ANEXO



GOBIERNO NACIONAL
CON PASO FIRME

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS
Dirección de Presupuesto de la Nación

DEPARTAMENTO DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

INTERMEDIARIOS FINANCIEROS

CIFRAS PRELIMINARES

República de Panamá

1ER SEMESTRE 2025

NOTA: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto **devengado**.

310 – SBP

SUPERINTENDENCIA DE BANCOS DE PANAMÁ

Ejecución Presupuestaria
Primer Semestre 2025

Objetivo General

El principal objetivo de la SBP es velar por la solidez y eficiencia del sistema bancario y para ello la SBP debe ejecutar las inspecciones ordenadas por la Ley Bancaria, por la Junta Directiva y aquellas que considere necesarias o prudentes.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 16,924
miles de balboas

Ejecutado (Devengado)
B/. 9,742
miles de balboas

EJECUCIÓN
58%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**25,876**	**25,876**	**16,924**	**9,742**	**58%**	**100%**
Funcionamiento	24,683	24,339	15,387	9,331	61%	**94%**
Inversión	1,193	1,537	1,537	411	27%	**6%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

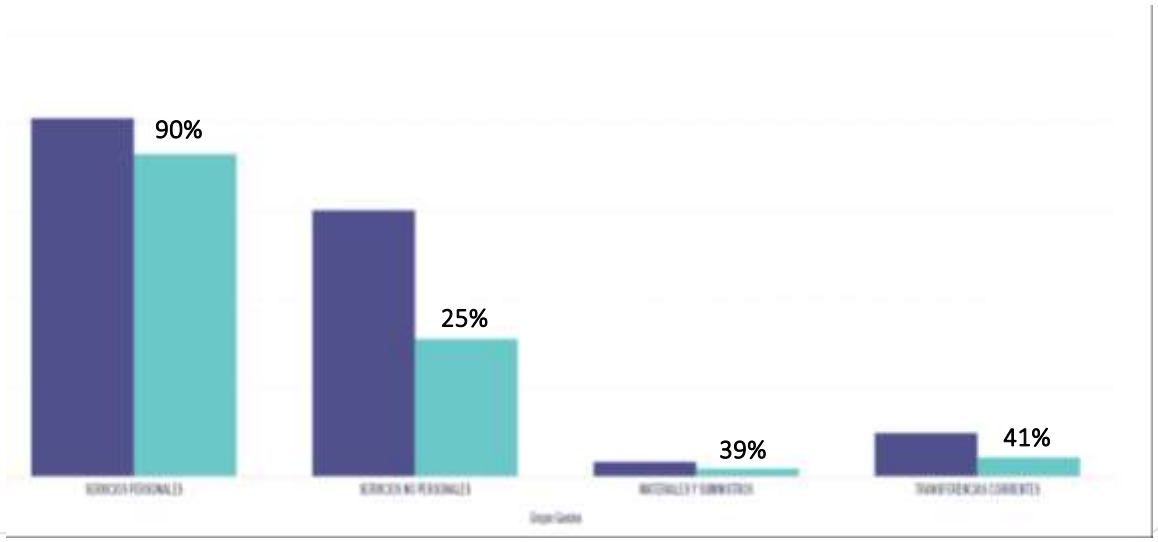
Funcionamiento

SBP

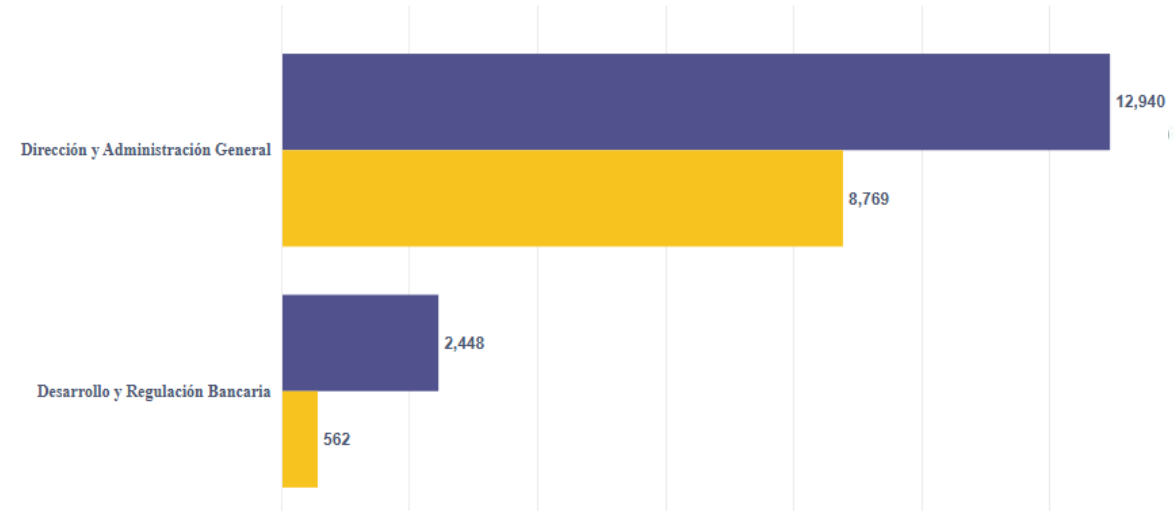
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 9,331 miles, representando un 61% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (90%)**, **Materiales y Suministros (39%)**, y **transferencias corrientes (41%)** destinada a clientes de los Bancos (personas naturales o jurídicas) asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de Ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



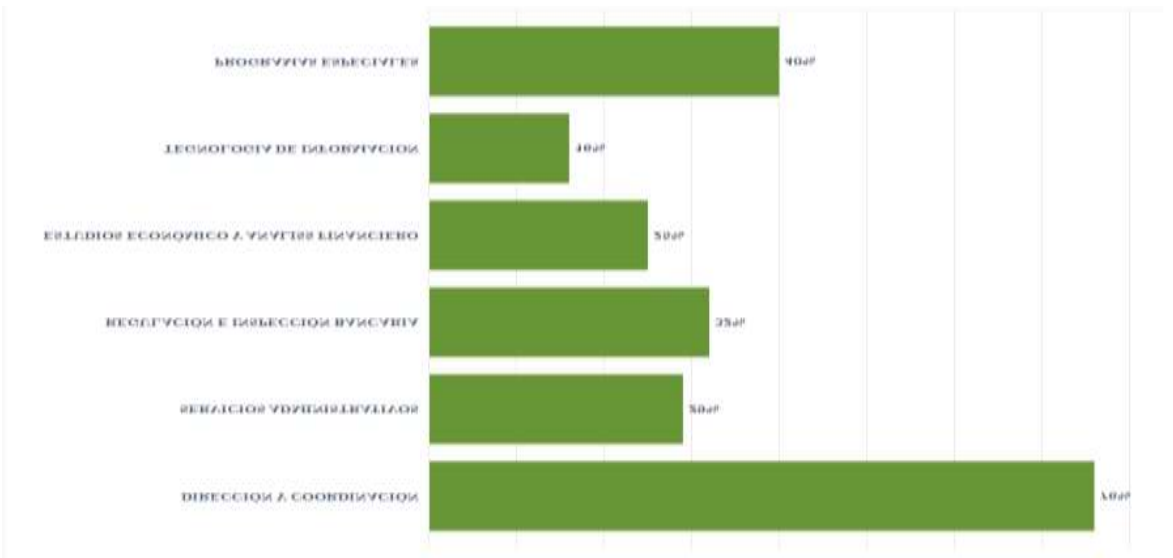
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**24,683**	**24,339**	**15,387**	**9,331**	**61%**
Servicios Personales	17,759	17,033	8,081	7,276	**90%**
Servicios No Personales	5,873	6,007	6,007	1,532	**25%**
Materiales y Suministros	273	326	326	126	**39%**
Transferencias Corrientes	778	974	974	397	**41%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades (Proyectos)

Inversión

SBP

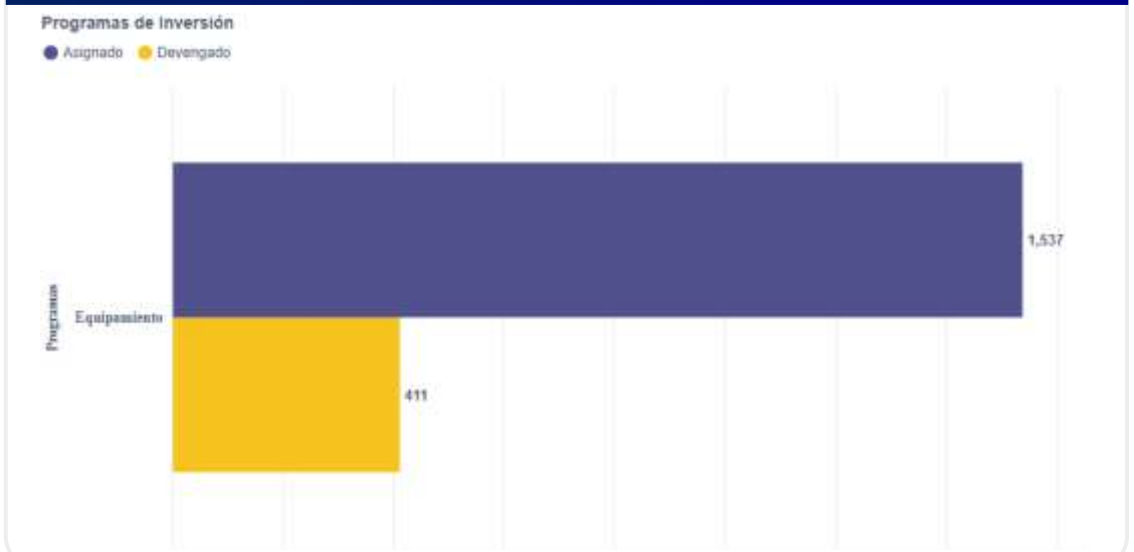
Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Dirección y Administración General 68% (B/ 8,769 miles)

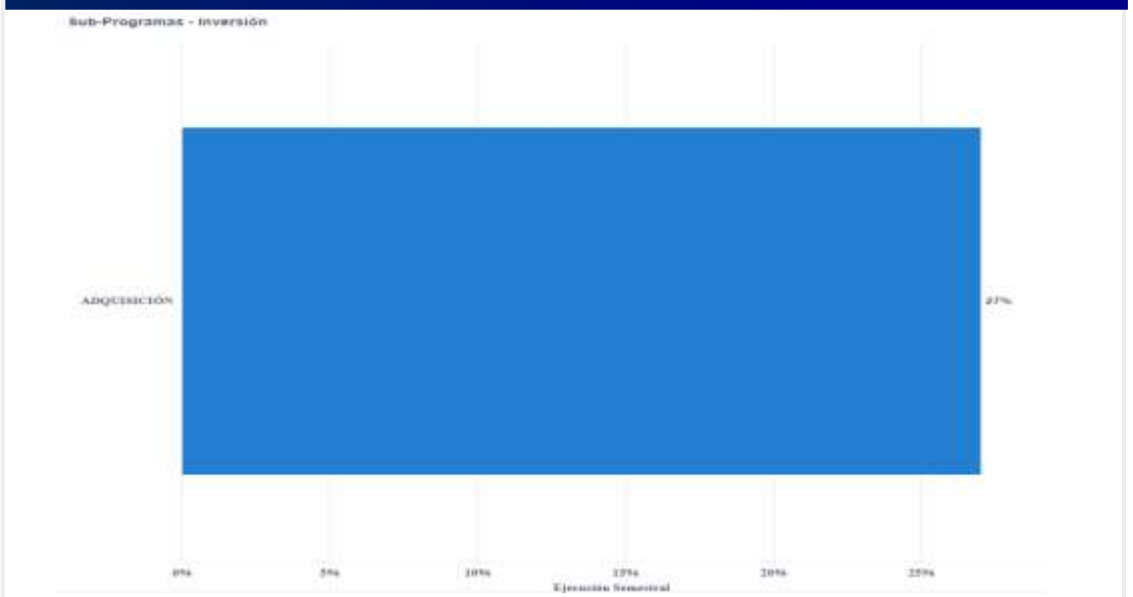
Subprograma a destacar
Dirección y Coordinación 76% (B/8,132 miles)

Actividad a destacar
Regulación e Inspección 32% (B/312miles)

Programas de Inversion (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión asignado aprobado de B/. 1,537, que representa el 411 % de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con [mencionar áreas principales: infraestructura, servicios sociales, fortalecimiento institucional, etc..

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/ 9,742. equivalente al 58% del presupuesto asignado, reflejando un ritmo de avance moderado / limitado etc.

Se presenta la ejecución presupuestaria por sub**programa de inversión: Narrativa enfocada a la ejecución de los subprogramas y actividades claves correspondientes, así como un breve cierre**

Los subprogramas más representativos ejecutados fue Adquisición, destacándose el Programa Equipamiento, la actividad Adquisición de Maquina y Equipo relevancia en el fortalecimiento dentro de la entidad.

Por otra parte, se observaron proyecto/actividades con avance parcial, ,en cambio en los cronogramas, ajustes administrativos o limitaciones externas etc.
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante este periodo fue reflejado de un avance moderado.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

SBP-310

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2024

- La ejecución global alcanzó el 58% del presupuesto asignado modificado (B/. 9,742 miles de B/. 16,924 miles).
- Durante el primes semestre 2025, Se reflejo una baja gestión del presupuesto asignado.
- El 27% del presupuesto se destino a Inversión , que obtuvo una ejecución global del 411 %
- La actividad con mayor avance y mejoras en Funcionamiento fue Programas Especiales con una ejecución del 40%
- Descripción de proyectos de inversión con baja ejecución ,fue Equipamiento con una ejecución de 27%

Recomendaciones

- Reforzar y Fortalecer la Planificación de ejecución presupuestaria para mejorar el nivel de cumplimiento
- Evaluar las causa de la baja ejecución en tecnología de información 16% y Estudios Económicos y Análisis Financieros con un 25%
- Priorizar la ejecución den inversiones en equipamiento y tecnología para modernizar la institución

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

61%

Inversión

27%

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la Superintendencia de Bancos de Panama durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 9,742 equivalente al 58% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.16,924, mostrando un comportamiento moderado/limitado/constante en funcionamiento y un desempeño limitado/constante en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como restauración y remodelación, registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

Objetivo General

El objetivo fundamental de la Superintendencia de Seguros y Reaseguros de Panamá, es la protección de los contratantes y el fomento de un mercado de seguros inclusivo, por medio del ejercicio de funciones y actividades que garanticen la solvencia y liquidez de las aseguradoras y el ejercicio de las actividades reguladas en cumplimiento de la Ley No. 12 de 2012 y sus reglamentaciones, a fin de brindar al sector financiero nacional e internacional servicios eficientes que rindan beneficios al país.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 6,597
miles de balboas

EJECUTADO
B/. 2,145
miles de balboas

EJECUCIÓN
33%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**10,281**	**10,281**	**6,597**	**2,145**	**33%**	**100%**
Funcionamiento	8,936	8,936	5,885	2,034	35%	**87%**
Inversión	1,345	1,345	712	111	16%	**13%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

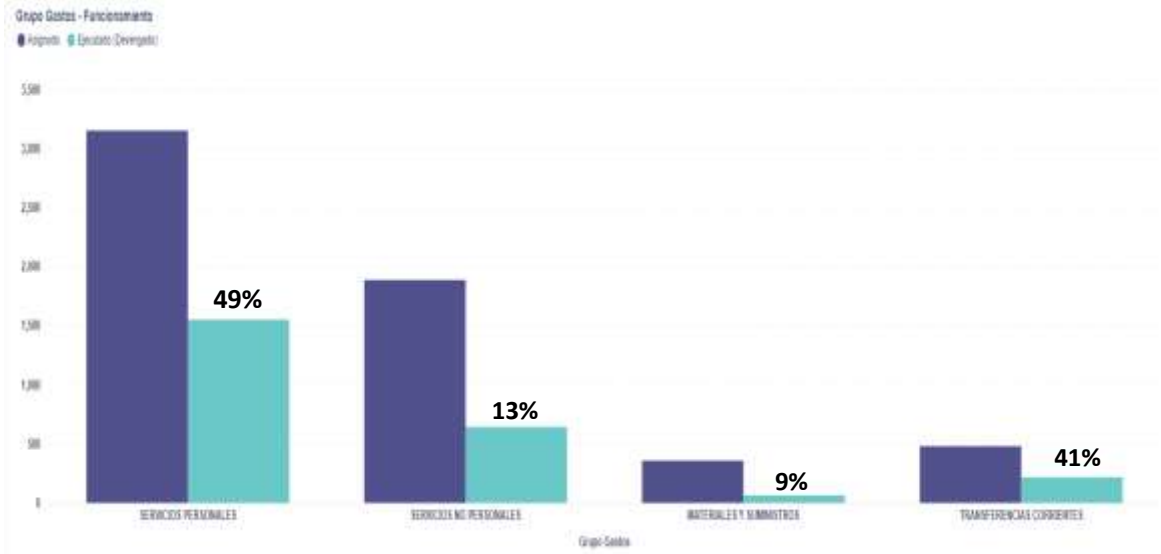
Funcionamiento

SSRP

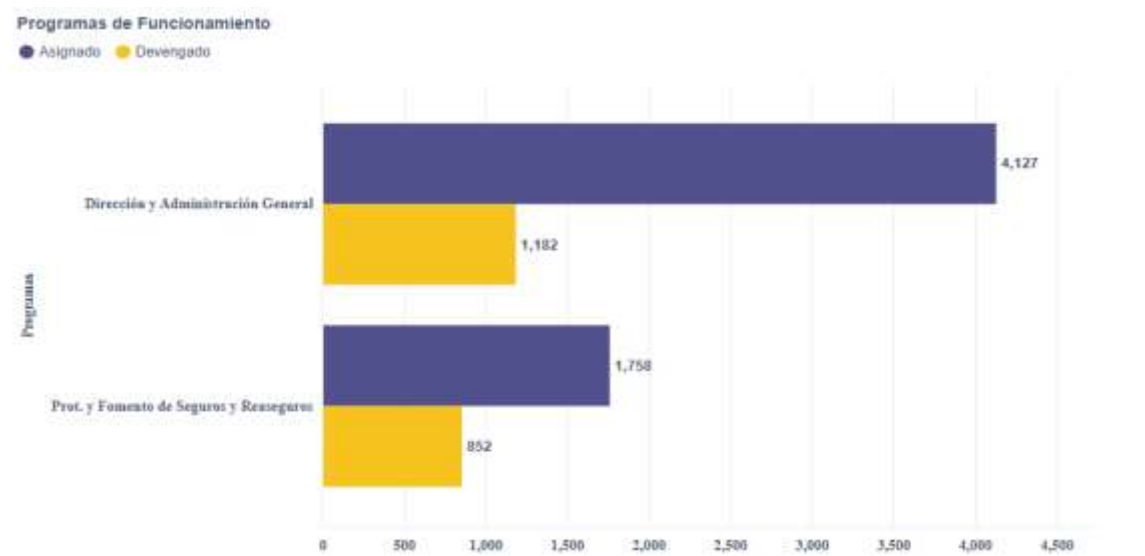
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 2,034 miles, representando un 35% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (49%)**, y **transferencias corrientes (41%)** destinadas al tesoro nacional y forman parte del presupuesto del estado y se utiliza para financiar el gasto público en diversas áreas como educación, salud e infraestructura.

Presupuesto de Funcionamiento (en miles de balboas)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



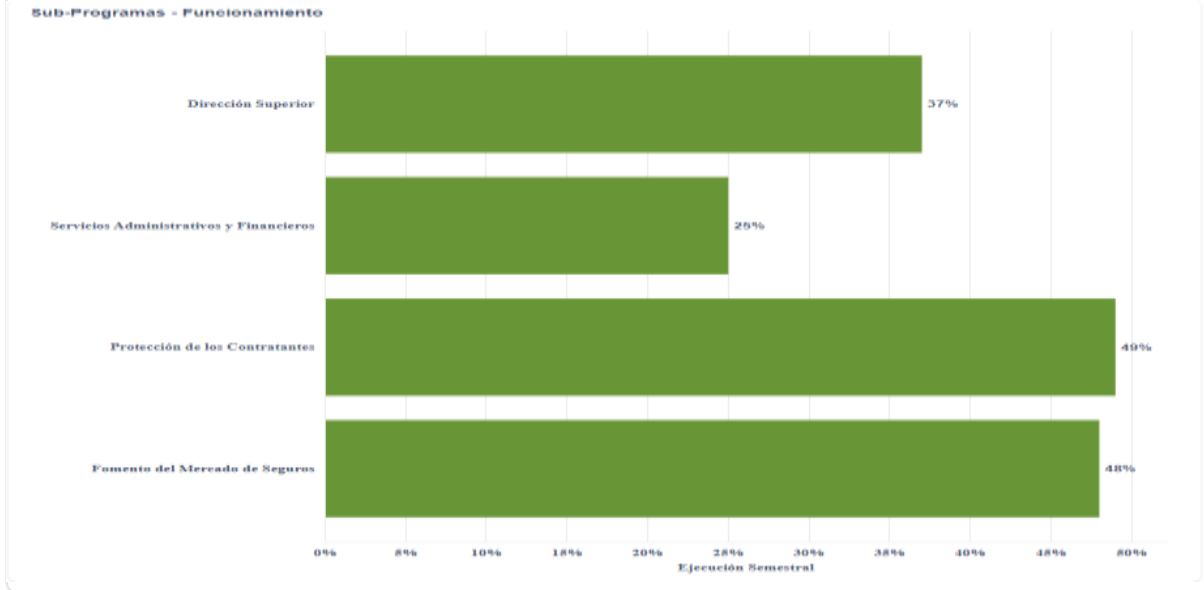
Datos Detallados de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**8,936**	**8,936**	**5,885**	**2,034**	**35%**
Servicios Personales	5,364	5,372	3,156	1,553	**49%**
Servicios No Personales	2,600	2,624	1,891	255	**13%**
Materiales y Suministros	406	376	357	31	**9%**
Transferencias Corrientes	565	565	481	196	**41%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

SSRP

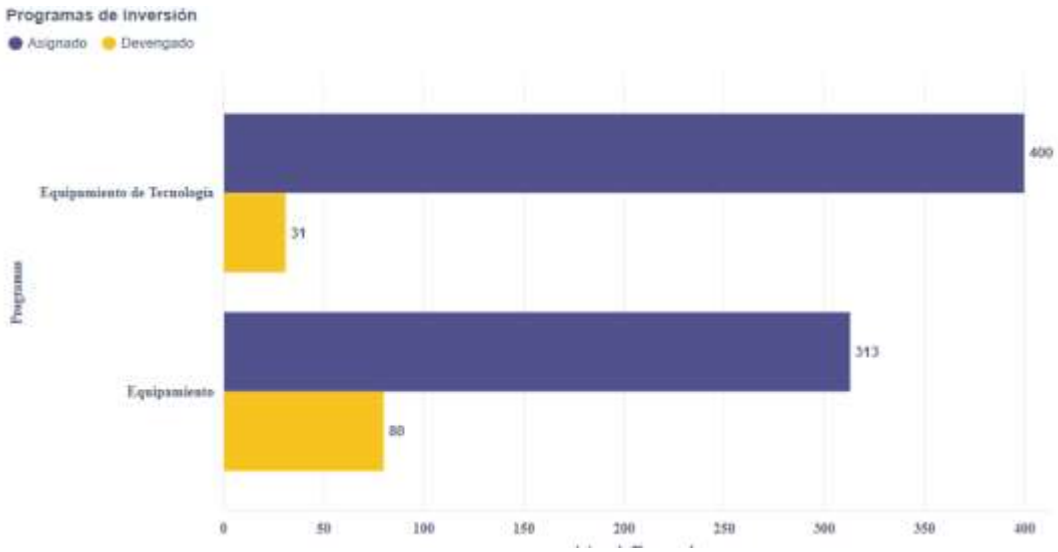
Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Protec. y Fomento de Seguro y Reaseguros 48%
(B/. 852 miles)

Subprograma a destacar
Fomento del Mercado de Seguros 48%
(B/. 319 miles)

Actividad a destacar
Regulación y Control 49%
(B/. 532 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

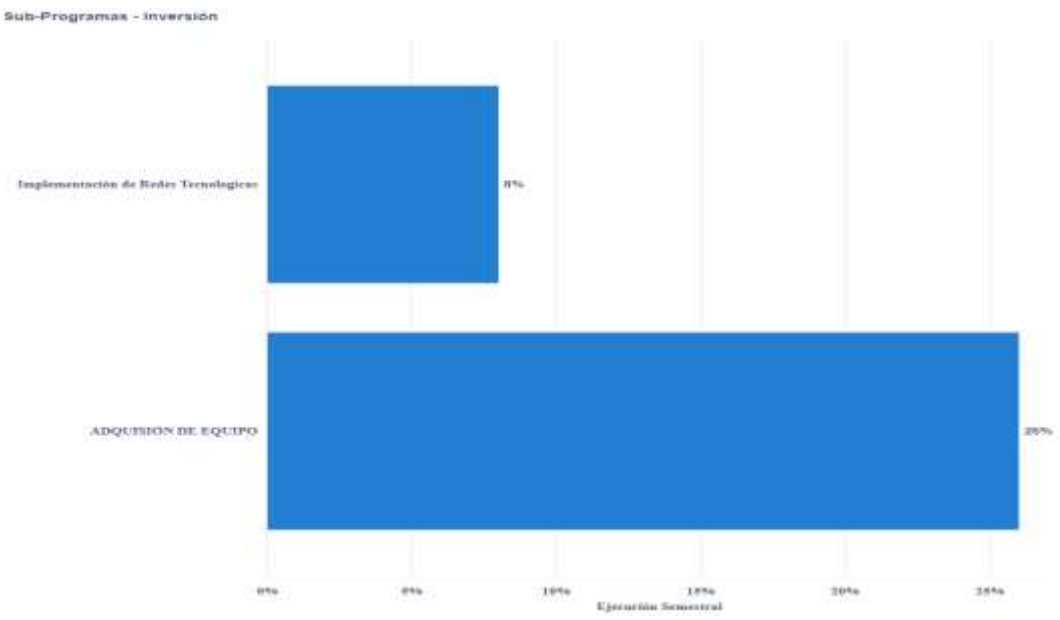


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto de inversión aprobado de B/. 712 miles que representa el 16 % de su asignación global. Estos recursos se orientaron principalmente a programas relacionados con el fortalecimiento institucional el cual fue Equipamiento.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/.111, equivalente al 16 % del presupuesto asignado de B/ 712 miles, reflejando un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (% de Ejecución Semestral)



Se presenta la ejecución presupuestaria por subprograma de inversión: Narrativa enfocada a la ejecución de los subprogramas y actividades claves correspondientes, así como un breve cierre

Los subprogramas más representativos ejecutados incluyeron Servicios Implementación de Redes Tecnológicas destacándose por su nivel de avance de un 31% de relevancia dentro de la entidad. Se puede complementar hacia donde se dirigieron los principales egresos para el fortalecimiento institucional,

Por otra parte, se observaron actividades con avance parcial, esto responde, en parte a factores como una baja en el presupuesto de Inversión en la Implementación IDC externo –infraestructura y en la Implementación Ventanilla Única de Seguros VENUS etc.
En resumen, la ejecución presupuestaria por programas y actividades durante el Semestre permitió un avance moderado a la institución

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

SSRP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 2024

📌 La ejecución global alcanzó el 33% del presupuesto modificado (B/. 6,597miles de B/. 10,281 miles).

📌. El gasto de funcionamiento cubrió oportunamente los requerimientos de servicios básicos, tales como Servicios personales y no personales .

📌Durante el primer semestre 2025, se reflejo una moderada gestión en el presupuesto asignado

📌 Descripción de proyectos/actividades de inversión que mostraron avances significativos fue Adquisición de Equipo

📌 Descripción de proyectos de inversión que mostraron limitaciones en la ejecución fue la Implementación IDC externo - Infraestructura y Implementación NIIF17

Recomendaciones

- Reforzar y fortalecer los mecanismos de seguimiento y ejecución presupuestaria para mejorar el desempeño global.
- Agilizar los procesos de adquisición de equipamiento y ejecución de inversiones tecnológicas.
- Reforzar , optimizar, y mejorar la planificación en la ejecución de servicios no personales y materiales.
- Dar continuidad al desarrollo e implementación de la ventanilla Única de Seguros (VENUS).

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
35%	16%
B/. 2,034 miles	B/. 111 miles

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de La Superintendencia de Seguros y Reaseguros durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 2,145 equivalente al 33% de ejecución sobre el asignado modificado, por B/.6,597 mostrando un comportamiento moderado/limitado/constante en funcionamiento y un desempeño moderado/limitado/constante en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, algunos proyectos específicos, como restauración y remodelación, registraron una utilización parcial de los fondos asignados, lo que resalta la importancia de fortalecer la planificación y el seguimiento de estas iniciativas. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

315 – BDA

BANCO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

El Banco ofrecerá asistencia crediticia y técnica para satisfacer las necesidades de la actividad agropecuaria y agroindustrial, de manera prioritaria al sector de escasos recursos y sus grupos organizados, y una atención especial al micro, pequeño y mediano productor, en cumplimiento del mandato constitucional.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 61,651

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 26,360

miles de balboas

EJECUCIÓN

43%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**99,331**	**99,331**	**61,651**	**26,360**	**43%**	**100%**
Funcionamiento	31,589	31,589	19,901	8,548	43%	32%
Inversión	67,742	67,742	41,750	17,813	43%	68%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

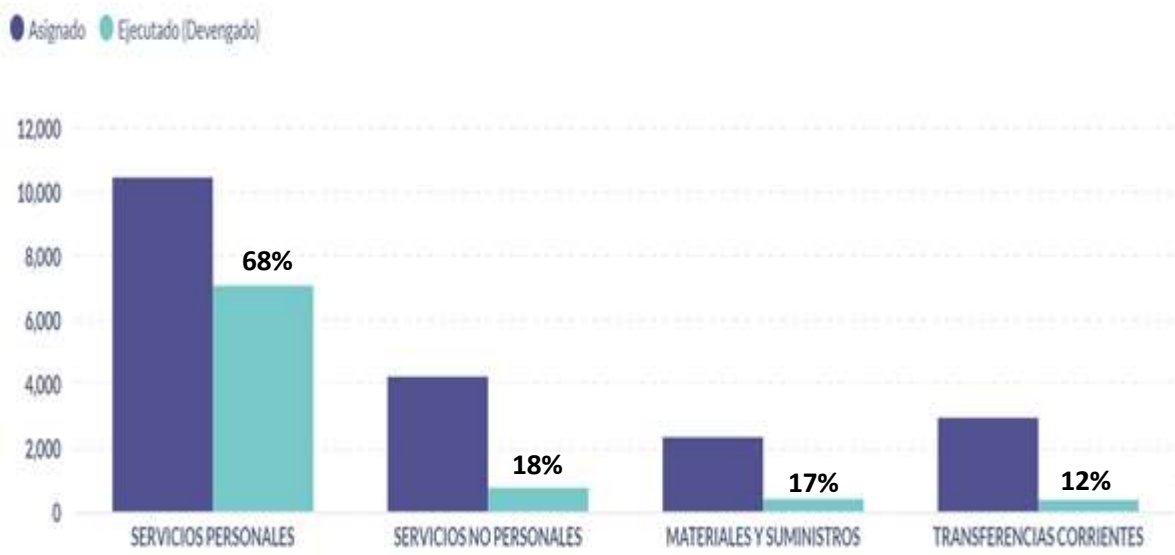
Funcionamiento

BDA

Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 8,548 miles, representando un 43% del presupuesto asignado modificado. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (68%)**, **Servicios No Personales (18%)**, y **Transferencias Corrientes (12%)** destinadas a **Organismos sin fines de Lucro, Organismos Internacionales, Becas de Estudio** asegurando la continua operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



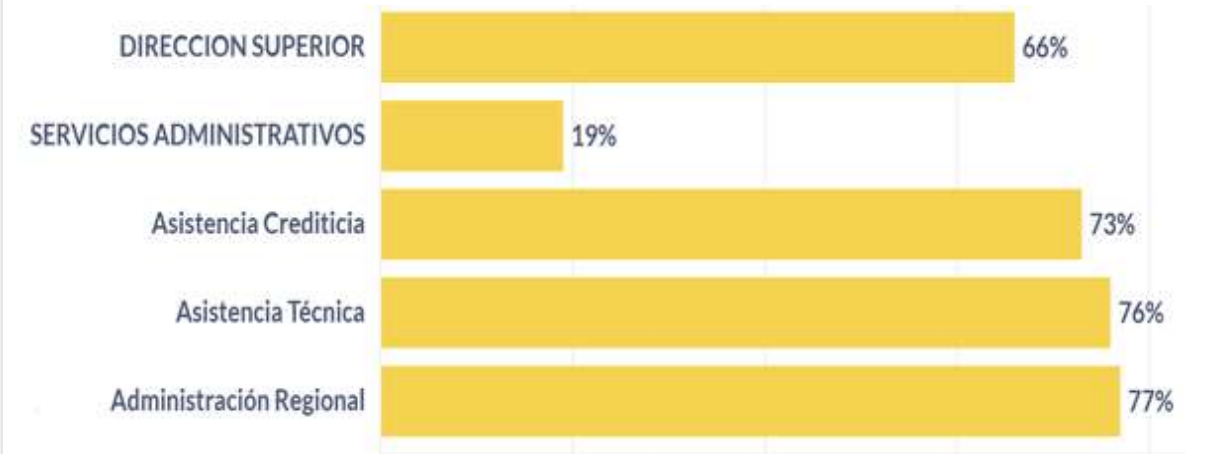
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**31,589**	**31,589**	**19,901**	**8,548**	**43%**
Servicios Personales	19,868	19,943	10,438	7,059	**68%**
Servicios No Personales	5,026	5,178	4,213	740	**18%**
Materiales y Suministros	2,905	2,812	2,320	386	**17%**
Transferencias Corrientes	3,790	3,656	2,929	363	**12%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

BDA

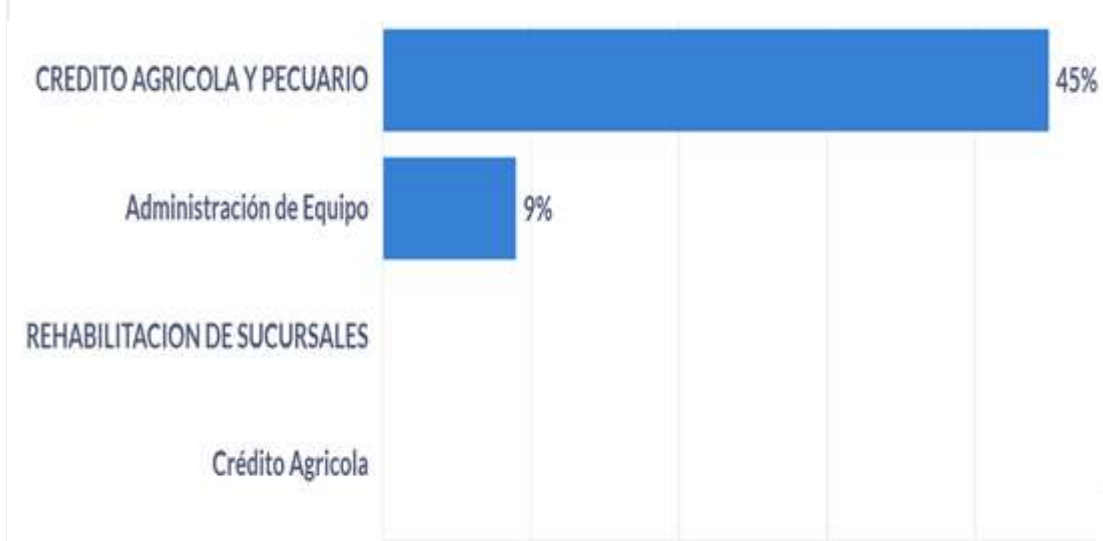
Primer Semestre 2025

Actividad a destacar
Manejo de Crédito Agropecuario – Recursos propios
47% (B/. 17,552 de B/. 37,684 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de ejecución semestral)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas / proyectos de inversión :**

En este primer semestre, el Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA) presenta una ejecución en inversiones del 43%, equivalente a B/. 17,813 miles de un presupuesto asignado modificado de B/. 41,750 miles. La entidad cuenta con cuatro programas de inversión, de los cuales sólo dos reportan ejecución: **Crédito Agropecuario**, con un 45%, y **Equipamiento**, con un 9%. Esto evidencia que los otros programas presentan avances mínimos o aún no han iniciado, limitando el aprovechamiento total del presupuesto disponible.

De igual manera, a nivel de subprogramas se observa un comportamiento similar. La entidad mantiene cuatro subprogramas y únicamente **Crédito Agrícola y Pecuario** muestra una ejecución significativa. En lo referente a los proyectos, el BDA cuenta con un total de diez proyectos de inversión para la presente vigencia, de los cuales solo tres han logrado algún nivel de ejecución. Esta situación refleja un bajo desempeño en la ejecución física y financiera de las inversiones programadas.

En cuanto a las limitantes internas, se identifican factores asociados a la gestión administrativa y al propio ciclo de ejecución presupuestaria. Entre ellos destacan ajustes en la calendarización de actividades, procesos de contratación y refrendo, así como la necesidad de actualizar lineamientos técnicos y financieros vinculados a algunos programas de crédito e inversión. A su vez, la entidad ha centrado esfuerzos en fortalecer sus procesos internos y su capacidad operativa, lo que pudo haber ralentizado parcialmente la ejecución de nuevos proyectos durante el primer semestre.

Por otro lado, entre las limitantes externas se incluyen factores relacionados con las condiciones propias del entorno económico y productivo. La variabilidad climática que afecta la actividad agropecuaria, los tiempos requeridos para la formalización de proyectos con productores, y las fluctuaciones en los costos de insumos y servicios, han incidido en el avance de las inversiones. Estos elementos, aunque coyunturales, pueden ser superados durante el segundo semestre mediante una programación más ágil y la coordinación oportuna con los actores del sector.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

BDA

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 Durante el primer semestre, la entidad alcanzó una ejecución global del 43% en inversiones, equivalente a B/. 17,813 miles, destacándose los programas de Crédito Agropecuario (45%) y Equipamiento (9%), mientras los demás presentan niveles de ejecución mínimos.

📌 En el componente de funcionamiento, los Servicios Personales registran una ejecución del 68 %, reflejando un cumplimiento adecuado de las obligaciones laborales y compromisos institucionales durante el periodo.

📌 Los gastos de funcionamiento e inversión mantienen proporciones equilibradas en relación con el presupuesto modificado, lo que evidencia una administración prudente de los recursos asignados.

📌 La entidad ha orientado esfuerzos hacia el fortalecimiento operativo y la actualización de procedimientos internos, buscando mejorar la eficiencia en la gestión presupuestaria y en la atención a los sectores productivos.

Recomendaciones

- Reforzar la planificación operativa y la calendarización de los proyectos de inversión, con el fin de agilizar los procesos de contratación y ejecución física durante el segundo semestre.
- Impulsar la gestión interinstitucional con entidades del sector agropecuario y financiero para optimizar la coordinación de programas de crédito y asistencia técnica.
- Dar seguimiento continuo a los programas con baja ejecución, identificando los factores específicos que limitan su avance y adoptando medidas correctivas oportunas.
- Continuar con el proceso de fortalecimiento institucional y modernización administrativa, orientado a mejorar la capacidad operativa y la atención a los productores del país.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento	Inversión
43%	**43%**
B/. 8,548 miles	B/. 17,813 miles

Conclusiones

En este primer semestre, la ejecución global del Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA) alcanza el 43%, equivalente a B/. 26,360 miles de un presupuesto modificado de B/. 61,651 miles, donde tanto el componente de funcionamiento como el de inversión reflejan el mismo nivel de ejecución (43%).

El desempeño presupuestario muestra un avance moderado, condicionado principalmente por ajustes administrativos y factores operativos del entorno agropecuario. Sin embargo, el cumplimiento en los servicios personales y la ejecución sostenida del programa de crédito agropecuario reflejan la capacidad de la entidad para mantener su operatividad y su compromiso con el financiamiento del sector. Con una programación más dinámica y una gestión articulada durante el segundo semestre, el BDA podría mejorar sus niveles de ejecución y consolidar los resultados previstos para el cierre del ejercicio fiscal.

330 – BHN

BANCO HIPOTECARIO NACIONAL

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

El Banco tendrá como objetivo general estructurar, de conformidad con sus propios parámetros, planes de ejecución que permitan reconocer a la ciudadanía el derecho a viviendas además de asistir, colaborar y contribuir con la función que realiza el Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial, en materia de vivienda y desarrollo habitacional, de conformidad con las políticas de desarrollo económico y social del Estado.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 8,341

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 4,187

miles de balboas

EJECUCIÓN

50%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**17,171**	**15,171**	**8,341**	**4,187**	**50%**	**100%**
Funcionamiento	12,421	12,421	7,526	4,184	56%	82%
Inversión	4,750	2,750	815	4	0%	18%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

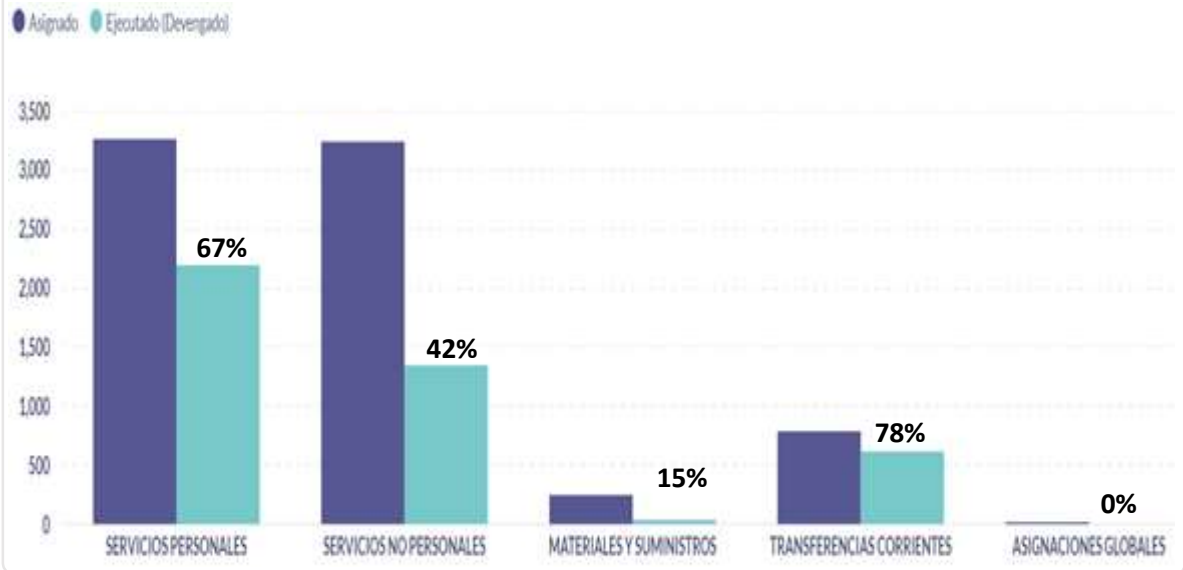
Funcionamiento

BHN

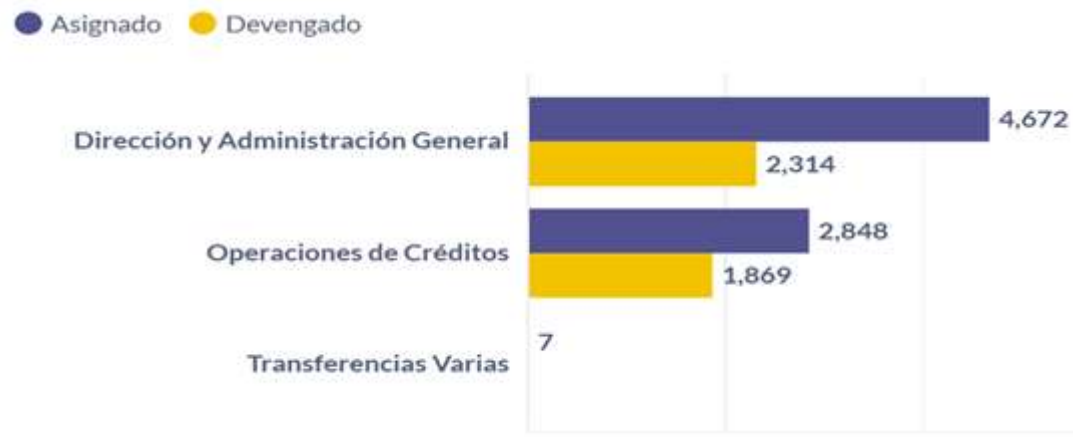
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 4,184 miles, representando un 56% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (67%)**, **Servicios No Personales (42%)**, y **Transferencias Corrientes (78%)** destinadas a **Indemnizaciones Laborales y Becas de Estudios**, asegurando la continua operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)

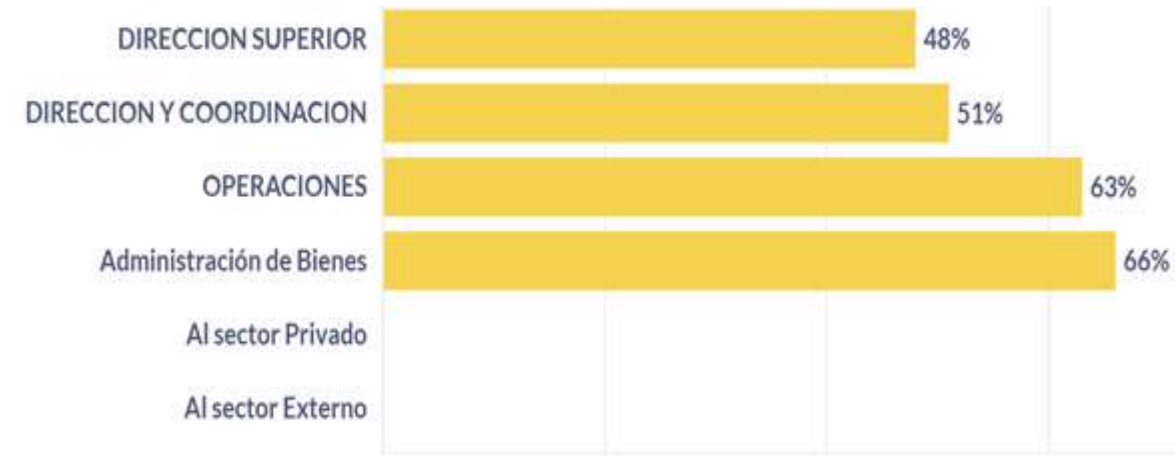


Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**12,421**	**12,421**	**7,526**	**4,184**	**56%**
Servicios Personales	6,599	6,396	3,257	2,190	67%
Servicios No Personales	4,755	4,813	3,235	1,343	42%
Materiales y Suministros	321	353	246	36	15%
Transferencias Corrientes	742	854	785	615	78%
Asignaciones Globales	5	5	3	0	0%

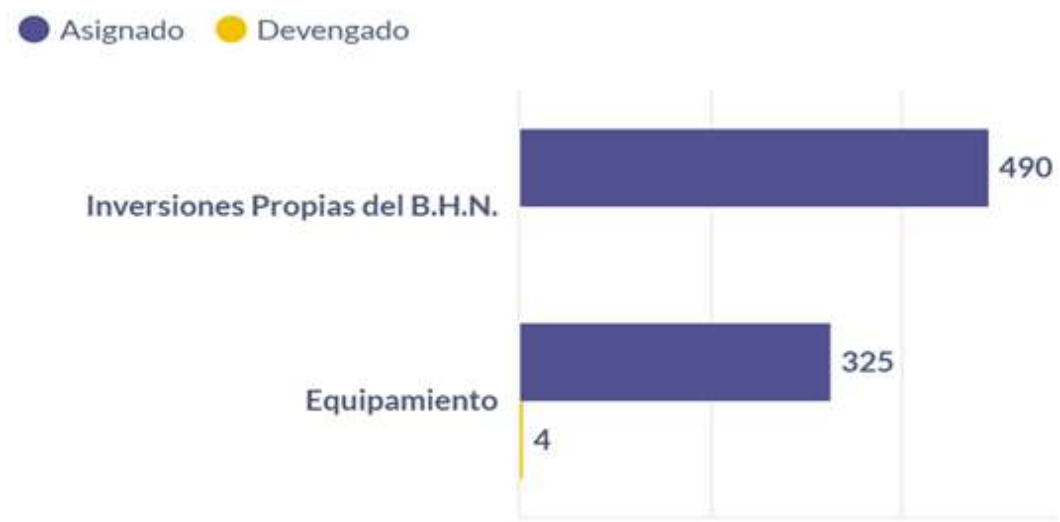
Subprogramas de Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas / proyectos de inversión :**

En este primer semestre, el BHN ha logrado ejecutar únicamente B/. 4 miles de un presupuesto modificado asignado de B/. 815 miles, lo cual representa un porcentaje de ejecución muy bajo. La entidad dispone de dos programas de inversión: el programa de **Equipamiento**, que registra una ejecución del 1%, y el programa de **Inversiones propias**, que reporta 0% de ejecución. Esta situación evidencia que gran parte de los recursos están aún sin movilizar para los fines previstos.

Respecto a los subprogramas y proyectos, el panorama refleja de igual manera la baja dinámica de ejecución: los subprogramas de **Financiamientos** presentan 0% de ejecución y **Equipamientos** apenas 1%. Por su parte, los proyectos vinculados a **Fortalecimiento y Financiamiento** mantienen 0% de progreso, mientras que el de **Adquisición de Maquinaria y Equipo** alcanza apenas 1%. Esta paralización prácticamente generalizada sugiere que los mecanismos para arrancar la ejecución están experimentando serios cuellos de botella.

En cuanto a las limitantes, se pueden identificar factores internos y externos que han dificultado el avance. En el ámbito interno, la institución se encuentra en proceso de reorganización de su red de sucursales e implementación de planes de eficiencia para optimizar recursos, lo que puede estar generando demoras en aprobación de proyectos, ajustes de procesos y adaptación institucional.

En el ámbito externo, la elevada morosidad de la cartera, la revisión operativa profunda de la entidad para sanear sus activos y mejorar su gobernanza, así como el entorno económico del sector vivienda de interés social, pueden incidir en la lentitud de la ejecución.

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

BHN

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 Durante el primer semestre, el Banco Hipotecario Nacional (BHN) presenta una ejecución en inversiones de 1 %, equivalente a B/. 4 miles de un presupuesto modificado de B/. 815 miles, evidenciando un bajo nivel de avance en los programas de inversión.

📌 En el componente de funcionamiento, los Servicios Personales alcanzan una ejecución del 67 %, y los Servicios No Personales un 42 %, mostrando una gestión presupuestaria más dinámica en la parte operativa frente al rezago de las inversiones.

📌 La entidad se encuentra en un proceso de ajuste organizacional y optimización de recursos, enfocado en fortalecer su estructura administrativa y operativa para mejorar la gestión presupuestaria y la capacidad de respuesta institucional.

Recomendaciones

- Fortalecer la planificación técnica y financiera de los programas de inversión, estableciendo cronogramas realistas y mecanismos de control que permitan dinamizar su ejecución.
- Promover la agilización de los procesos administrativos asociados a la aprobación y puesta en marcha de proyectos, reduciendo los tiempos de gestión interna.
- Mantener el equilibrio financiero alcanzado en funcionamiento, garantizando la sostenibilidad de los compromisos institucionales y el cumplimiento de las metas operativas.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

56%

B/. 4,184 miles

Inversión

0%

B/. 4 miles

Conclusiones

En este primer semestre, la ejecución global del Banco Hipotecario Nacional (BHN) alcanza el 50%, equivalente a B/. 4,187 miles de un presupuesto modificado de B/. 8,341 miles, donde el 56% corresponde a funcionamiento.

El resultado refleja una gestión operativa estable en los componentes de funcionamiento, especialmente en los servicios personales y no personales, mientras que la ejecución de inversiones se mantiene en niveles mínimos. La situación obedece principalmente a procesos administrativos en curso, ajustes internos y condiciones del entorno financiero que han limitado la puesta en marcha de proyectos. No obstante, con una programación más activa y la consolidación de las acciones de fortalecimiento institucional, la entidad podría mejorar su desempeño presupuestario en el segundo semestre del año.

345 – BNP

BANCO NACIONAL DE PANAMÁ

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Formular y consolidar una institución financiera sólida y confiable que ofrezca productos y servicios de alta calidad, capaces de superar las expectativas de sus clientes; atraer y retener talento humano mediante políticas efectivas de retribución, beneficios y desarrollo profesional, promoviendo el trabajo en equipo para el logro de los objetivos organizacionales; implementar tecnología avanzada que permita optimizar la automatización de los procesos internos, garantizando agilidad, eficiencia y rentabilidad en todas las operaciones; y actuar con total transparencia, guiados siempre por principios y valores éticos que fortalezcan la confianza del público y el compromiso institucional con el desarrollo del país.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 1,647,827

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/. 1,553,362

miles de balboas

EJECUCIÓN

94%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**1,720,521**	**1,937,418**	**1,647,827**	**1,553,362**	**94%**	**100%**
Funcionamiento	625,261	625,261	335,670	284,232	85%	32%
Inversión	1,095,260	1,312,157	1,312,157	1,269,129	97%	68%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

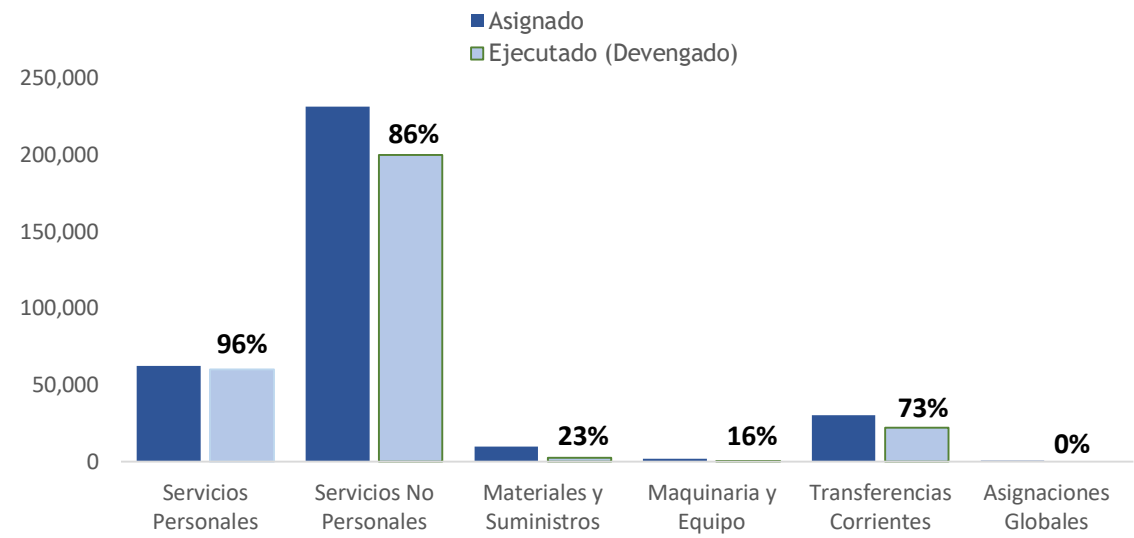
Funcionamiento

BNP

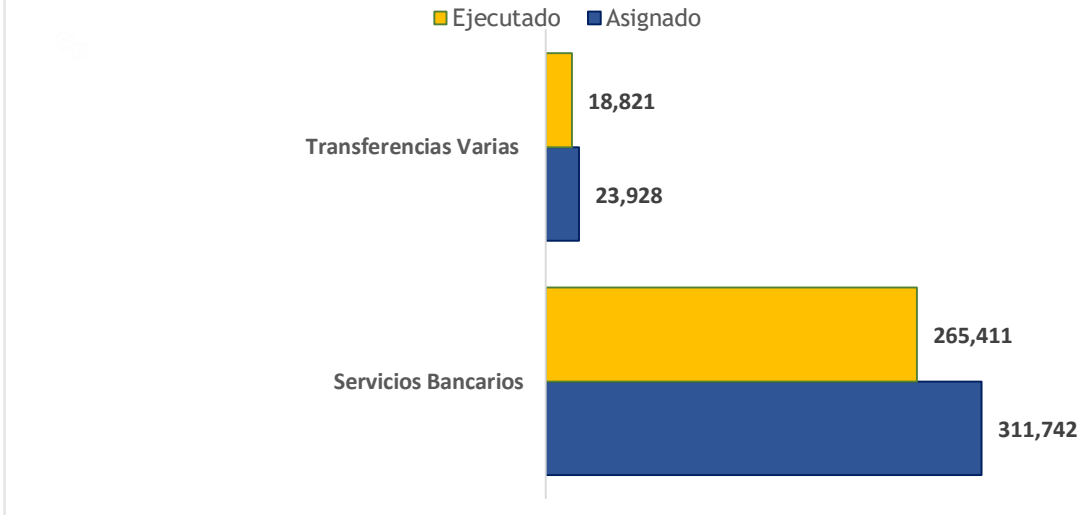
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 284.232 miles, representando un 85% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (96%)**, **Servicios No Personales (86%)**, y **Transferencias Corrientes (73%)** destinadas a **Donativos a personas, Becas escolares**, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



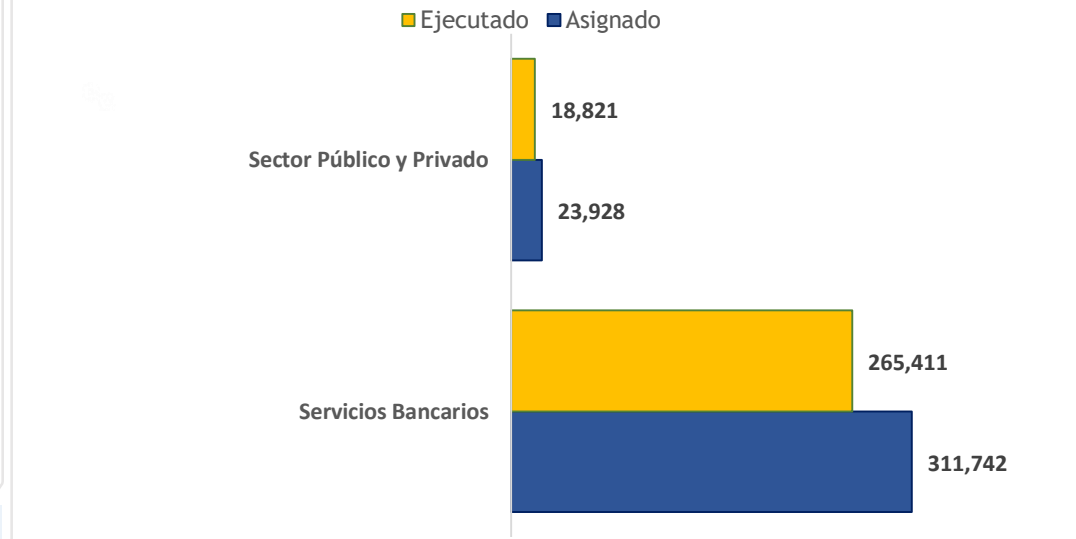
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**625,261**	**625,261**	**335,670**	**284,232**	**85%**
Servicios Personales	123,672	123,672	62,328	60,081	96%
Servicios No Personales	337,936	337,611	231,572	199,661	86%
Materiales y Suministros	11,121	11,329	9,848	2,234	23%
Maquinaria y Equipo	1,866	1,883	1,717	278	16%
Transferencias Corrientes	150,665	150,764	30,203	21,979	73%
Asignaciones Globales	1	1	1	0	0%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en millones de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

BNP

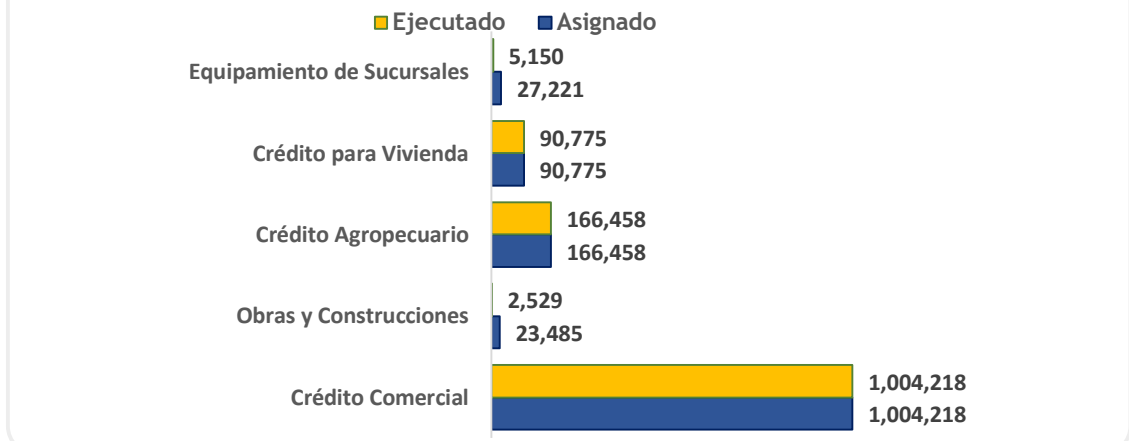
Primer Semestre 2025

Manejo de Factoring
100% (B/. 6,033 miles de B/. 6,033 miles)

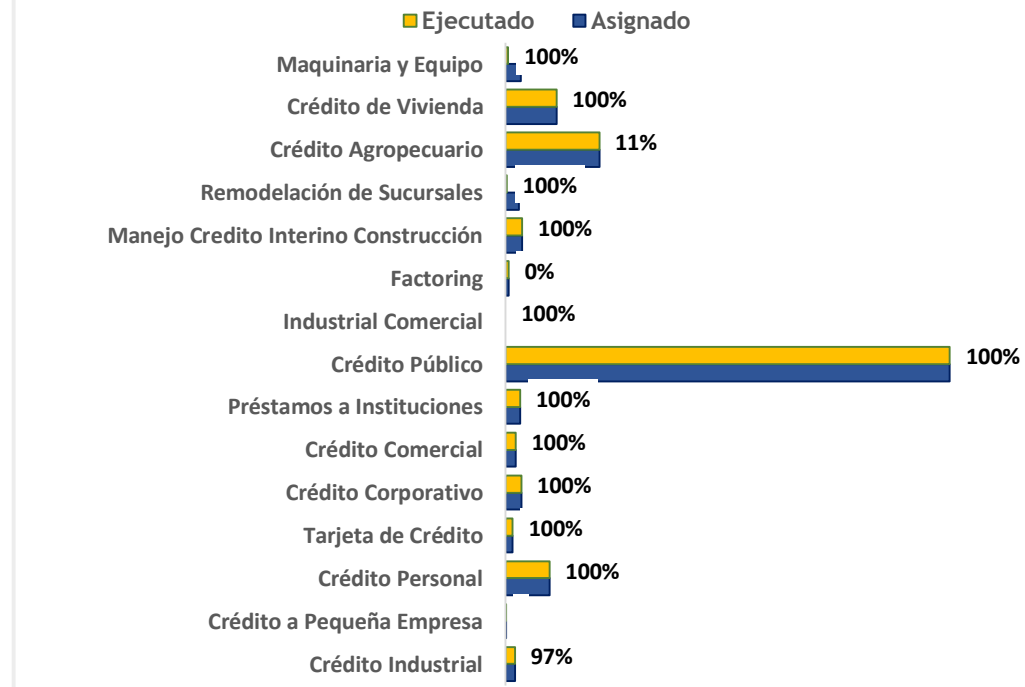
Manejo de Crédito Comercial
100% (B/. 18,303 miles de B/. 18,303 miles)

Manejo de Crédito Personal
100% (B/.78,152 miles de B/. 78,152 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (% de ejecución semestral)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas / proyectos de inversión:**

En el primer semestre de la vigencia, el Banco Nacional de Panamá (BNP) presenta una ejecución del 97% en el componente de inversiones, equivalente a B/. 1,269,129 miles de un presupuesto modificado de B/. 1,312,157 miles. En su estructura operativa, la entidad ejecuta sus recursos a través de cinco programas principales, entre los cuales destacan Crédito para Vivienda, Crédito Agropecuario y Crédito Comercial, todos con niveles de ejecución del 100%. Este comportamiento refleja que, dentro de su portafolio de inversión, el BNP ha priorizado la colocación de financiamiento hacia sectores estratégicos como la vivienda, el comercio y la actividad agropecuaria.

Adicionalmente, la entidad opera con 15 subprogramas durante la vigencia. De estos, 12 registran ejecuciones del 100%, entre los que se encuentran Factoring, Tarjetas de Crédito y Préstamos a Instituciones, entre otros instrumentos financieros. No obstante, se observan algunos subprogramas con menores niveles de avance, particularmente Remodelación de Sucursales y Maquinaria y Equipo, lo que evidencia un comportamiento diferenciado entre los distintos componentes de inversión del banco, especialmente entre las operaciones de intermediación financiera y aquellas vinculadas a inversiones institucionales.

En términos generales, el desempeño observado durante el primer semestre evidencia una gestión favorable en la colocación de recursos por parte del BNP, particularmente en las líneas de crédito orientadas a los sectores productivos y al financiamiento de vivienda. Sin embargo, las inversiones de carácter institucional suelen estar sujetas a procesos administrativos, de planificación y contratación que pueden incidir en el ritmo de ejecución en determinados periodos de la vigencia. En este sentido, si bien la ejecución global muestra resultados positivos, resulta pertinente mantener el seguimiento a los subprogramas con menor avance, con el objetivo de propiciar una ejecución más equilibrada de los recursos durante el resto del periodo fiscal.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

BNP

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 La ejecución de funcionamiento alcanza un 85%, dentro del cual Servicios Personales registra una ejecución del 96%, reflejando estabilidad en el cumplimiento de compromisos laborales y administrativos.

📌 El banco mantiene un avance del 97% en inversiones, con alto desempeño en Crédito para Vivienda (100%) y Crédito Agropecuario (100%), lo que refuerza su papel en sectores prioritarios.

📌 En los subprogramas, Factoring (100%) y Crédito Comercial (100%) se posicionan como los de mayor efectividad en el uso de los recursos.

📌 El comportamiento de ejecución muestra una estructura institucional sólida, pero con margen para optimizar la gestión de programas con baja ejecución.

Recomendaciones

- Priorizar la puesta en marcha de los sub-programas que no registran ejecución, identificando las barreras específicas (por ejemplo, falta de demanda, requisitos internos, falta de promoción) y diseñando acciones correctivas.
- Aprovechar las buenas ejecuciones de los sub-programas exitosos (Factoring 90 %, Crédito Comercial 84 %) para replicar las mejores prácticas en los restantes sub-programas, documentando los procesos ágiles, criterios de selección, y canales de promoción que han logrado un buen desempeño.
- Fortalecer la gestión operativa del banco para asegurar que los recursos de inversión se utilizan en tiempo y forma: mejorar flujos de aprobación, seguimiento de desembolsos, monitoreo de resultados y cierre de garantías.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

85%

B/. 284,232 miles

Inversión

97%

B/. 1,269,129 miles

Conclusiones

El Banco Nacional de Panamá registra en este primer semestre una ejecución global del 94% del presupuesto asignado modificado, equivalente a B/. 1,553,362 miles de B/. 1,647,827 miles, donde el 85% corresponde a funcionamiento y el 97% a inversión. Si bien la ejecución global refleja un avance moderado, la entidad demuestra capacidad técnica y financiera para mejorar su ritmo en la segunda mitad del año. El alto desempeño de programas como Crédito para Vivienda, Factoring y Crédito Comercial evidencia eficiencia en determinadas áreas, mientras que los programas rezagados requieren mayor atención gerencial y operativa. Con una gestión más focalizada, fortalecimiento de los procesos internos y un monitoreo continuo del entorno económico, el BNP puede encaminarse hacia un cierre de vigencia más equilibrado y con un nivel de ejecución acorde con sus metas institucionales.

Es importante aclarar que por ser una entidad que compite en el mercado financiero según el Artículo 324 de las Normas Generales de Administración Presupuestaria, autoriza a la entidad en su Programa de Inversiones Financieras, realizar las modificaciones en ejecución de las asignaciones presupuestarias, con la finalidad de mantener un equilibrio entre los gastos y el presupuesto autorizado. De Igual manera, esta medida se aplicará a los intereses y comisiones que se pagan a los cuentahabientes, comisiones y gastos bancarios de esta entidad financiera.

360 – CA

CAJA DE AHORROS

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Formular y consolidar una institución financiera sólida y confiable que ofrezca productos y servicios de alta calidad, capaces de superar las expectativas de sus clientes; atraer y retener talento humano mediante políticas efectivas de retribución, beneficios y desarrollo profesional, promoviendo el trabajo en equipo para el logro de los objetivos organizacionales; implementar tecnología avanzada que permita optimizar la automatización de los procesos internos, garantizando agilidad, eficiencia y rentabilidad en todas las operaciones; y actuar con total transparencia, guiados siempre por principios y valores éticos que fortalezcan la confianza del público y el compromiso institucional con el desarrollo del país.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 2,061,521

miles de balboas

EJECUTADO
(Devengado)

B/. 1,110,102

miles de balboas

EJECUCIÓN

54%

cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**1,003,318**	**1,517,846**	**2,061,521**	**1,110,102**	**54%**	**100%**
Funcionamiento	568,448	569,640	478,813	224,253	47%	38%
Inversión	434,871	948,206	1,582,708	885,849	56%	62%

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

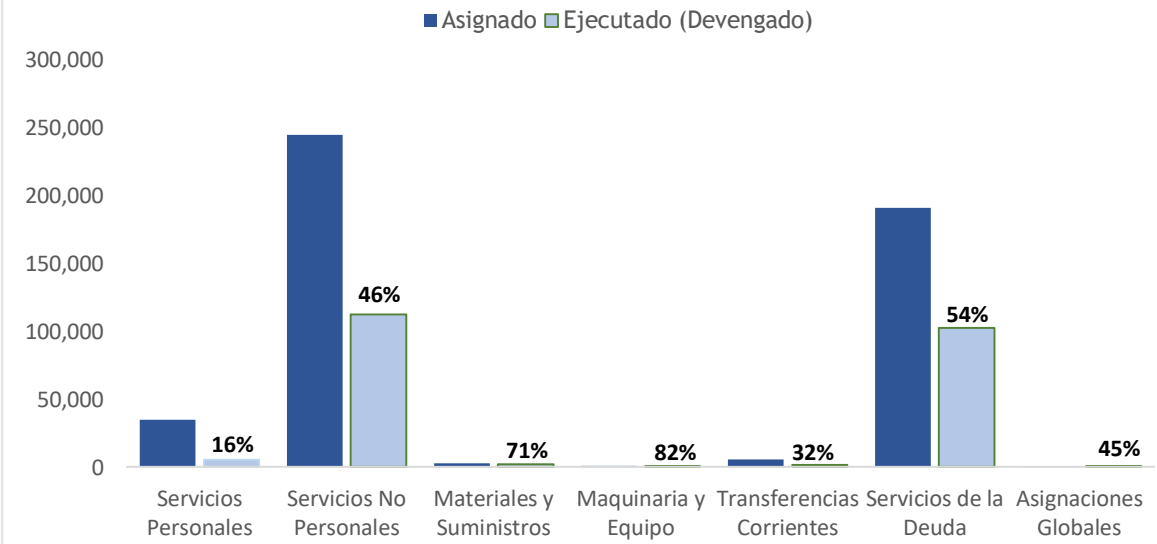
Funcionamiento

C A

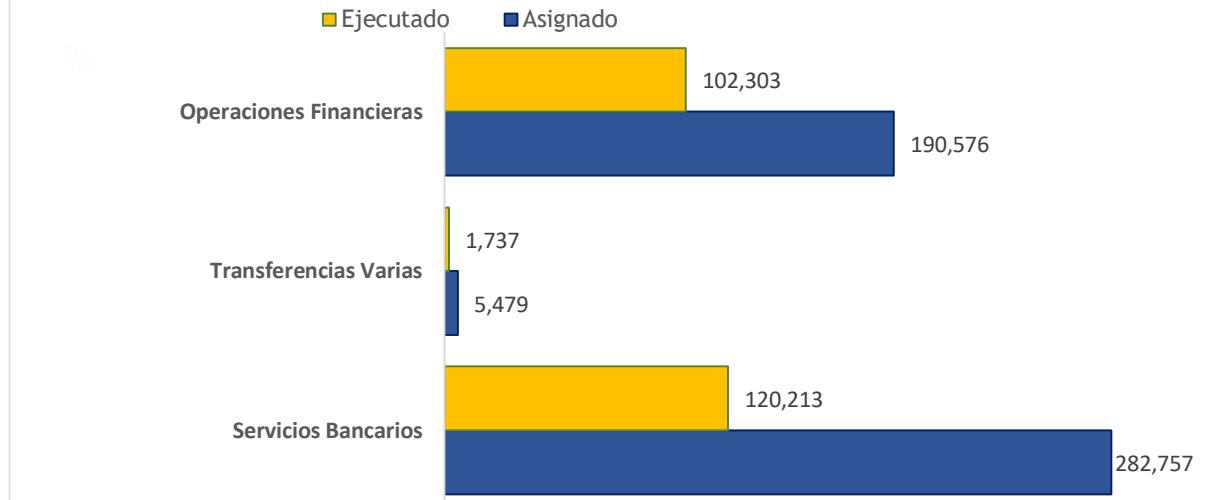
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto, programas y subprogramas presupuestarios. El presupuesto ejecutado (devengado) fue de B/. 224,253 miles, representando un 47% del presupuesto asignado modificado. El componte de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios No Personales (46%)**, **Maquinaria y Equipo (82%)**, y **Transferencias Corrientes (32%)** destinadas a **Indemnizaciones Laborales, Capacitación y Estudios, Subsidios Benéficos, Subsidios Deportivos entre otros,** asegurando la continua operatividad de la entidad.

Grupo de Gastos - Funcionamiento (% de ejecución semestral)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



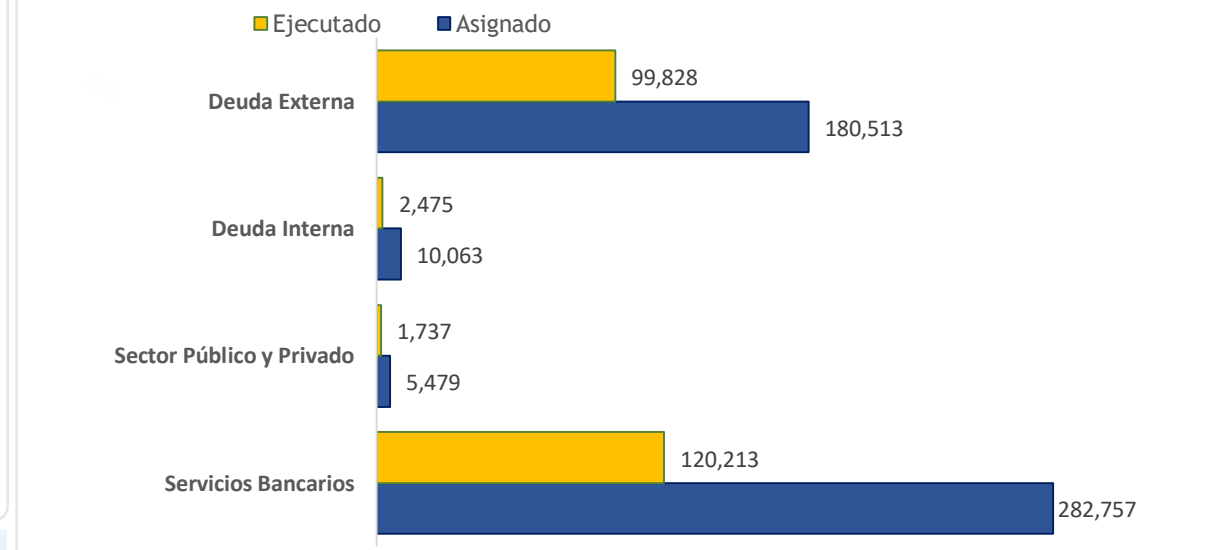
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**568,448**	**569,640**	**478,813**	**224,253**	**47%**
Servicios Personales	71,412	71,212	34,790	5,448	16%
Servicios No Personales	250,722	250,675	244,409	112,149	46%
Materiales y Suministros	3,860	3,571	2,796	1,991	71%
Maquinaria y Equipo	629	791	756	623	82%
Transferencias Corrientes	22,001	22,375	5,479	1,737	**32%**
Servicios de la Deuda	219,818	221,010	190,576	102,303	54%
Asignaciones Globales	7	7	7	3	45%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (en miles de balboas)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

C A

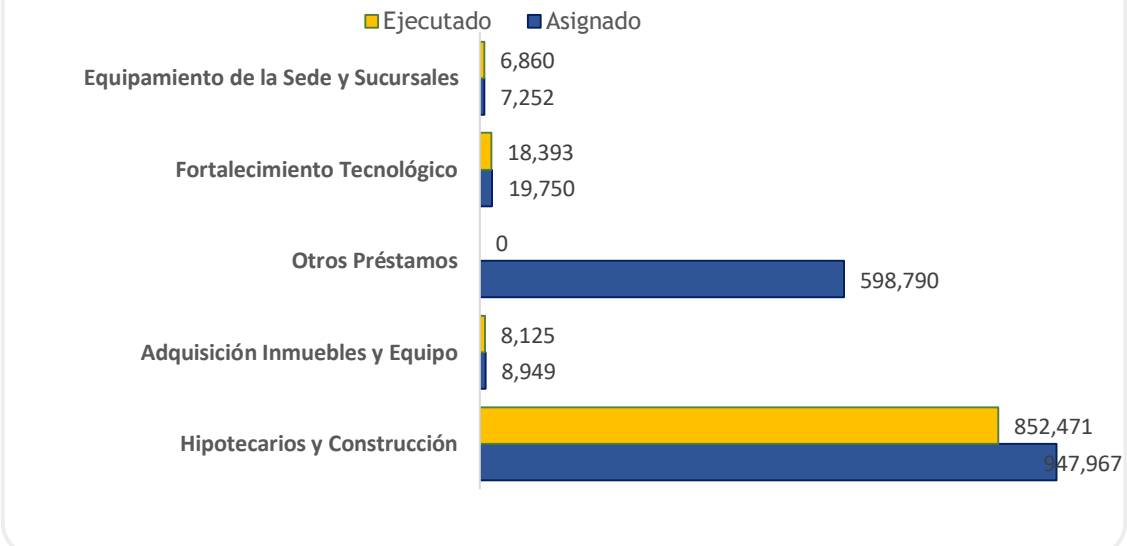
Primer Semestre 2025

Manejo de Préstamos de Construcción
100% (B/. 777 miles de B/. 777 miles)

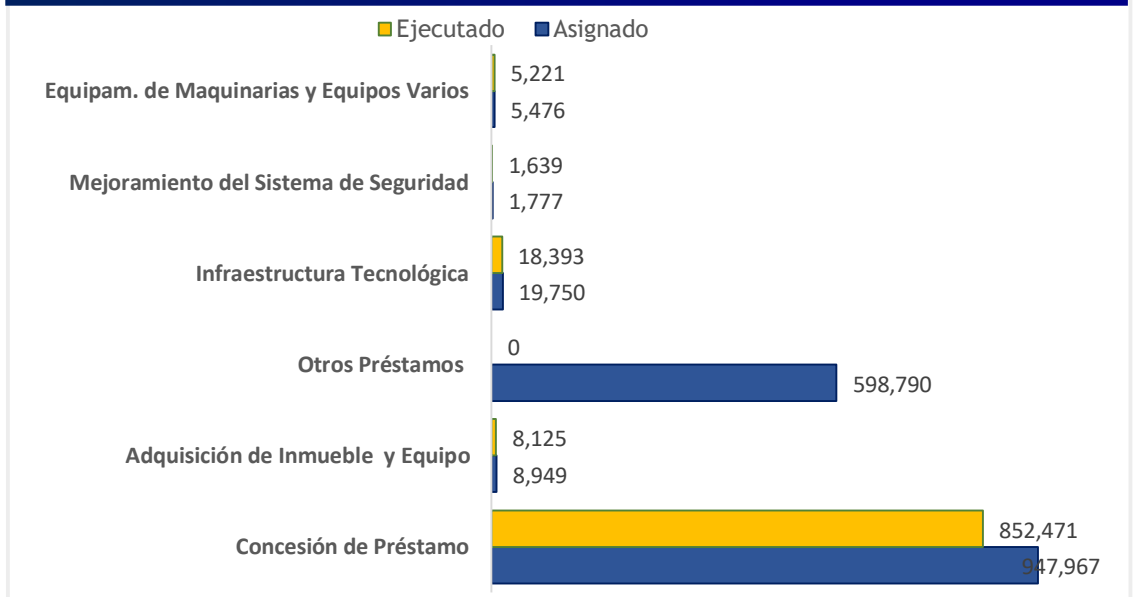
Manejo de Préstamos Personales
100% (B/. 86,752 miles de B/. 86,752 miles)

Manejo de Préstamos Comerciales
100% (B/. 425,156 miles de B/. 425,156 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)



Subprogramas de Inversión (en miles de balboas)



Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa / sub programas / proyectos de inversión:**

Durante el primer semestre, la Caja de Ahorros reporta una ejecución en inversión del 56%, equivalente a B/. 885,849 miles de los B/. 1,582,708 miles del presupuesto modificado asignado.

La entidad opera mediante cinco programas, de los cuales cuatro registran niveles de ejecución superiores al 90%, sobresaliendo el programa Equipamiento de Sucursales, con una ejecución del 95%. No obstante, el programa Otros Préstamos no presenta ejecución durante el período analizado. Asimismo, en el ámbito de los subprogramas, la entidad cuenta con seis, donde también destaca Equipamiento de Maquinarias y Equipos Varios, seguido por Infraestructura Tecnológica. En cuanto a los proyectos (la entidad administra diez), cinco presentan ejecuciones superiores al 90%, como por ejemplo Equipamiento de Maquinaria y Equipos Varios para el Banco y Adquisición e Implementación de Equipo de Computación. Por otro lado, los cinco proyectos restantes no registran ejecución en el primer semestre, entre ellos Manejo de Préstamos de Construcción, Manejo de Adelantos, Tarjetas de Crédito y Manejo de Préstamos Comerciales, lo que refleja un comportamiento diferenciado en el ritmo de ejecución entre las distintas líneas de inversión de la entidad.

En este contexto, el nivel de ejecución observado durante el primer semestre parece estar influenciado principalmente por la concentración de los desembolsos en determinados programas y proyectos, mientras que otros componentes aún no han iniciado su ejecución dentro del período analizado. Esta situación puede responder tanto a factores internos, como la programación de los desembolsos, los procesos administrativos asociados a la implementación de proyectos o la planificación institucional de las inversiones, como a factores externos, entre ellos las condiciones del entorno económico y financiero que inciden en la demanda de determinados productos crediticios, así como aspectos regulatorios propios del sector bancario. En consecuencia, resulta pertinente dar seguimiento al comportamiento de los programas y proyectos que aún no registran ejecución, con el fin de evaluar su evolución durante el resto del año.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

C A

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes 1er Semestre 2025

📌 La ejecución de funcionamiento alcanza un 47%, dentro del cual Maquinaria y Equipo registra una ejecución del 82%.

📌 El banco mantiene un avance del 56% en inversiones, con alto desempeño en cuatro programas sobresaliendo Equipamiento de la Sede y Sucursales con 95%.

📌 En los subprogramas, Equipamiento de Maquinarias y Equipos Varios (95%) se posiciona como los de mayor efectividad en el uso de los recursos.

📌 El comportamiento de ejecución muestra una estructura institucional sólida, pero con margen para optimizar la gestión de programas con baja ejecución.

Recomendaciones

- Fortalecer el seguimiento y monitoreo de los cuatro programas con ejecución inferior al 10 % para determinar causas y tomar correctivos.
- Evaluar los factores externos (económicos, regulatorios, de demanda) que afectan la ejecución e incorporar en la planificación medidas de mitigación (por ejemplo, diversificación de productos, flexibilidad en los plazos).

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

Funcionamiento

47%

B/. 224,253 miles

Inversión

56%

B/. 885,849 miles

Conclusiones

La revisión de la ejecución presupuestaria de la Caja de Ahorros durante el primer semestre evidencia un avance moderado en la utilización de los recursos asignados, alcanzando una ejecución global del 54% del presupuesto modificado (B/. 1,110,102 miles de B/. 2,061,521 miles). Dentro de este resultado, el gasto de funcionamiento registra una ejecución del 47%, mientras que el componente de inversión alcanza el 56%, ubicándose ligeramente por encima del ritmo esperado para el período. Asimismo, se observa un desempeño favorable en algunos programas y proyectos vinculados al fortalecimiento tecnológico y al equipamiento institucional; sin embargo, el análisis a nivel desagregado refleja un comportamiento heterogéneo entre los distintos programas y proyectos, con algunos que aún no registran ejecución durante el período analizado. En este contexto, resulta pertinente fortalecer los mecanismos de planificación y seguimiento presupuestario, a fin de propiciar una utilización más equilibrada de los recursos y asegurar el cumplimiento oportuno de los objetivos institucionales durante el resto de la vigencia fiscal.

Es importante aclarar que por ser una entidad que compite en el mercado financiero según el Artículo 324 de las Normas Generales de Administración Presupuestaria, autoriza a la entidad en su Programa de Inversiones Financieras, realizar las modificaciones en ejecución de las asignaciones presupuestarias, con la finalidad de mantener un equilibrio entre los gastos y el presupuesto autorizado. De Igual manera, esta medida se aplicará a los intereses y comisiones que se pagan a los cuentahabientes, comisiones y gastos bancarios de esta entidad financiera.

Objetivo General

Regular, supervisar y fiscalizar las actividades del mercado de valores que se desarrollen en la República de Panamá

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO
B/. 5,255
miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)
B/.2,609
miles de balboas

EJECUCIÓN
50%
Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**7,962**	**7,962**	**5,255**	**2,609**	50%	**100%**
Funcionamiento	7,917	7,898	5,192	2,586	50%	**99%**
Inversión	45	64	63	23	37%	**1%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

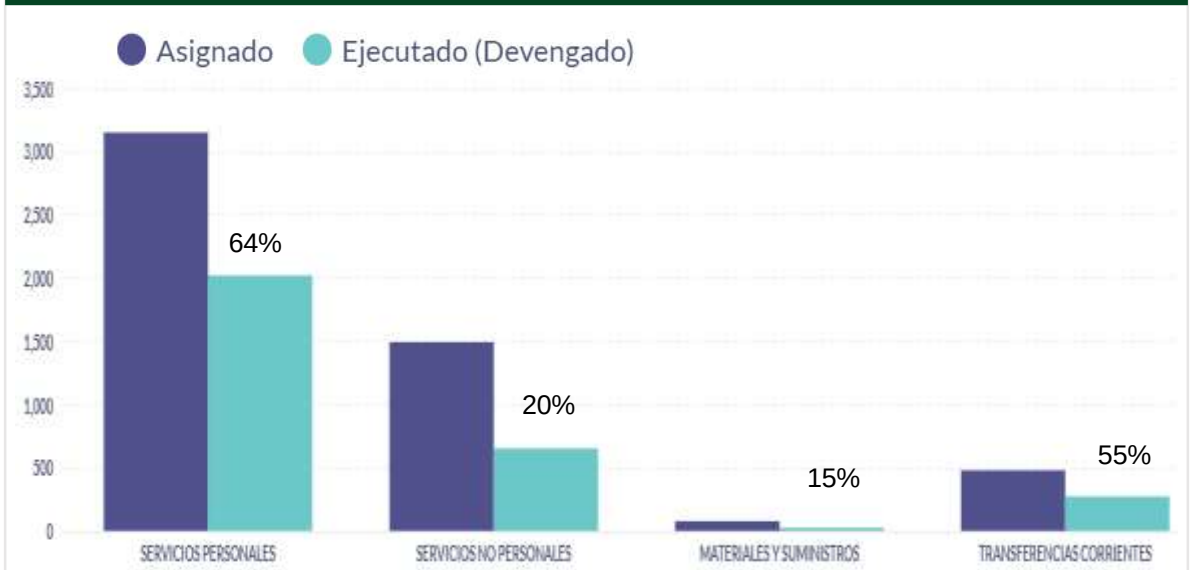
Funcionamiento

SMV

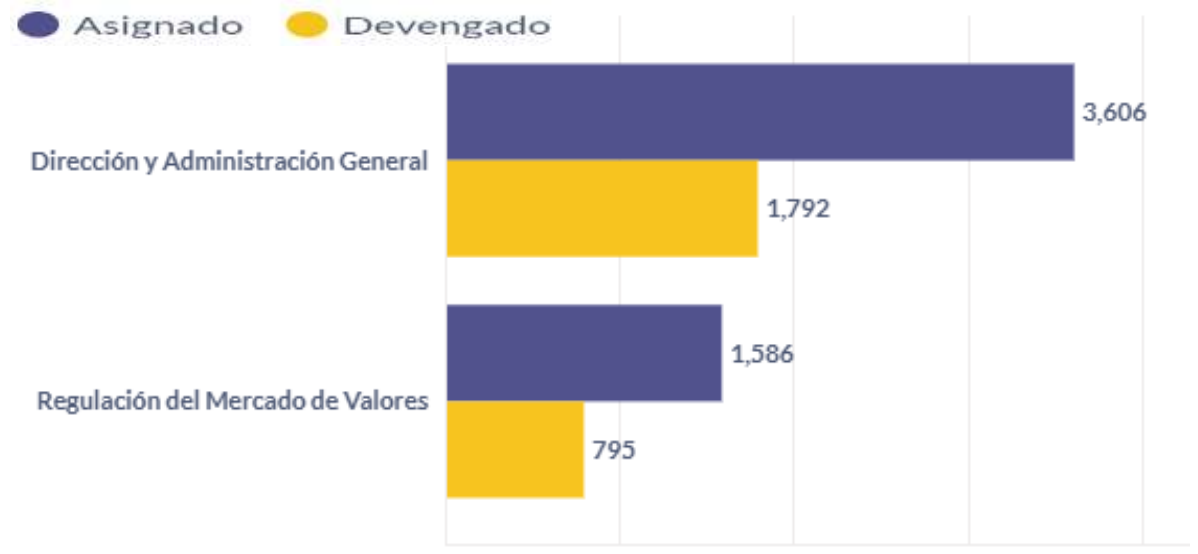
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (64%)**, T**ransferencias Corrientes (55%)** destinadas al pago de cuotas a **Organismos Internacionales y Nacionales**, pagos de indemnizaciones laborales, bonificación por antigüedad, capacitaciones y estudios, premiaciones de concursos y ayudas a instituciones sin fines de lucro vinculadas al Mercado de Valores asegurando la continua operación y operatividad de la entidad.

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



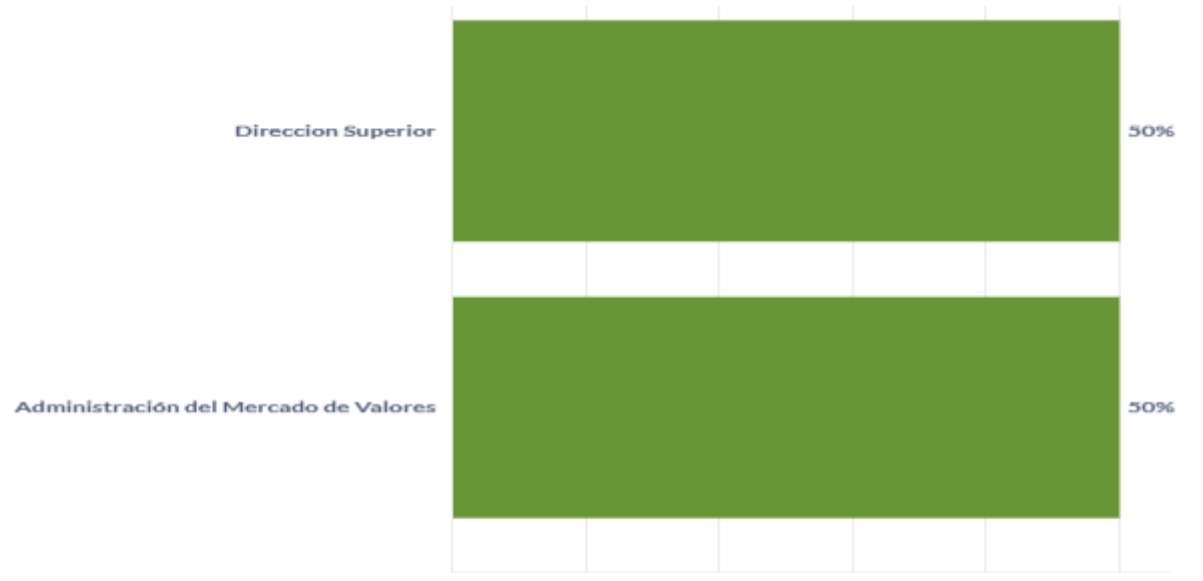
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**7,917**	**7,898**	**5,192**	**2,587**	**50%**
Servicios Personales	5,912	5,710	3,146	2,018	64%
Servicios No Personales	1,712	1,599	1,491	297	20%
Materiales y Suministros	84	80	77	11	15%
Transferencias Corrientes	209	509	478	261	55%

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades / Proyecto

Inversión

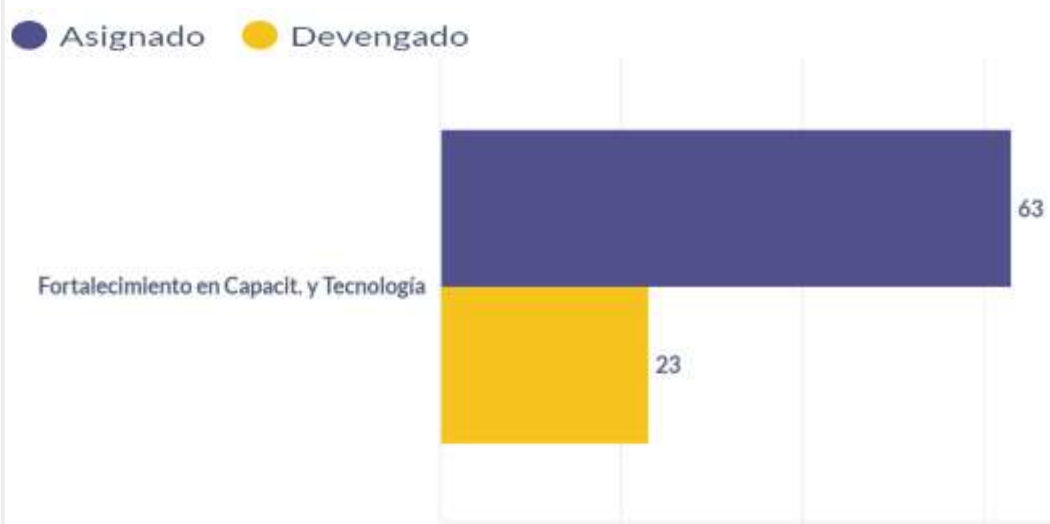
SMV

Primer Semestre 2025

Programa a destacar
Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología
36% (B/.23 de B/. 63 miles)

Programa a destacar
Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología
36% (B/.23 de B/. 63 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

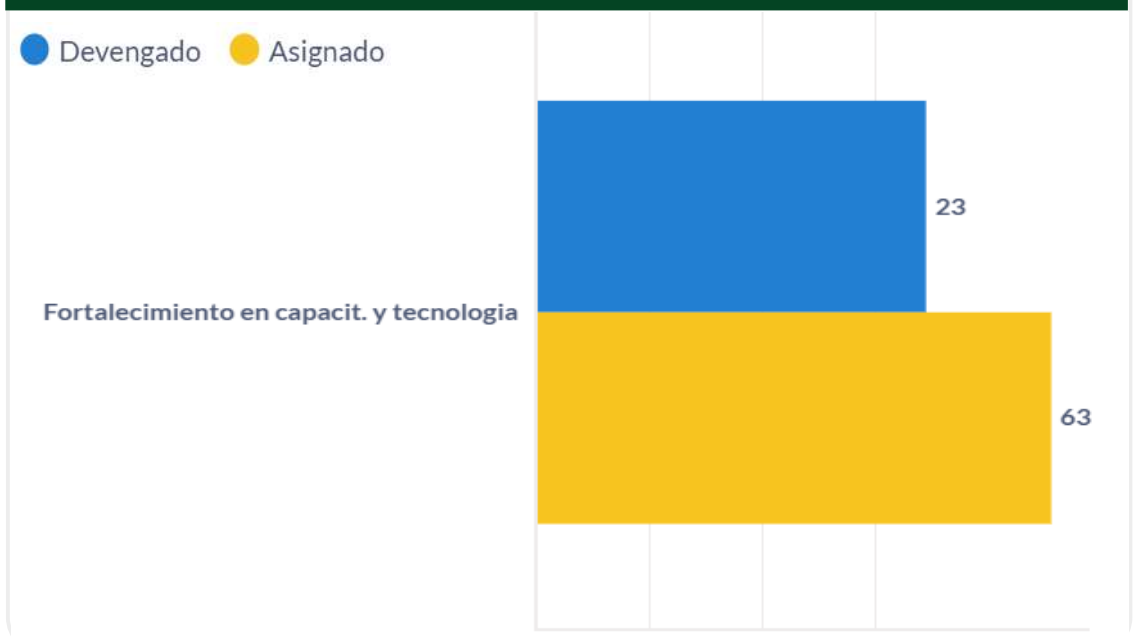


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto modificado de inversión de B/. 64 miles, que representa el 1% de su asignación global. Estos recursos ejecutados se reflejan en el gráfico de programas de inversión, orientado principalmente al fortalecimiento, adquisición y equipamiento.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 23 miles, equivalente al 37% del presupuesto asignado de B/. 63 miles, reflejando un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Se presenta la ejecución presupuestaria por subprograma de inversión:

El subprograma representativo incluye fortalecimiento en capacitación y tecnologías, destacando el proyecto de Adquisición de Equipos y Mobiliarios varios (36%) necesarios para modernizar la infraestructura tecnológica y dotar a las unidades administrativas de los mobiliarios y equipo de oficina esenciales para el buen desempeño de sus funciones.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

SMV

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **50%** de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/.2,609 de B/. 5,255 miles).
- Durante el Primer Semestre 2025, se reflejo una adecuada gestión del presupuesto asignado.
- Entre los subprogramas de funcionamiento que se destacan con una alta ejecución del 50%, Dirección Superior y Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología, los proyectos que sobresalen están Dirección y Coordinación Central (65%), Fiscalización y Auditoría (48%) y Regulación y Mercado (50%).
- El 1% del presupuesto se destinó a inversión, que obtuvo una ejecución global del 37%.
- En el programa de Fortalecimiento en Capacitación y Tecnología se destaca el proyecto de Equipos y Mobiliarios Varios (36%).

Recomendaciones

- Agilizar la contratación pública para la adquisición de mobiliario y equipo
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano a través de diversas inducciones.
- Mantener y replicar las estrategias exitosas de Fortalecimiento Institucional

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

50%	Funcionamiento
37%	Inversión

Conclusiones

La ejecución presupuestaria de la **Superintendencia del Mercado de Valores** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 2,609 miles que representa 50% del ejecutado (devengado) sobre el asignado modificado del semestre por B/. 5,255 miles mostrando un comportamiento adecuado, en funcionamiento 50% (B/.2,586 de B/.5,192 miles) y un desempeño del 37% (B/.23 de B/.63 miles) en inversión, donde el nivel de ejecución permitió sostener las principales actividades institucionales. No obstante, es prioritario agilizar la contratación pública para la adquisición de mobiliarios y equipos. En general, la gestión presupuestaria evidencia la capacidad institucional para sostener sus funciones operativas y avanzar en proyectos estratégicos.

390 – ISA

INSTITUTO DE SEGURO AGROPECUARIO

Ejecución Presupuestaria

Primer Semestre 2025

Objetivo General

Ofertar al productor los servicios de aseguramiento, tanto en la gama de seguros: agrícolas, pecuarios, forestales, los nuevos productos, los seguros complementarios, los reasegurados, en relación a su inversión financiada con el crédito como también establecer vías de Asesorías y Auditorias Técnicas y Administrativas e Internas, sobre el comportamiento de todo el proceso de aseguramiento, proteger su funcionamiento económico y minimizaría el nivel de riesgo de cultivos, por ende las indemnizaciones.

PRESUPUESTO ASIGNADO MODIFICADO

B/. 13,037

miles de balboas

EJECUTADO (Devengado)

B/.4,283

miles de balboas

EJECUCIÓN

33%

Cumplimiento

Ejecución Presupuestaria – Primer Semestre 2025 (en miles de balboas)

Categoría	Presupuesto Ley (1)	Presupuesto Modificado (2)	Asignado Modificado (3)	Ejecutado (Devengado) (4)	% Ejecución 5=4/3	Distribución
TOTAL	**16,824**	**16,972**	**13,037**	**4,283**	33%	**100%**
Funcionamiento	6,457	6,457	3,903	2,689	69%	**38%**
Inversión	10,367	10,515	9,134	1,593	17%	**62%**

Nota: Para efectos de este informe, los montos considerados para el análisis de la ejecución corresponden a las cifras del presupuesto devengado.

Ejecución por Grupos de Gasto y Programas

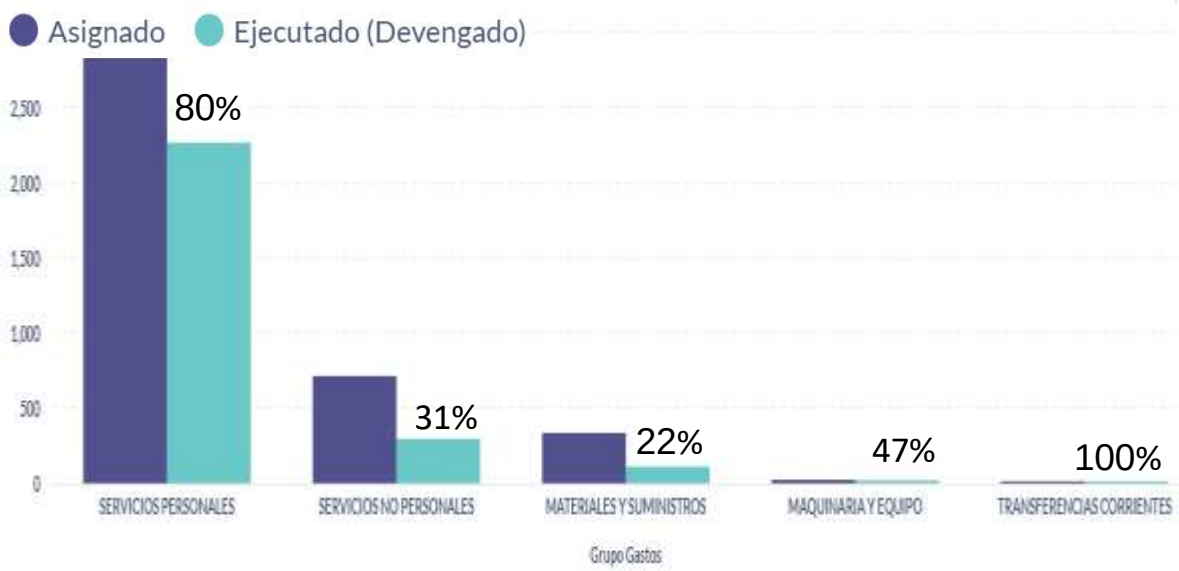
Funcionamiento

ISA

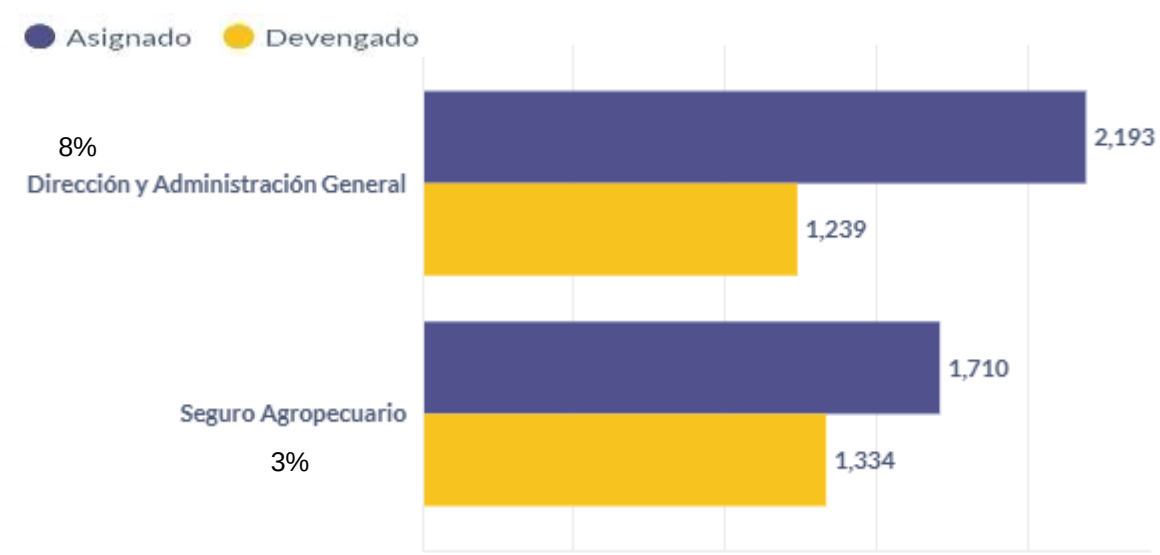
Primer Semestre 2025

Se presenta el comportamiento de la ejecución del presupuesto de **funcionamiento** en el Primer Semestre según la clasificación por grupo de gasto. El componente de mayor ejecución dentro de los gastos de funcionamiento se observa **Servicios Personales (80%)**, Maquinaria - Equipo **(47%)** y Transferencias Corrientes (100%) destinadas al pago de capacitaciones, cursos y becas, asegurando la continua operación y operatividad de la entidad. Entre las actividades más relevantes tenemos: Seguro Agrícola (B/.573 miles) y Seguro Ganadero (B/.761 miles)

Grupo de Gasto - Funcionamiento (% de ejecución)



Programas de Funcionamiento (en miles de balboas)



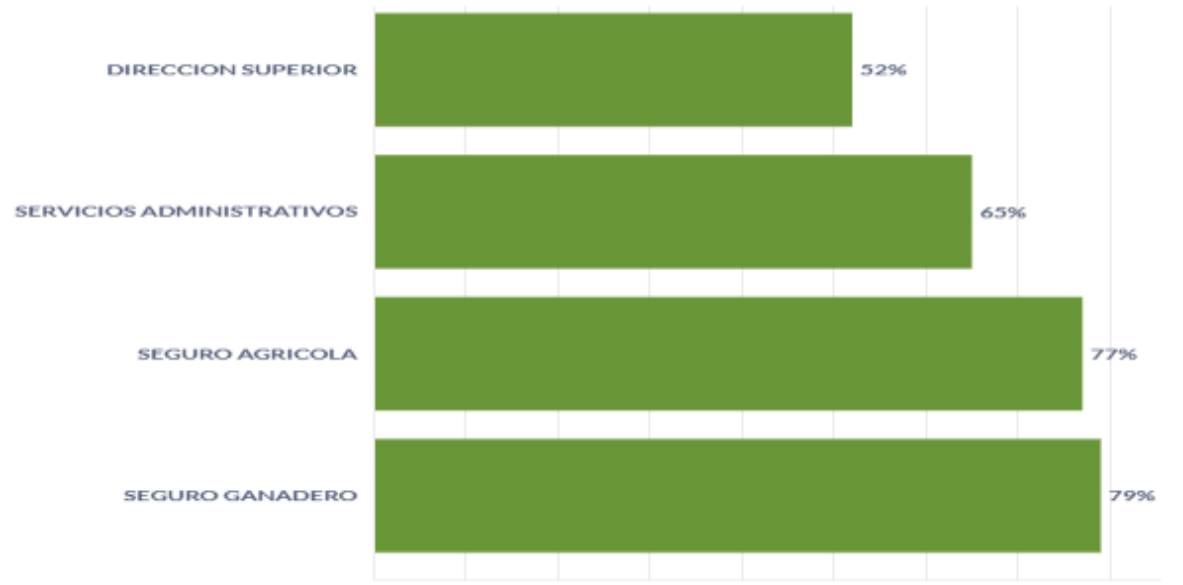
Detalle de Ejecución Presupuestaria (en miles de balboas)

FUNCIONAMIENTO

Grupo de Gasto	Ley	Modificado	Asignado Modificado	Ejecutado (Devengado)	%
Total Funcionamiento	**6,457**	**6,457**	**3,903**	**2,573**	**66%**
Servicios Personales	5,304	5,303	2,831	2,262	**80%**
Servicios No Personales	794	769	712	224	**31%**
Materiales y Suministros	359	360	335	75	**22%**
Maquinaria y Equipo	300	24	24	11	**47%**
Transferencias Corrientes	0	1	1	1	**100%**

Nota: Las cifras comprenden transferencias corrientes y de capital, destinadas a personas y entidades públicas o privadas, sin implicar contraprestación de servicios.

Subprogramas de Funcionamiento (% de Ejecución Semestral)



Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Ejecución por Programas y Actividades

Inversión

ISA

Primer Semestre 2025

Programa a destacar

Garantía para Actividad Agropecuaria

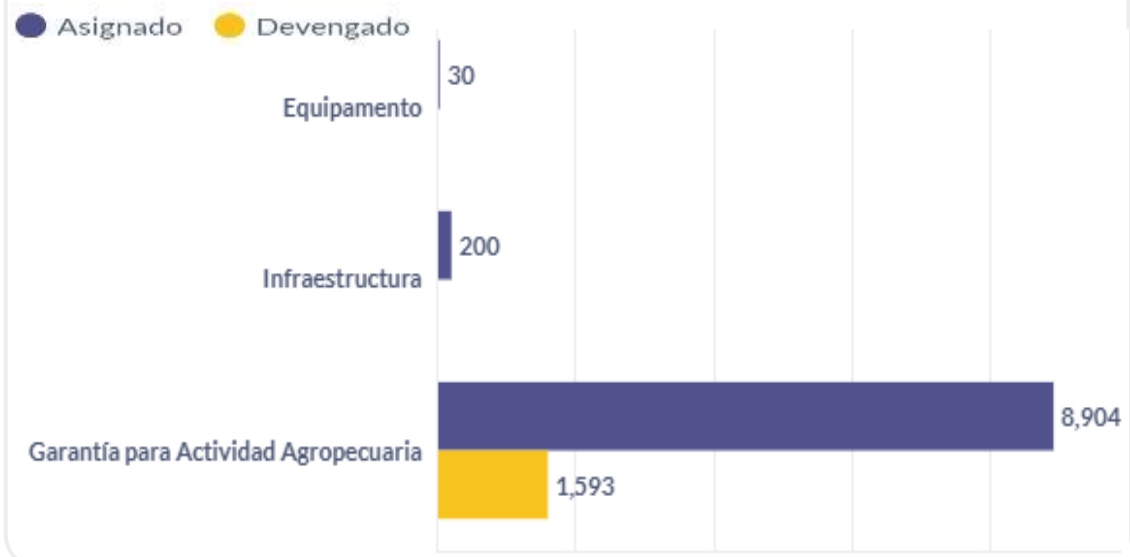
18% (B/. 1,593 de B/.8,904 miles)

Actividad a destacar

Fortalecimiento Fondo de Garantía Agropecuaria

18% B/.1,593 de B/.8,904 miles)

Programas de Inversión (en miles de balboas)

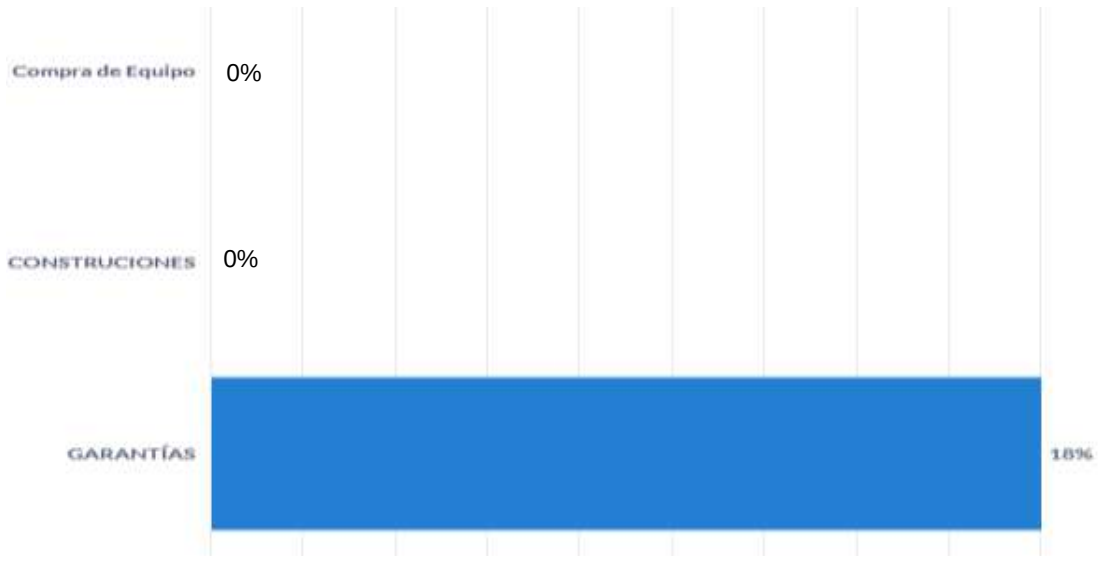


Se presenta la ejecución presupuestaria a nivel de **programa de inversión:**

Para el 2025, la entidad contó con un presupuesto modificado de inversión de B/. 10,515 miles, que representa el 62% de su asignación global. Estos recursos ejecutados se reflejan en el gráfico de programas de inversión, orientados principalmente a programas relacionados con equipamiento, infraestructuras y garantías.

Al cierre del primer semestre, la ejecución del componente de inversión alcanzó B/. 1,593 miles, equivalente al 17% del presupuesto asignado modificado de B/. 9,134 miles, reflejando un ritmo de avance moderado.

Subprogramas de Inversión (% de ejecución)



Se presenta la ejecución presupuestaria por subprograma de inversión:

El subprograma más representativo incluye garantías de las actividades agropecuarias destacando el proyecto de Fortalecimiento del Fondo de Garantía de la Actividad Agropecuaria con 18% (B/.1,593 de B/.8,994 miles) que utilizó para pagar indemnizaciones causadas por desastres.

Por otra parte, se observaron proyecto/actividades sin avances tales como la adquisición de maquinaria y equipos varios, construcción de aleros en edificios y mejoramiento de la Oficinas Regionales, Implementación de comunicación y difusión y Sistemas de Innovación para la Mitigación de Riesgos, esto responde, en parte a factores tales como retrasos en contrataciones, cambios en los cronogramas, ajustes administrativos, falta de entrega del Estudio de Impacto Ambiental.

Fuente: Dirección de Presupuesto de la Nación

Resumen Ejecutivo y Conclusiones

Funcionamiento e Inversión

ISA

Primer Semestre 2025

Aspectos Relevantes

- **33%** de ejecución global del presupuesto asignado modificado (B/. 4,283 de B/. 13,037 miles).
- Durante el Primer Semestre 2025, se reflejo una baja gestión del presupuesto asignado.
- El 62% del presupuesto se destinó a inversión, que obtuvo una ejecución global del 17%.
- Entre los subprogramas de funcionamiento que se destacan con una alta ejecución están los Seguros Agrícolas (77%) y Seguro Ganadero (79%).
- En el programa de inversión sobresale el programa de Garantías para Actividad Agropecuaria 18% de ejecución.

Recomendaciones

- Agilizar las contrataciones públicas relacionadas a la construcción, mejoramiento, maquinaria y equipos.
- Evaluar la necesidad de mejora continua del capital humano a través de diversas inducciones.
- Mantener y replicar las estrategias exitosas de Fortalecimiento Institucional.

Porcentaje de Ejecución por Tipo de Presupuesto

69%	Funcionamiento
17%	Inversión

Conclusiones

La ejecución presupuestaria del **Instituto de Seguro Agropecuario** durante el Primer Semestre 2025 finalizó con B/. 4,283 miles que representa 33% del ejecutado (devengado) sobre el asignado modificado por B/. 13,037 miles, mostrando un comportamiento adecuado, en funcionamiento 69% (B/. 2,689 de B/. 3,903 miles) y un bajo desempeño en inversión 17% (B/. 1,593 de B/. 9,134 miles) en inversión, no obstante, se realizaron una baja indemnización relacionada en la actividad agrícola y pecuaria lo que representa una situación favorable para la institución, debido a que los pagos a los beneficiarios fueron escasos en la actividad agrícola.

Es prioritario atender la adquisición de maquinaria y equipos para brindar un servicio de calidad al sector agrícola.