteorológica e hidrológica autorizada, confiable oportuna sobre el estado y el comportamiento de la atmosfera y todos los recursos hídricos en la Republica de Panama.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 4,443
miles de balboas

Ejecutado (Devengado)
B/.2,303
miles de balboas

EJECUCIÓN
52%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**7,621**	**7,621**	**4,443**	**2,303**	**52%**	**100%**
Funcionamiento	7,176	7,174	4,157	2,235	**54%**	**94%**
Inversión	445	447	286	68	**24%**	**6%**

Nota: Para efectos de este informe, se detalla el balance entre los ingresos y gastos del presupuesto vigente , que en las entidades Desenraizadas , Empresas Públicas e Intermediarios Financieros , sus ingresos provienen del giro de su actividad económica y en algunos de ellos, de transferencias de otros organismos del sector público con la competencia de administrarlos independiente de los sistemas que emplean el Gobierno Central.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

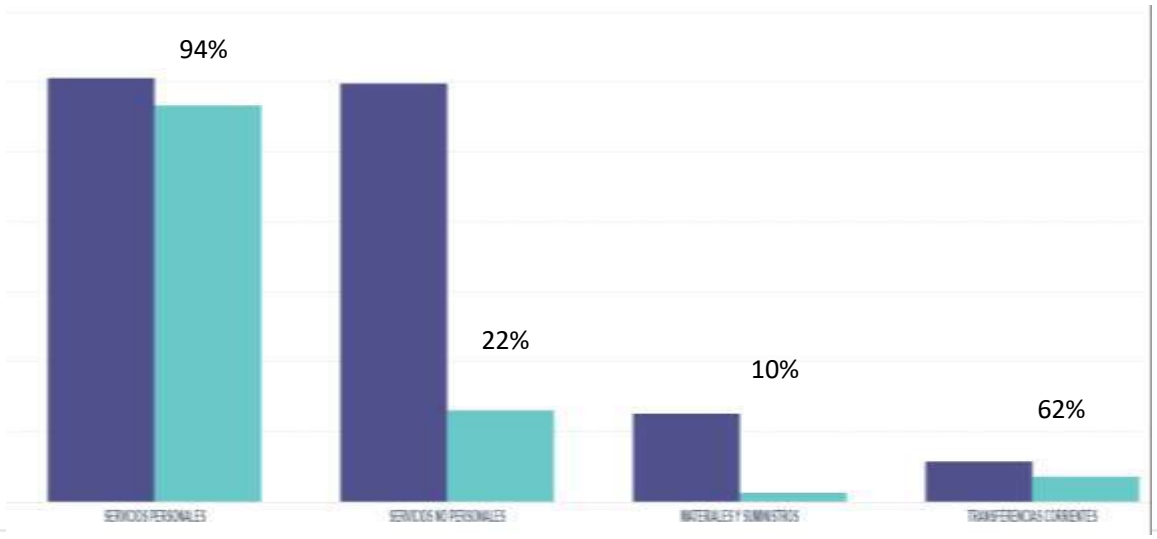
Funcionamiento

INSTITUTO DE METEORLOGIA E HIDROLOGIA DE PANAMA

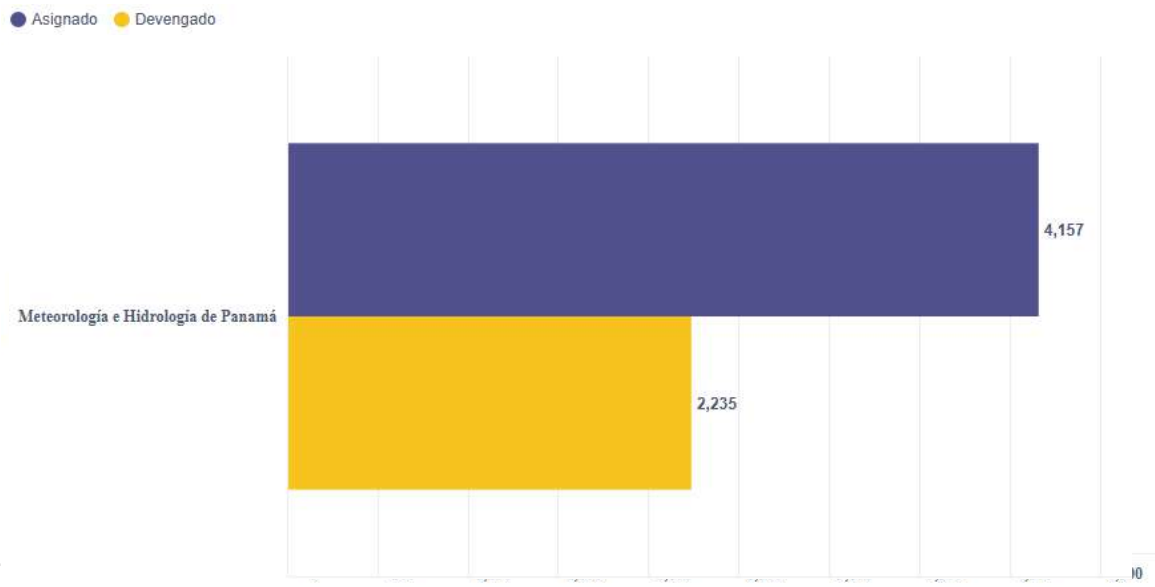
PRIMER SEMESTRE 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 2,235 miles, representando un 54% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (94%) y las Transferencias corrientes (62%) son desinadas a financiar los gastos corrientes de las administraciones y otros niveles de gobierno. Estas trasferencias son utilizadas para cubrir gastos recurrentes para el correcto desarrollo de la actividad y las prestaciones de servicios**

Grupo de Gasto – Funcionamiento (% de Ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**7,176**	**7,174**	**4,157**	**2,235**	**54%**
Servicios Personales	3,696	3,693	1,815	1,698	**94%**
Servicios No Personales	2,640	2,640	1,792	392	**22%**
Materiales y Suministros	642	640	377	38	**10%**
Transferencias Corrientes	198	201	173	108	**62%**

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

INSTITUTO DE METEORLOGIA E HIDROLOGIA DE PANAMA

PRIMER SEMESTRE 2025

Programa: Hidrometeorología
24% (B/. 68 de B/. 286 miles)

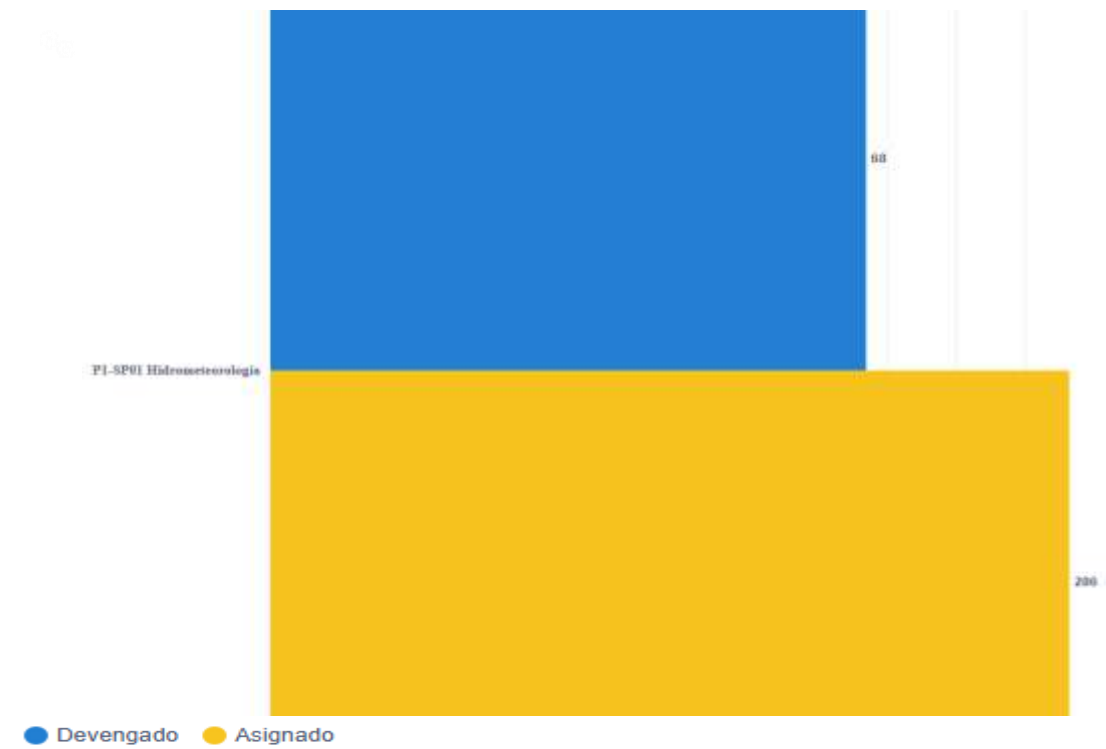
Subprograma: Hidrometeorología
24% (B/. 68 de B/. 286 miles)

Actividad : Adquisición Equipo y Sistema
24% (B/. 68 de B/. 286 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el primer semestre de 2025, el Instituto de Meteorología e Hidrología de panamá registró un presupuesto de inversión modificado de B/. 286 miles, del cual se devengaron B/. 68. miles, alcanzando una ejecución del 24%. Esto refleja un avance Moderado /Bajo en los programas de Inversión de la Institución.

El **Programa de Hidrometeorología de panamá su ejecución fue de 24% realmente bajo para la calidad de información que lleva con respecto a las condiciones meteorológicas y climatológicas en el país** .

Otros subprogramas y Proyectos fue en la Adquisición Equipo y Sistema tuvo un 24% bajo/ moderado esto da resultado por la contención del gasto dictaminada por el Gobierno nacional esto no permite un real desempeño en un papel muy importante como lo son el apoyo al desarrollo sostenible en armonía con actividades como la pesca ,seguridad alimentaria, agua potable, turismo y salud.

Los Programa sub Programa y Proyecto de Inversión son proyecto meramente importantes porque estos permiten dar avisos predicciones del tiempo atmosférico y suministrar información meteorológica e hidrológica al país esto significa que la institución necesita de mas apoyo para su gestión y ejecución por parte del estado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

INSTITUTO DE METEOROLOGIA E HIDROLOGIA DE PANAMA

PRIMER SEMESTRE 2025

Aspectos Relevantes

- Durante el primer semestre 2025, el Instituto de meteorología e Hidrología de Panama contó con un presupuesto modificado de B/.4,443 miles, del cual se devengaron B/.2,303 miles, logrando una ejecución global del 52%.
- En funcionamiento registró una ejecución igualmente del 54%, destacando Servicios Personales (94%) y Transferencias Corrientes (62%). En contraste, con los Servicios No Personales (22%) y Materiales y Suministros (10%) muestran menor avance.
- La inversión fue de un 24 % del presupuesto total, también tuvo un limitado avance su ejecución.
- No obstante, el programa y subprograma de Funcionamiento e Inversión presentan una baja ejecución en operatividad del presupuesto .

Recomendaciones

- **Fortalecer el seguimiento de los proyectos de inversión con baja ejecución,** especialmente aquellos de naturaleza técnica y operativa, como el seguimiento y gestión de adquisición de equipo meteorológicos.
- **Fortalecer la capacidad y la planificación para una ejecución efectiva de los proyectos de inversión** .
- Priorizar proyectos estratégicos y de alto impacto como lo son la actualización de la red de estaciones de hidrometeorológia garantizando que los recursos ejecutados generen beneficios sostenibles para la población vulnerable.
- **Potenciar los sistemas de monitoreo y evaluación institucional, tales como la modernización tecnológicas institucional**

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
54%	24%

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, el Instituto de Meteorología e Hidrología de panamá (IMPHA) muestra un desempeño presupuestario moderado , con una ejecución global del 52%, tanto en funcionamiento e inversión con un 24% Este resultado se explica un limitado avance en los programas de Inversión, Esto refleja un bajo enfoque prioritario para mantener la operatividad de los servicios meteorológicos e Hidrológicos esenciales para el país.

No obstante, la institución presenta rezagos significativos de carácter técnico, en la Adquisición de Equipos y Sistemas. que no permiten sostener las principales actividades institucionales para darle frente a las funciones operativas de la institución ya que esto representa un riesgo para cumplir con las metas programadas.

En términos globales, se evidencia un fuerte desempeño en la gestión de recurso humano con un 94% en Servicios Personales ,lo que ha garantizado la continuidad de los servicios de información climática, vital para la toma de decisiones en múltiples sectores, Sin embargo, será necesario reforzar la planificación, contratación y seguimiento de los proyectos con bajo desempeño para asegurar una ejecución equilibrada y efectiva del presupuesto de inversión en el segundo semestre de 2025.

187 - UNACHI
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIRIQUÍ

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

Formar profesionales competentes, íntegros y comprometidos, con capacidad de investigación e innovación, y que contribuyan al desarrollo global a través de la generación y difusión del conocimiento. Además, la UNACHI busca garantizar procesos de comunicación internos y externos efectivos para la difusión de mensajes institucionales.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 57,316
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 41,937
miles de balboas

EJECUCIÓN
73%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**72,000**	**72,000**	**57,316**	**41,937**	**73%**	**100%**
Funcionamiento	69,200	69,200	54,516	41,813	77%	**96%**
Inversión	2,800	2,800	2,800	124	4%	**4%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

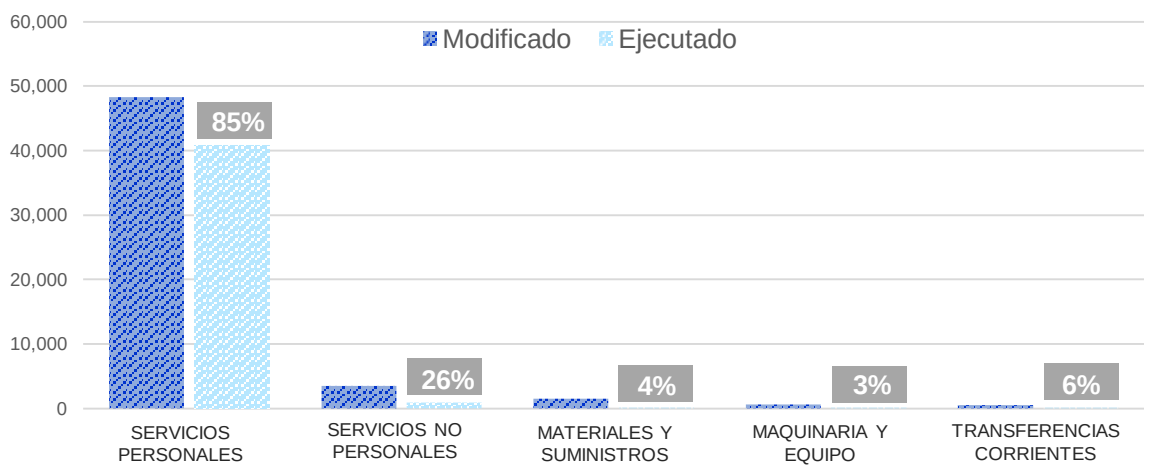
Funcionamiento

UNACHI

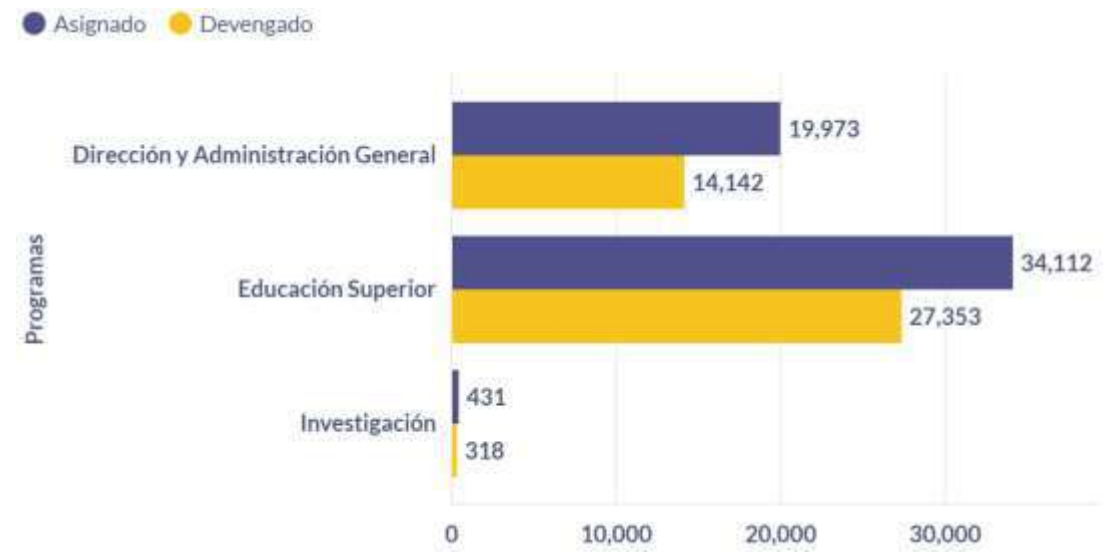
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 41,937 miles, representando un 77% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (85%).** Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las cuotas a organismos internacionales, donativos a personas, subsidios educacionales, capacitación y estudios, transferencias al exterior, entre otras.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

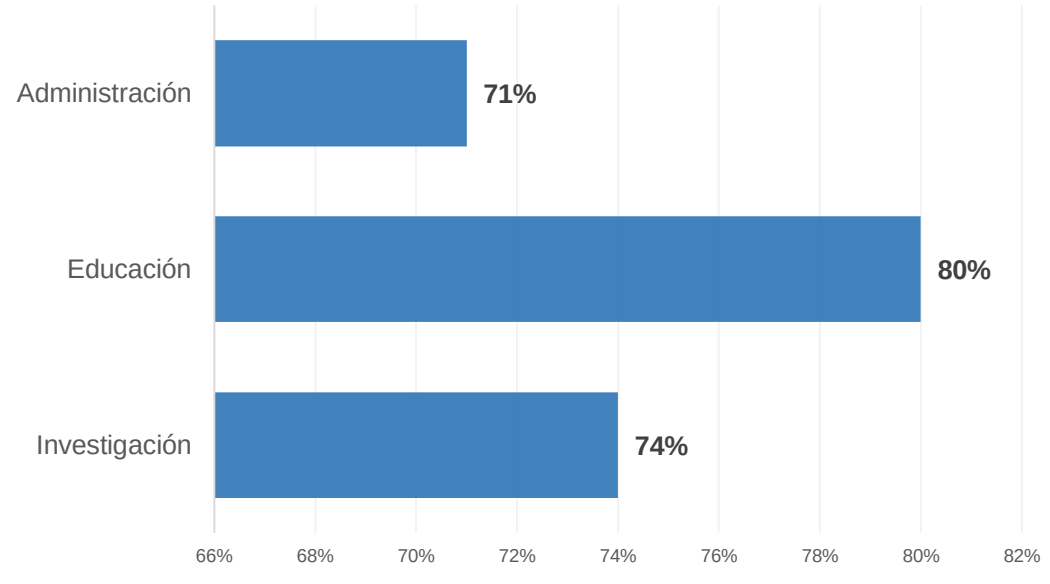
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**69,200**	**69,200**	**54,516**	**41,813**	**77%**
Servicios Personales	60,289	60,162	48,265	40,789	**85%**
Servicios No Personales	4,904	5,224	3,499	918	**26%**
Materiales y Suministros	2,550	2,074	1,545	57	**4%**
Inversión Financiera	1,150	1,089	629	17	**3%**
Transferencias Corrientes	306	652	579	33	**6%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

UNACHI

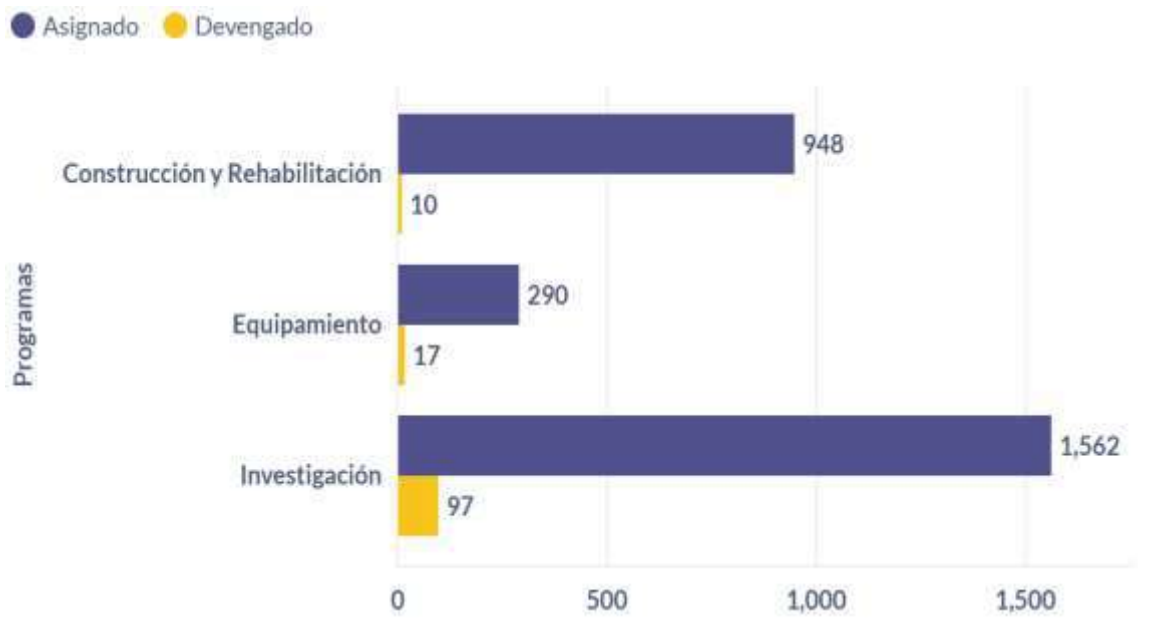
Primer Semestre 2025

Programa: Investigación
6% (B/. 97 de B/. 1,562 miles)

Subprograma: Investigación, Equipo y Mant.
6% (B/. 97 de B/. 1,562 miles)

Proyecto: Subsidio para Actividades de Investigación
65% (B/. 97 de B/. 150 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

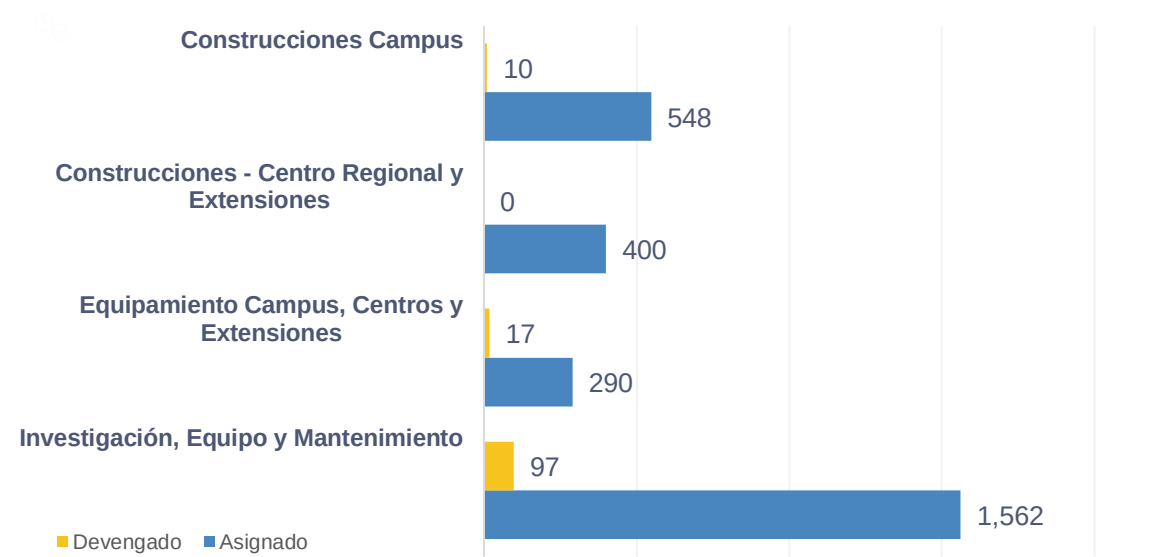


Durante el primer semestre de 2025, la UNACHI contó con un presupuesto de inversión aprobado por B/. 2,800 mil, sin modificaciones posteriores, manteniendo una asignación total de B/. 2,800 mil. Al cierre del semestre, el devengado alcanzó B/. 124 mil, lo que representa un 4% de ejecución presupuestaria. Entre los programas, **Construcción y Rehabilitación** dispuso de una asignación de B/. 948 mil, con una ejecución de apenas B/. 10 mil (1%), lo que refleja retrasos en la ejecución de obras de infraestructura universitaria. Este bajo desempeño se debe principalmente al escaso movimiento en los proyectos de construcción de aulas y auditorios regionales, los cuales aún no reportan avances financieros significativos.

Por su parte, el programa de **Equipamiento** contó con B/. 290 mil asignados, logrando B/. 17 mil devengados (6%), destacando un ritmo de ejecución ligeramente superior respecto al promedio institucional. El avance proviene del proyecto “Equipamiento de las Unidades Académicas y Administración de la UNACHI”, que muestra una etapa inicial pero activa de implementación.

Finalmente, el programa de **Investigación** concentró la mayor parte de los recursos, con una asignación de B/. 1,562 mil y una ejecución de B/. 97 mil (6%). Este programa evidencia la mayor dinámica presupuestaria, impulsada principalmente por el “Subsidio para Actividades de Investigación”, que registra el mayor nivel de ejecución relativa (65%). No obstante, otros proyectos relevantes, como el “Parque Científico para Investigación y Desarrollo XI Etapa” o la “Construcción del Edificio de la Facultad de Medicina”, aún no muestran ejecución al cierre del semestre.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



El subprograma “**Construcciones Campus**”, con una asignación de B/. 548 mil, ejecutó apenas B/. 10 mil (2%), debido principalmente al mantenimiento del Campus Central, mientras que proyectos como la construcción de auditorios y aulas regionales no registraron avance. Por su parte, el subprograma “**Construcciones – Centro Regional y Extensiones**”, con B/. 400 mil asignados, no presentó ejecución, lo que refleja una demora en el inicio de obras planificadas, como las instalaciones del CRUTA y el edificio del CRUBA.

El subprograma “**Equipamiento Campus, Centros y Extensiones**” mostró un mejor desempeño relativo, con una ejecución del 6% (B/. 17 mil), correspondiente al proyecto de equipamiento académico y administrativo, que evidencia el inicio de adquisiciones institucionales.

Finalmente, el subprograma “**Investigación, Equipamiento y Mantenimiento**” concentró la mayor proporción de recursos, con B/. 1,562 mil asignados y una ejecución del 6% (B/. 97 mil), impulsada principalmente por el “Subsidio para Actividades de Investigación”, que alcanzó un notable 65% de ejecución. Sin embargo, los demás proyectos del área de investigación, incluyendo el Parque Científico, la Facultad de Medicina y la mejora de recursos tecnológicos, no registraron avance financiero.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

UNACHI

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- Para el ejercicio fiscal 2025, la UNACHI contó con un presupuesto total aprobado de B/. 72,000 miles, sin modificaciones posteriores. De este monto, B/. 69,200 miles (96%) correspondieron a funcionamiento y B/. 2,800 millones (4%) a inversión, ambos financiados principalmente por el Gobierno Central.
- La asignación modificada fue de B/. 57,316 miles, con una ejecución de B/. 41,937 miles, equivalente al 73% del presupuesto asignado al cierre del primer semestre de 2025.
- El componente de funcionamiento ejecutó B/. 41,813 miles (77%), lo que refleja una gestión eficiente de los recursos operativos. En contraste, la inversión presentó una ejecución limitada del 4% (B/. 124 mil), evidenciando un avance inicial en los proyectos de infraestructura y equipamiento.
- En **funcionamiento**, los Servicios Personales alcanzaron una ejecución del 85%, garantizando el cumplimiento de los compromisos salariales y administrativos. Sin embargo, los grupos de gasto Servicios No Personales (26%), Materiales y Suministros (4%), Inversión Financiera (3%) y Transferencias Corrientes (6%) mostraron bajos niveles de avance.
- En el componente de **inversión**, los programas de Construcción y Rehabilitación, Equipamiento e Investigación registraron bajos niveles de ejecución general. Destaca el Subsidio para Actividades de Investigación, con un 65% de avance, mientras que los proyectos de infraestructura universitaria mantienen retrasos en su desarrollo.

Recomendaciones

- **Acelerar la ejecución de inversión:** Es prioritario fortalecer la gestión técnica y financiera de los proyectos de infraestructura e investigación para evitar rezagos al cierre del ejercicio fiscal.
- **Reforzar la planificación presupuestaria:** Se recomienda revisar la calendarización de gastos y contrataciones, especialmente en rubros con baja ejecución como materiales y servicios no personales.
- **Implementar monitoreo continuo:** Establecer mecanismos de seguimiento mensual que permitan detectar retrasos tempranos en la ejecución de proyectos y reasignar recursos de manera oportuna.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
77%	4%
B/. 41,813 miles	B/. 124 miles

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, la **Universidad Autónoma de Chiriquí** evidencia una gestión presupuestaria responsable, con una ejecución global del 73% que asegura la sostenibilidad operativa y el cumplimiento de los compromisos institucionales en el corto plazo. El desempeño en funcionamiento (77%) refleja una adecuada administración de los recursos corrientes, especialmente en el área de servicios personales, donde se priorizó la estabilidad del recurso humano y la continuidad de las operaciones académicas y administrativas.

No obstante, el componente de inversión muestra un avance limitado del 4%, lo que indica un bajo nivel de ejecución en proyectos de infraestructura, equipamiento y fortalecimiento científico. Este comportamiento responde, en gran medida, a la naturaleza compleja de los procesos de contratación y ejecución de obras, así como a posibles retrasos en la planificación técnica y en la gestión financiera de los proyectos.

A pesar de estos retos, el desempeño del Subsidio para Actividades de Investigación (65%) demuestra el compromiso institucional con el fomento de la investigación, representando un avance tangible dentro del conjunto de inversiones. Sin embargo, el ritmo de ejecución general requiere acciones correctivas inmediatas para evitar subejecución al cierre del ejercicio fiscal.

Objetivo General

Formar profesionales íntegros y bilingües, fortaleciendo el conocimiento de estudiantes y docentes mediante la investigación, promoviendo una cultura de calidad y mejoramiento continuo, así como la responsabilidad social y ambiental. Se busca también fomentar la creación de agrupaciones estudiantiles con fines culturales, deportivos e investigativos, involucrar a los graduados, establecer vínculos con universidades internacionales para convenios, intercambios y pasantías, y potenciar la innovación, el desarrollo tecnológico y el emprendimiento.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 218,102
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 144,812
miles de balboas

EJECUCIÓN
66%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**395,300**	**395,300**	**218,102**	**144,812**	**66%**	**100%**
Funcionamiento	345,272	345,272	178,221	143,593	81%	87%
Inversión	50,028	50,028	39,881	1,218	3%	13%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

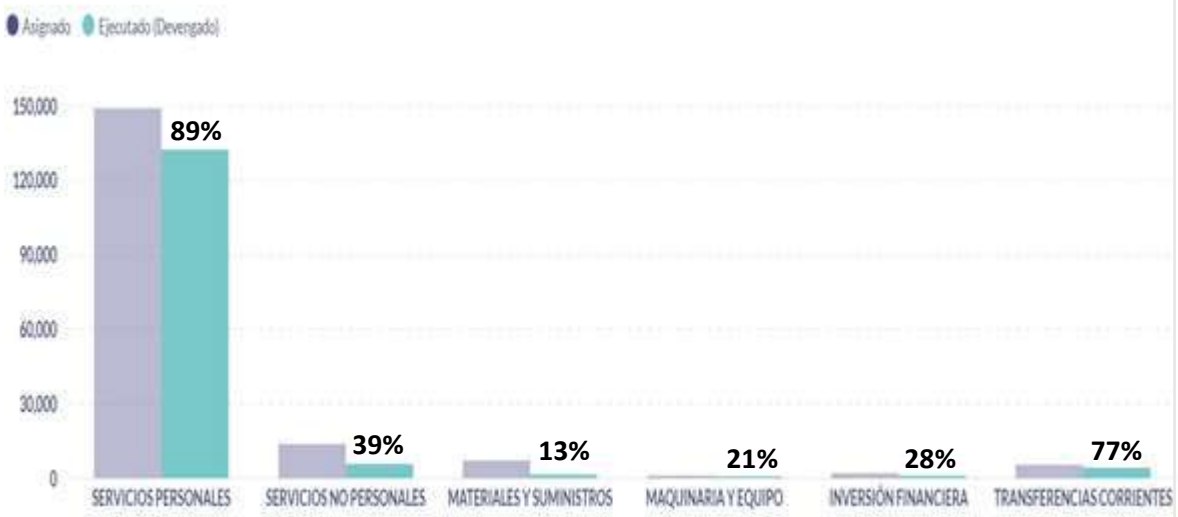
Funcionamiento

UP

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 143,593 miles, representando un 81% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (89%)**, **Servicios No Personales (39%)**, y **Transferencias corrientes (77%)** destinadas a Becas de Estudio, Bonificación por Antigüedad y Indemnizaciones Especiales asegurando la continua operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**345,272**	**345,272**	**178,222**	**143,593**	**81%**
Servicios Personales	307,123	305,682	148,891	132,408	89%
Servicios No Personales	23,991	23,354	13,781	5,350	39%
Materiales Y Suministros	7,764	7,142	7,142	914	13%
Maquinaria Y Equipo	0	1,103	1,103	230	21%
Inversión Financiera	2,414	2,364	1,927	547	28%
Transferencias Corrientes	3,979	5,628	5,378	4,143	77%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

UP

Primer Semestre 2025

Restauración Oficina Ejecutora de Programa
46% (B/. 36 miles de B/. 80 miles)

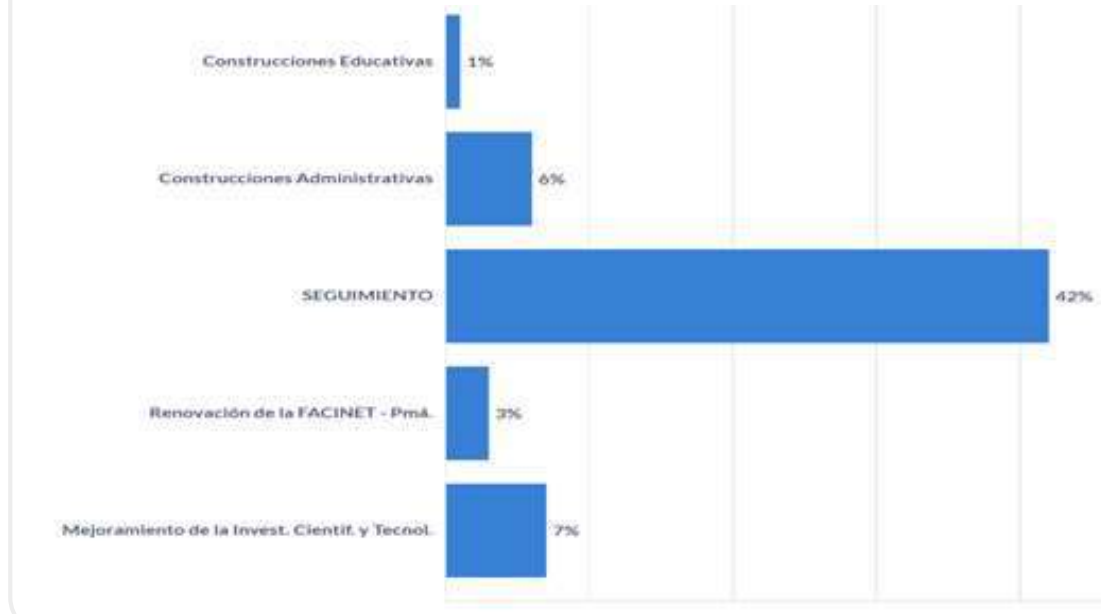
Capacitación Internacional de Verano
37% (B/. 28 miles de B/. 75 miles)

Equipamiento Tecnológico para la Investigación
33% (B/. 247 miles de B/. 757 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas / proyectos de inversión:**

En el primer semestre de 2025, la Universidad de Panamá presenta una ejecución de inversión extremadamente baja (3%) B/. 1,218 miles de B/. 39,881 miles. De sus cuatro programas, solo uno ha alcanzado más del 40% de ejecución (Seguimiento a Proyectos de Inversión B/. 64 miles de B/. 155 miles), mientras que los otros tres no superan el 10%. Este fenómeno se alinea con reportes de ejecución que presenta la entidad que muestran que la UP ha sufrido recortes presupuestarios, centralización excesiva en decisiones de compras, y trámites administrativos rigurosos que impiden la ejecución eficiente de sus proyectos.

En los subprogramas, solo “Seguimiento” ha logrado avanzar (42% de ejecución), mientras que los otros cuatro se mantienen rezagados con ejecuciones inferiores al 10%. Esta disparidad sugiere que **Seguimiento** quizás tiene menor complejidad operativa o mejores mecanismos de gestión interna, comparado con los subprogramas que requieren infraestructura, adquisición de bienes de alto costo o construcción (**Construcciones Educativas**).

Finalmente, de las 47 actividades programadas para la UP en esta vigencia, solo tres superan una ejecución del 30% (Restructuración de Oficina, Capacitación Internacional de Verano y Equipamiento Tecnológico). Las demás actividades se encuentran prácticamente detenidas, lo que es consistente con la estrategia institucional de concentrar recursos en pocas actividades clave dada la limitada capacidad operativa y financiera.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

UP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 La ejecución global alcanzó un 66%, reflejando un buen desempeño en funcionamiento, pero una baja ejecución en inversión (3%).

📌 El programa de Seguimiento destacó dentro de los subprogramas, logrando un 42% de ejecución, frente al bajo desempeño de los demás.

📌 Las actividades más dinámicas fueron la restructuración de oficinas, capacitación internacional de verano y equipamiento tecnológico, superando el 30%.

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación y programación de inversiones, priorizando proyectos estratégicos y factibles de ejecutar en el corto plazo.
- Descentralizar los procesos administrativos y de compras, permitiendo mayor agilidad a las unidades ejecutoras.
- Mejorar la coordinación entre programas y subprogramas, estableciendo metas intermedias de ejecución trimestral para monitorear avances.
- Impulsar la capacitación del personal técnico y administrativo, orientada a optimizar la gestión presupuestaria y los procedimientos de contratación.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
81%	3%
B/. 143,593 miles	B/. 1,218 miles

Conclusiones

Durante el primer semestre de 2025, la Universidad de Panamá ha alcanzado una ejecución global del 66%, equivalente a B/.144,812 miles de un presupuesto asignado modificado de B/.218,102 miles. De este total ejecutado, el 81% corresponde al gasto de funcionamiento, mientras que solo un 3% se ha destinado a inversión, lo que refleja una marcada concentración del gasto en operaciones corrientes y una débil dinámica en la ejecución de proyectos de capital.

A nivel de inversión, la institución enfrenta importantes desafíos: únicamente uno de sus cuatro programas ha superado el 40% de ejecución, mientras que los demás no alcanzan el 10%. Esta situación está asociada a recortes presupuestarios, centralización de procesos de compra, trámites administrativos complejos y limitaciones operativas internas, según lo señalado por la entidad.

Objetivo General

Formar profesionales capaces de realizar las tareas operacionales y administrativas a bordo de los buques y en factorías navales, mediante la dotación de las herramientas y elementos necesarios que garanticen un trabajo eficaz y seguro. Crear y modelar profesionales comprometidos con el cumplimiento de las normas internacionales y nacionales sobre la seguridad de la vida humana en la mar y la protección del medio ambiente. Fomentar el desarrollo de profesionales dispuestos a promover el mejoramiento continuo de su entorno, con un alto sentido de responsabilidad social.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 13,704
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 4,333
miles de balboas

Ejecución
32%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**23,251**	**23,251**	**13,704**	**4,333**	**32%**	**100%**
Funcionamiento	15,024	14,942	9,232	4,138	45%	64%
Inversión	8,227	8,309	4,472	195	4%	36%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

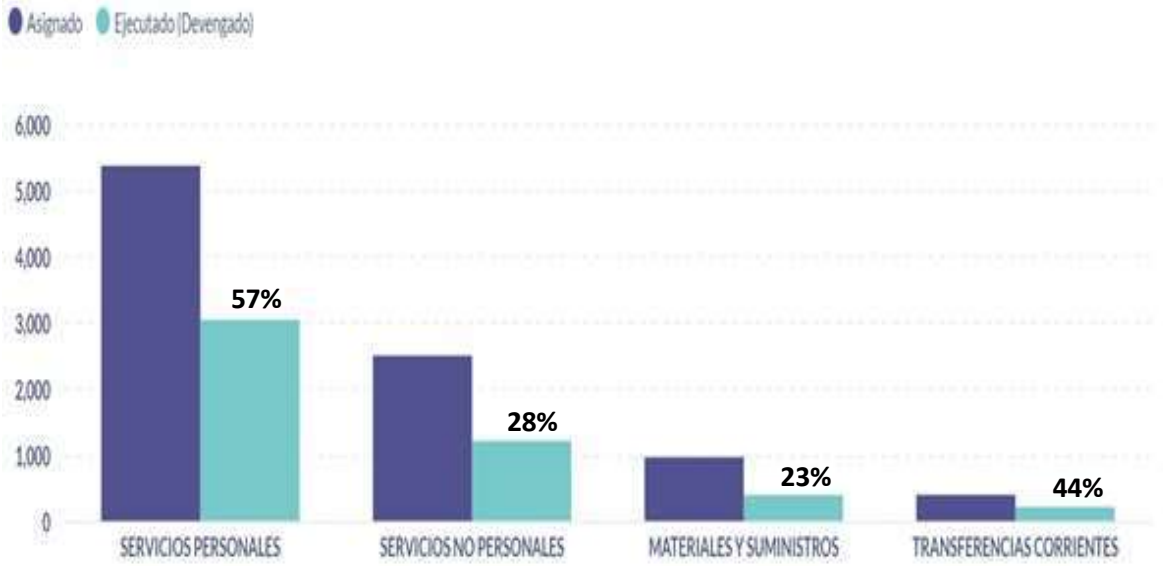
Funcionamiento

UMIP

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/.4,138 miles, representando un 45% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (57%)**, **Servicios No Personales (28%)**, y **Transferencias Corrientes (44%)** destinadas a Becas de Post-Grados, Maestrías y Doctorados, Cuotas a Organismos Centroamericanos, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**15,024**	**14,942**	**9,232**	**4,138**	**32%**
Servicios Personales	8,878	8,878	5,371	3,042	**57%**
Servicios No Personales	3,926	3,852	2,500	696	**28%**
Materiales y Suministros	1,340	1,414	965	225	**23%**
Transferencias Corrientes	880	798	396	175	**44%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

UMIP

Primer Semestre 2025

Habilitación del Lab. De Consolación de Carga y Descarga de Contenedores

100%

Administración del Buque Escuela III

32% (B/. 153 miles de B/. 485 miles)

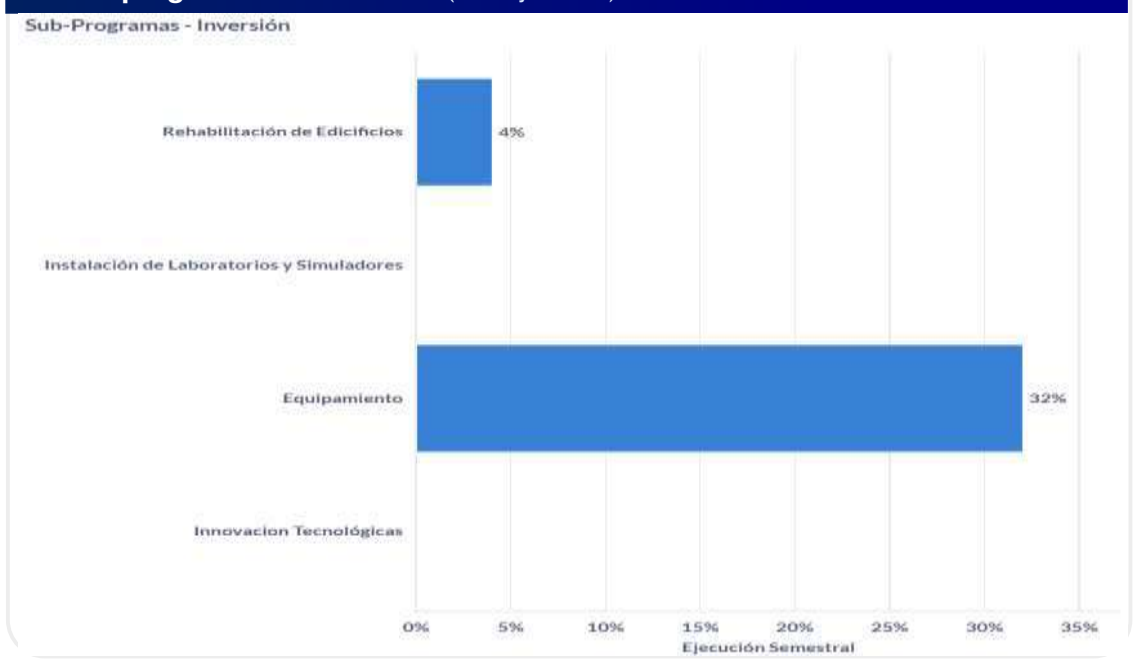
Rehabilitación de los Edificios Sede

8% (B/. 28 miles de B/. 372 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programa / proyectos de inversión:**

Durante el primer semestre de 2025, la Universidad Marítima Internacional de Panamá (UMIP) presenta una ejecución del 4% en su presupuesto de inversiones, equivalente a B/. 195 miles de un total de B/. 4,472 miles. La entidad cuenta con cuatro programas, de los cuales solo **Equipamiento** muestra avance del 32%, mientras que los otros tres no superan el 5% de ejecución. Este comportamiento evidencia una lenta ejecución de los recursos destinados a proyectos de inversión, situación relacionada con retrasos en procesos administrativos y en la preparación de los proyectos.

En cuanto a los subprogramas y actividades, de los cuatro subprogramas, solo uno presenta ejecución, y los demás se mantienen por debajo del 5%. A nivel de actividades (10 en total), destaca la **Habilitación del Laboratorio de Consolación de Carga y Descarga de Contenedores**, que alcanzó el 100%, mientras que la **Administración del Buque Escuela III** registra un 32% de avance. Las ocho actividades restantes no superan el 10%, y dentro de ellas, seis mantienen ejecución en 0%, lo que la evidencia dificultades en la ejecución operativa de la inversión institucional.

Tanto los factores internos como los externos han influido en esta baja ejecución. Internamente, la UMIP enfrenta limitaciones en la planificación y madurez de los proyectos, una capacidad administrativa limitada para gestionar contrataciones y procesos de adquisición, así como la priorización del gasto de funcionamiento frente a la inversión. Externamente, se suman retrasos en la aprobación y liberación de fondos, procesos de contratación pública complejos y dependientes de autorizaciones externas. Estos factores combinados explican el avances en pocos programas y actividades, y la inactividad en la mayoría de los proyectos planificados.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

UMIP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

- Ejecución global de 32%, con predominio del gasto de funcionamiento.
- El programa Equipamiento registra el mayor avance (32%) dentro de las inversiones.
- Una actividad completada al 100% y una segunda con avance de 32%.
- Seis actividades con ejecución en 0%, reflejando limitaciones operativas y financieras.

Recomendaciones

- Fortalecer la **planificación y calendarización** de los proyectos de inversión para asegurar que estén técnicamente listos antes del inicio del ejercicio fiscal.
- Mejorar la **capacidad administrativa y técnica** del área de adquisiciones y proyectos, incorporando mecanismos de seguimiento más ágiles.
- Mantener una **coordinación constante con el MEF** para asegurar la liberación oportuna de fondos y evitar retrasos en la ejecución.
- Priorizar proyectos estratégicos con **mayor impacto institucional**, asegurando recursos y seguimiento para elevar la eficiencia del gasto de inversión.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

45% Funcionamiento	**4%** Inversión
B/. 4,138 miles	B/. 195 miles

Conclusiones

La Universidad Marítima Internacional de Panamá presenta al cierre del primer semestre de 2025 una ejecución global del 32%, equivalente a B/. 4,333 miles de B/. 13,704 miles. Del total ejecutado, el 45% corresponde a funcionamiento y el 4% a inversión, reflejando un mayor dinamismo en los gastos operativos y limitaciones evidentes en la ejecución de proyectos de inversión. Este comportamiento resalta la necesidad de fortalecer la gestión presupuestaria, la planificación de proyectos y la coordinación con las entidades rectoras para optimizar el uso de los recursos asignados.

Objetivo General

Formar integralmente al hombre y a la mujer como profesionales capaces de acometer con eficiencia los retos de un mundo cada día más cambiante, fundamentándose para ello, en el avance del conocimiento, la tecnología y las didácticas educativas.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 38,657

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 15,160

miles de balboas

EJECUCIÓN

39%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**54,000**	**54,000**	**38,657**	**15,160**	**39%**	**100%**
Funcionamiento	42,082	42,082	31,922	13,375	**42%**	**78%**
Inversión	11,918	11,918	6,735	1,785	**27%**	**22%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

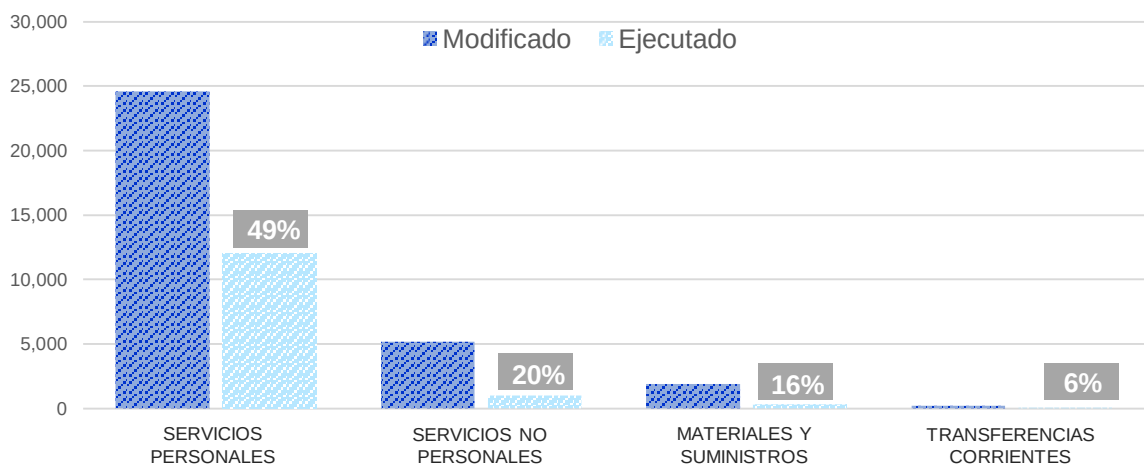
Funcionamiento

UDELAS

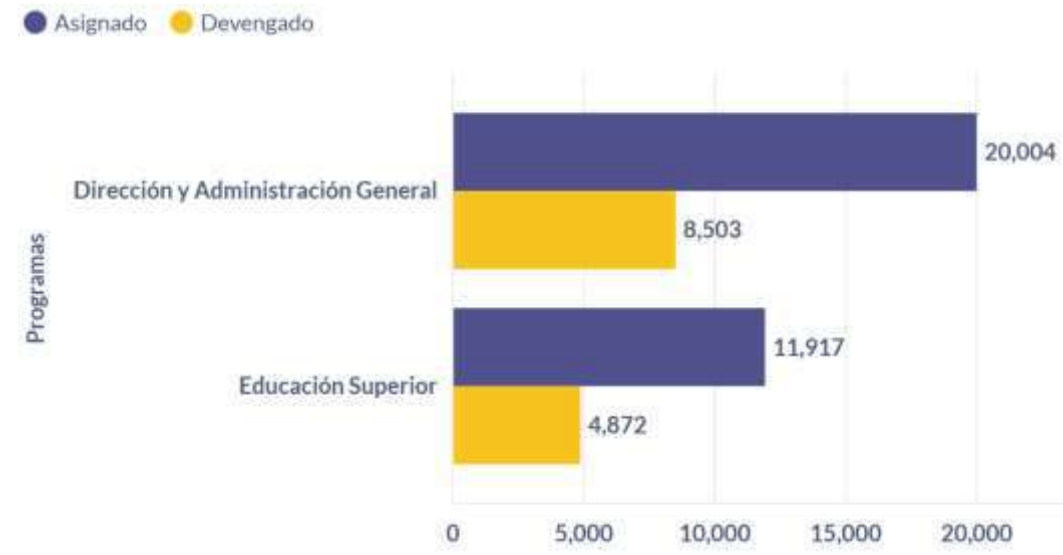
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 13,375 miles, representando un 42% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (49%).** Dentro del rubro de **Transferencias Corrientes** destacan las Becas Universitarias, Capacitación y Estudios, transferencias al exterior, donativos a personas, entre otras becas y subsidios educacionales.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

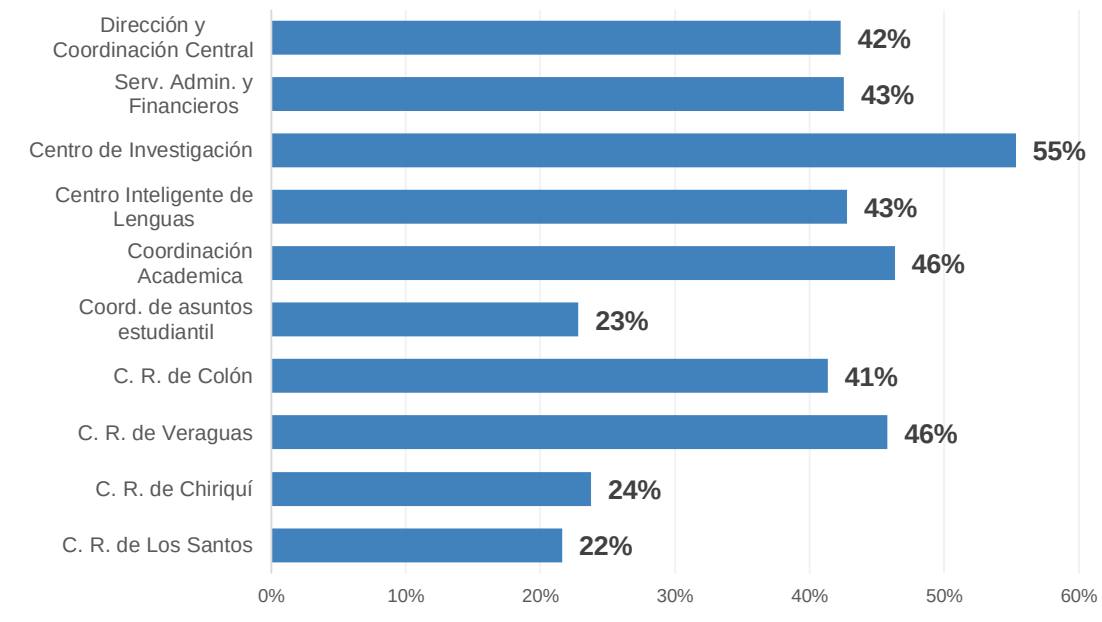
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**42,082**	**42,082**	**31,922**	**13,375**	**42%**
Servicios Personales	31,482	31,809	24,584	12,025	**49%**
Servicios No Personales	7,073	6,952	5,180	1,022	**20%**
Materiales y Suministros	2,793	2,717	1,920	315	**16%**
Transferencias Corrientes	735	605	237	13	**6%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

UDELAS

Primer Semestre 2025

Programa: Investigación
34% (B/. 1,472 de B/. 4,392 miles)

Subprograma: Edificio Sede-Panamá
39% (B/. 155 de B/. 540 miles)

Proyecto: Equip. De Clínicas Interdisciplinarias
93% (B/. 18.59 de B/. 18.57 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Durante el primer semestre de 2025, la **UDELAS** contó con un presupuesto de inversión aprobado por B/. 11,918 miles, con una asignación de B/. 6,735 miles y un devengado de B/. 1,785 miles, equivalente a una ejecución del 27%.

El programa **Remodelaciones** registró una ejecución del 29% (B/. 154.9 mil), destacando los proyectos de rehabilitación de áticos (55%) y reparación de techos (39%), mientras que el mantenimiento de estructuras avanza lentamente (5%).

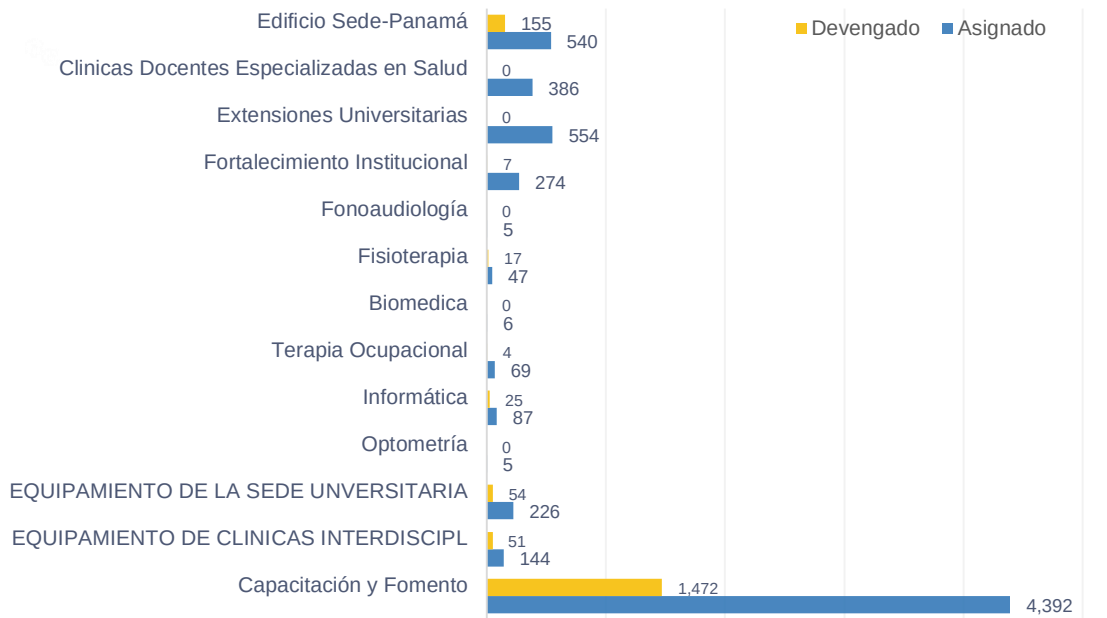
El programa **Construcciones**, con B/. 940 mil asignados, no muestra ejecución, evidenciando retrasos en el inicio de obras en sedes regionales.

Por su parte, el **Programa de Capacitación** presenta una ejecución de solo 3%, reflejando una lenta implementación de proyectos de fortalecimiento institucional.

El programa de **Equipamiento de Laboratorios y Clínicas Interdisciplinarias** alcanzó 26% de ejecución, impulsado por las clínicas interdisciplinarias (93%) y laboratorios de fisioterapia (36%).

Finalmente, el programa de **Investigación** concentró la mayor proporción de recursos, con B/. 4,392.03 mil asignados y una ejecución de 34%, sustentada principalmente en la Administración del Proyecto Sector Educación 7% PIB, que representa la mayor parte del gasto ejecutado a la fecha.

Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



El subprograma **Edificio Sede-Panamá** ejecutó B/. 155 mil de B/. 540 mil (29%), impulsado por las obras de rehabilitación y reparación de edificios.

En contraste, los subprogramas **Clínicas Docentes Especializadas en Salud y Extensiones Universitarias**, con B/. 940 mil asignados, no registraron ejecución, reflejando demoras en los proyectos de infraestructura regional.

El subprograma **Fortalecimiento Institucional**, con B/. 274 mil asignados, alcanzó una ejecución de 3%, con avances iniciales en los proyectos sociales y académicos del edificio 812.

El subprograma **Equipamiento de Clínicas Interdisciplinarias** logró una ejecución del 35%, destacando el proyecto de Clínicas Interdisciplinarias (93%) y San Miguelito (27%). De igual forma, el **Equipamiento de la Sede Universitaria** reportó un 24% de ejecución, sobresaliendo Coclé (49%) y Chiriquí (31%).

Finalmente, el subprograma **Capacitación y Fomento**, con B/. 4,392 mil asignados, registró 34% de ejecución, impulsado por el Proyecto Sector Educación 7% PIB, que concentra la mayor actividad presupuestaria institucional durante el semestre.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

UDELAS

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- El presupuesto total aprobado para la UDELAS en 2025 fue de B/. 54,000 miles, sin modificaciones posteriores. De este total, B/. 42,082 miles (78%) corresponden a funcionamiento y B/. 11,918 miles (22%) a inversión. La asignación modificada al primer semestre fue de B/. 38,657 miles, de los cuales se devengaron B/. 15,160 miles, alcanzando un 39% de ejecución global.
- El componente de funcionamiento presentó una ejecución de B/. 13,375 miles, equivalente al 42% del presupuesto asignado, reflejando un desarrollo operativo estable y en línea con el promedio institucional.
- Dentro de los grupos de gasto de funcionamiento, los Servicios Personales registran la mayor ejecución (49%), asegurando el cumplimiento de compromisos salariales y administrativos. En contraste, Servicios No Personales (20%), Materiales y Suministros (16%) y Transferencias Corrientes (6%) muestran un ritmo bajo, lo que evidencia retrasos en contrataciones y compras.
- En cuanto al componente de inversión, se ejecutaron B/. 1,785 miles de B/. 6,735 miles asignados (27%), mostrando un desempeño inferior al observado en funcionamiento. Destacan los programas de Remodelaciones (29%) y Equipamiento de Laboratorios y Clínicas Interdisciplinarias (26%), mientras que Construcciones no registra avance al cierre del semestre.
- A nivel programático, el Programa de Investigación presenta la mayor ejecución dentro de la inversión (34%), impulsado por el Proyecto del Sector Educación 7% del PIB, que concentra la mayoría del gasto ejecutado.

Recomendaciones

- **Acelerar la ejecución del componente de inversión,** especialmente en los proyectos de construcción regional y equipamiento académico, mediante un seguimiento mensual que permita detectar y corregir retrasos en contrataciones y licitaciones.
- **Optimizar la gestión de funcionamiento,** revisando los calendarios de adquisiciones y compromisos de servicios no personales y materiales, con el fin de elevar los niveles de ejecución y evitar acumulación de saldos sin devengar.
- **Fortalecer la planificación presupuestaria** entre unidades académicas y administrativas, priorizando la programación realista de los proyectos y una ejecución más uniforme entre programas.
- **Consolidar los mecanismos de control y monitoreo financiero,** garantizando que los recursos destinados a investigación e infraestructura impacten efectivamente en el desarrollo institucional y académico.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
42%	27%
B/. 13,375 miles	B/. 1,785 miles

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, **UDELAS** ejecutó B/. 15,160 miles, equivalentes al 39% del presupuesto asignado, mostrando un desempeño moderado en términos globales. El componente de funcionamiento (42%) mantiene un comportamiento aceptable, asegurando la continuidad operativa y el cumplimiento de los compromisos institucionales.

No obstante, la ejecución de inversión (27%) evidencia rezagos significativos, especialmente en los proyectos de construcción y ampliación de sedes regionales, donde no se registran avances financieros.

En conjunto, el comportamiento presupuestario refleja una gestión financiera estable, aunque con necesidad de fortalecer la ejecución del gasto de inversión para mejorar el impacto de los recursos destinados a infraestructura y equipamiento. De mantenerse el ritmo actual, la institución podría cerrar el ejercicio con una ejecución satisfactoria en funcionamiento, pero con riesgos de subejecución en el componente de inversión si no se implementan medidas correctivas durante el segundo semestre.

Objetivo General

Formar profesionales indígenas con alta vocación, capaces de aplicar la ciencia y tecnología, respetar la madre tierra, gestionar sus comunidades y fomentar el desarrollo social y económico de sus pueblos. La UAPI busca cultivar individuos íntegros, competentes y emprendedores, con una profunda sensibilidad humana, que puedan participar activamente en la resolución de desafíos sociales y asumir roles de liderazgo.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 1,866

miles de balboas

EJECUTADO

B/. 64

miles de balboas

EJECUCIÓN

3%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**3,800**	**3,800**	**1,866**	**64**	**3%**	**100%**
Funcionamiento	2,893	2,893	1,412	64	5%	**76%**
Inversión	907	907	453.5	0	0%	**24%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

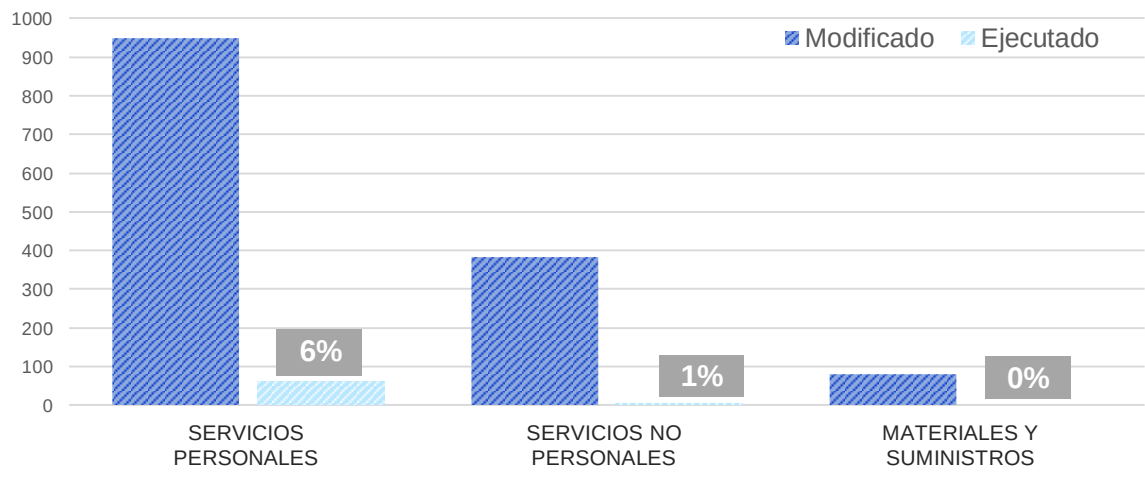
Funcionamiento

UAPI

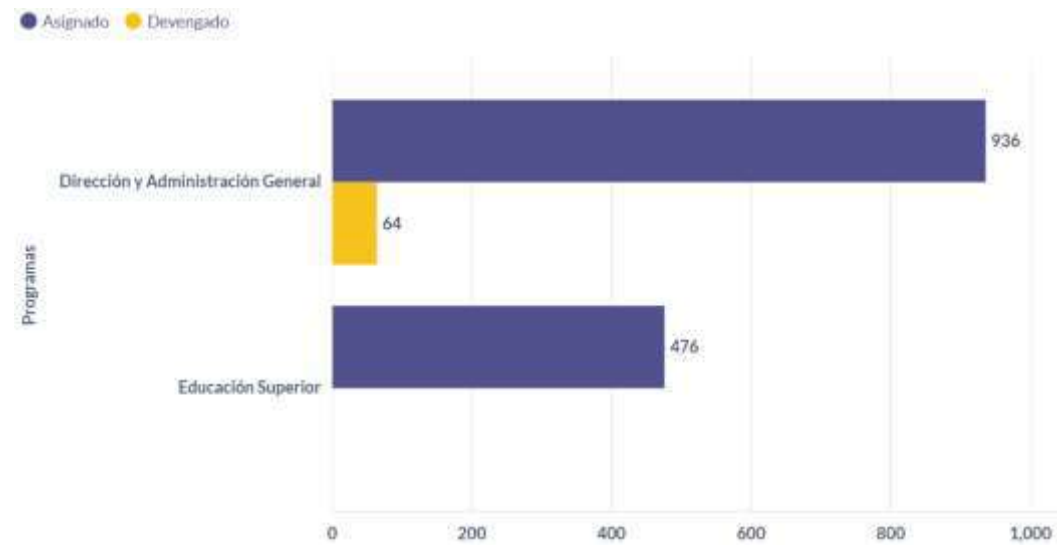
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 64 mil, representando un 5% del presupuesto asignado modificado. Destaca el grupo de gasto de **Servicios Personales** con solo un **6%** de ejecución. Mientras que **Servicios No Personales** ejecutó apenas un **1%** de presupuesto asignado, y **Materiales y Suministros** no tuvo ejecución alguna.

Presupuesto de Funcionamiento
(en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

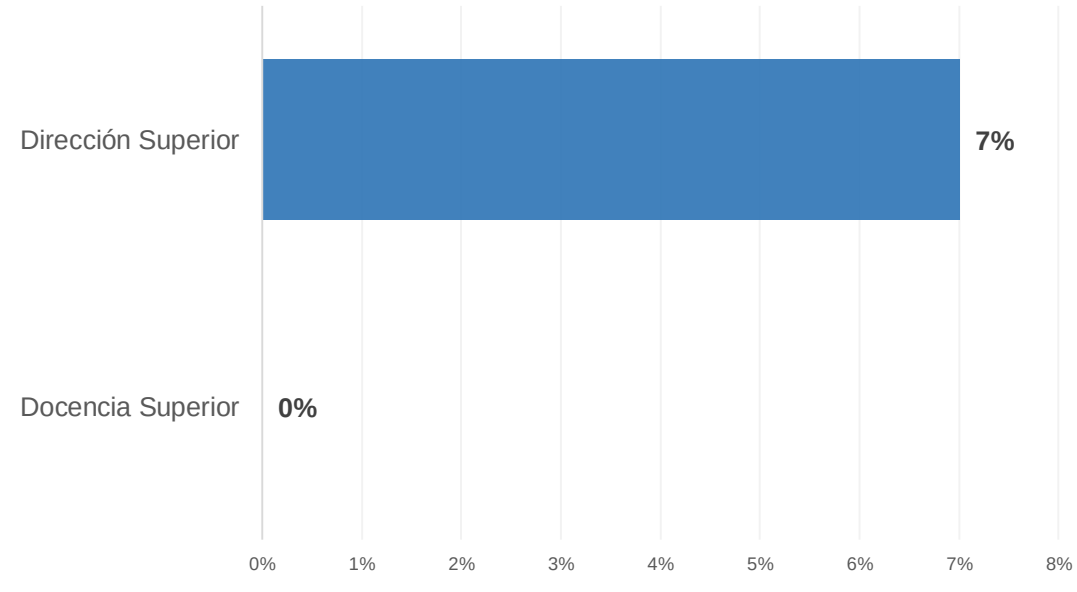
FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	%
Total Funcionamiento	**2,893**	**2,893**	**1,412**	**64**	**5%**
Servicios Personales	1,917	1,917	950	59	**6%**
Servicios No Personales	794	794	383	5	**1%**
Materiales y Suministros	182	182	79	0	**0%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

UAPI

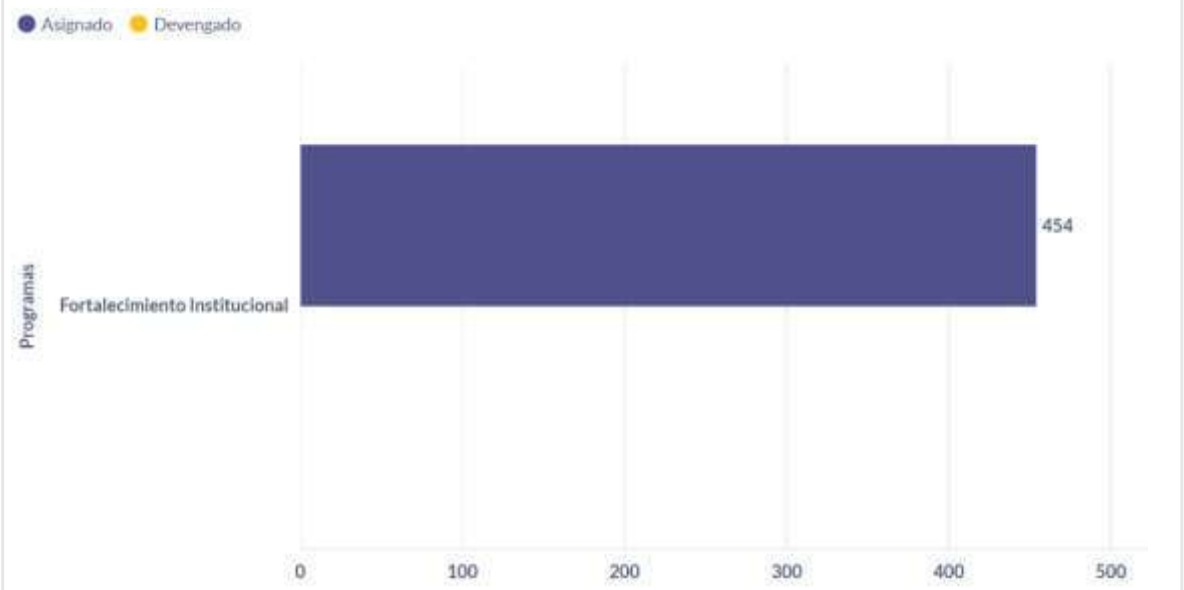
Primer Semestre 2025

Programa: Fortalecimiento Institucional
0% (B/. 0 de B/. 453.5 miles)

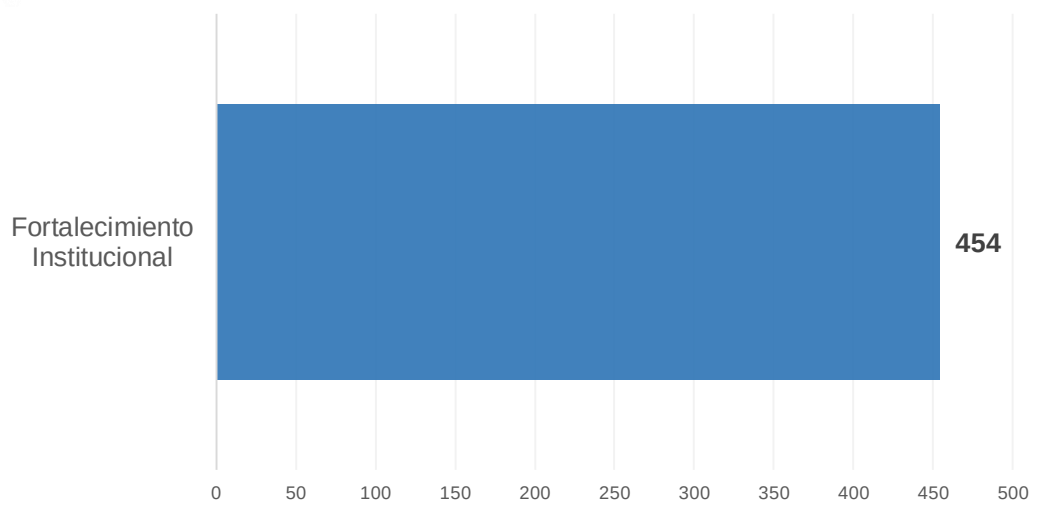
Subprograma: Fortalecimiento Institucional
0% (B/. 0 de B/. 453.5 miles)

Proyecto: Implementación de Tecnología de Vanguardia para la Educación
0% (B/. 0 de B/. 258.5 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



La ejecución del presupuesto de inversión de la Universidad Autónoma de los Pueblos Indígenas (UAPI) al primer semestre de 2025 refleja una continuidad clara respecto a la situación observada en el cierre 2024. Aunque para este período se cuenta con un presupuesto asignado de B/. 453,500 correspondiente al programa de Fortalecimiento Institucional, la ejecución financiera es de 0%, lo que evidencia que la institución aún no ha logrado activar los mecanismos administrativos necesarios para transformar la planificación previa en acciones concretas. Esta falta de devengo sugiere que los obstáculos detectados en 2024, principalmente relacionados con la conformación de equipos administrativos, la habilitación de sistemas financieros y la capacidad operativa para gestionar procesos de contratación, persisten sin resolución visible.

En el desglose de proyectos, tanto el destinado a fortalecer el apoyo logístico de la UAPI (con B/. 195,000 asignados) como el orientado a implementar tecnología educativa de vanguardia (B/. 258,500 asignados) muestran una ejecución nula. Ambos proyectos son fundamentales para la puesta en marcha de la institución, ya que representan la base operativa y tecnológica mínima necesaria para iniciar actividades académicas y administrativas. Sin embargo, la ausencia total de avance indica que la fase de planificación consolidada durante 2024 no ha logrado evolucionar hacia una etapa de implementación, lo que retrasa el desarrollo institucional previsto para este año.

La situación del primer semestre de 2025 demuestra que la UAPI enfrenta un cuello de botella estructural que impide materializar los objetivos trazados. Mientras 2024 se justificaba como un año formativo y de establecimiento, la continuidad en la ejecución cero durante 2025 genera riesgos significativos para la consolidación institucional.

En síntesis, el primer semestre de 2025 muestra que, aunque la UAPI cuenta con recursos asignados para fortalecer su estructura operativa y tecnológica, aún no dispone de las capacidades o procesos habilitados para ejecutarlos. Esta situación demanda acciones inmediatas de fortalecimiento administrativo, acompañamiento técnico especializado y activación de los mecanismos financieros y contractuales. De no corregirse, la institución podría enfrentar nuevamente un año sin ejecución y retrasar, aún más, su misión de ofrecer educación superior intercultural y pertinente para los pueblos indígenas de Panamá.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

UAPI

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- El presupuesto total aprobado para la UAPI en 2025 asciende a B/. 3,800 miles, sin modificaciones posteriores. De este total, B/. 2,893 miles (76%) corresponden a funcionamiento y B/. 907 mil (24%) a inversión, ambos financiados completamente mediante aportes del Gobierno Central.
- El presupuesto de funcionamiento presentó una ejecución de B/. 64 mil, equivalente al 5% del monto asignado, mostrando un avance muy bajo que indica dificultades para poner en marcha actividades administrativas básicas.
- Dentro de funcionamiento, el grupo de Servicios Personales presentó el mayor nivel de ejecución con 6%, destacando el renglón de personal fijo con un avance del 8%, lo que refleja la gradual incorporación de personal mínimo necesario, aunque todavía insuficiente para operar plenamente.
- El grupo de Servicios No Personales, que incluye gastos operativos esenciales como energía, telecomunicaciones, mantenimiento y contratación de servicios, muestra una ejecución extremadamente baja de 1%, evidenciando limitaciones en procesos administrativos, contrataciones y uso de bienes y servicios.
- El componente de inversión, con un presupuesto asignado de B/. 453.5 mil, no registra devengado alguno (0%). Esto incluye dos proyectos: Fortalecimiento de Apoyo Logístico (B/. 195 mil) e Implementación de Tecnología de Vanguardia para la Educación (B/. 258.5 mil). Ambos proyectos son esenciales para la infraestructura, equipamiento y plataforma tecnológica inicial de la institución, pero no han mostrado avances.

Recomendaciones

- **Activar con urgencia la ejecución de los proyectos de inversión,** dado que el avance en 0% pone en riesgo el establecimiento operativo de la UAPI. Se recomienda conformar un equipo técnico de adquisiciones y establecer cronogramas mensuales de avance para asegurar la compra de tecnología, equipos y recursos logísticos prioritarios.
- **Fortalecer la capacidad administrativa y financiera interna.** El bajo nivel de ejecución en servicios personales, no personales y suministros indica que la institución aún no cuenta con los procesos, personal o sistemas administrativos plenamente funcionales. Se recomienda acelerar nombramientos clave: contabilidad, presupuesto, compras, informática y logística.
- **Mejorar la planificación operativa y calendarización del gasto.** La subejecución en la mayoría de los objetos de gasto evidencia demoras en la habilitación de contratos, órdenes de compra y servicios. Es necesario elaborar un Plan Operativo Institucional (POI) ajustado y vinculante que alinee metas con ejecución presupuestaria.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
5%	0%
B/. 64 mil	B/. 0

Conclusiones

Al cierre del primer semestre de 2025, la UAPI presenta una ejecución global del 3%, con un avance modesto en funcionamiento (5%) y ejecución nula en inversión (0%). Esto confirma que la institución mantiene dificultades estructurales similares a las observadas durante el cierre de 2024, relacionadas con la falta de personal, la ausencia de sistemas administrativos consolidados y la limitada capacidad ejecutora.

El bajo nivel de ejecución del gasto corriente demuestra que la universidad aún no ha desplegado plenamente su estructura operativa, mientras que la ausencia total de avances en inversión pone en riesgo la instalación de capacidades básicas como equipamiento, tecnología educativa e infraestructura funcional. Estos elementos son indispensables para iniciar actividades académicas y administrativas alineadas con la misión de la UAPI.

La situación actual sugiere que, si bien la institución ha avanzado en planificación estratégica y diseño organizacional, todavía se encuentra en una fase preparatoria que requiere una intervención técnica decidida para activar la ejecución presupuestaria. De no adoptarse medidas correctivas durante el segundo semestre, existe un riesgo elevado de que la ejecución 2025 repita el patrón de subejecución observado en 2024, retrasando la consolidación de este proyecto educativo crucial para los pueblos indígenas de Panamá.

Objetivo General

Aportar a la sociedad capital humano calificado, emprendedor e innovador, con formación integral, pensamiento crítico y socialmente responsable, en ingeniería, ciencias y tecnología; generar conocimiento apropiado para contribuir al desarrollo sostenible y responder a los requerimientos del entorno.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 108,219
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/. 55,786
miles de balboas

EJECUCIÓN
52%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**198,000**	**198,000**	**108,219**	**55,786**	**52%**	**100%**
Funcionamiento	141,095	141,095	75,265	53,683	71%	71%
Inversión	56,905	56,905	32,953	2,103	6%	29%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

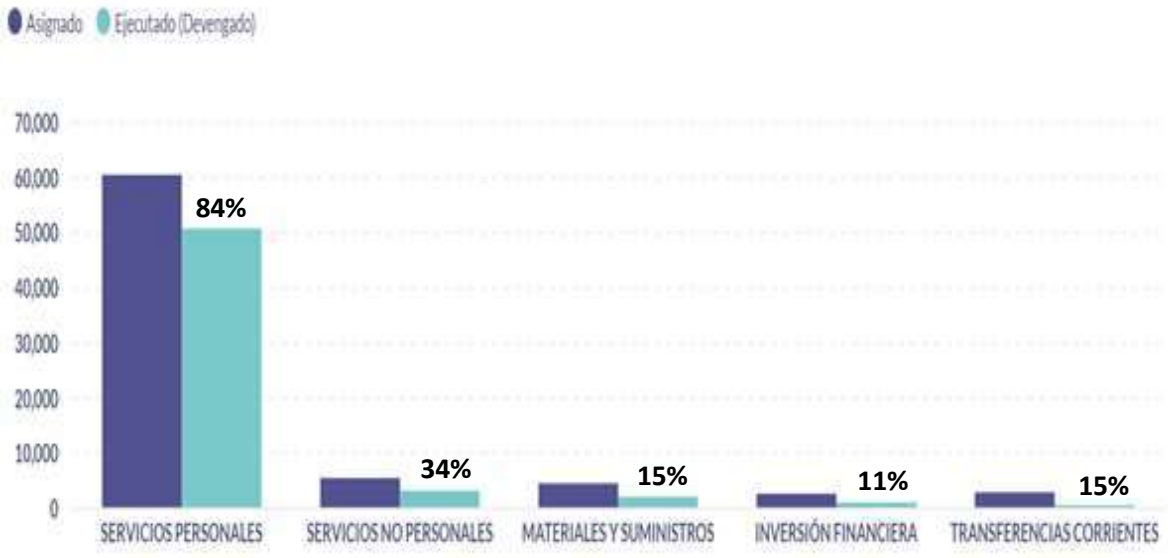
Funcionamiento

UTP

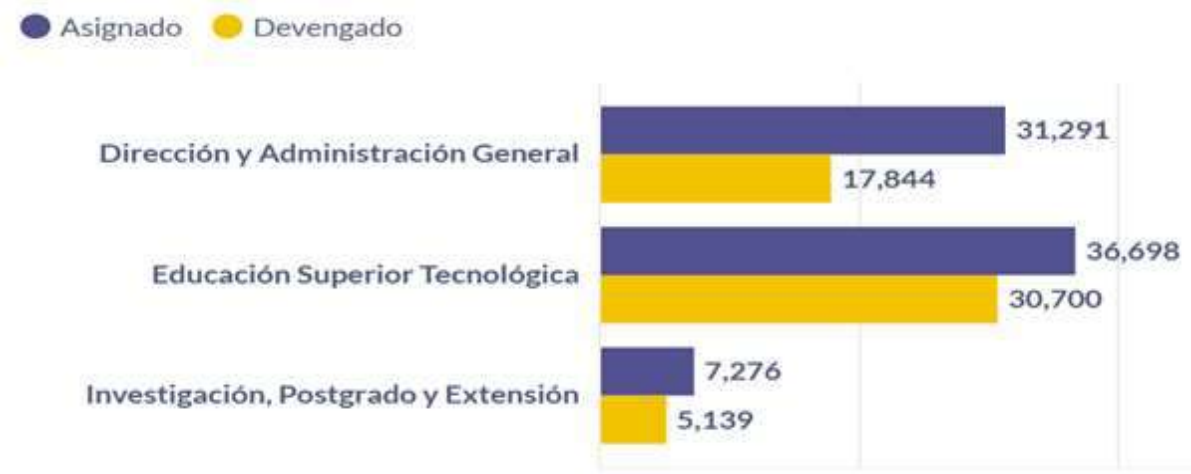
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 53,683 miles, representando un 71% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (84%)**, **Servicios No Personales (34%)**, y **Transferencias Corrientes (15%)** destinadas a **Bonificación por Antigüedad, Cuotas a Organismos Internacionales y Centroamericanos** , asegurando la continua operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**141,095**	**141,095**	**75,265**	**53,683**	**71%**
Servicios Personales	125,300	124,176	60,323	50,569	**84%**
Servicios No Personales	7,293	6,970	5,336	1,801	**34%**
Materiales y Suministros	3,043	4,424	4,362	646	**15%**
Inversión Financiera	3,208	2,664	2,497	268	**11%**
Transferencias Corrientes	2,252	2,860	2,748	399	**15%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

UTP

Primer Semestre 2025

Desarrollo del Plan de Formación para Docentes e Investigador
100% (B/. 299 miles de B/. 299 miles)

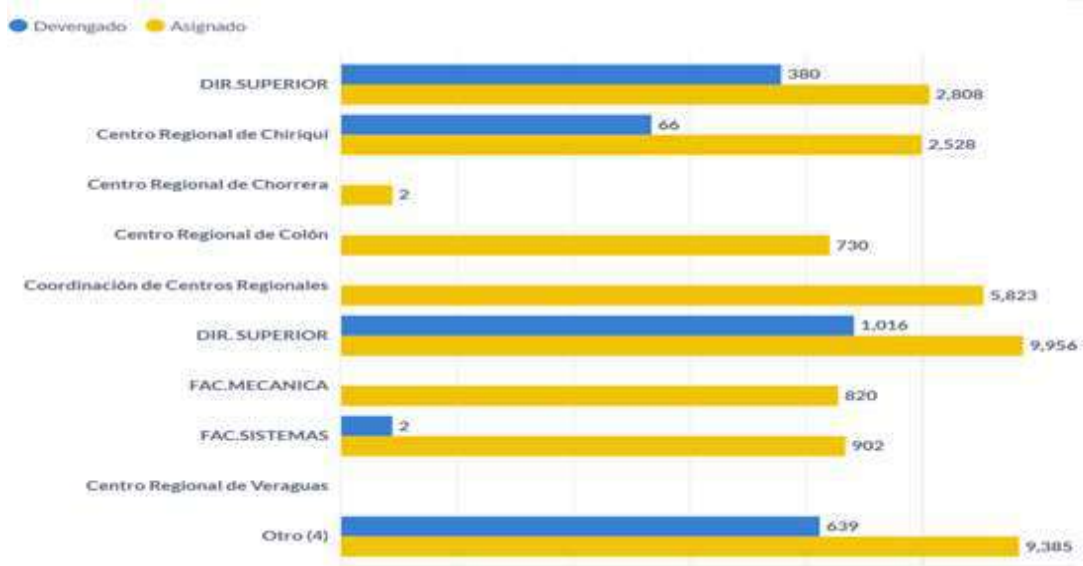
Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica de la UTP
58% (B/. 389 miles de B/. 674 miles)

Implementación de la Movilidad Eléctrica en la UTP
25% (B/. 41 miles de B/. 167 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas / proyectos de inversión:**

La Universidad Tecnológica de Panamá (UTP) para este primer semestre cuenta con un presupuesto asignado modificado de inversión de B/. 32,953 miles, de los cuales ha ejecutado B/. 2,103 miles, lo que representa apenas un 6% de ejecución. Este bajo nivel se refleja también en los tres programas institucionales, ninguno de los cuales supera el 10% de ejecución, los recursos asignados de inversión son para fortalecer la infraestructura, el desarrollo tecnológico y la capacidad investigativa de la institución, por lo que se debe impulsar la ejecución de estos proyectos.

En el nivel de subprogramas, la tendencia se mantiene: de los 14 subprogramas registrados, solo 2 superan el 10% de ejecución; 6 no alcanzan ese porcentaje y 6 presentan un 0% de ejecución. Por otro lado, las 29 actividades identificadas, donde sobresale la ejecución del 100% de la actividad **Desarrollo del Plan de Formación para Docentes e Investigadores**, así como avances en **Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica de la UTP** (58%) y **Implementación de la Movilidad Eléctrica en la UTP** (25%). No obstante, 13 actividades muestran un nivel inferior al 20%, mientras que otras 13 permanecen sin ejecución, reflejando una marcada disparidad en el avance de los proyectos de inversión.

Entre las principales limitaciones internas y externas que estan afectando la baja ejecución, se identifican retrasos en los procesos de contratación pública, dificultades en la planificación y programación de proyectos. A nivel externo, la UTP enfrenta un entorno presupuestario restrictivo derivado de ajustes fiscales, recortes en las asignaciones de inversión y demoras en las transferencias de fondos, que han afectado el sistema universitario. Asimismo, los cambios en los lineamientos del gasto público y los controles administrativos adicionales han ralentizado la puesta en marcha de nuevos proyectos. Todo ello ha limitado la capacidad de la institución para ejecutar de manera oportuna las inversiones planificadas, priorizando solo aquellas actividades con mayor grado de madurez o impacto inmediato.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

UTP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 La ejecución global de inversión es de apenas 6%, reflejando una ralentización significativa frente al comportamiento histórico de la UTP.

📌 De los 14 subprogramas, solo 2 superan el 10% de ejecución, mientras que 6 permanecen sin avance, evidenciando debilidades en la gestión de inversiones.

📌 Destacan las actividades Desarrollo del Plan de Formación para Docentes e Investigadores (100%), Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica (58%) y Movilidad Eléctrica en la UTP (25%).

📌 El bajo ritmo de ejecución obedece principalmente a retrasos administrativos y limitaciones presupuestarias externas, que afectan la disponibilidad de recursos y la aprobación de proyectos.

📌 A pesar de las limitaciones, la universidad mantiene su compromiso con el fortalecimiento académico y la modernización tecnológica, priorizando proyectos estratégicos que aporten al desarrollo institucional.

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación y calendarización de proyectos de inversión, priorizando aquellos con estudios técnicos y licitaciones ya adelantadas para asegurar un mayor ritmo de ejecución en el segundo semestre.
- Reforzar las capacidades técnicas y de gestión de proyectos dentro de las facultades y dependencias responsables, a fin de mejorar la supervisión, seguimiento y control de las obras o adquisiciones.
- Establecer mecanismos de evaluación periódica de desempeño presupuestario, permitiendo identificar tempranamente los cuellos de botella que afectan la ejecución y reprogramar los recursos hacia actividades con mayor nivel de avance.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
71%	6%
B/. 53,683 miles	B/. 2,103 miles

Conclusiones

El presupuesto asignado modificado de la Universidad Tecnológica de Panamá (UTP) para el primer semestre de 2025 asciende a B/. 108,219 miles, de los cuales se han ejecutado B/. 55,786 miles, lo que representa una ejecución global del 52%. Del total ejecutado, el 71% corresponde a funcionamiento y solo el 6% a inversión, reflejando una concentración del gasto en actividades operativas propias del sostenimiento académico y administrativo de la institución.

Si bien la ejecución del componente de inversión muestra un avance limitado, ello responde principalmente a factores de carácter administrativo, técnico y fiscal que han afectado el ritmo de implementación de los proyectos. No obstante, la universidad mantiene un enfoque responsable en la gestión de los recursos públicos, priorizando aquellas iniciativas con mayor madurez técnica y relevancia institucional, como la modernización tecnológica, la movilidad eléctrica y la formación de docentes e investigadores.

La UTP continúa demostrando su compromiso con la excelencia académica, la innovación y el desarrollo científico, pilares esenciales para el fortalecimiento del sistema universitario estatal. Se recomienda una planificación más ajustada y mantener una gestión presupuestaria orientada a resultados, la institución puede mejorar su desempeño en el segundo semestre, consolidando los avances alcanzados y potenciando su contribución al desarrollo educativo y tecnológico del país.

Objetivo General

La Zona Franca de Barú se establece bajo el Régimen Fiscal y Aduanero Especial de Zona Franca Turística y de Apoyo Logístico Multimodal de acuerdo a la Ley No.19 de 2001. Es una zona comercial, turística, logística industrial y de servicios, que busca el crecimiento de la región del Barú, provincia de Chiriquí. Su posición privilegiada al estar en la frontera de Panamá con Costa Rica, brinda beneficios comerciales para toda la región Centroamericana.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 289

miles de balboas

EJECUTADO (DEVENGADO)

B/. 114

miles de balboas

EJECUCIÓN

39%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**578**	**578**	**289**	**114**	39%	**100%**
Funcionamiento	**578**	**578**	**289**	**114**	39%	**100%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

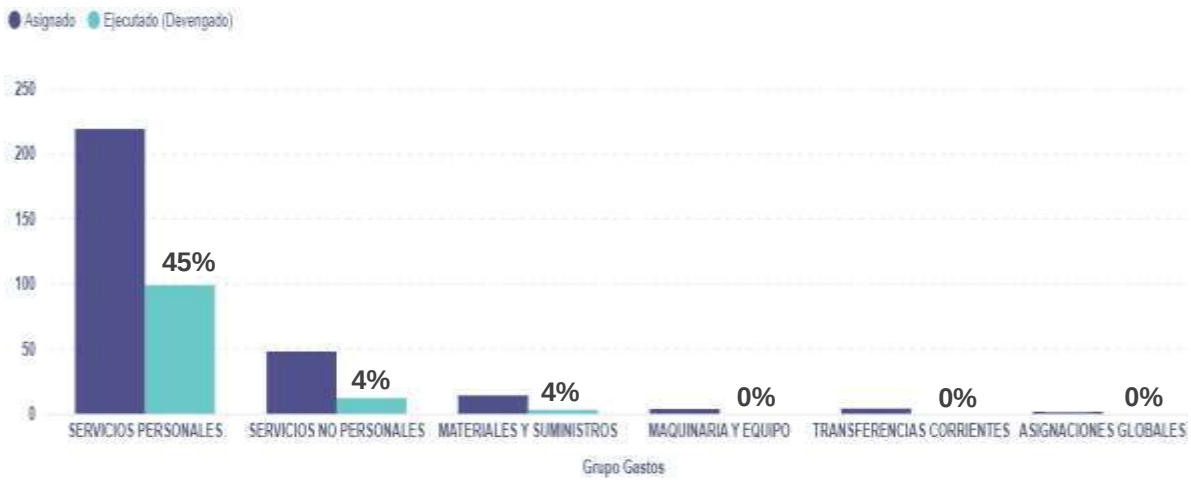
Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

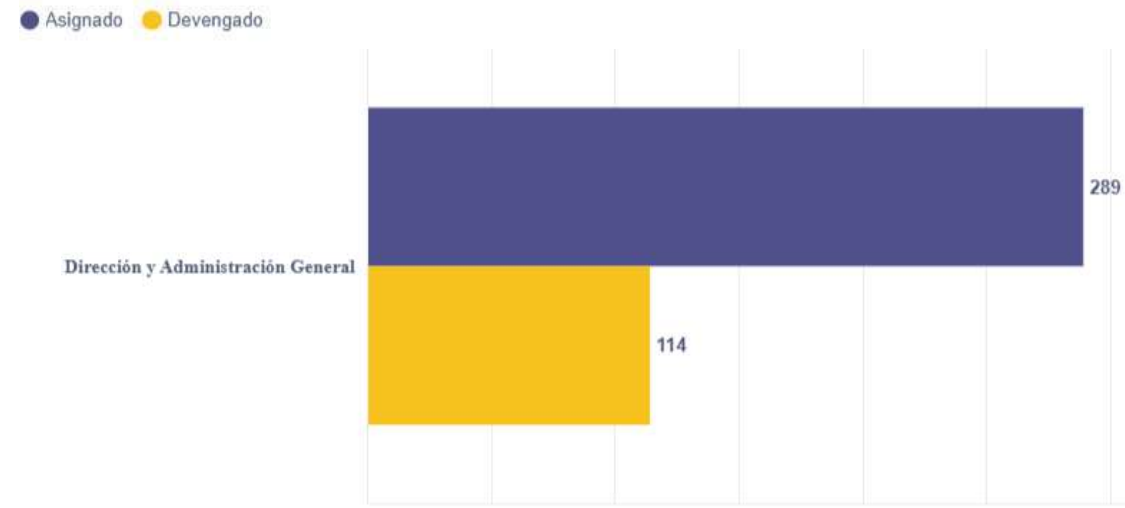
Funcionamiento

ZFB
I Semestre 2025

Grupo de gasto – Funcionamiennto (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**578**	**578**	**289**	**114**	**39%**
Servicios Personales	448	448	219	99	**45%**
Servicios no Personales	88	88	48	12	**4%**
Materiales y Suministros	22	24	14	3	**4%**
Maquinaria y Equipo	11	10	4		**0%**
Transferencias Corrientes	7	7	4		**0%**
Asignaciones Globales	3	1	0		**0%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Para el ejercicio fiscal 2025, la Zona Franca de Barú conto con un presupuesto de funcionamiento aprobado B/. 578 miles, modificado a B/.578 miles, con una asignación final de B/. 289 miles. Al cierre del primer semestre, la ejecución alcanzo B/. 114 miles, lo que representa el 40% del presupuesto asignado, reflejando un avance bajo en la implementación de los proyectos de funcionamiento institucional.

El programa que conforma la estructura presupuestaria Dirección y Administración General cuenta con un recurso de B/. 289 miles asignados y una ejecución de B/. 114 miles (40%), impulsada por los proyectos de Dirección y Coordinación General (43%) y Servicios Administrativos y Financieros (27%)

Adicional se ve una baja ejecución en las actividades como Servicios Administrativos y Financiero con una ejecución B/. 17 miles de 65 miles, por otra parte se observó la actividad Dirección y Coordinación General con una ejecución de B/. 43 miles de 97 miles reflejando una ejecución relevante en el transcurso del primer semestre del presupuesto.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Aspectos Relevantes

- **40% de ejecución global** del presupuesto modificado (B/. 289 miles de B/. 578 miles).
- Baja ejecución del presupuesto de funcionamiento en las actividades Dirección y Coordinación General (43%) y Servicios administrativos financieros (27%).

Recomendaciones

- La Zona Franca del Barú debe trabajar en conjunto con el Gobierno Nacional para poder obtener tierras que permitan mejorar las instalaciones, los servicios básicos, las carreteras. Esto permitirá atraer mas empresas interesadas en invertir.
- Se debe desarrollar una estrategia de Marketing y promociones a nivel nacional e Internacional.
- El Gobierno debe ofrecer incentivos fiscales a las empresas interesadas en invertir en la Zona Franca.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

39% **Funcionamiento**
B/. 114 miles

Conclusiones

La **Zona Franca de Barú (ZFB)** presenta un **desempeño presupuestario bajo durante el primer semestres del 2025**, alcanzando apenas un **40% de ejecución global**, lo que compromete seriamente el cumplimiento de los objetivos estratégicos de desarrollo logístico y comercial en esta zona fronteriza.

Si bien la entidad muestra un desempeño aceptable en gastos operativos con un 40% de ejecución en funcionamiento, para el 2025, enfocarse en tomar la acciones correctivas para fortalecer las capacidades de gestión administrativa y técnica, y desarrollar alianzas estratégicas que permitan aprovechar efectivamente la privilegiada posición geográfica de la zona para impulsar el desarrollo económico de la región de Barú.

198- INA

INSTITUTO TÉCNICO SUPERIOR DE AGROTECNOLOGIA DE LAS AMÉRICAS

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Formar técnicos integrales altamente capacitados en el ámbito de la agrotecnología, mediante una educación técnica y científica de calidad, con enfoque en la sostenibilidad, la innovación agrícola y el desarrollo rural, para contribuir al fortalecimiento del sector agropecuario en Panamá y en la región.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/.5,049

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 598

miles de balboas

EJECUCIÓN

12%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**9,200**	**9,200**	**5,049**	**598**	6%	**100%**
Funcionamiento	8,603	8,603	4,751	598	7%	**97%**
Inversión	597	597	298	0	0%	**3%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

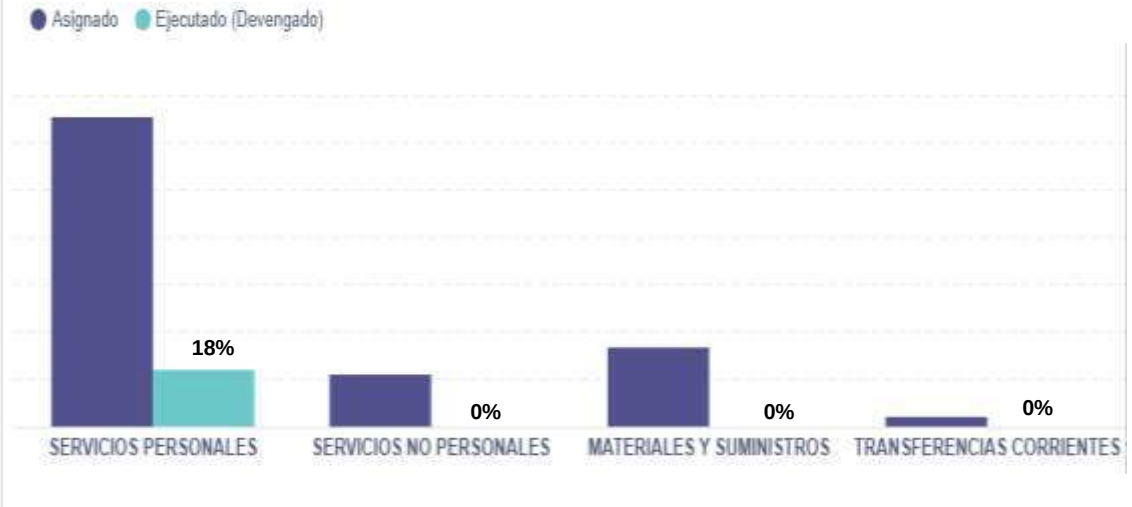
Funcionamiento

INA

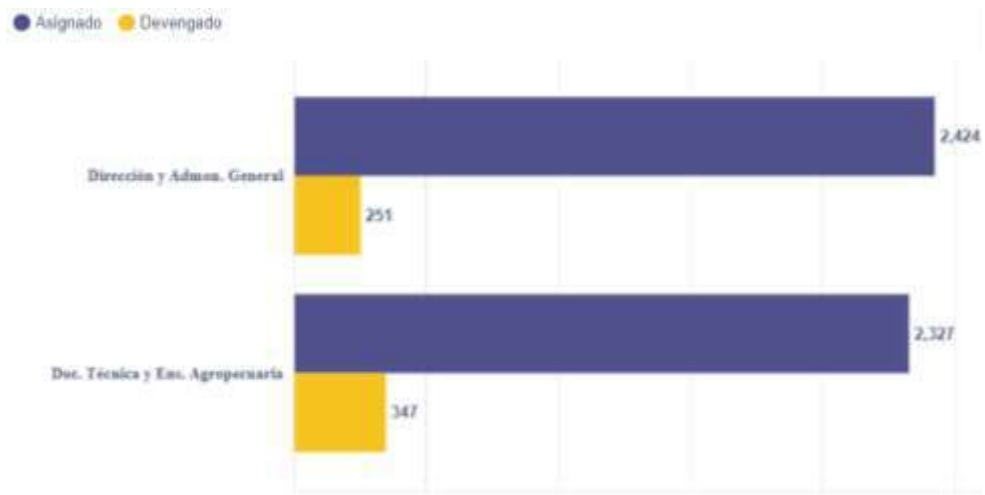
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programa y subprograma Presupuestario. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa Servicios Personales (18%) destinada a los fondos de modernización y tecnificar el sector agropecuario. Entre las actividades mas relevantes de los subprogramas tenemos: Servicios Administrativos (15%) y Enseñanza Técnico Superior (17%), mostrando un nivel bajo al periodo del primer semestre.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**8,603**	**5,711**	**4,750**	**632**	**13%**
Servicios Personales	6,083	6,266	3,265	598	**18%**
Servicios No Personales	1,235	1,134	549	0	**0%**
Materiales y Suministros	1,085	1,003	834	34	**0%**
Transferencias Corrientes	200	200	102	0	**0%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

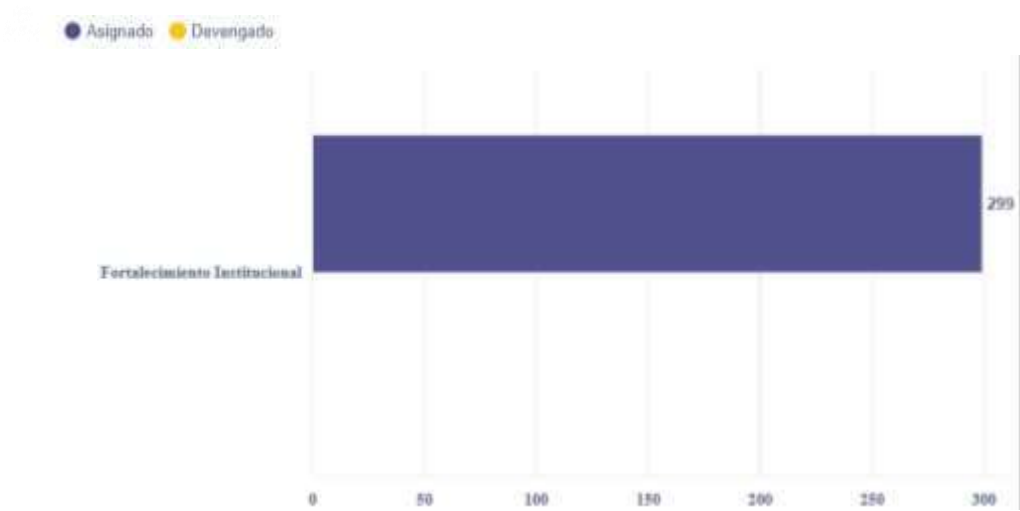
Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

INA

Primer Semestre 2025

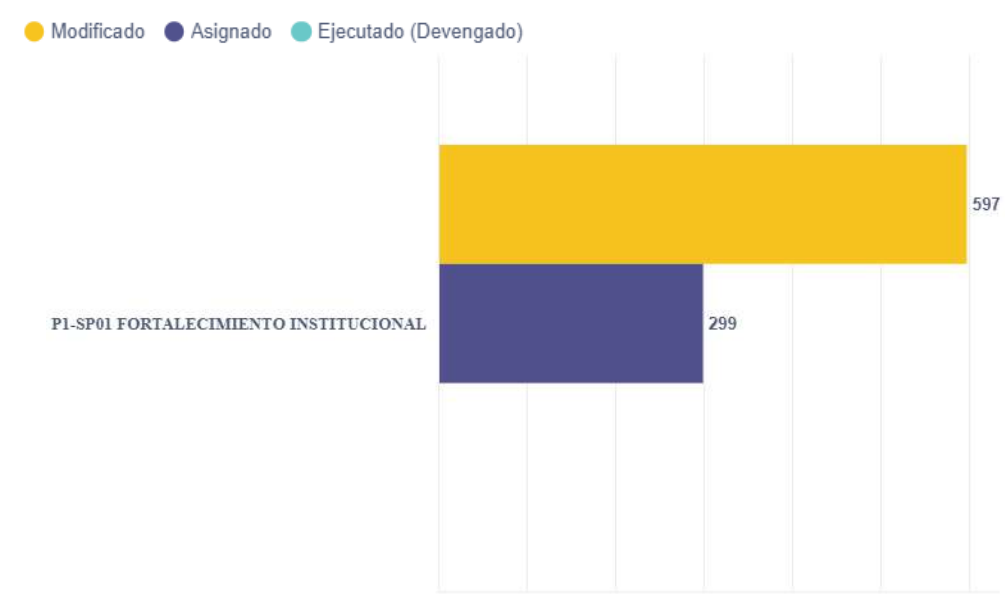
Programas de Inversión (en miles de balboas)



Para el 2025, El Instituto Técnico Superior de Agrotecnología de las Américas conto con un presupuesto de inversión aprobado por B/. 597 miles, con una asignación de B/. 298 miles. Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión, no reflejo una ejecución para la implementación de los proyectos de inversión institucional.

El programa que conforma la estructura presupuestaria, Fortalecimiento Institucional con B/.298 miles asignado para el equipamiento institucional muestra una situación preocupante durante el primer semestre presupuestario.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Durante el primer semestre de 2025, el subprograma de Fortalecimiento Institucional no presenta niveles de avance con una asignación modificada B/. 298 miles, lo cual es preocupante para disponer del sistema y equipo informático necesario para la entidad, situación que mantiene desde el periodo 2024 la cual se le debe buscar una medida correctiva para mejorar.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

INA

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- La ejecución global alcanzó el 76% del presupuesto modificado (B/. 598 miles de B/. 5,049 miles).
- Ejecución de funcionamiento crítica (13%), con mínima ejecución en Servicios Personales (18%) y Materiales y Suministros de (4%) en ejecución mostrando una situación preocupante en el transcurso del primer semestre.
- Ausencia total de ejecución en inversión (0%), comprometiendo la operatividad y el desarrollo institucional.

Recomendaciones

- Establecer un comité de intervención inmediata para diagnóstico y acción
- Reorganizar la gestión financiera con apoyo técnico especializado
- Establecer plan especial para evitar pérdida de fondos asignados.
- Implementar sistemas y equipos informáticos adecuados.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
13%	0%
B/. 598 miles	B/. 0 miles

Conclusiones

El **Instituto Técnico Superior de Agrotecnología de las Américas (INA)** presenta una **situación crítica** con una ejecución presupuestaria de apenas el **6% del total asignado**, dado el cambio total de la gestión financiera, para adecuar la entidad.

La institución, destinada a formar técnicos especializados en agrotecnología y contribuir al desarrollo del sector agropecuario, si no se toma las medidas para la siguiente vigencia pondrá en riesgo el **cumplimiento de su misión estratégica**. El estancamiento operativo (solo B/.598 miles ejecutados de B/.5,049 miles asignados) generaría no solo ineficiencia en el uso de recursos públicos, sino también un impacto negativo en el desarrollo de capacidades técnicas para la innovación agrícola y la sostenibilidad ambiental del país. Se requiere un **plan inmediato** que incluya auditoría de procesos, revisión de bloqueos administrativos y posible reorganización para reactivar las operaciones institucionales.